

# Dinheiro, governança, produto e time: desafios das startups early stage

A cada dia nasce uma startup em nosso país. Atualmente, de acordo com a Associação Brasileira de Startups, existem mais de 14 mil startups no Brasil

Mas, nem todas estão preparadas para se manter ou até mesmo sobreviver nos dias de hoje. Pensando nesse cenário, a Fisher, empresa líder e referência em Venture Building no país, separou algumas dicas para você que quer iniciar ou até mesmo manter a sua startup em pé.

Quais são os motivos? - Segundo o estudo realizado pela CB Insights, 38% das startups faliram por conta de falta de dinheiro ou dificuldade de conseguir investimentos; 35% não têm product market-fit; 20% não conseguiram competir com a concorrência; 19% não acertaram no modelo de negócio; 18% tiveram dificuldade com desafios regulatórios e 15% tiveram problemas de preços, dentre outros. Para Pietro Bonfiglioli, fundador da Fisher, os dados mostram que entra ano e sai ano, os motivos pelos quais as empresas acabam tendo problemas ou até mesmo fechando são: Dinheiro, Governança, Produto e Time.

Dividindo esses quatro pilares, podemos dizer que os problemas entre sócios e a escolha do time certo é uma das principais causas e dores das startups. Outra questão é sobre a não necessidade



Os problemas entre sócios e a escolha do time certo são causas e dores das startups.

daquele produto/serviço no mercado, o resultado acaba sendo frustrante e nenhuma dor (necessidade) é solucionada.

Como atuar nos quatro pilares (dinheiro, governança, produto e time)? Confira as dicas segundo o fundador da Fisher, empresa que já co-fundou sete startups ao longo de sua história, construindo um portfólio de mais de R\$ 300 milhões:

- **Dinheiro:** entenda que startup é um business de captações contínuas e que elas vão acontecer a cada 18 ou 24 meses, ou às vezes menos. Mas, é importante saber e ficar atento à queima de caixa, começar as captações

com antecedência e entender que isso demora, porque senão a startup vai acabar ficando sem dinheiro.

- **Governança:** cuide muito bem do cap table, tome cuidado com os direitos que vão ser concedidos aos investidores, direito de voto, direito de preferência, pois tudo isso lá no futuro pode se voltar contra o empreendedor, ou pode simplesmente amarrar a startup. Ter uma governança muito bem definida desde o começo é necessário.
- **Produto:** o empreendedor precisa se apaixonar pela dor e não pelo produto, procure gastar

muito tempo identificando, analisando o mercado, antes de começar a construir o produto / serviço. É evidente que se não houver uma necessidade é muito difícil que a solução proposta se sustente.

- **Time:** escolha muito bem os sócios da empresa primeiro, consequentemente, saiba escolher os colaboradores necessários e procure dedicar tempo montando o squad ideal, no futuro isso fará diferença.

E o mercado de Venture Builder? As dicas são as mesmas? No mercado de Venture Builder, o lado positivo é que o mesmo processo já foi realizado várias vezes, então já é possível antecipar todos esses desafios e começar a tratá-los desde o dia zero, para que eles não virem problemas.

A metodologia de venture building conta com uma rede e um processo de captação contínuo, uma definição de produto / serviço muito bem estabelecida para conseguir entender de fato a dor (necessidade) do mercado, resultado em uma solução assertiva. Fonte e outras informações: (<https://www.fishervb.com/>).

## Um mundo interconectado: a evolução digital na América Latina

Vitor Caram (\*)

*A transformação digital foi acelerada por conta da pandemia, o que provocou mudanças profundas na região da América Latina*

Segundo o relatório Latin American Digital Transformation Report 2021, a tendência é que a evolução digital alcance patamares ainda mais altos nos próximos anos e que tenhamos um amadurecimento do ecossistema. Hoje, temas como blockchain, inteligência artificial e metaverso se tornaram pauta de discussões do dia a dia das empresas

Com os avanços do 5G, a introdução de infraestruturas de computação de borda e implementação de sistemas na nuvem, tornou-se fundamental investir no aumento de conectividade e espaço para armazenamento de dados, assim como na otimização de plataformas de gerenciamento de data centers.

Atualmente, com a digitalização da economia, todas as novas tecnologias, como Internet das Coisas (IoT), metaverso, realidade virtual e aumentada ou Big Data, utilizam um massivo aumento de dados que precisam ser processados de forma eficiente. Por isso, os centros de processamento de dados atuam na economia digital, fornecendo um "lar" não apenas para as informações, mas também para as plataformas e aplicações que se tornaram tão onipresentes no mundo moderno.

Por sua vez, o fio condutor para o funcionamento contínuo desses sistemas e para a entrega de conteúdo é a conectividade. A evolução digital avança a passos largos e promete se acentuar nos próximos anos, mas ainda há muito a evoluir.

Ainda de acordo com o Latin American Digital Transformation, onde é medida a velocidade das mudanças das tecnologias na América Latina, levando em conta itens como introdução da internet e aplicativos, aumento do número de empresas de tecnologia e o crescimento do ecossistema de inova-

ção, o índice cresceu de 2,3% em 2020 para 3,4% em 2021. É um aumento considerável para a região, mas ainda longe dos 69,8% dos Estados Unidos.

Ainda há um longo caminho a percorrer para alcançar o patamar de nações mais desenvolvidas tecnologicamente. As empresas brasileiras e latinas ainda precisam enfrentar alguns desafios, como a escassez de profissionais de tecnologia da Informação, por exemplo. Há um aumento na procura por cursos voltados à tecnologia, mas o crescimento não é rápido o suficiente para atender à demanda acelerada.

Já no mercado de data centers, que está no centro da evolução digital em regiões como a América Latina, as infraestruturas já veem um crescimento substancial para suportar suas demandas de evolução digital. E isso, por sua vez, tem levado as empresas a optar por soluções mais modernas para gerenciar os crescentes requisitos de dados.

Um avanço nesta área é a migração da infraestrutura de TI, visando a redução de custos e o aprimoramento de desempenho da operação. Muitas empresas estão optando por soluções mais versáteis e escaláveis, como o Colocation e a nuvem.

Entre o data center, a nuvem e a edge computing, nosso mundo tornou-se verdadeiramente 'always-on' e interconectado, de forma irreversível.

Portanto, companhias com altos níveis de maturidade digital alcançam uma vantagem competitiva em diversos indicadores de desempenho, como crescimento de receita, tempo de lançamento no mercado, eficiência de custos, qualidade do produto e satisfação do cliente. Para a evolução digital realmente avançar na América Latina é necessário construir uma base digital robusta.

Somente com um mecanismo digital maduro e bem alinhado, as empresas estarão preparadas para participar de novos ambientes e de um mundo totalmente interconectado.

(\*) - É Diretor de Expansão LATAM da Odata (<http://odatacolocation.com>).

## Por que tantos brasileiros estão indo estudar e trabalhar na Irlanda?

Daniilo Veloso (\*)

Cada vez mais brasileiros estão desbravando as terras irlandesas. Em seis anos, o total de brasileiros no país chegou a quintuplicar – alcançando a marca dos 70 mil, segundo dados da Embaixada de Dublin. Cerca de 75% dos intercambistas do país são dessa nacionalidade, seguidos pelos mexicanos, com apenas 10% do total. Mas, o que torna este país tão atrativo, diante de tantos destinos internacionais?

Fora suas belezas naturais incontestáveis e a facilidade em conhecer muitas outras regiões europeias, aqueles que decidem vivenciar essa experiência no território poderão conquistar imensas oportunidades profissionais – estimulados, ainda, por benefícios que, muito dificilmente, encontrarão em outros países. Muitas vantagens aguardam a todos que decidirem vivenciar essa experiência na Irlanda. Dentre tantas, veja as que mais brilham os olhos dos futuros intercambistas:

- 1) **Aprendizado da língua estrangeira** - Existem cerca de 88 escolas de inglês na Irlanda, espalhadas nas principais cidades do país. Fora esse amplo leque, todas as instituições recebem alunos dos mais diversos lugares do mundo, permitindo uma convivência e práticas de conversação entre diferentes sotaques. Para aqueles cujo foco é adquirir a fluência no inglês, o país é o destino ideal.
- 2) **Oportunidades de emprego** - A Irlanda é muito buscada por intercambistas que desejam conquistar uma oportunidade de emprego na região ou, ainda, adquirir a experiência e fluência necessária para melhores cargos no Brasil. Como incentivo, o país é um dos que oferece um dos maiores salários-mínimos de toda a Europa – permitindo que os estudantes consigam juntar uma boa reserva financeira ao longo de sua estadia.
- 3) **Possibilidade de trabalho e estudo juntos** - Bancar um intercâmbio nem sempre é fácil. Mas, na Irlanda, os estudantes podem conciliar seus cursos com inúmeras oportunidades de trabalho, de forma que consigam, em pouco tempo, recuperar todo o valor gasto e começar a juntar uma boa quantia. Existem vagas disponíveis tanto para meio período (20 horas semanais), quanto em período



Muitas vantagens aguardam todos que decidirem vivenciar essa experiência na Irlanda.

do integral (40 horas semanais) na época de férias. Tudo isso, ganhando em euro!

- 4) **Custo-benefício e duração do curso** - Escolher a Irlanda como seu país de intercâmbio trará um enorme custo-benefício. Afinal, além da possibilidade de trabalhar durante os estudos, existem diversos tipos de programas disponíveis para os alunos – desde os mais curtos, de um mês ou seis meses, aos mais extensos, de dois anos. Basta escolher aquele que mais se encaixe em suas condições financeiras e objetivos.
- 5) **Facilidade de viagem para a Europa** - Por integrar a União Europeia, fica muito mais fácil viajar para qualquer país do continente ao estudar na famosa Ilha Esmeralda, enquanto o visto estiver válido. É possível encontrar muitas passagens por preços baixos e promoções constantemente – quem sabe, até mesmo para fazer um mochilão pelo território. - Fonte e mais informações: (<https://promo.sedacollege.com.br/mentoria-exclusiva/>).

## Tecnologias ajudam empresas a manter metas de crescimento

Encontrar bons profissionais em busca do time ideal não tem sido uma tarefa fácil, mesmo com muitas opções no mercado. E isso independe do segmento em que determinada empresa atua. Para se ter uma ideia, no Paraná, segundo a Associação das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação (Assespro-PR), há um déficit de 4 mil profissionais, somente no setor de TI (Tecnologia da Informação).

Para o especialista Leonardo Matt, CEO da BXBsoft, empresa curitibana que desenvolve software de Business Intelligence (BI), um dos caminhos para que as empresas possam solucionar esse problema é investir na formação de novos profissionais de acordo com as suas necessidades específicas. Porém, muitas precisam de resultados "pra ontem" e esse processo é árduo e o resultado prático não é imediato.

Outro caminho, mais rápido, seria apostar na otimização de processos. Recursos tecnológicos podem automatizar tarefas e ajudar a organizar o fluxo de trabalho,

gerando praticidade e agilidade, além de levar mais assertividade às atividades diárias, auxiliando, ainda, na tomada de decisões estratégicas.

"Muitas tarefas operacionais podem ser delegadas a softwares, desde o mais básico até o que embute algoritmos de inteligência artificial (IA). A transformação digital tem avançado de forma acelerada nos últimos anos e vem permeando todas as camadas da gestão das empresas e das organizações de forma geral", explica Matt.

O CEO reforça que não só no âmbito operacional, mas também os gerentes e diretores podem contar com a ajuda da tecnologia para serem mais produtivos em suas ações e acertar mais em suas resoluções. O primeiro passo para empresas que ainda não se beneficiam desses recursos é fazer uma avaliação sobre quais ferramentas podem ser mais bem aproveitadas para otimizar a parte de gestão.

Entre os recursos de grande impacto nos processos e que muitas vezes até delimitam

o crescimento e a sobrevivência de uma empresa estão os softwares de BI. "A principal vantagem do uso de recursos de BI está na tomada de decisões de forma mais segura, baseada em dados concisos, resultando na melhoria da lucratividade e na maior sustentabilidade dos negócios", diz Matt.

Isso é possível porque o BI apresenta todos os indicadores e dados históricos atualizados diariamente e disponíveis para consulta em formato sintetizado e de fácil análise. Assim, o gestor não precisa esperar o fechamento do mês para saber se algo está fora do esperado e pode sugerir redirecionamentos on the fly.

"Em outras palavras, pode-se antecipar em semanas a decisão e a ação que precisam ser tomadas em função de algo que está fugindo do planejado, com base nos dados que o software de gestão já coleta e armazena, com ganho de tempo e sem desperdício para o cliente", explica o CEO da BXBsoft. - Fonte e outras informações: (<https://www.bxbsoft.com.br/>).

### ULTRACRAGO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ nº 14.688.220/0016-40 - NIRE 35.300.492.897

Ata da Assembleia Geral Ordinária

Data, Hora e Local: 29 de abril de 2022, às 14h30, na sede social Ultracrago Logística S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Brigadeiro Luís Antonio, nº 1.343, 4º andar, na Cidade e Estado de São Paulo. **Presença:** Compareceram à Assembleia: (i) acionista titular de mais de ¼ (três quartos) das ações do capital social; (ii) Diretores da Companhia; e (iii) Sr. Marcio Serpejante Peppé, inscrito no CRC sob o n.º 1SP233011/O-8, representando a KPMG Auditores Independentes, auditores independentes da Companhia. **Publicações:** Aviso aos Acionistas: Publicado no jornal "Empresas e Negócios" em sua edição de 30 de março de 2022, em cumprimento ao disposto no artigo 133 c/c artigo 289 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada. **Edital de Convocação:** Publicado no jornal "Empresas e Negócios" nos dias 20, 22 e 25 de abril de 2022, em cumprimento ao disposto no artigo 124 c/c artigo 289 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada. **Mesa:** Décio de Sampaio Amaral - Presidente, Pedro Guedes Rabelo - Secretário. **Ordem do Dia e Deliberações:** 1. Preliminarmente, foi autorizada, pelo voto das acionistas presentes da Companhia, a lavratura da presente ata em forma de sumário dos fatos ocorridos nos termos do § 1º do artigo 130 da Lei nº 6.404/76. 2. Aprovar, com a abstenção dos legalmente impedidos, nos termos do artigo 134, parágrafo 1º, da Lei nº 6.404/76, sem emendas ou ressalvas, o relatório e as contas dos administradores da Companhia, as demonstrações financeiras e suas notas explicativas, o balanço patrimonial, além do parecer dos auditores independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, cujo montante foi de R\$ 180.910.829,87 (cento e oitenta milhões, novecentos e dez mil, oitocentos e vinte e nove reais e oitenta e sete centavos), nos seguintes termos: a) R\$ 9.045.541,49 (nove milhões, quarenta e cinco mil, quinhentos e quarenta e um reais e quarenta e nove centavos), destinados a reserva legal; b) R\$ 27.385.638,46 (vinte e setes milhões, trezentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e trinta e oito reais e quarenta e seis centavos), destinados a reserva de incentivos fiscais; c) R\$ 84.479.649,92 (oitenta e quatro milhões, quatrocentos e setenta e nove mil, seiscentos e quarenta e nove reais e noventa e dois centavos), destinados a reserva de lucros; d) R\$ 60.000.000,00 (sessenta milhões de reais), foram destinados ao pagamento de dividendos propostos sobre o lucro do exercício, cabendo aos acionistas detentores de ações ordinárias o valor de R\$ 0,829441682 por ação e aos acionistas detentores de ações preferenciais o valor de R\$ 0,650019290 por ação, sem atualização ou correção monetária. 4. Ratificar a distribuição de dividendos intermediários já pagos aos acionistas detentores de ações ordinárias, nos seguintes termos: a) R\$ 9.045.541,49 (nove milhões, quarenta e cinco mil, quinhentos e quarenta e um reais e quarenta e nove centavos), mediante recursos obtidos através da conta de reserva de lucros, conforme aprovado em Reunião de Diretoria realizada em 16 de agosto de 2021. 5. Aprovar, sem emendas ou ressalvas, o limite máximo global anual para a remuneração dos administradores de até R\$ 17.000.000,00 (dezesete milhões de reais). Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos acionistas presentes e pela Mesa. aa) **Ultracrago Operações Logísticas e Participações Ltda.**, na qualidade de acionista; **Décio de Sampaio Amaral**, na qualidade de Presidente e Presidente da Mesa; **Pedro Guedes Rabelo**, na qualidade de Diretor e Secretário da Mesa. Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. **Pedro Guedes Rabelo** - Secretário. Secretaria de Desenvolvimento Econômico - JUCESP. Certifico o registro sob nº 345.646/22-8 em 11.07.2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

### ABANDONO DE EMPREGO

Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais e Tabelante de Notas do Distrito de Guaiunases, inscrito no CNPJIME sob o nº 45.592.771/0001-53, apresentado por **Maurício Ronaldo Carvalho Novais**, com sede à Rua Eivaldo Calazbre, 120 - CEP: 08410-070 - Vila Princesa Isabel - São Paulo - SP, comunicamos a **Levi Ferreira de Sousa Junior**, CTPS nº 00095194. Série 139/SP, aplicação da justa causa para encerramento do seu contrato de labor face à sua ausência desde 01/06/2022 sem qualquer justificativa legal, ensejando a aplicação desta medida gravosa, nos termos do artigo 482, alíneas "e" e "f" da CLT, configurando abandono de emprego e desídia.

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Certisign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/D225-C44A-1802-43E0> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: D225-C44A-1802-43E0



### Hash do Documento

F4E17EDE69390351BEA8CE6B5CF5CAB1061961B32F2B623AE225B55D4D571F3E

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/07/2022 é(são) :

Jornal Empresas & Negócios Ltda - 008.007.358-11 em 18/07/2022 19:55 UTC-03:00

**Tipo:** Assinatura Eletrônica

**Identificação:** Autenticação de conta

### Evidências

**Client Timestamp** Mon Jul 18 2022 19:55:34 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

**Geolocation** Latitude: -23.4937663 Longitude: -46.7234725 Accuracy: 13.099

**IP** 191.255.192.137

### Hash Evidências:

71854628045A54E080C149EC7AEB19F3FC758A159C92092362C405E5DB949B9D



LEIA O QR CODE ABAIXO E ACESSE A PUBLICAÇÃO EM NOSSO PORTAL



[https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade\\_legal/ultracargo-logistica-s-a-4/](https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade_legal/ultracargo-logistica-s-a-4/)

The logo for 'Empresas & Negócios' features the word 'Empresas' in a dark red serif font, '&' in a smaller grey font, and 'Negócios' in a blue sans-serif font. A blue triangle points down to the left of the ampersand, and a blue triangle points right to the right of the ampersand.

Empresas  
& Negócios