



DIFERENCIAL

## QUATRO DICAS PARA IMPLEMENTAR UMA GOVERNANÇA CORPORATIVA EFICAZ NA SUA EMPRESA

▶▶ Leia nas páginas 8

## A experiência como atalho inteligente para PMEs e startups

Em discussões sobre startups e pequenas empresas, a "agilidade" surge frequentemente como um tópico fundamental.

Realmente, a capacidade de decidir e agir rapidamente é crucial para que empresas novas consigam competir com rivais bem maiores. No entanto, essa urgência, quando não combinada com conhecimento prático, pode ter um alto custo.

Diversos fundadores acreditam que ter uma equipe formada só por talentos jovens assegura inovação contínua. A vitalidade é, sem dúvida, valiosa. Contudo, a falta de experiência real pode levar a erros em estratégias que seriam facilmente preveníveis. É aí que profissionais experientes se tornam cruciais atuando como mecanismos de proteção contra riscos, evitando que a empresa tome decisões que desperdiçam dinheiro, consumem tempo e, às vezes, prejudicam sua reputação.

Reduzindo erros estratégicos - Quem já passou por várias fases de uma empresa consegue identificar tendências com facilidade. Por exemplo, um executivo experiente pode avisar que a entrada em uma nova área, apesar de parecer boa no plano, traz gastos inesperados com transporte e assistência que o time ainda não notou. Ou que um produto recente, se divulgado com pressa, pode danificar a imagem da empresa ao invés de melhorá-la. Essas ideias não surgem de manuais ou apresentações de consultoria, mas da vivência adquirida.

Para pequenas empresas e startups, prever dificuldades possibilita diminuir consideravelmente a chance de falhas. Num contexto onde dinheiro e prazo são limitados, cada escolha deve ser precisa para evitar um prejuízo irreversível.

Divulgação



Roberto Dranger

“Um executivo experiente pode avisar que a entrada em uma nova área, apesar de parecer boa no plano, traz gastos inesperados com transporte e assistência que o time ainda não notou. Ou que um produto recente, se divulgado com pressa, pode danificar a imagem da empresa ao invés de melhorá-la.

Agilizar tarefas mantendo a excelência - Um ponto positivo frequentemente ignorado é a rapidez que a vivência traz. Há uma ideia errada de que os mais experientes trabalham devagar. Na verdade, acontece o oposto. A experiência facilita a identificação de ações válidas e daquelas que não valem a pena.

Pense na criação de um produto ou serviço novo: um time menos experiente pode gastar meses testando opções até achar o melhor caminho. Já alguém com mais tempo de carreira consegue identificar de imediato quais etapas são críticas, quais podem ser simplificadas e onde estão os atalhos legítimos, aqueles que aceleram sem comprometer o resultado. Ou seja, isso se traduz em menos tempo gasto, menos correções e mais eficácia no trabalho.

O equilíbrio que gera valor - A criação de valor depende, sem dúvida, da audácia que a juventude traz consigo. Contudo, a ousadia, por si só, pode facilmente tornar-se um ato irresponsável. O ponto chave para startups e PMEs reside na união: grupos repletos de vigor criativo, liderados por experientes conhecedores dos perigos. Tal harmonia assegura agilidade, porém guiada por um rumo definido.

Em cenários de negócios que se tornam a cada dia mais acirrados e instáveis, garantir a permanência no mercado vai além de simplesmente conceber um plano promissor; requer a capacidade de implementá-lo de forma superior e mais ágil do que os concorrentes, evitando desvios prejudiciais. Sob essa perspectiva, apostar em colaboradores experientes transcende uma simples escolha administrativa, configurando-se como um meio de assegurar a continuidade e a expansão consistente da empresa.

(Foto: Roberto Dranger é sócio-fundador da Átina Consulting - <https://atinaconsulting.com.br/>).

### Negócios em Pauta

Al/Roda Rico



#### Educadores têm entrada gratuita na Roda Rico para celebrar o Dia dos Professores

De 14 a 19 de outubro, a Roda Rico, situada no Parque Cândido Portinari, ao lado do Parque Villa-Lobos, oferecerá entrada gratuita em celebração ao Dia dos Professores, comemorado em 15 de outubro. A ação é uma forma de homenagear os educadores pelo papel fundamental que desempenham na formação de crianças e jovens. Para aproveitar o benefício é necessário apresentar, diretamente na bilheteria, um documento que comprove vínculo com alguma escola da rede pública ou privada. Na maior roda-gigante da América Latina, os professores podem apreciar a vista da cidade a 360°, ouvir música e tirar fotos e selfies a 91 metros de altura nas cabines climatizadas, equipadas com bluetooth e iluminação personalizada (<https://www.rodarico.com.br/>).

▶▶ Leia a coluna completa na página 3

### News@TI

metamorworks\_CANVA



#### Fórum Nacional de Simulação Computacional

Nos últimos anos, a indústria brasileira tem convivido com um cenário cada vez mais desafiador: pressão por custos menores, clientes mais exigentes, mudanças rápidas de mercado e a urgência por processos sustentáveis. Nesse contexto, apostar em tentativa e erro já não é uma opção viável. É aí que entra a simulação computacional, tecnologia que vem mudando a forma como as fábricas planejam, produzem e inovam. No próximo dia 7 de outubro, o Campus da Indústria do Sistema Fiep, em Curitiba, recebe o Fórum Nacional de Simulação Computacional, um encontro que promete ser um divisor de águas para empresários, profissionais e pesquisadores que buscam transformar a teoria em prática dentro de suas linhas de produção ([www.senaipr.org.br/forum-nacional-simulacao](http://www.senaipr.org.br/forum-nacional-simulacao)).

▶▶ Leia a coluna completa na página 2

### Política

#### O russo no Brasil

Heródoto Barbeiro



▶▶ Leia na página 2

### Economia da Criatividade

Da Prova de Bolsas ao Ciclo de Fidelização: Como Transformar Campanhas de Desconto em Estratégias de Relacionamento



Carol Olival

▶▶ Leia na página 4

#### Você prefere um laboratório secreto de inovação ou um dinossauro de pelúcia?

De acordo com dados já notórios de um paper da consultoria McKinsey de antes da pandemia, apesar de para a maioria das empresas mais de um quarto das receitas advir do lançamento de novos produtos e serviços, cerca de 50% dos lançamentos de produtos e inovações fracassam. ▶▶

#### O futuro das agências digitais: por que só estratégia não basta mais

Em 2025, escalar exige mais que boas ideias: exige gestão, processos e times de verdade. ▶▶

#### O futuro das lojas físicas: como a tecnologia redefine a jornada de compra

Durante anos, muitos previam que o avanço do comércio eletrônico decretaria o fim das lojas físicas. ▶▶

#### Empreendedorismo feminino atinge 10,3 milhões de brasileiras

A empresária amazonense da indústria têxtil, Ada Pereira, conta que o acerto no negócio veio depois de muitos erros. O empreendedorismo feminino nunca esteve tão presente no Brasil. Segundo a Pesquisa Empreendedorismo Feminino do Sebrae, o país atingiu um recorde histórico de 10,3 milhões de mulheres donas de negócios, consolidando-se como parte relevante da economia. ▶▶

Para informações sobre o

MERCADO  
FINANCEIRO

faça a leitura do  
QR Code com seu celular

