

## MEZ 5 Energia S.A.

CNPJ 40.215.231/0001-37 - NIRE 35300573412

**Edital de 1ª Convocação para a Assembleia Geral de Debenturistas da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, em Série Única, da Espécie com Garantia Real e com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da MEZ 5 Energia S.A., celebrado em 20 de janeiro de 2022, entre MEZ 5 Energia S.A. ("Companhia"), Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários ("Agente Fidejussório"), MEZ T1 Transmissora e Participações S.A. ("MEZ T1") e MEZ Energia Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura (em conjunto, "Fiadores"), conforme aditado ("Escritura de Emissão"), ficam os senhores titulares ("Debenturistas") da 1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, em Série Única, da Espécie com Garantia Real e com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Companhia ("Debenturistas") convocados para reunirem-se em assembleia geral de debenturistas ("Assembleia"), a ser realizar em **21 de julho de 2025, às 10h, de forma exclusivamente digital**, através de sistema eletrônico Microsoft Teams, com link de acesso a ser encaminhado aos Debenturistas habilitados, e em atenção à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), a fim de examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) Aprovar (a) a concessão de renúncia prévia para a eventual não observância das obrigações previstas na Cláusula 6.1, Item "XI", do Escritura de Emissão exclusivamente em razão da contratação, a ser realizada pela Companhia, de empréstimo junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES ("BNDES"), nos termos do "Contrato de Empréstimo nº 24.9.0224.1", celebrado em 30 de dezembro de 2024, entre a Companhia e o BNDES ("Contrato de Financiamento" e "Empréstimo BNDES"), sem que haja a configuração dos Eventos de Vencimento Antecipado (conforme definido na Escritura de Emissão) previstos na referida Cláusula e respectivos itens da Escritura de Emissão; e (b) nos termos da Cláusula 6.1, Item "VI" do "Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações em Garantia de Outras Avenças", celebrado em 20 de janeiro de 2022, entre os Fiadores, o Agente Fidejussório e a Companhia, conforme aditado ("Contrato de Alienação Fiduciária") a contratação, a ser realizada pela Companhia, do Empréstimo BNDES, nos termos do Contrato de Financiamento; e (ii) Autorização para que o Agente Fidejussório e a Companhia pratiquem todos os atos, tomem todas as providências e adotem todas as medidas necessárias à formalização, efetivação e administração das deliberações eventualmente aprovadas na Assembleia. Esclarece-se que as matérias previstas nos itens (i) e (ii) acima da Ordem do Dia dependerão da aprovação de Debenturistas titulares de, no mínimo, 50% (cinquenta por cento) mais uma das Debentures em Circulação, em primeira convocação ou em segunda convocação, nos termos das Cláusulas 9.4.1 e 9.4.1.2 da Escritura de Emissão. Termos: Iniciais por letra maiúscula utilizados neste Edital de Convocação e que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído na Escritura de Emissão. Informações adicionais sobre a Assembleia e as matérias constantes da Ordem do Dia podem ser obtidas junto à Companhia (em sua sede e por meio de seu canal de relacionamento com investidores) e/ou ao Agente Fidejussório (por meio de seu website <https://www.pentagontrustee.com.br>). A Assembleia será realizada através do sistema eletrônico Microsoft Teams, com link de acesso a ser disponibilizado pela Companhia às Debenturistas que enviarem aos endereços eletrônicos [matus.martelli@mezenegocios.com](mailto:matus.martelli@mezenegocios.com); [rebeca.membres@mezenegocia.com](mailto:rebeca.membres@mezenegocia.com); e [assembleias@pentagontrustee.com.br](mailto:assembleias@pentagontrustee.com.br), preferencialmente em até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia, os seguintes documentos: (i) quando pessoa física, documento de identidade; (ii) quando pessoa jurídica, (a) último estatuto social ou contrato social consolidado, devidamente registrado na junta comercial competente; (b) documentos societários que comprovem a representação legal do Debenturista; e (c) documento de identidade válido com foto do representante legal; (iii) quando fundo, de investimento, (a) último regulamento consolidado do fundo; (b) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (c) documento de identidade válido com foto do representante legal; e (iv) quando for representado por procurador, procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia, obedecidas as condições legais. Nos termos do artigo 26 e seguintes da Resolução CVM 81, será admitido o envio de instrução de voto previamente à realização da Assembleia, bem como a participação e o voto a distância durante a Assembleia por meio do sistema eletrônico ou plataforma "Microsoft Teams". O modelo do documento para instrução de voto a distância e as informações completas estão disponíveis no website da Companhia <https://mezenegocia.com/home-teste/>. São Paulo, 11 de julho de 2025. **MEZ 5 Energia S.A.****

## JDI S.A.

CNPJ/MF nº 57.531.029/0001-17 - NIRE nº 35.300.660.137

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 30 de Novembro de 2024**

Aos 30/11/24, às 10hrs, na sede social. **Presença.** Em razão da presença da única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, **Mesa. Presidente:** João Alves Meira Neto; e **Secretário:** Fábio Morishita. **Deliberações.** A única acionista deliberou, sem quaisquer restrições, (i) aprovação do Aporte; (ii) ratificação da nomeação e contratação da Empresa Avaliadora Aporte; (iii) aprovação do Laudo de Avaliação Aporte, que integra a presente ata na forma do **Anexo I**, a qual avaliou os bens a serem contribuídos ao capital social da Companhia em R\$ 1.352.265.129,00, com base na eleição de avaliação a valor contábil, levantado na data base de 30/11/24; (iv) em decorrência do Aporte, aprovação do aumento do capital social da Companhia, conforme boletim de subscrição que integra à presente ata na forma do **Anexo II**, e integralizadas mediante conferência, à Companhia, do Objeto de Aporte. Dessa forma, o caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passa a vigorar da seguinte forma: "**Artigo 5º** - O capital social é de R\$ 1.352.270.129,00, dividido em 1.352.270.129 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal." Como resultado, a Companhia passa a ser a única detentora das 1.000 quotas de emissão da Polônia. (v) aprovação da reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia; e (vi) aprovação da ratificação dos atos já praticados pelos administradores da Companhia âmbito do Aporte. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar. JUCESP 136.019/25-0 em 23/4/25. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em exercício. O texto acima é um resumo. O inteiro teor desse documento poderá ser consultado na versão digital do jornal "https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade\_legal/" desta data.

## Máquinas e Ferrovias São Paulo S/A

CNPJ 61.489.027/0001-84 - NIRE 35300038801

**Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária**

Ficam os Srs. acionistas da **Máquinas e Ferrovias São Paulo S/A**, convocados para a AGO a ser realizada em 17/07/2025 às 10 hs., na sede da Companhia, localizada em São Paulo/SP, na Avenida Cardeal Santiago Luiz Copello, 123, Vila Ribeiro de Barros, CEP 05308-000, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (a) ratificar o número total de ações ordinárias, nominativas ou ao portador, da Companhia e o seu capital social, aprovado na AGE realizada no dia 29/10/2022; (b) eleição da Diretoria da Sociedade. Documentos a disposição dos Acionistas: Permanecem à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, a documentação pertinente às matérias que serão deliberadas na AGE. (12, 15 e 16)

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1021687-52/2019.8.26.0001 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª VC, do Foro Regional I - Santana, Estado de SP, Dr(a) Ariane de Fátima Alves Dias Paukoski Simoni, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **ELIANA HICK**, Brasileiro, RG 242138524, CPF 156.933.058-13, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, alegando em síntese: Cobrança da quantia de R\$2.670.64 (Julho/2017), decorrente de taxas de conservação e melhoramentos do lote 12, da quadra MD, doloteamento Terras de Santa Cristina – Gleba VII. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 (quinze) dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 28 de abril de 2025.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1105262-73/2024.8.26.0100 A MMª. Juíza de Direito da 27ª VC do Foro Central Cível, Estado de SP, Dra. Melissa Bertolucci, na forma da Lei. Faz Saber a **MACHADO E LEMOS LTDA.**, CNPJ 04.931.346/0001-64, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por **Condômino Edifício Cal Center II**, alegando em síntese que o autor é credor da ré, do valor de R\$119.319,40, atualizado para junho de 2024, referente cotas condominiais em aberto (Unidade 5B). Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada sua CITAÇÃO por EDITAL para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, manifeste-se ou queira as provas cabíveis, nos termos do artigo 335, do Código de Processo Civil. Não sendo contestada a ação, a ré será considerada revel. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. São Paulo, 08 de julho de 2025.

### ABANDONO DE EMPREGO

À Moises de Jesus CPF: 407.677.158-37 Rua: Ernesto Souza Cruz, 972 Cidade Antonio Estevão de Carvalho – São Paulo Cidade São Paulo - Estado SP Prezado senhor Moises, Vimos comunicar que V.Sa. deixou de comparecer ao trabalho por mais de 30 (trinta) dias consecutivos sem justificativa. Embora esta empresa o tenha alertado sobre as consequências no dia 30/05/2025 através de telegrama e nos dias 28/05/25 – 29/05/25 e 03/06/25 por mensagem de aplicativo de mensagens instantâneas (whatsapp), conforme "comunicação Abandono de Emprego I" constante nesta obra, não obtivemos qualquer resposta em tempo hábil. Assim, por ter faltado ao trabalho no período compreendido entre... (26/05/25 a 03/06/25), V. Sa. violou gravemente o contrato firmado com esta empresa, ensejando a justa causa do seu contrato de trabalho por ABANDONO DE EMPREGO, conforme preceito o artigo 482, letra "f" da CLT. Outrossim, solicitamos o seu comparecimento no dia 11/07/25, para o recebimento de seus haveres rescisórios. Sem mais, Atenciosamente, São Paulo - SP, 10 de Julho de 2025 COOLING HVAC LTDA RODRIGO TERUEL OKUMA K-15/07

## RTDR Participações S.A.

CNPJ/MF nº 09.222.901/0001-00 - NIRE 4230004824-1

**Edital de Convocação para Assembleia Geral Extraordinária**

Nos termos do artigo 6º, §1º, do Estatuto Social, os acionistas Rogério Rosa Júnior e Rodrigo Rosa convocam os acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária da **RTDR Participações S.A.**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.222.901/0001-00, com sede na cidade de Balaieário Camboriú/SC, na Avenida Brasil, nº 3313, sala 9A-1, CEP 88330-063 ("Companhia"), a ser realizada de forma exclusivamente digital, em primeira convocação, no dia 21 de Julho de 2025, às 14h, por meio da plataforma digital ("Plataforma Digital"), para deliberarem sobre: (a) alteração do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia; (b) inclusão do Parágrafo 5º ao Artigo 6º; (c) alteração do Artigo 19º do Estatuto Social da Companhia; (d) a consolidação do Estatuto Social da Companhia para refletir as alterações aprovadas nesta Assembleia; e (e) a autorização da lavratura da presente ata na forma sumária. Informações Gerais: Participação na AGE: A AGE será realizada de forma virtual, sendo possível o comparecimento ao conclave somente de forma digital, conforme prerrogativa prevista no artigo 124, §2º-A, da Lei 6.404/76 e na Instrução Normativa DREI nº 81, de 10 de junho de 2020. Os acionistas poderão optar por participar da AGE por uma das seguintes formas: (a) pessoalmente (via atuação remota pela Plataforma Digital); ou (b) por procurador devidamente constituído (via atuação remota pela Plataforma Digital). Os dados de acesso à AGE via Plataforma Digital serão encaminhados oportunamente aos acionistas, através de e-mail, para os mesmos endereços eletrônicos ora indicados. (i) O acionista que optar por participar da AGE pessoalmente (via atuação remota pela Plataforma Digital) deverá apresentar documentação que comprove sua identidade, com foto, no caso de pessoa física, ou estatuto social/contrato social e a documentação societária que comprove a sua representação legal, no caso de pessoa jurídica. (ii) Para os casos em que o acionista opte por ser representado por procurador, além dos documentos indicados no item (i) acima, deverá ser apresentado também o instrumento de mandato e o documento de identificação do procurador. Para viabilizar a participação do acionista na AGE, o acionista deverá antecipar o envio de cópia simples de toda a documentação mencionada nos itens acima ao e-mail jurídico@embraed.com.br, com cópia para reymijr@hotmail.com, impreterivelmente até 30 (trinta) minutos antes do início da AGE. Os acionistas serão comunicados, após o envio da documentação necessária, acerca do recebimento por e-mail da documentação pela Companhia, bem como da confirmação de sua validade e eventuais ajustes e/ou complementações necessários. Em 11 de Julho de 2025. **Rogério Rosa Júnior** - Acionista, **Rodrigo Rosa** - Acionista. (11, 12 e 15)

## RTDR Participações S.A.

CNPJ/MF nº 09.222.901/0001-00 NIRE 42.300.048.241

**Edital de Convocação para Assembleia Geral Ordinária**

Nos termos do artigo 6º, §1º, do Estatuto Social, os acionistas Rogério Rosa Júnior e Rodrigo Rosa convocam os acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária da **RTDR Participações S.A.**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.222.901/0001-00, com sede na cidade de Balaieário Camboriú, Estado de Santa Catarina, na Avenida Brasil, nº 3313, sala 9A-1, CEP 88330-063 ("Companhia"), a ser realizada de forma exclusivamente digital, em primeira convocação, no dia 21 de Julho de 2025, às 15h, por meio da plataforma digital ("Plataforma Digital"), para deliberarem sobre: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2024; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido decorrente do exercício de 2024 e a distribuição de dividendos; (iii) fixar o montante global da remuneração dos administradores; e (iv) eleição dos membros do Conselho Fiscal. Informações Gerais: Participação na AGE: A AGE será realizada de forma virtual, sendo possível o comparecimento ao conclave somente de forma digital, conforme prerrogativa prevista no artigo 124, §2º-A, da Lei 6.404/76 e na Instrução Normativa DREI nº 81, de 10 de junho de 2020. Os acionistas poderão optar por participar da AGE por uma das seguintes formas: (a) pessoalmente (via atuação remota pela Plataforma Digital); ou (b) por procurador devidamente constituído (via atuação remota pela Plataforma Digital). Os dados de acesso à AGE via Plataforma Digital serão encaminhados oportunamente aos acionistas por e-mail. (i) O acionista que optar por participar da AGE pessoalmente (via atuação remota pela Plataforma Digital) deverá apresentar documentação que comprove sua identidade, com foto, no caso de pessoa física, ou estatuto social/contrato social e a documentação societária que comprove a sua representação legal, no caso de pessoa jurídica. (ii) Para os casos em que o acionista opte por ser representado por procurador, além dos documentos indicados no item (i) acima, deverá ser apresentado também o instrumento de mandato e o documento de identificação do procurador. Para viabilizar a participação do acionista na AGE, o acionista deverá antecipar o envio de cópia simples de toda a documentação mencionada nos itens acima ao e-mail jurídico@embraed.com.br, com cópia para reymijr@hotmail.com, impreterivelmente até 30 (trinta) minutos antes do início da AGE. Os acionistas serão comunicados, após o envio da documentação necessária, acerca do recebimento por e-mail da documentação pela Companhia, bem como confirmação de sua validade e eventuais ajustes e/ou complementações necessários. Os documentos relativos à ordem do dia disposta acima encontram-se à disposição dos acionistas para consulta na sede da Companhia e foram também enviados aos acionistas, via e-mail. Balaieário Camboriú/SC, 11 de Julho de 2025. **Rogério Rosa Júnior** - Acionista, **Rodrigo Rosa** - Acionista. (11, 12 e 15)

## Santorini Empreendimentos S.A.

CNPJ/MF nº 45.566.191/0001-91 - NIRE nº 35.300.588.037

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 30 de Novembro de 2024**

Aos 30/11/24, às 10hrs, na sede social. **Presença.** Em razão da presença da única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, **Mesa. Presidente:** João Alves Meira Neto; e **Secretário:** Fábio Morishita. **Deliberações.** A única acionista deliberou, sem quaisquer restrições, (i) aprovação do Aporte; (ii) ratificação da nomeação e contratação da Empresa Avaliadora Aporte; (iii) aprovação do Laudo de Avaliação Aporte, que integra a presente ata na forma do **Anexo I**, a qual avaliou os bens a serem contribuídos ao capital social da Companhia em R\$ 1.645.493.076,00, com base na eleição de avaliação a valor contábil, levantado na data base de 30/11/24; (iv) em decorrência do Aporte, aprovação do aumento do capital social da Companhia, conforme boletim de subscrição que integra à presente ata na forma do **Anexo II** e integralizadas mediante conferência, à Companhia, do Objeto de Aporte. Dessa forma, o caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passa a vigorar da seguinte forma: "**Artigo 5º** - O capital social é de R\$ 1.645.496.076,00, mediante a emissão de 1.645.496.076 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado." Como resultado, a Companhia passa a ser a única detentora das 1.645.493.076 quotas de emissão da Polônia-Renda. (v) aprovação da reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, para refletir o aumento de capital social realizado em decorrência do Aporte, e (vi) aprovação da ratificação dos atos já praticados pelos administradores da Companhia âmbito do Aporte. **Encerramento.** Nada mais havendo a tratar. JUCESP 131.456/25-8 em 11/4/25. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em exercício. O texto acima é um resumo. O inteiro teor desse documento poderá ser consultado na versão digital do jornal "https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade\_legal/" desta data.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1004791-95/2024.8.26.0602 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem, do Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs, Estado de SP, Dr(a) Jose Guilherme Di Rienzo Marrey, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **Saferchem Comercio e Material Plastico Ltda.**, CNPJ 20550328000270, com endereço à Rodovia Raposo Tavares, 651, Km 93, Blocos B e C, Vila Artura, CEP 18023-000, Sorocaba/SP, que lhe foi proposta uma ação de Falência de Empresários, Sociedades Empresariais, Microempresas e Empresas de Pequeno Porte por parte de **GFN Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multicrédito**, com fundamento no artigo 94, I, da Lei 11.101/2005, por imputabilidade no pagamento das parcelas do plano de Recuperação Judicial vencidas e não pagas(s) no valor de R\$ 303.838,79 Estando a ré em lugar ignorado, foi deferida a citação por edital, para que em 10 dias, a fluir após os 20 dias supra, apresente defesa, podendo, nos termos do art. 98, parágrafo único da Lei 11.101/2005, depositar a quantia correspondente ao total do crédito reclamado, que deverá ser atualizado até a data do depósito com juros e correção monetária, acrescida de custas, despesas processuais e honorários advocatícios fixados em 10% do valor do débito, sob pena de decretação da falência. E para que produza seus efeitos de direito, será o presente Edital afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Campinas, aos 16 de junho de 2025.

Edital de Citação Prazo de 20 Dias. Processo Nº 1031938-43/2021.8.26.0007 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 2ª VC, do Foro Regional VII - Itaquara, Estado de SP, Dr(a) Daniela Carla Russo Greco de Lemos, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **Carolina Pimentel Gilien**, Brasileiro, CPF 369.538.378-02 e **Clelia Pimentel Severo**, brasileira, casada, inscrita no CPF/ME sob o nº. 369.538.458-13, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, alegando a inadimplência dos réus referente ao contrato descrito como autora dedica-se à implantação, comercialização e administração de loteamentos para fins de lazer **Itineu Guillen** adquiriu o lote 36 da quadra K0 do loteamento Terras de Santa Cristina – GLEBA VII, atualmente denominado Riviera de Santa Cristina XIII, obrigando-se ao pagamento da taxa de conservação do empreendimento e a participar do rateio dos melhoramentos nele implementados. É o que estabelecem os itens "12" e "13" do Regulamento do Loteamento que integra a Escritura de Venda e Compra por ele assinada (ítems 01 e 02). Ocorre que o Espólio se encontra inadimplente com suas obrigações contratuais, pois deixou de efetuar o pagamento das taxas de conservação e das contribuições ao Fundo de Melhoramentos.Inadimplente desde 15/11/2016 no valor total R\$ 57.254,25 (cinquenta e sete mil, duzentos e cinquenta e quatro reais e vinte e cinco centavos. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. São Paulo, aos 29 de maio de 2025.

# Três dicas sobre a internacionalização de marcas

Diretor de franquias da Anjos Colchões & Sofás, Leonardo dos Anjos, com mais de 20 anos de experiência, compartilha dicas para levar seu negócio Brasil afora

A internacionalização tem chamado a atenção dos empresários que buscam expandir seus negócios. No entanto, esse processo envolve uma série de desafios, como a adaptação a diferentes legislações, culturas e padrões de consumo. Leonardo dos Anjos, diretor de franquias da Anjos Colchões & Sofás, rede especializada em colchões e sofás com presença consolidada pela América Latina, explica que no setor moveleiro, compreender as preferências culturais de cada mercado é essencial.

“O design de sofás, por exemplo, vai além da estética — ele se conecta ao modo de vida, hábitos domésticos e valores culturais locais”, compartilha.

De acordo com pesquisa da Associação Brasileira de Franchising (ABF), o número de operações de franquias nacionais no exterior cresceu 26,3% em 2023, para 2.175. Acompanhando essa tendência promissora, a Anjos Colchões & Sofás já soma cinco unidades no Paraguai, uma no Uruguai e, recentemente, inaugurou uma em Santiago, no Chile, mas os planos internacionais não param por aí. A marca, que tem como meta alcançar 500 lojas ativas até 2030, analisa a entrada em novos mercados internacionais, como Peru, Guiana Inglesa, Equador, Costa Rica, Portugal e México.

Leonardo, que tem mais de 20 anos de experiência na área de franquias e levou a Anjos Colchões & Sofás para novos países da América Latina, preparou uma lista com dicas estratégicas para superar os primeiros desafios da internacionalização, confira:

## 1. Faça uma análise do mercado local

Cada país possui normas culturais, hábitos de consumo, linguagem e expectativas próprias. Por isso, é essencial mergulhar

profundamente na realidade local antes de expandir. Entender o novo público e seus comportamentos pode ser o diferencial para o sucesso no mercado internacional. “É fundamental avaliar se a nova região tem espaço para o seu negócio se adaptar, crescer e se manter competitivo frente à concorrência local”, aconselha o empresário.

## 2. Tenha uma logística eficaz

Os custos e a burocracia envolvidos na importação e exportação representam desafios significativos para a operação de empresas que buscam se internacionalizar. Para garantir um fluxo contínuo de produtos — desde os fornecedores até os consumidores finais — é indispensável contar com um sistema logístico eficiente, seguro e bem estruturado.

“Antes de levar a marca para fora do Brasil, é essencial mapear detalhadamente os pontos críticos da cadeia logística, como armazenamento e coordenação entre diferentes níveis de distribuição. Além disso, oferecer uma entrega ágil, com qualidade e prazos que atendam à necessidade dos clientes locais, vai manter a empresa competitiva no mercado exterior”, comenta o diretor de franquias.

## 3. Quebre as barreiras linguísticas

Superar diferenças de idioma é apenas o começo. A linguagem envolve também o tom utilizado nos canais de comunicação, no atendimento ao cliente e até na forma como os produtos são apresentados.

“A comunicação da empresa deve refletir as características culturais e comportamentais do público-alvo no mercado internacional. Para isso, é essencial conhecer as particularidades das expressões e os valores que moldam a forma como os consumidores percebem as marcas. Ao adaptar-se aos padrões culturais da região, a empresa fortalece sua presença, transmite confiança e constrói relacionamentos mais sólidos com o novo público”, explica.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1023068-61.2020.8.26.0001 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 9ª VC, do Foro Regional I - Santana, Estado de SP, Dr(a) Marcelo Tsuno, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **Herdeiro Isaias dos Santos Silva**, CPF: 507.517.108-73 do **Espólio de Joao da Silva**, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, alegando em síntese: Débito pendente em nome do herdeiro Isaias dos Santos Silva. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 03 de julho de 2025.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1004793-65.2024.8.26.0602 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem, do Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs, Estado de São Paulo, Dr(a) Jose Guilherme Di Rienzo Marrey, na forma da Lei, etc. Faz Saber ao(a) **Saferchem Comercio e Material Plastico Ltda.**, CNPJ 20550328000270, com endereço à Rodovia Raposo Tavares, 651, Km 93 Bloco B, Vila Artura, CEP 18023-000, Sorocaba/SP, que lhe foi proposta uma ação de Falência de Empresários, Sociedades Empresariais, Microempresas e Empresas de Pequeno Porte por parte de **SP1 Fomento Mercantil Eirelli**, com fundamento no artigo 94, I, da Lei 11.101/2005, por imputabilidade no pagamento das parcelas do plano de Recuperação Judicial vencidas e não pagas(s) no valor de R\$ 329.621,85. Estando a ré em lugar ignorado, foi deferida a citação por edital, para que em 10 dias, a fluir após os 20 dias supra, apresente defesa, podendo, nos termos do art. 98, parágrafo único da Lei 11.101/2005, depositar a quantia correspondente ao total do crédito reclamado, que deverá ser atualizado até a data do depósito com juros e correção monetária, acrescida de custas, despesas processuais e honorários advocatícios fixados em 10% do valor do débito, sob pena de decretação da falência. E para que produza seus efeitos de direito, será o presente Edital afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de Campinas, aos 16 de junho de 2025.



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/EE58-6929-D670-E08E> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: EE58-6929-D670-E08E



Hash do Documento

0508E495C5DA41BFDB34126E2D052DE92AFFD658A47091AE1B4C0C7ACF2FC7F1

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 14/07/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 14/07/2025 20:53 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

