

A nova era da comunicação visual

Odaire Tremante (*)

Há um silêncio que fala mais alto do que qualquer outdoor. É o vazio deixado por uma comunicação visual ultrapassada, incapaz de competir com a velocidade dos olhares dos dias atuais. Quando a atenção é o novo currency, as marcas não podem mais se dar ao luxo de apenas ocupar espaço, precisam conquistá-lo. E é aqui que o LED deixa de ser um diferencial para se tornar uma ferramenta básica.

O Brasil, antes um espectador distante da tecnologia de ponta, agora marcha em ritmo acelerado rumo à adoção em massa de painéis de LED. Dados do CENP-Meios (2024) revelam que a

mídia Out of Home, impulsionada pelo LED, já absorve 12% do investimento publicitário nacional. O que esses números indicam? Uma mudança estrutural na forma como empresas entendem a comunicação: não se trata mais de exibir, mas de envolver. Imagine entrar em uma loja onde as paredes não são limites, mas telas. Onde promoções não são fixas, mas adaptam-se ao horário, ao perfil do cliente, ao clima da cidade. O LED passa a iluminar ambientes e novas possibilidades.

No varejo, a briga por metros quadrados cede lugar à disputa por segundos de conexão emocional. Corredores viram palcos, fachadas transformam-se em storytellers digitais, e o consumidor,

antes um observador passivo, torna-se parte da narrativa.

E nas ruas? Painéis de LED já não competem apenas pelo tamanho, mas pela inteligência. Eles respondem a dados em tempo real, alternam mensagens conforme o fluxo de pessoas, e - em cidades como São Paulo ou Rio de Janeiro - começam a dialogar com o entorno. É publicidade? Não. É experiência urbana.

Em um congresso, um painel de LED que antes era visto apenas como um mero suporte para slides — se torna um ator que amplifica discursos, modula atmosferas e guia o olhar do público. Em sedes corporativas, ele que também

apenas decorava paredes, agora reforça cultura, valores e até mesmo o ritmo do trabalho. A pergunta que fica é: quando a tecnologia deixa de ser ferramenta e vira extensão da identidade de uma marca? O Brasil acorda para essa realidade com uma vantagem: a criatividade. Enquanto outros mercados focam em specs técnicas, aqui o LED ganha alma. Profissionais especializados não perguntam mais “como instalar”, e sim se “há alguma limitação?”. E a resposta está na integração entre hardware e narrativa — uma simbiose que exige investimento contínuo, mas que, quando bem executada, ultrapassa limites.

Além disso, esses dispositivos ganham espaço no mercado com a redução de

custos operacionais de campanhas, aumento no recall de marca e — em um país onde o presencial ainda resiste — devolve às cidades seu poder de surpreender. Se antes o desafio era convencer sobre a tecnologia, hoje é dominar sua linguagem.

Então o que vem a seguir? Telas mais finas, maior interatividade, integração com IA. Mas o verdadeiro salto vai além do pixel, isto é, ele está na capacidade de transformar luz em significado. Afinal, no fim do dia, comunicação visual não se mede em nits, mas em experiências que permanecem na memória das pessoas.

(*) Especialista em tecnologia e comunicação visual e CEO da Leyard Planar Brasil e América Latina.

ULTRA

Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda.

C.N.P.J. nº 11.454.455/0005-27

Ipiranga

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Cotistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas as demonstrações financeiras dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023. Permanecemos a inteira disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. A Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS - em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)

ATIVOS	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVOS	31/12/2024	31/12/2023
Circulantes			Circulantes		
Caixa e equivalentes de caixa	43.508	19.893	Fornecedores	361.076	1.973.989
Aplicações financeiras	4.902	-	Instrumentos financeiros derivativos	109	-
Contas a receber	622.699	2.159.167	Salários e encargos sociais	554	54
Estoque	2.825	-	Obrigações tributárias	33	59
Tributos a recuperar	31.315	58.616	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	2
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	326	9.650	Demais contas a pagar	1.197	-
Despesas antecipadas	1.207	1.733	Total do passivos circulantes	362.971	1.982.105
Total do ativos circulantes	706.782	2.249.059	Patrimônio líquido		
Não circulantes			Capital social	240.000	240.000
Imposto de renda e contribuição social diferidos	75.696	85.497	Reservas de lucros	180.294	112.552
Despesas antecipadas	787	101	Total do patrimônio líquido	420.294	352.552
Total dos ativos não circulantes	76.483	85.598	Total dos passivos e do patrimônio líquido	783.265	2.334.657
Total dos ativos	783.265	2.334.657			

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2022	240.000	39.702	-	279.702
Lucro líquido do exercício	-	-	72.850	72.850
Resultado abrangente do exercício	-	-	72.850	72.850
Transferência para reserva de lucros	-	72.850	(72.850)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	240.000	112.552	-	352.552
Lucro líquido do exercício	-	-	67.742	67.742
Resultado abrangente do exercício	-	-	67.742	67.742
Transferência para reserva de lucros	-	67.742	(67.742)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	240.000	180.294	-	420.294

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - (Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma mencionado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL - A Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda. ("Sociedade") é uma sociedade limitada com sede na Avenida República do Chile, 330, Bloco 2, Sala 3001, na cidade do Rio de Janeiro e tem por atividade principal a distribuição de derivados de petróleo e produtos correlatos para grandes consumidores. A Sociedade é controlada pela Ipiranga Produtos de Petróleo S.A., e tem como sua controladora final a Ultrapar Participações S.A., sociedade de capital aberto localizada no Brasil com ações negociadas na "B3" (Bolsa de Valores do Brasil) e NYSE (Bolsa de valores de Nova Iorque).

2 APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS - As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Sociedade. As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras estão detalhadas a seguir, e foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados: a) O resultado é apurado pelo princípio da competência de exercícios. b) Contas a receber de clientes representam valores a receber pela venda de produtos e serviços prestados pelas controladas da Sociedade, sendo registrados pelo valor nominal faturado na data da venda. As perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa consideram a expectativa de perdas para os próximos 12 meses, levando-se em consideração a deterioração ou melhora da qualidade de crédito dos clientes. O montante da provisão de perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa é considerado suficiente pela administração para cobrir as eventuais perdas na realização das contas a receber. c) Os estoques são demonstrados pelo valor de custo ou valor realizável líquido, dos dois o menor. d) Os demais ativos e passivos são demonstrados pelos valores realizáveis e exigíveis, acrescido, quando aplicável, dos rendimentos ou encargos e variações monetárias e cambiais incorridos.

3 PATRIMÔNIO LÍQUIDO - a. Capital social - Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o capital social está representado por 240.000.000 cotas no valor de R\$ 1,00 cada uma, totalmente integralizado em moeda corrente nacional. - b. Reserva de lucros - b.1 Reserva de retenção de lucros - É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, principalmente em expansão, produtividade e qualidade, aquisições e novos investimentos, em conformidade com o artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações e inclui tanto a parcela do lucro líquido do exercício como a realização da reserva de reavaliação. Em 31 de dezembro de 2024 a reserva de retenção de lucros totalizava R\$ 180.294 (R\$ 112.552 em 31 de dezembro de 2023). c. Destinação do resultado do exercício - Os lucros apurados terão o destino que lhes for atribuído pelos cotistas. Os lucros a serem

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de vendas	7.101.904	9.773.635
Custo dos produtos vendidos	(6.982.112)	(9.591.991)
Lucro bruto	119.792	181.644
Receitas (despesas) operacionais		
Com vendas e comerciais	(8)	(126)
Gerais e administrativas	(1.746)	(829)
Outros resultados operacionais, líquidos	(20)	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro e dos imposto de renda	118.018	180.689
Receitas financeiras	1.506	2.779
Despesas financeiras	(16.928)	(75.949)
Resultado financeiro líquido	(15.422)	(73.170)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	102.596	107.519
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(25.053)	(19.960)
Diferido	(9.801)	(14.709)
	(34.854)	(34.669)
Lucro líquido do exercício	67.742	72.850

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	67.742	72.850
Resultado abrangente do exercício	67.742	72.850

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

MÉTOD INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Em milhares de Reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	23.615	5.614
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	23.615	5.614
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	19.893	14.279
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	43.508	19.893

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

distribuídos são mantidos no patrimônio líquido até sua aprovação em assembleia de cotistas.

31/12/2024

Destinação do lucro líquido	
Lucro líquido do exercício	67.742
Lucro líquido ajustado	67.742
Destinação do lucro líquido	
Reserva de retenção de lucros	67.742
Total da destinação do lucro líquido	67.742

Rodrigo Legaspe Barbosa Pereira

Contador - CRC SP-267322/O-7

PPP HABITACIONAL SP LOTE 1 S/A CNPJ nº 21.876.833/0001-90 - NIRE 3530047562-3	
ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 25 DE ABRIL DE 2025	
Data, Hora e Local: às 10:30 horas do dia 25 de abril de 2025, na sede da PPP HABITACIONAL SP LOTE 1 S/A (Companhia), localizada na Rua Fidêncio Ramos, nº 302, conjunto 64-A, Bairro Vila Olímpia, CEP 04551-010, na cidade de São Paulo, SP. Presença: Compareceram à Assembleia os acionistas titulares de ações representativas de 100% do capital social, conforme assinaturas lançadas no Livro de Presença dos Acionistas. Mesa: A Assembleia foi presidida pelo Sr. Lucas Botelho Mattos e secretariada pelo Sr. Hubert Eppenstein de Carvalho. Convocação: Tendo em vista o comparecimento de todos os acionistas, ficam dispensadas todas as formalidades de convocação, nos termos do parágrafo quarto do artigo 124 da Lei nº 6.404/76. Ordem do dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro e distribuição de dividendos do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) deliberar sobre distribuição de lucros retidos em anos anteriores e (iv) fixar remuneração global dos administradores para o exercício de 2025. DELIBERAÇÕES: após discussões as matérias constantes na ordem do dia, os acionistas, à unanimidade e sem ressalvas: (i) Aprovaram as contas dos administradores, bem como as demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 11 de abril de 2025 no jornal Empresas & Negócios na página 5 da edição impressa e na edição digital do mesmo jornal. (ii) Verificado o resultado positivo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os acionistas: a) aprovaram a destinação de R\$ 23.318.045,73 (vinte e três milhões, trezentos e dezoito mil, quarenta e cinco reais e setenta e três centavos) para distribuição de dividendos à fundadora e subscritora Canopus Holding S.A. e b) aprovaram a retenção do lucro remanescente, no valor de R\$ 69.954.137,19 (sessenta e nove milhões, novecentos e cinquenta e quatro mil, cento e trinta e sete reais e dezenove centavos), em conta de reserva de lucros. (iii) Ratificaram a distribuição de lucros retidos do exercício de 2022 no valor de R\$ 40.008.952,30 (quarenta milhões, oito mil, novecentos e cinquenta e dois reais e trinta centavos) pagos no mês de agosto de 2024. (iv) Aprovaram a fixação da remuneração global da administração da Companhia para o exercício 2025 em até R\$ 3.700.000,00 (três milhões e setecentos mil reais). Os acionistas resolveram, também por unanimidade, considerar sanada a falta de publicação do anúncio e a inobservância dos prazos a que se refere o artigo 133 da Lei nº 6.404/1976. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela acionista presente. Assinaturas - Mesa: Lucas Botelho Mattos (Presidente); Hubert Eppenstein de Carvalho (Secretário). Acionista: CANOPUS HOLDING S/A, representada por seu administrador, Lucas Botelho Mattos. Certifico que confere com o original lavrado em livro próprio. Mesa: Lucas Botelho Mattos, Presidente da Mesa e Hubert Eppenstein de Carvalho, Secretário da Mesa. Acionista: CANOPUS HOLDING S/A, Lucas Botelho Mattos. Certifico o registro sob o nº 1.168.947/25-0 em 29/05/2025 da empresa PPP HABITACIONAL SP LOTE 1 S/A, NIRE nº 35300475623, protocolado sob o nº SPJ2500120294. Autenticação: validar a autenticidade do registro em http://www.jucesp.sp.gov.br/ com o número do mesmo. ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR - Secretário Geral. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 30/05/2025 por ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR - Secretário Geral. Autenticação: 268729955. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br/ .	

NEC LATIN AMERICA S.A.	
CNPJ nº 49.074.412/0001-65 - NIRE: 35300091604	
Ata da Assembleia Geral Ordinária Realizada em 30/04/2025	
Data, Hora e Local: Aos 30/04/2025, às 9h, na sede social, na Av. Francisco Matarazzo, 1.350, Torre I, 15º andar, conjuntos 1051 a 1056, em São Paulo/SP. Convocações: Dispensadas. Quorum: Presentes os Acionistas representando 100% do capital votante da Companhia. Mesa Diretora: Presidente: Yasushi Tanabe, Presidente do Conselho de Administração, Secretário: Roberto Felipe Klos. Deliberações Aprovadas por Unanimidade: (A) As Contas da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31/12/2024, publicadas no Jornal Gazeta SP, em 16/04/2025, em suas versões físicas e eletrônicas; e, (B) Manter, para o exercício de 2025, a atual remuneração global anual da Administração da Sociedade (Diretoria e Conselho de Administração). Encerramento: Nada mais. A Ata foi lida e assinada por todos os acionistas presentes e pelos membros da Mesa Diretora. (a.a.) Yasushi Tanabe - Presidente, Roberto Felipe Klos - Secretário. Acionistas: NEC Corporation - p.p. Yasushi Tanabe e Yasushi Tanabe. SP 30/04/2025. Roberto Felipe Klos - Secretário. JUCESP nº 181.932/25-8 em 06/06/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.	

Cinpal Cia. Industrial de Peças para Automóveis	
CNPJ/ME 49.656.192/0001-88 - NIRE 35.300.039.092	
Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária	
Ficam os Senhores Acionistas da Cinpal Cia. Industrial de Peças para Automóveis ("Companhia") convocados, conforme disposto no artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada, em primeira convocação, no dia 20 de junho de 2025, às 11:00 horas , na sede da Companhia, na cidade de Taboão da Serra, Estado de São Paulo, na Avenida Paulo Ayres, nº 240, CEP 06767-220, a fim de deliberar sobre a fixação do limite dos honorários do Conselho de Administração e da Diretoria para o exercício social de 2025. Todos os documentos de suporte necessários às deliberações constantes da ordem do dia encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas na sede da Companhia. Taboão da Serra, 12 de junho de 2025. Giancarlo Arduini - Presidente do Conselho de Administração. (12, 13 e 14)	

Edital de Citação Prazo De 20 Dias. Processo Nº 1039541-77.2023.8.26.0564 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 2ªVC, do Foro de São Bernardo do Campo, Estado de SP, D(a), Heitor Moreira De Oliveira, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **MARIA SOLANGE FERERINE**, CPF: 161.735.248-99, que **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, ajuizou-lhe a ação de Cobrança no valor de R\$ 5.604,00, referente a taxa de conservação e melhoramentos do lote 01, da Quadra KV, do Loteamento Themas de Santa Barbara - Gleba II (comercialmente conhecido como Santa Barbara Resort Residence III). Estando a ré em lugar ignorado, foi deferida sua Citação por edital, para que em 15 dias úteis, a fluir após os 20 dias supra, conteste a ação sob pena de serem todos como verdadeiros os fatos alegados na inicial. Ficando advertido de que Será nomeado curador especial em caso de revelia. Será o edital afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Bernardo do Campo, aos 28 de maio de 2025.

ECOGEN RIO SOLUÇÕES ENERGÉTICAS S.A.				
CNPJ/MF nº 73.688.855/0001-20				
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023				
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)				
AVISO: As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeira completas auditadas, elaborada na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável, que estão disponível no seguinte endereço eletrônico: https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade_legal/ e na sede da empresa.				
BALANÇOS PATRIMONIAIS				
ATIVO	Nota	2024	2023	
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	6	6.595	10.665	
Contas a receber de clientes	7	13.395	13.027	
Estoque	9	8.183	8.183	
Impostos a recuperar	8	3.884	3.968	
Outros créditos		2.200	2.498	
Total do ativo circulante		35.947	38.341	
Não circulante				
Contas a receber de clientes	7	9.924	10.543	
Impostos a recuperar	8	2.090	1.080	
Impostos diferidos	22	3.647	1.674	
Outros ativos	14	15.257	13.386	
Imobilizado	10	42.175	45.217	
Total do ativo não circulante		73.093	71.900	
Total do ativo		109.040	110.241	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	2024	2023	
Circulante				
Fornecedores	11	7.630	6.338	
Empréstimos		-	22	
Impostos e contribuições a recolher	12	4.771	4.347	
Salários, provisões e encargos sociais		793	399	
Dividendos a pagar	-	2.324	-	
Outras contas a pagar	8	188	-	
Total do passivo circulante		13.202	13.618	

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/448B-78D7-E81A-0D81> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 448B-78D7-E81A-0D81



Hash do Documento

45A7A98F5D78D97BAA040B1AF6CC118BF4A6D46DDDC4F4FB986A0557EC8338FD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 13/06/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 13/06/2025 19:31 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

