



Carol Olival (*)

Economia da Criatividade

#FullSailBrazilCommunity



Da Prova de Bolsas ao Ciclo de Fidelização: Como Transformar Campanhas de Desconto em Estratégias de Relacionamento

Durante minha trajetória no marketing educacional, já vi muitas campanhas promocionais começarem com força e terminarem em frustração. Faculdades e escolas investem tempo e verba em provas de bolsas, semanas de isenção ou descontos agressivos — mas esquecem que, mais importante do que atrair, é reter.

Não sou contra as campanhas de desconto. Pelo contrário, acredito que elas têm um papel estratégico importante na captação. Mas o que proponho é uma mudança de perspectiva: usar a campanha como ponto de entrada para construir um relacionamento duradouro. Um desconto pode ser o começo de uma jornada, não o fim de um esforço de vendas.

Segundo Kotler e Armstrong (2021), o marketing moderno deve gerar valor contínuo para o cliente. No mercado educacional, isso significa criar experiências significativas para o aluno e sua família desde o primeiro contato até o último dia de aula — e, se possível, além. Uma campanha de bolsas bem estruturada precisa estar conectada a um plano de relacionamento e fidelização.

Em uma das campanhas que conduzi, por exemplo, transformamos a tradicional “prova de bolsas” em uma semana de experiência acadêmica. Como destacam Reichheld e Schefter (2000), fidelizar custa menos do que captar. Quando transformamos campanhas promocionais em estratégias de relacionamento, investimos na reputação da instituição, na satisfação do aluno e na chance de que ele se torne um verdadeiro embaixador da marca.

Minha experiência ao lado da Full Sail University reforça esse pensamento. Lá, o aluno nunca é tratado como um número de matrícula, mas como alguém com quem se constrói uma jornada. Esse olhar de longo prazo inspira muitas das estratégias que desenvolvo para o mercado educacional brasileiro.

Mais do que descontos, precisamos oferecer valor. Mais do que atrair, precisamos conquistar — e manter. O marketing educacional do futuro começa com um convite e continua com presença, cuidado e coerência.

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômico criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

Distrito de Jardim São Luís

Dr^a. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MARCELO FIGUEIRA DAS CHAGAS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 28/06/1983, manobrista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Valdemar Castro das Chagas e de Maria Figueira de Sousa; A pretendente: **KATIA LOURENÇO PIRES**, brasileira, divorciada, nascida aos 06/08/1972, babá, natural de Campinas - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Helio Roberto Pires e de Maria Aparecida Lourenço.

O pretendente: **TIAGO BOTELHO DA ROCHA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 26/10/1990, gerente de projetos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sebastião Rodrigues da Rocha Filho e de Natalie Botelho da Rocha; A pretendente: **THAUANNY PEREIRA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 26/09/1993, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Henaldo Bezerra Silva e de Luciene Raimundo Pereira.

O pretendente: **ANDERSON TEIXEIRA MENEZES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 11/10/1980, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Carlos Menezes e de Henry Teixeira; Apretendente: **NATÁLIA PEREIRA DE PAIVA**, brasileira, solteira, nascida aos 04/09/1987, biomédica, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Paulo Sergio Abdon de Paiva e de Vera Lucia Pereira.

O pretendente: **RICHARD PIRES SAMPAIO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/07/2002, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos Alexandre Brito Sampaio e de Sandra Lia Oliveira de Souza Pires; Apretendente: **JÚLIE THAINÁ DA SILVA COSTA**, brasileira, solteira, nascida aos 11/02/2002, líder de vendas, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcelo Ferreira da Costa e de Maria Antonia da Silva Lima.

O pretendente: **FLÁVIO LUCIANO FERREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 31/07/1982, eletricitista, natural de São José do Jacuri - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Vicente de Freitas Ferreira e de Maria Rosa das Graças Ferreira; A pretendente: **EDNALVA DE ALMEIDA COSTA**, brasileira, solteira, nascida aos 14/06/1977, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Joaquim de Almeida Costa e de Antonia Francisca de Almeida Costa.

O pretendente: **JOÃO EVANGELISTA DE ARAUJO PRADO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/02/1983, engenheiro elétrico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João de Araujo Prado Neto e de Maria Evangelista Ribeiro dos Santos Prado; Apretendente: **SHEYLA MARIA DIAS**, brasileira, divorciada, nascida aos 05/10/1986, psicóloga, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Maria Auxiliadora Dias.

O pretendente: **PAULO ROGÉRIO DOS SANTOS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 03/01/1985, comerciante, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Paulo Fernandes dos Santos e de Diva Ferreira da Silva Santos; Apretendente: **REGIANE ALVES CARNEIRO**, brasileira, divorciada, nascida aos 20/12/1988, agente comunitária de saúde, natural de Pariqueira-açu - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Rosemauro Alves Carneiro e de Armanda Alves.

O pretendente: **JONATHAS ANACLETO ROSA NETO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/04/1990, fiscal de tráfego, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jonathas Anacleto Rosa Junior e de Maria Diene Felipe dos Santos; Apretendente: **ANDRESSA DOS SANTOS PEREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 14/03/1994, agente especialista III, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Carlos Pereira e de Kelly Cristina dos Santos Pereira.

O pretendente: **GUILHERME GUALBERTO FREITAS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/10/1990, freiteiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jailson Vasconcelos de Freitas e de Marinelza Gualberto de Freitas; Apretendente: **JESSICA DA SILVA SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 06/11/1996, supervisora de contas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Bosco Nazario Santos e de Marinalva Severiano da Silva Santos.

O pretendente: **JOÃO RODRIGUES DA SILVA**, brasileiro, viúvo, nascido aos 05/07/1963, empresário, natural de Fortaleza - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Lucas da Silva e de Rosa Rodrigues da Silva; Apretendente: **MARIA IRISNEIDE DIAS DE SOUZA**, brasileira, solteira, nascida aos 10/12/1976, garçonete, natural de Fronteira dos Vales - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Gil de Souza e de Maria Dalva Dias Souza.

O pretendente: **JOSIAS FERREIRA CAVALCANTE JUNIOR**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/08/2000, bancário, natural de Nazaré da Mata - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Josias Ferreira Cavalcante e de Raquel Severina Rafael; Apretendente: **YASMIN GOMES DE FRANÇA**, brasileira, solteira, nascida aos 04/01/2003, bancária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio José de França e de Matilde Gomes de França.

O pretendente: **EDSON NERIS BEGO**, brasileiro, divorciado, nascido aos 12/01/1990, supervisor de pessoas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juvencio Rocha Bego e de Elisa Pereira Neris Rocha Bego; O pretendente: **DIEGO FERREIRA DA SILVA ALEXANDRINO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 11/10/1986, professor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Orlando Alexandrino e de Lucia Ferreira Rodrigues.

O pretendente: **VINÍCIUS NUNES CATARINO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/02/1998, programador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel dos Santos Catarino e de Adriana Nunes Catarino; Apretendente: **MILENA GABRIELLY SANTOS CUNHA**, brasileira, solteira, nascida aos 24/10/1998, analista de marketing, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Hudson Rodrigues Cunha e de Débora Almeida Santos.

O pretendente: **LEONARDO ALVES DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/07/1983, vigilante, natural de Redenção - PA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco Moreno da Silva e de Francisca Alves da Silva; Apretendente: **ROSEANE DA SILVA SOUZA**, brasileira, solteira, nascida aos 01/05/1997, bombeiro civil, natural de José de Freitas - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Juvenal Profirio de Souza e de Maria da Conceição Pereira da Silva.

O pretendente: **DIEGO BACELAR DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/06/1994, segurança, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Givaldo Bacelar dos Santos e de Ednalva Medeiros da Costa; Apretendente: **FERNANDA BARBOSA CARVALHO**, brasileira, solteira, nascida aos 19/07/1997, nutricionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Evangelista Carvalho e de Elizene Barbosa dos Santos.

O pretendente: **WESLEY DA SILVA MEDINA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/12/1985, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Luis Medina Adrian e de Josineide Maria da Silva; Apretendente: **VALÉRIA DA SILVA VIEIRA CHAVES**, brasileira, viúva, nascida aos 28/07/1993, auxiliar de cozinha, natural de Ibotirama - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Valtécio de Queiroz Chaves e de Detilde Camilo da Silva.

O pretendente: **LUIZ CARLOS TERTO SILVA DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 26/06/1995, gargom, natural de Desterro - PB, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Cicero Oliveira e de Maria Aparecida Terto; Apretendente: **GENEILSA PEREIRA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 09/12/1987, do lar, natural de São Mateus - ES, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jaci Pereira da Silva.

O pretendente: **EDUARDO DOS SANTOS OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 28/03/1995, segurança, natural de Santa Mariana - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Lopes de Oliveira e de Lindinalva Francisco dos Santos; Apretendente: **RAQUEL CAROLINE DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 28/03/1985, garçonete, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Carlos da Silva e de Claudete Aparecida Pereira Silva.

O pretendente: **IVO PAULO DE LIMA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 04/07/1977, metalúrgico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Paulo Luis de Lima e de Severina Evangelina Santana de Lima; Apretendente: **REGINA FERREIRA MARTINS**, brasileira, viúva, nascida aos 09/01/1978, de serviços domésticos, natural de Fortaleza - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Raimundo Oliveira Cunha e de Francisca Ferreira Cunha.

O pretendente: **STEFAN MORAIS MARQUES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/02/1999, cuidador de idosos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Hildebrando Costa Marques e de Roseli Carvalho de Moraes; Apretendente: **NETHELLYN PEREIRA CARVALHO**, brasileira, solteira, nascida aos 02/09/1997, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cloodaldo Amorim Carvalho e de Jane Pereira Barbosa Carvalho.

O pretendente: **ISACEKU DE ALBUQUERQUE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 20/05/1971, empresário, natural de Buique - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Félix Roque de Oliveira e de Maria Cavalcanti de Albuquerque Oliveira; Apretendente: **ANGÉLICA FAGUNDES DO NASCIMENTO**, brasileira, divorciada, nascida aos 20/07/1994, psicanalista, natural de Jesúpolis - GO, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cicero Barros Fagundes e de Erivaneide Trubano do Nascimento.

O pretendente: **RODRIGO GARCEZ BRITO**, brasileiro, divorciado, nascido aos 17/10/1985, enfermeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ivan Brito e de Marlene Garcez Brito; Apretendente: **ROSIMEIRE DE SOUZA FONTES**, brasileira, divorciada, nascida aos 15/09/1987, técnica de enfermagem, natural de Arujá - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Osvaldo Sombra do Norte Fontes e de Teresinha de Sousa Fontes.

O pretendente: **GENILSON DE SOUZA SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/06/1983, protético, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jair Alves dos Santos e de Santa de Souza Santos; Apretendente: **KARINA CRISTINA VENÂNCIO**, brasileira, solteira, nascida aos 23/06/1983, protética, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Eduardo Venâncio e de Eliene Santos Silva Venâncio.

O pretendente: **JOSÉ MAURICIO GOMES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/04/1996, operador de loja, natural de Martins - RN, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José de Arimatéia Gomes e de Maria Raimunda Gomes; Apretendente: **GIOVANNA MARIANA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 22/05/1998, orientadora socioeducativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Davi Mariano da Silva e de Rute Luci da Silva.

O pretendente: **HUGO CARVALHO DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 28/03/2005, jovem aprendiz, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Almir Dias de Oliveira e de Sheila Luzia Carvalho; Apretendente: **NICOLE ESTEFANY LEANDRO CASANOVA**, brasileira, solteira, nascida aos 26/04/2005, estudante, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Juan Alejandro Elias Casanova Inostroza e de Regina Leandro da Silva.

O pretendente: **SERGIO RICARDO MUNIZ**, brasileiro, divorciado, nascido aos 25/02/1972, supervisor de automação, natural de Ivólândia - GO, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Joel Muniz e de Maria Vita Muniz; Apretendente: **MARISA CAMILA RODRIGUES LEAL**, brasileira, solteira, nascida aos 27/06/1983, ajudante de produção, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio da Silva Leal e de Antonia da Conceição Rodrigues Leal.

O pretendente: **ALDEGUNDES SILVESTRE DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/12/1968, fiscal de piso, natural de Ivólândia - GO, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Benedito Silvestre da Silva e de Jovercina Alves da Silva; Apretendente: **BENEDITA FERNANDES DE LIMA**, brasileira, divorciada, nascida aos 09/05/1970, agente de saúde, natural de Naviraí - MS, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luiz Fernandes de Lima e de Arlinda Fernandes de Araujo.

O pretendente: **MAURICIO TRINDADE DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 03/11/1979, ajudante de pedreiro, natural de Goiânia - GO, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José dos Santos e de Lourdes Trindade da Silva; Apretendente: **MARIA APARECIDA DA SILVA**, brasileira, divorciada, nascida aos 24/12/1968, cobradora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Joao Rodrigues da Silva e de Maria da Paz Soares da Silva.

O pretendente: **LUCAS RAFAEL DE SOUZA CÔRTE**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/09/1997, motoboy, natural de Brasília - DF, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Silvio Tadeu do Nascimento Corte e de Sonia Maria de Souza Camara; Apretendente: **ISIS THALLER DO NASCIMENTO**, brasileira, solteira, nascida aos 09/09/2000, farmacêutica, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Isaac do Nascimento e de Claudia Thaller.

O pretendente: **AILTON MARTINS DA COSTA**, brasileiro, viúvo, nascido aos 15/04/1969, motorista, natural de Machacalis - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel Martins da Costa e de Santa Maria da Costa; Apretendente: **MARIA APARECIDA COELHO DOS SANTOS**, brasileira, divorciada, nascida aos 09/01/1698, babá, natural de Ataléia - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Coelho dos Santos e de Mariana Rodrigues da Conceição.

O pretendente: **LUCAS GUILHERME SODRÉ GOMES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/09/1999, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Elton Aparecido Gomes e de Luciana Sodré dos Santos; Apretendente: **RAYSSA GABRIELLA LUZ SOUSA**, brasileira, solteira, nascida aos 02/03/2001, do lar, natural de São Luis - MA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Carlos Carvalho Sousa e de Rosana dos Santos Luz.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca

ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RYAN TEIXEIRA ALVES**, estado civil solteiro, filho de Elias Loureiro Alves e de Luciene Paula Teixeira Alves, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Apretendente: **KETHURE MICKAELE OLIVEIRA LOPES**, estado civil solteira, filha de Edilson Lopes da Silva e de Ivane Azevedo de Oliveira, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **UBIRAJARA CONSTANTINO FERREIRA**, estado civil solteiro, filho de Darcio Domingues Ferreira e de Ana Lucia Constantino Ferreira, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. Apretendente: **MISLENE OLIVEIRA DOS SANTOS**, estado civil solteira, filha de Luis Flor dos Santos e de Mirian Félix de Oliveira Santos, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **JEFERSON RICARDI DE OLIVEIRA**, estado civil divorciado, filho de Gerson Fausto de Oliveira e de Mara Solange Mirão de Oliveira, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Apretendente: **ANDRÉA RODRIGUES PEREIRA**, estado civil divorciada, filha de Joaquim Rodrigues Pereira e de Irani Rodrigues Pereira, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

DE PESSOAS NATURAIS

15º Subdistrito - Bom Retiro

Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **VAGNER RIBEIRO DE SOUZA**, nascido em Aurora, CE, no dia 19/07/1941, profissão aposentado, estado civil viúvo, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Pedro Gregorio de Barros e de Maria Ribeiro de Souza. Apretendente: **JOANA D'ARC FERREIRA PAIXÃO**, nascida em Teresina, PI, no dia 02/04/1973, profissão do lar, estado civil divorciada, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Antônio Gonçalves Paixão e de Maria Francisca Ferreira Paixão.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4EC0-C4B1-2C98-2C55> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4EC0-C4B1-2C98-2C55



Hash do Documento

F2A8801E03E5DEFEC7E895F93B29FD828577126E2F1232E1BB3393F83337F3ED

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 25/09/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 25/09/2025 19:40 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

