



# Por que a liquidez se tornou o novo símbolo de segurança patrimonial da elite brasileira

Nos últimos anos, o cenário econômico brasileiro tem exigido mudanças profundas na forma como o patrimônio é gerido, inclusive entre a classe alta

Daniel Gava (\*)

Com a escalada das taxas de juros, inflação persistente e a crescente seletividade do crédito, um novo critério passou a dominar o planejamento: a liquidez. Em vez da antiga lógica de valorização patrimonial baseada no acúmulo de bens físicos, como imóveis, o foco agora passou a estar atrelado à capacidade de transformar ativos em caixa de forma rápida e eficiente. Ter acesso imediato a recursos líquidos passou a significar poder, autonomia e resiliência em um ambiente onde as oportunidades e riscos aparecem com velocidade inédita.

Toda essa mudança se dá diante de um cenário ímpar. A taxa Selic voltou aos patamares históricos de 14,75% ao ano (níveis que não víamos desde 2006), enquanto a inflação se mantém acima de 5,5% em 12 meses. Essa combinação volátil criou um ambiente onde o crédito se tornou mais caro e escasso. O resultado é a queda do apetite por endividamento de alto valor, mesmo entre os

mais ricos, que passaram a revisar suas carteiras com atenção ao custo de oportunidade de manter capital imobilizado.

Nesse contexto, imóveis residenciais de alto padrão, tradicionalmente vistos como símbolos de solidez, passaram a ser reavaliados em suas carteiras. Embora ainda representem cerca de 35% do portfólio patrimonial da elite brasileira, muitos perceberam que é possível obter maiores retornos alocando recursos em outras frentes, sobretudo renda fixa ou crédito privado. O rendimento nominal de dois dígitos e a ausência de volatilidade tornaram essas aplicações pra lá de atrativas em comparação à rentabilidade limitada da locação residencial.

Mais do que isso, o imóvel, por sua natureza ilíquida, dificulta a resposta rápida a situações críticas. Estourados certos gatilhos, sejam eles eventos sucessórios, oportunidades de investimentos ou crises cambiais, muitas famílias são forçadas a vender rapidamente ou buscar capital emergen-



AndreyPopov\_CANVA

cial. Nesse cenário, o tempo de saída torna-se um novo gargalo, já que, segundo a Abrainc, a venda de imóveis tende a levar cerca de 12 a 16 meses, inviabilizando o acesso ao capital imediato.

Uma prova dessa mudança de mentalidade pode ser notada ao acompanharmos de perto as movimentações e práticas dos family offices, que passaram de 80 em 2020 para 146 em 2023 no território brasileiro. Com a conjuntura atual, muitas dessas estruturas passaram a recorrer a operações como sale-leaseback ou fundos imobiliários de giro rápido, transformando ativos de “tijolo” em capital líquido sem abrir mão do usufruto. É o retrato de uma nova

era em que o patrimônio é visto e moldado como algo móvel, flexível e com adaptabilidade.

Vamos entender esse raciocínio na ponta do lápis: enquanto R\$1 milhão aplicado a CDI rende pouco mais de R\$147 mil por ano, o mesmo valor atrelado a um imóvel gera apenas um aluguel implícito de menor resultado e um potencial de valorização de longo prazo. Quando o custo do dinheiro beira 15% ao ano, como é o que temos hoje, para quem precisa de capital, o patrimônio imobilizado passa a representar risco, e não mais segurança.

Por outro lado, pessoas com patrimônio imobilizado que precisam recorrer

a modalidades tradicionais de crédito estão enfrentando dissabores amargos dado que as taxas de crédito pessoas física e jurídica dispararam, com produtos tradicionais operando com custos entre 30% a 70% ao ano, o que torna desafiador qualquer operação neste multiplicador de capital. A própria alta nas retomadas de imóveis pelos bancos, que vem crescendo basicamente 10% ao ano nesta década, só reforça essa visão. Um ativo mal posicionado pode virar passivo rapidamente.

Ao contrário da visão de outrora, liquidez não é mais sinônimo de fragilidade ou capital ocioso. Passou a ser compreendido que dinheiro líquido representa agilidade, resiliência e capacidade

Em vez da antiga lógica de valorização patrimonial baseada no acúmulo de bens físicos, como imóveis, o foco agora passou a estar atrelado à capacidade de transformar ativos em caixa de forma rápida e eficiente

de reação. Ter caixa se tornou sinônimo de poder de negociação, seja para renegociar dívidas em condições mais vantajosas, ou para capturar ativos descontados em mercados estressados.

Além disso, o movimento também está relacionado à autonomia. Ter capital líquido representa liberdade e poder de escolha. Se antes a segurança estava em “ver e tocar” os bens acumulados, hoje está na liberdade de realocar recursos conforme o ambiente exige, sem a burocracia e o custo de liquidação forçada.

Em síntese, a liquidez tornou-se, para a elite brasileira, uma espécie de escudo de proteção patrimonial e ferramenta de crescimento. Quase que simultaneamente, o imóvel deixou de ser um fim em si mesmo e passou a ser visto como meio para destravar valor, ampliar horizontes e atravessar os ciclos econômicos com planejamento e inteligência financeira. Em tempos de juros altos, o capital líquido é um luxo silencioso.

(\*) Fundador e CEO da Rooftop.

## Proclamas de Casamentos

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

#### 3º Subdistrito - Penha de França Dr. Mario Luiz Migotto - Oficial Interino

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MARCUS BUCHHEISTER**, profissão: aeronauta, estado civil: divorciado, naturalidade: Niterói, RJ, data-nascimento: 06/11/1970, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Rolf Gunther Buchheister e de Darcilla Buchheister. A pretendente: **LIDIANE MATOS SANTANA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: Itabuna, BA, data-nascimento: 22/09/1979, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Cosme Santana e de Maria Helena Matos de Santana.

O pretendente: **KAUÊ GAMA MACEDO**, profissão: fundidor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/07/2001, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Marcelo Macedo e de Josiane Gama Macedo. A pretendente: **LETÍCIA BRAZ SILVA**, profissão: contadora, estado civil: solteira, naturalidade: Santo André, SP, data-nascimento: 14/11/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de José Antonio da Silva e de Natalina Aparecida Braz.

O pretendente: **MARCO ADRIANO SOARES**, profissão: funcionário público municipal, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/09/1967, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Fatima Suely Soares. A pretendente: **LUCIANE MARIA RIBEIRO**, profissão: auxiliar de exames, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/01/1980, residente e domiciliada na Vila Matilde, São Paulo, SP, filha de Antonio Gomes Ribeiro e de Delmira Maria Ribeiro.

O pretendente: **ERIK MARTINS DOS SANTOS**, profissão: técnico de elétrica, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/08/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Cascio Caetano dos Santos e de Maria do Socorro Martins Brito. A pretendente: **ANDRESSA RODRIGUES TURELLA**, profissão: fiscal financeira, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/08/1997, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marco Antonio Turella e de Mirian Rodrigues Turella.

O pretendente: **KAWAN CAPARROIS DA SILVA**, profissão: estagiário, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 24/03/2001, residente e domiciliado em Ermelino Matarazzo, São Paulo, SP, filho de Rogério Mendes da Silva e de Luana Aparecida de Almeida Caparros. A pretendente: **BEATRIZ DIAS DANTAS**, profissão: analista contábil, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 12/03/2002, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Emilio Dantas da Silva e de Sonia Regina Dias Dantas da Silva.

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

#### 33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RODRIGO GOMES DE ALMEIDA**, estado civil solteiro, filho de Geraldo da Conceição de Almeida e de Cleusa Gomes de Oliveira Almeida, residente e domiciliado na Vila Prudente, nesta Capital - São Paulo - SP. A pretendente: **SAHAR HANI KASMAS**, estado civil solteira, filha de Hani Mohamad Kasmás e de Wafaa Hassan Abou Osman, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua João Manoel de Matos, nº 58, Vila Prudente, nesta Capital - São Paulo - SP e a pretendente é residente à Rua Mogi Mirim, nº 138, apto. 182 B, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para afixação e publicidade ao Cartório de residência do pretendente.

O pretendente: **ELDO RODRIGUES DA PAIXÃO FILHO**, profissão: pedagogo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/03/1991, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Eldo Rodrigues da Paixão e de Eliana Ferreira Costa Paixão. A pretendente: **THAÍS HELOÍSE PEREIRA ARONU**, profissão: orientadora, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/04/1993, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Philip Ogochukwu Aronu e de Paula Pereira.

O pretendente: **LUCIANO WAGNER MAIA**, profissão: assistente de suprimentos, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 31/05/1991, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Dirce Aparecida Maia. A pretendente: **EMILY CRISTINE SILVA ROMÃO**, profissão: gerente, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/03/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Ailton Francisco Romão e de Vilma Rosana da Silva Romão.

O pretendente: **BOLIVAR DE ANDRADE JUNIOR**, profissão: empresário, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/12/1988, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Bolivar de Andrade e de Priscila Arias. A pretendente: **DANDARA DINIZ LESSA COSTA**, profissão: enfermeira, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/02/1992, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Dilmar Lessa da Costa e de Silvanete Aparecida Diniz.

O pretendente: **LEONARDO SILVA DE SIQUEIRA**, profissão: técnico de informática, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 03/04/1980, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de José Hilário de Siqueira e de Geovanice Maria Galvão Silva de Siqueira. A pretendente: **JULIANA LISBÔA SANTOS**, profissão: gerente de projetos, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 31/01/1986, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Antonio Rodrigues dos Santos Filho e de Maria Amelia Dantas de Lisboa.

O pretendente: **CAÍQUE DE OLIVEIRA MATOS**, profissão: gerente de produtos, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 07/03/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Wanderlei de Oliveira Matos e de Sandra Regina Noronha Matos. A pretendente: **FLAVIA ARAUJO SANTOS**, profissão: auditora contábil, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 23/07/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Alceu de Souza Santos e de Luzia Luciene de Araujo Santos.

O pretendente: **DANIEL GONÇALVES DA ROCHA**, profissão: bancário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 07/04/1999, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Pedro da Rocha Filho e de Nilza Gonçalves da Rocha. A pretendente: **PATRICIA MIKY UMETSU**, profissão: bancária, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 08/12/1998, residente e domiciliada em Santo André, SP, filha de Amauri Hideo Umetsu e de Claudete Filomi Akamine Umetsu.

O pretendente: **BRUNO MELATI BULBARELLI**, estado civil solteiro, filho de Reinaldo Bulbarelli e de Mara Meires Melati Bulbarelli, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **MISLAINE RIBEIRO SILVA**, estado civil solteira, filha de Antonio Avelino Silva e de Maria Leide Ribeiro de Oliveira Silva, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **LEHI VIGETA MENDONÇA**, estado civil solteiro, filho de Adilson Acacio Mendonça e de Araci Ivone Vigeta, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **AMANDA FIGUEIREDO DA SILVA**, estado civil solteira, filha de João Gomes da Silva Neto e de Eliane Santos Figueiredo, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **JOÃO MARIA MARINHO**, estado civil divorciado, filho de Severino Ramos Marinho e de Alba Silva Marinho, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **ROSA MARIA CASTELLANI**, estado civil solteira, filha de Jose Castellani Netto e de Flora Pinter Castellani, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **EDER LADISLAU FRUGONI**, estado civil solteiro, filho de Luiz Carlos Frugoni e de Cleonice Ladislau Frugoni, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ALINE LEMOS SOARES**, estado civil divorciada, filha de Joel Soares Rodrigues e de Luzia de Lemos Soares, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **IGOR CATÃO LIMA**, profissão: analista de marketing, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/12/1994, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ivo José de Lima e de Maria José Catão Lima. A pretendente: **RAFAELA DE FRANÇA CINTRA GONÇALVES**, profissão: analista tributária, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/06/1993, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Alexandre de Jesus Gonçalves e de Flavia de França Cintra.

O pretendente: **RAFAEL VIEIRA MONTECHIESI**, profissão: analista financeiro de cotação, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/02/1993, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Marcio Montechiesi e de Sonia de Moura Vieira. A pretendente: **JULIANA BOER BLANCO**, profissão: contadora, estado civil: solteira, naturalidade: São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 20/06/2000, residente e domiciliada no Tatupapé, São Paulo, SP, filha de Adenicio Amenta Blanco e de Jucécia de Lourdes Boer Blanco.

O pretendente: **JOSÉ WELLITON SOUSA DA SILVA**, profissão: assistente de expedição, estado civil: solteiro, naturalidade: Maracanaú, CE, data-nascimento: 11/07/1987, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de José Lúcio da Silva e de Maria Benedita Sousa da Silva. A pretendente: **WELLYANA IRACI DOS SANTOS**, profissão: auxiliar de limpeza, estado civil: solteira, naturalidade: Cabo de Santo Agostinho, PE, data-nascimento: 11/02/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Amaro Vicente dos Santos e de Eliana Iraci Ferreira.

O pretendente: **ECTOR TIAGO GUEDES DE ALMEIDA**, profissão: vendedor, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 02/02/1982, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Romario de Almeida e de Wilmara Guedes de Almeida. A pretendente: **LUANA NAIRA MATTIOLI**, profissão: empresária, estado civil: solteira, naturalidade: Votuporanga, SP, data-nascimento: 10/05/1991, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Edison Luis Mattioli e de Jucimara Gomes da Silva Mattioli.

O pretendente: **GUILHERME CARLOS PARISI**, profissão: ajudante geral, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 07/01/2004, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Wagner Souza Parisi e de Barbara Alice Carlos da Silva. A pretendente: **VANESSA NUNES DA SILVA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/12/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Cicero Nunes da Silva e de Rosana da Silva.

O pretendente: **GABRIEL NOLASCO BARBOSA**, profissão: pastor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/02/2004, residente e domiciliado em Taubaté, SP, filho de Luciano Pinto Barbosa e de Edneusa Nolasco dos Santos Barbosa. A pretendente: **SABRINA PINHEIRO DOS SANTOS**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Ermelino Matarazzo, SP, data-nascimento: 28/07/2007, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Carlos Alberto dos Santos e de Vanessa Maria Pinheiro.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios

O pretendente: **DIEGO SATO TANAKA**, estado civil solteiro, filho de Milton Tatsuo Tanaka e de Miriam Emi Sato Tanaka, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ANAMARIA BAQUERO PERILLA**, estado civil solteira, filha de Jose Euripides Baquero Penuela e de Ana Cristina Perilla Sanabria, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/38FA-6629-2603-B041> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 38FA-6629-2603-B041



Hash do Documento

3B77192112026C3B8FA658348472566E923F37B3AB690E20F1A9120F2EA12BD4

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 28/07/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 28/07/2025 20:07 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

