

# Ensino superior pode mais que dobrar o salário

No Brasil, ter um diploma de ensino superior faz diferença: aumenta as chances de ter um emprego e melhores salários, que chegam a mais que o dobro daqueles que têm formação até o ensino médio

Mesmo assim, um em cada quatro estudantes abandona os estudos depois de cursar apenas um ano. As informações estão no relatório Education at a Glance (EaG) 2025, da Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE), que reúne as principais e mais ricas economias do mundo.



De acordo com o IBGE, apenas um a cada cinco, ou seja, 20,5% dos brasileiros de 25 anos ou mais têm ensino superior.

O documento traz dados educacionais como desempenho dos estudantes, taxas de matrícula e organização dos sistemas educacionais dos 38 países-membros da organização, além de Argentina, Bulgária, China, Croácia, Índia, Indonésia, Peru, Romênia, Arábia Saudita, África do Sul e Brasil — que é parceiro-chave da OCDE. Neste ano, o relatório tem como foco principal o ensino superior.

Os dados mostram que brasileiros de 25 a 64 anos que concluem o ensino superior ganham, em média, 148% a mais do que aqueles que têm ensino médio. Essa diferença é maior do que a média dos países da OCDE, que é de um salário médio 54% maior. O Brasil fica atrás apenas da Colômbia, onde concluir o ensino superior proporciona, em

média, um salário 150% maior do que ter apenas o ensino médio, e África do Sul, onde esse percentual é 251%.

Mas, essa etapa de ensino não chega a todos. De acordo com o IBGE, apenas um a cada cinco, ou seja, 20,5% dos brasileiros de 25 anos ou mais têm ensino superior, conforme dados de

2024. O relatório da OCDE traz outra preocupação. Quase um quarto (24%) dos jovens de 18 a 24 anos no Brasil, não estão empregados nem em educação ou treinamento (NEET na sigla em inglês).

Essa taxa é maior que a média da OCDE, de 14%. Além disso, há uma diferença entre homens e mulheres, com 29% das mulheres e 19% dos homens sendo NEET em 2024 no Brasil. As taxas de NEET para homens e mulheres tendem a ser semelhantes na maioria dos outros países da organização. Diante desse cenário, no Brasil, apenas 24% de todos os jovens de 25 a 34 anos de fato concluem o ensino superior, o que representa pouco menos da metade da média da OCDE de 49%. (ABR).

## Poupança teve retirada líquida de R\$ 7,6 bilhões em agosto

O saldo da aplicação na caderneta de poupança caiu em agosto, com registro de mais saques do que depósitos. As saídas superaram as entradas em R\$ 7,6 bilhões, de acordo com relatório divulgado pelo Banco Central (BC). No mês passado, foram aplicados R\$ 346,8 bilhões, contra saques da ordem de R\$ 354,4 bilhões. Os rendimentos creditados nas contas de poupança somaram R\$ 6,5 bilhões. O saldo da poupança é pouco mais de R\$ 1 trilhão.

Trata-se do segundo mês seguido de resultado negativo na poupança. Os quatro primeiros meses do ano também foram de retiradas, seguidos dos meses de maio e junho com entradas líquidas. No acumulado de 2025, a caderneta tem resgate

líquido de R\$ 63,5 bilhões. Nos últimos anos, a caderneta vem registrando mais saques que depósitos. Em 2023 e 2024, as retiradas líquidas da poupança foram R\$ 87,8 bilhões e R\$ 15,5 bilhões, respectivamente.

Entre as razões para os saques está a manutenção da Selic — taxa básica de juros — em alta, o que estimula a aplicação em investimentos com melhor desempenho. Em julho, o Copom do BC interrompeu o ciclo de aumento de juros após sete altas seguidas na Selic. A autoridade monetária informou que, por enquanto, pretende manter os juros básicos em 15% ao ano, mas não descartou a possibilidade de voltar a elevar a Selic caso seja necessário (ABR).

## Obra do túnel Santos-Guarujá deve começar no fim do ano

O ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, disse que as obras de construção do túnel que vai ligar as cidades litorâneas de Santos e Guarujá devem ser iniciadas no final deste ano. O grupo português Mota-Engil venceu o leilão para a construção da obra. Segundo o ministro, a obra deve gerar cinco mil empregos diretos e “mudar completamente a radiografia da mobilidade urbana na Baixada Santista”.

“Como vocês sabem, hoje o cidadão, para sair de Santos e ir para o Guarujá, demora entre 45 minutos a 1h15 em média. E agora, com o túnel pronto, vai demorar entre 3 ou 5 minutos para fazer esse trajeto. Isso vai ampliar a logística das operações, vai fortalecer o turismo de negócios e o turismo de lazer”, destacou o ministro, ao informar que o governo federal também tem dialogado com o governo de São Paulo para realizar, em breve, outro leilão

destinado a obras no litoral paulista: do Porto de São Sebastião.

Durante o leilão, autoridades dos governos federal e paulista destacaram a parceria para a construção do túnel, que terá aporte público dividido entre os entes federativos. No entanto, o vice-presidente Geraldo Alckmin criticou a proposta do governo de São Paulo de privatizar o Porto de Santos.

“Só estamos aqui porque o Porto não foi privatizado. Mas o que está viabilizando [essa obra do túnel] é a Autoridade Portuária, que está viabilizando a execução importantíssima dessa obra com a participação por parceria público-privada”, disse Alckmin. O ministro Márcio França, do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte, explicou que os recursos serão provenientes da própria Autoridade Portuária, e não da União (ABR).

## Cultura de aprendizado não é luxo. É sobrevivência

Helena Fragomeni (\*)

A inteligência artificial está transformando tudo, inclusive a velocidade com que o conhecimento envelhece. O que antes era útil por uma década, hoje pode se tornar irrelevante em dois anos. Isso exige uma mudança urgente: o ato de aprender precisa deixar de ser um evento pontual para se tornar um hábito diário.

Dessa forma, temos um impasse: muitas empresas ainda não perceberam isso. Segundo pesquisa da EF Corporate Learning, organizações com programas de educação bem estruturados alcançam 92% de engajamento dos colaboradores, contra apenas 38% nas que tratam o tema de forma superficial.

Não por acaso, essas mesmas empresas viram um salto de 91% na força de trabalho. Esses números não são coincidência. Eles revelam o que tenho observado nos últimos 20 anos atuando com educação corporativa: o conhecimento técnico está perdendo sua validade mais rápido do que nunca. E isso muda tudo.

Um dos maiores erros que vejo nas empresas é acreditar que oferecer uma plataforma de cursos já resolve o desafio da aprendizagem. Não resolve. Ter centenas de treinamentos disponíveis não garante que as pessoas aprendam de verdade. Sem estratégia, a simples oferta de conteúdo pode até gerar o efeito contrário: excesso de opções, baixa adesão e resultados pouco efetivos.

O verdadeiro diferencial está em integrar o desenvolvimento ao dia a dia de trabalho. Quando o aprendizado acontece de forma desconectada da prática, ele perde relevância e, muitas vezes, é rapidamente esquecido. É preciso criar condições para que o conhecimento faça sentido dentro da rotina, contribuindo diretamente com os desafios que cada equipe enfrenta em sua realidade.

Acredito que, para isso, três elementos são essenciais: contexto, curadoria e personalização. O conteúdo precisa

estar conectado ao momento da jornada do colaborador. Opções em excesso, sem direcionamento, dificultam a absorção, enquanto uma curadoria estratégica facilita o engajamento. E, por fim, cada pessoa aprende de um jeito — e a tecnologia pode ser uma grande aliada para respeitar essa individualidade e tornar o processo mais efetivo.

Se tempo é escasso, a aprendizagem precisa ser ágil — Algo que tenho certeza é que a inovação não dá pausa. Então, se antes era possível parar tudo para “fazer um curso”, hoje esse modelo é inviável. A formação continua precisa ser ágil, objetiva e conectada aos desafios reais do negócio.

É nesse contexto que duas abordagens ganham força: o Microlearning, com módulos curtos de até 15 minutos e o Nano Learning, com pílulas de conteúdo que cabem no ritmo da rotina. Além disso, upskilling (aprimoramento) e reskilling (requalificação) tornaram-se vitais para manter a competitividade — e, quando aliados à IA, permitem construir trilhas de aprendizado sob medida. A personalização deixou de ser luxo e passou a ser estratégia.

Sem liderança, a cultura não se sustenta — Embora a área de RH seja responsável por estruturar as estratégias de aprendizagem, são os líderes que determinam se isso vai acontecer ou não na prática. Quando eles se envolvem, aprendem junto e reconhecem o esforço das equipes, o desenvolvimento se torna legítimo e a cultura floresce.

Não estou mais falando de um “benefício”. A cultura de aprendizado passou a ser uma necessidade básica para a sobrevivência das organizações. E uma dica que dou para quem quer aprender: Pare de tentar aprender tudo! Foque no que te aproxima do seu próximo objetivo. Aprender com propósito, de forma contínua e personalizada, é o que vai te manter relevante. No mercado e na vida.

(\*) - É CEO da Hands-on (<https://www.handsoncreator.ai/en>).

### A – Acordo Paulista

A Procuradoria-Geral do Estado de São Paulo acaba de lançar a quarta fase do programa Acordo Paulista, que, desde o início de 2024, oferece condições facilitadas para a quitação de débitos tributários e administrativos acumulados na dívida ativa estadual. Nas três primeiras etapas, foram arrecadados R\$ 44 bilhões. Desta vez, o governo pretende renegociar cerca de R\$ 15 bilhões. O programa visa tanto pessoas físicas quanto empresas e, para o novo edital, será possível renegociar valores relativos ao ICMS, ITCMD, IPVA, e de multas PROCON. Mais informações: ([www.acordopaulista.sp.gov.br](http://www.acordopaulista.sp.gov.br)).

### B – Programa de Estágio

O Pinheiro Neto Advogados, um dos maiores e mais respeitados escritórios da América Latina, está com vagas abertas para o novo ciclo do programa de estágio. Alunos do 1º ao 4º ano do curso de Direito têm até 21 de setembro para se candidatar ao processo seletivo. Os aprovados começam as atividades em fevereiro. As inscrições devem ser feitas no site <https://www.pinheironeto.com.br/carreira/programa-de-estagio>. O candidato precisa ter disponibilidade para atuar das 9h30 às 17h ou das 14h às 20h (escritórios de São Paulo e Rio de Janeiro) e das 12h30 às 18h30 (escritório de Brasília).

### C – Mulheres Empreendedoras

O Conexão Ebem, encontro para fortalecer, engajar e desenvolver mulheres nas principais cadeiras de liderança do país, realizado pela EBEM – Escola Brasileira de Empreendedorismo Feminino –, anuncia a 5ª edição nos dias 23 e 24 de setembro, no Tokio Marine Hall, em São Paulo. Este ano, a expectativa é reunir cerca de 3 mil participantes em uma programação imersiva, que trará debates sobre inteligência artificial, estratégias inovadoras, diferentes perspectivas geracionais e o impacto da economia do cuidado no empreendedorismo feminino no Brasil. Ingressos e mais informações: (<https://www.conexaoebem.com/>).

### D – Bolsas de Estudo

O Impacta, programa de bolsas que oferece acesso às escolas do Grupo Salta, maior rede de educação básica do país, abriu inscrições para 2026. O foco são estudantes de baixa renda oriundos da rede pública de ensino de várias regiões do Brasil. Ao todo, serão distribuídas 77 vagas nas escolas Anglo Alante (SP), CBV (PE), Motivo (PE), Colegium (MG), Pensi (RJ), pH (RJ) e Upaon-açu (MA). As vagas são para alunos que, em 2025, cursam o 7º, 8º ou o 9º anos do Ensino Fundamental II. O período de inscrições vai até o dia 23 de Setembro. A inscrição e o processo seletivo são completamente gratuitos e online, no site: ([www.institutosalta.com](http://www.institutosalta.com)).

### E – Materiais de Construção

A edição comemorativa de 10 anos do Latam Retail Show sponsored by IBM, principal evento de varejo, consumo e inovação da América Latina, traz uma novidade: a estreia do 1º Fórum MatCon, um encontro gratuito e dedicado às empresas que atuam na produção, distribuição e venda de materiais de construção. Realizado no dia 18 de setembro, das 9h às 12h10, o fórum acontecerá na Arena 3 e integra a programação oficial do evento que vai de 16 a 18 de setembro no Expo Center Norte, em São Paulo. Mais informações: ([www.latamretailshow.com.br/forum-matcon-2025](http://www.latamretailshow.com.br/forum-matcon-2025)).

### F – Inadimplência

O Instituto Brasileiro de Executivos de Varejo e Mercado de Consumo (IBEVAR), em parceria com a FIA Business School, divulgou sua mais recente projeção de inadimplência para o trimestre agosto-outubro de 2025. O estudo revela tendência de crescimento contínuo nos índices de inadimplência das pessoas físicas. Segundo a pesquisa, a taxa de inadimplência com recursos livres deve alcançar entre 6,18% e 6,81% em agosto, com média estimada de 6,50%. Isso representa um aumento de 0,21 pontos percentuais em relação a junho de 2025, último dado oficial divulgado pelo Banco Central. Para outubro, a projeção indica que o índice pode atingir até 7,20% no cenário mais pessimista.

### G – Turismo Nacional

O Turismo brasileiro bateu recorde e faturou R\$ 108 bilhões no primeiro semestre, registrando crescimento de 6,9% em relação ao mesmo período do ano passado. O levantamento é da FecomercioSP, com base em dados do IBGE. O avanço representa um incremento de R\$ 7 bilhões no setor. Segundo a FecomercioSP, o mercado de trabalho aquecido, a inflação em patamares mais baixos e a queda no preço médio das passagens aéreas devem sustentar o bom desempenho das atividades turísticas no segundo semestre — especialmente no segmento de lazer.

### H – Saúde Mental

Pelo segundo ano consecutivo, o Grupo HEINEKEN é o patrocinador master do Mind Summit 2025, maior evento da América Latina dedicado ao debate sobre saúde mental e felicidade corporativa, que acontecerá em São Paulo, no dia 28 de outubro. O patrocínio reforça a Jornada da Felicidade da companhia, movimento que une ciência, bem-estar e segurança psicológica, com o objetivo de transformar ambientes de trabalho em espaços onde as pessoas possam desenvolver plenamente seu potencial e alcançar alta performance de maneira sustentável em ambientes corporativos. Saiba mais em: (<https://lp.mindsummit.com.br/>).

### I – Talentos para Espetáculo

A Roda Rico, maior roda-gigante da América Latina, localizada no Parque Cândido Portinari, ao lado do Parque Villa-Lobos, em São Paulo, está com as audições abertas para as Noites do Espanto 2025, evento que celebra o Dia das Bruxas com criaturas a solta pelo espaço. Estão sendo convocados atores e atrizes, bailarinos e caracterizados. Os interessados precisam enviar currículo, fotos de trabalho, link de vídeo e contato para o e-mail ([contato@rodarico.com.br](mailto:contato@rodarico.com.br)) até o dia 20 de setembro.

### J – Nutrição Inteligente

A Fundação de Apoio à Ciência e Tecnologia Animal (FACTA) realiza nos dias 12 e 13 de novembro de 2025 o Simpósio Nutrição Inteligente para Saúde Intestinal e Máximo Desempenho Animal, no Interludium Hotel, em Foz do Iguaçu (PR). O encontro reunirá profissionais da avicultura e suinocultura para discutir estratégias que combinam nutrição, imunidade e eficiência produtiva. Mais informações: (<https://eventos.facta.org.br/2025-simposio-nutricao/>)