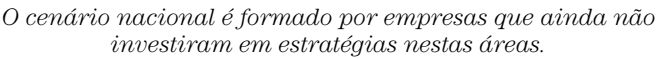


Uma empresa cria uma incontável quantidade de dados diariamente. No mundo ideal, era de se esperar que o uso destes dados ajudasse a revolucionar e orientar a tomada de decisões nos negócios. Entretanto, não é isso que ocorre. O valor dos dados é incalculável, mas, na maior parte das vezes, não é explorado

Por mais que encontremos companhias que tenham projetos de BI e Analytics, o cenário nacio-

Os cinco passos que apresento aqui são direcionados



às empresas que estão com dúvidas sobre como começar a implementar processos de inteligência competitiva e ativa; como monitorar melhor todas as atividades da empresa; e também tomar decisões com mais agilidade baseadas em dados e, num futuro próximo, realizar análises antecipadas com precisão (esse é um estágio avançado que precisará do domínio de técnicas estatísticas e de ferramentas de Advanced Analytics).

Passo 1

Capacitação de sua equipe (Data Literacy): uma empresa que deseja ser orientada por dados, precisa começar por uma capacitação de sua equipe (data literacy). Não precisa ser todos os funcionários ao mesmo tempo. O treinamento por meio de cursos internos ou externos pode ser direcionado, inicialmente, para colaboradores das áreas financeira, comercial e de produção.

Passo 2

Definir um budget e um cronograma: esse passo é dado concomitantemente com a capacitação da equipe. Os colaboradores já podem trazer alguns inputs para elaboração de um cronograma inicial e de um orçamento, que deverão passar por ajustes à medida que as atividades evoluírem.

Passo 3

Selecionar seus parceiros tecnológicos: com o número de ferramentas de análise de dados disponíveis, o gestor pode contratar uma consultoria especializada para aju-

Direito é o segundo
curso mais procurado do Brasil

O sonho em atuar nos tribunais de Justiça, defender a verdade dos fatos e os direitos das pessoas é comum entre os vestibulandos brasileiros - um levantamento realizado pelo Ministério da Educação (MEC) aponta que o curso de Direito é o segundo mais procurado entre os estudantes, com 759.361 matrículas registradas no Censo 2020.

A graduação possui uma das notas de corte mais altas do Enem, que será realizado nos próximos dias 13 e 20 de novembro, e permite a atuação em diferentes áreas do mercado de trabalho. De acordo com a coordenadora do curso de Direito da Faculdade Anhanguera, professora Juliana Frozel de Camargo Alcoforado, a advocacia é a carreira mais popular entre os bacharéis e, para atuação, é necessária a inscrição na Ordem dos Advogados do Brasil (OAB).

“Embora seja o caminho mais conhecido para carreira profissional, não é a única opção para os juristas formados”, ressaltou a acadêmica. A docente destacou as principais áreas para os formados em Direito:

- **Inovação** - Novos caminhos surgem com as demandas do mercado para o bacharel em Direito. A gestão de privacidade, por meio da LGPD, e a arquitetura jurídica para compreensão e análise de dados, são funções em alta para os graduados, que também podem atuar como profissionais de segurança cibernética e gestão de projetos em Lawtechs e Legaltechs.

- **Defensoria Pública** - Os profissionais que assumem cargos nas defensorias

dar na condução do projeto de BI e Analytics. É preciso considerar a realidade da empresa a fim de selecionar os parceiros tecnológicos iniciais e futuros, à medida que o projeto evolui.

Passo 4

Mapeamento de onde estão os dados na empresa: onde estão os dados relevantes da empresa? Nem todos os líderes empresariais conseguem responder esta questão. Muitos dados não estão estruturados, o que significa que não são facilmente capturados ou quantificáveis.

Passo 5

Estabelecer um programa contínuo que crie uma cultura de análise de dados na empresa: estudo mencionado em artigo na Harvard Business Review, aponta que 91,9% dos executivos citam os obstáculos culturais como a maior barreira para uma empresa se tornar orientada por dados. Além da capacitação da equipe (data literacy), é necessário que todos os colaboradores entendam que a criação de uma empresa data driven depende da participação de todos, de mudanças profundas de mentalidade e de processos.

Comece a realizar esta jornada e pense no longo prazo. Não tenha receio de errar e aprenda por meio da experiência. Tornar a empresa orientada por dados é um processo e os líderes precisam dar um primeiro passo e não parar.

(*) - É CEO da IN-Inteligência de Negócios (<https://www.in1.com.br/>).

segundo jurado do Brasil

públicas dos estados e da União têm a oportunidade de defender cidadãos sem condições financeiras para recorrer a um advogado. Para exercer a função de defensor público, o candidato deve ser aprovado em concurso, estar inscrito na OAB e ter, no mínimo, três anos de atividades jurídicas.

- **Delegacia de Polícia** - Os interessados pelo universo do Direito Penal podem seguir carreira como delegados, tanto da Polícia Civil como da Polícia Federal. O processo seletivo para assumir o posto, voltado para bacharéis com três anos de experiência, se dá por meio de concurso público com diferentes fases de avaliação.
- **Procuradoria** - Os procuradores defendem os interesses dos municípios ou estados onde atuam, além da União e do setor privado. O profissional é responsável por escrever e analisar editais de licitação, contratos públicos, além de prestar consultorias ao órgão para o qual responde e representar a entidade em tribunais.

- **Academia** - Os pesquisadores das Ciências Jurídicas contribuem para a formação de novos profissionais e para o estudo das tramitações no campo do Direito. Os acadêmicos são especialistas das diferentes áreas do Direito, como a administrativa, cível, penal, trabalhista, tributária, entre outras. - Fonte e mais informações: (<https://www.anhanguera.com/curso/direito/>)

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/41F6-C839-DAFA-F9AF> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 41F6-C839-DAFA-F9AF



Hash do Documento

204A6313534FA4FF8DB775E6DB38F3CB8AA064847FC13FFAA634E87BD5D799C2

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 03/11/2022 é(são) :

☒ Jornal Empresas & Negócios Ltda - 008.007.358-11 em 03/11/2022 19:27 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Identificação: Autenticação de conta

Evidências

Client Timestamp Thu Nov 03 2022 19:27:20 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Latitude: -23.489837 Longitude: -46.6892842 Accuracy: 21.745

IP 177.76.77.60

Hash Evidências:

85FC3157161A207C15777BB260DBC8E7AC140C296FB2AA0F4522F5A60B67AB97

