



Geração Z desafia o varejo da beleza: "é preciso repensar estratégias", diz especialista

A rotatividade entre trabalhadores da Geração Z é uma realidade. De acordo com levantamento da LCA Consultores com base no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (Caged), 36% dos profissionais com carteira assinada trocaram de emprego nos últimos 12 meses. Na faixa de 18 a 24 anos, a taxa chega a 41%. Como fica então o varejo de beleza neste cenário?

"O cliente de beleza cria um vínculo de confiança com o profissional. Quando esse profissional vai embora, muitas vezes o cliente

vai junto. Isso afeta o faturamento e dificulta a fidelização", afirma Bruna Pullig, fundadora da Ojo Consultoria em Recursos Humanos para o universo da beleza. Segundo pesquisa da Gateway Commercial Finance, 58% dos trabalhadores da Geração Z aceitam vagas sem intenção de permanência e 47% planejam deixar o cargo em menos de um ano. O estudo ainda revela que quase um terço já abandonou um emprego sem aviso prévio. No varejo da beleza, setor que depende fortemente da continuidade no atendimento, esse cenário gera impacto direto.

Brasil é destaque no mercado da beleza e precisa enfrentar a alta rotatividade - O Brasil ocupa posição de destaque no mercado global de beleza. De acordo com dados da Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos (Abihpec), o setor movimentou US\$ 27 bilhões em 2024 e gerou 6,3 milhões de empregos, um crescimento de 3,6% em relação a 2023. Apesar disso, a rotatividade é um desafio histórico que se intensificou após a pandemia. Segundo pesquisa da Associação Brasileira dos Salões de Beleza (ABSB), 52% dos profissio-

nais migraram para o atendimento em domicílio, enquanto 66% dos empreendedores relataram redução nas equipes.

Para Bruna Pullig, a Geração Z está trazendo novas exigências para o mundo do trabalho. "Os jovens buscam flexibilidade, propósito e feedback constante. Se a empresa não oferece isso, eles simplesmente vão embora", explica.

Segundo ela, a saída está em investir na capacitação da geração Y, que hoje ocupa a maior parte das posições de liderança no setor.

"É essa geração que precisa atuar como ponte entre a experiência da geração X, que está saindo, e as expectativas da geração Z, que está chegando. Treinar líderes para criar ambientes mais atrativos e dar espaço para o crescimento dos jovens é essencial", defende.

Bruna acrescenta que a mudança exige também repensar o ambiente de trabalho no varejo de beleza. "É preciso encantar e desenvolver o colaborador para que ele se alinhe 100% à empresa empregadora. Quem entender isso vai sair na frente nesse mercado", conclui.

Relatório da Diretoria: Senhores Acionistas, dando cumprimento as disposições Legais e estatutárias, vimos submeter apreciação de V.sas., as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. Permanecemos à disposição dos senhores acionistas para quaisquer informações ou esclarecimentos julgados necessários.

Ativo	Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 30 de junho de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)						Demonstrações Financeiras Encerradas em 30 de junho de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)						Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados - método indireto exercício findo em 30 de junho de 2025 e período findo de seis meses em 30 de junho de 2024 - (Em milhares de Reais)						
	Notas	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	Passivo e patrimônio líquido	Notas	30/06/2025	30/06/2024	Controladora	Consolidado	Notas	30/06/2025	30/06/2024	Controladora	Consolidado			
Circulante																			
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	19.025	37.023	19.309	37.966		11	8.078	5.988	8.128	6.108								
Aplicações Financeiras	5	3.600	-	9.600	-		12	103.078	97.112	103.078	97.112								
Contas a receber de clientes	6	22.698	32.233	21.731	32.626		13	1.374	1.721	1.376	1.724								
Estoques	7	45.768	19.362	45.768	19.362		448	106	451	113									
Impostos a recuperar	8	1.390	1.914	1.649	2.136		15	5.498	21	5.498	59								
Outras contas a receber		2.738	1.960	2.738	1.960		14	2.673	4.072	12.104	4.072								
Total circulante	101.220	92.492	100.795	94.051			121.148	109.021	121.204	109.188									
Não circulante																			
Aplicações financeiras	5	-	7.600	-	7.600														
Contas a receber de clientes	6	1.099	-	1.099	-														
Direitos Creditórios	5	18.931	8.805	18.931	8.805														
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	21	11.774	11.855	12.722	12.149														
Investimentos	9	573	1.830	-	-														
Imobilizado	10	123	142	123	142														
Intangível		-	-	106	144														
Total do ativo	32.500	30.232	32.981	28.840			12.572	13.702	12.572	13.702									
Total de 31 de dezembro de 2023	133.720	122.723	133.776	122.890			133.720	122.723	133.776	122.890									
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas Exercício findo em 30 de junho de 2025 e período findo de seis meses em 30 de junho de 2024 - (Em milhares de Reais)																			
Capital Social	Capital Social	Capital Social a integralizar	Reservas de capital	Reserva Legal	Reservas de Incentivos Fiscais	Reserva de retenção de lucros	Reserva de lucros	Lucros / Prejuízos Acumulados	Ações em tesouraria	Ajuste de Avaliação Patrimonial-MTM	Total do Patrimônio Líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.720	(67)	880	886	11.907	2.898	(12.608)	(1.880)	899	12.544									
Integralização do Capital		67	-	-	-	-	-	-	-	67									
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.608)								
Ajuste de Avaliação Patrimonial MM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	899							
Saldo em 30 de junho de 2024	10.720		880	886	11.907	2.898	(12.608)	(1.880)	899	13.702									
Resultado líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	119								
Ajuste de Avaliação Patrimonial MtM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.249)								
Constituição de reserva legal		-	-	-	-	6	-	-	-	-	(6)								
Constituição da reserva de retenção de lucros		10.720	-	880	892	11.907	2.898	(12.496)	(1.880)	119	(12.608)								
Saldo em 30 de junho de 2025	6.081		(7.91)	5.364	(8.171)					10.720	10.720								
Demonstrações do resultado individuais e consolidadas exercício findo em 30 de junho de 2025 e período findo de seis meses em 30 de junho de 2024 - (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)																			
Controladora	Notas	01/07/2024 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/07/2024 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024		Controladora	Notas	01/07/2024 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Controladora	Notas	01/07/2024 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	Controladora	Notas	01/07/2024 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	
Receita líquida de vendas	18	125.808	19.084	126.659	19.658		20	15.036	2.532	15.100	2.519								
(-) Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	19	(95.940)	(15.309)	(99.940)	(15.309)		20	(20.752)	(9.710)	(20.753)	(9.711)								
(=) Lucro bruto		25.868	3.775	26.719	4.349			(5.716)	(7.178)	(5.653)	(7.092)								
(+/-) Despesas/receitas operacionais								365	(14.969)	(289)	(15.263)								
Despesas com vendas	19	(13.931)																	

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4D95-FCE0-F67D-D25B> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4D95-FCE0-F67D-D25B



Hash do Documento

1F7BEAF761F77DFE952840F0B3A31360F87C8B22D44555E1EB47B0A29BA366DD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 22/09/2025 é(são) :

Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 22/09/2025 19:13 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

