

## NEGÓCIOS FORMATADOS



## DEZ DÚVIDAS QUE VOCÊ PRECISA ESCLARECER ANTES COMPRAR UMA FRANQUIA

▶ [Leia na página 8](#)

## Até 2027, 85% das empresas devem adotar trabalho híbrido no Brasil

Tatiane Brazilio (\*)

O futuro do trabalho no Brasil já começou. Mais de 70% das empresas adotaram o modelo híbrido, que promete reduzir custos, aumentar a produtividade e reter talentos.

**M**as a transição ainda divide gestores e pode definir a competitividade das organizações até 2027. O Brasil vive um momento decisivo na definição de como serão as relações de trabalho na próxima década. Nos bastidores das grandes empresas, uma disputa silenciosa, mas determinante, tem ocupado espaço estratégico: a escolha do modelo de trabalho que irá prevalecer.

De acordo com pesquisa realizada pela McKinsey em parceria com a FGV (2025), que analisou 2.847 empresas brasileiras, 73% delas já implementaram o trabalho híbrido, mas apenas 31% consideram essa transição “totalmente bem-sucedida”. Entre as organizações que estruturaram bem seus processos, a economia média foi de R\$ 847 mil por cada 100 funcionários, principalmente em custos com infraestrutura física. O mesmo estudo aponta que, nas empresas que investiram em tecnologias de colaboração e gestão remota, a produtividade cresceu 34%.

A tendência é clara e crescente: projeções indicam que até 2027, 85% das organizações brasileiras adotarão algum modelo flexível de trabalho, consolidando a expansão do híbrido mesmo em setores mais tradicionais. Ainda conforme a pesquisa da McKinsey, empresas que não resolverem essa transição até o final de 2025 podem enfrentar a saída de até 28% de seus talentos mais qualificados, que migrarão para concorrentes mais flexíveis.

Exemplos nacionais ilustram o impacto positivo do modelo híbrido. A Petrobras,



**D**ivulgação A principal barreira é cultural: 67% dos gestores ainda associam presença física à produtividade, enquanto 54% deixam de investir em tecnologias capazes de dar suporte à nova forma de trabalhar. Essa postura gera impactos diretos, como aumento de 45% na rotatividade de talentos e perda de competitividade frente a concorrentes mais ágeis.

A discussão ultrapassa os aspectos financeiros. Um estudo do IPEA (2025) mostra que 72% dos trabalhadores em regime híbrido relatam melhora na saúde mental, com queda de 34% em licenças médicas relacionadas a estresse e burnout. Além disso, 31% afirmam ter conquistado maior equilíbrio entre vida profissional e pessoal. Apesar disso, desafios persistem, como o isolamento relatado por 23% dos trabalhadores, o que reforça a importância de programas corporativos de integração e suporte psicológico, capazes de reduzir esses impactos em até 43%.

Diante desse cenário, é evidente que o futuro do trabalho no Brasil passa pelo fortalecimento do modelo híbrido. A questão já não é “se” esse formato se consolidará, mas “como” cada organização fará a sua transição. Empresas que resistirem terão custos mais altos, maior dificuldade de reter talentos e perda de competitividade em escala global.

O trabalho híbrido representa mais do que uma alternativa logística: é um divisor de águas nas relações de trabalho, na gestão de pessoas e na forma como o Brasil poderá competir no mercado internacional. Adotar esse modelo de forma estruturada significa não apenas acompanhar uma tendência, mas liderar um processo de transformação que pode gerar inovação, inclusão e bem-estar.

(\*) Especialista em MBA em Desenvolvimento Humano para Estratégia e Inovação e professora nos cursos de pós-graduação em Recursos Humanos do Centro Universitário Internacional Uninter.

### A oratória como ferramenta estratégica para profissionais de todas as áreas

No mundo atual – digital, corporativo e social –, onde diferentes discursos disputam a atenção todos os dias, não apenas líderes e empreendedores, mas também profissionais das mais diversas áreas e até mesmo pessoas comuns precisam ir além da estética e da informação. ➡

### Segredos das maiores franquias de alimentos brasileiras

Estudo analisou as estratégias digitais da Cacau Show, McDonald's, Burger King, Oggie Sorvetes e Bob's entre janeiro e junho de 2025. ➡

### Estudo mostra quais os setores lideram contratações de mulheres em TI

“Diversidade de perspectivas é fundamental para o desenvolvimento de soluções mais criativas e eficazes, e ignorar o talento feminino representa uma grande perda de potencial estratégico”, diz CEO da empresa. ➡

### Cinco segmentos onde a função de Chief of Staff está ganhando força

Cada vez mais presente nas empresas do setor de Finanças, RH, Tecnologia, Marketing e Startups, o Chief of Staff faz o elo entre os times e a liderança; Carolina Santos Laboissiere, Diretora Regional da The Chief of Staff Association (CSA) no Brasil, comenta. ➡

Para informações sobre o  
**MERCADO FINANCEIRO**  
faça a leitura do  
QR Code com seu celular



**6º Fórum Internacional Senac de Educadores**  
O Fórum, que acontece até 11 de setembro, online e gratuito, parte de uma pergunta essencial: como fazer a escola dialogar com a vida real dos estudantes, suas identidades, territórios e expectativas de futuro? Ao longo de quatro dias, discutem caminhos para uma cultura escolar mais inclusiva, com vínculos fortes e práticas pedagógicas que reconheçam as diferenças como potência (eventos.sp.senac.br/evento/6o-forum-internacional-senac-de-educadores).

### Negócios em Pauta

#### Do Microscópio ao Mercado

Propriedade Intelectual como Motor da Inovação em Saúde e Farmacêutica

Realização

 

#### Como proteger tecnologias, pesquisas e soluções no segmento de saúde e farmacêutica

A Venture Hub e a VILAGE Marcas e Patentes realizam no dia 23 de setembro um evento online: Do Microscópio ao Mercado: Propriedade Intelectual como Motor da Inovação em Saúde e Farmacêutica. O webinar reunirá especialistas para abordar o papel da propriedade intelectual na inovação nas áreas da saúde e farmacêutica. A transmissão acontece no canal da Venture Hub no YouTube, a partir das 15 horas de Brasília. As inscrições estão abertas e podem ser feitas na página do evento. O encontro irá explorar como empreendedores, pesquisadores, profissionais da indústria e startups podem proteger suas tecnologias e pesquisas, e como esses atores podem transformar suas descobertas em negócios sustentáveis e escaláveis, com objetivo de atrair investimentos e crescer no farmacêutico e na saúde (<https://conteudo.venturehub.se/do-microscopio-ao-mercado>). ➡ [Leia a coluna completa na página 3](#)

### News@TI

Reprodução: <https://aws.amazon.com/startups/lp/aws-gen-ai-loft-sao-paulo?lang=pt-BR>



#### Gen AI Loft da AWS

À Amazon Web Services (AWS), líder global em serviços de computação em nuvem e inteligência artificial, anuncia a segunda edição do Gen AI Loft São Paulo, espaço de apoio para que startups, fundadores, desenvolvedores e entusiastas de IA possam aprender, se conectar e construir soluções dentro do ecossistema que marca presença no Brasil desde 2011. Até 12 de setembro, uma casa no bairro do Morumbi recebe experiências imersivas em importantes hubs de IA e inovação. Com isso, o programa global oferece a startups e fundadores a oportunidade de interagir com uma rede robusta do ecossistema de inovação (<https://aws.amazon.com/startups/lp/aws-gen-ai-loft-sao-paulo?lang=pt-BR>). ➡ [Leia a coluna completa na página 2](#)

### Política



Os “Salvadores da Pátria e o Estado-Espetáculo

Gaudêncio Torquato

➡ [Leia na página 2](#)

### Ética e Integridade



A evolução das prioridades de um Compliance Officer

Denise Debiasi

➡ [Leia na página 4](#)