

# Empresas & Negócios

PARA MELHOR

## MULHERES QUE MUDAM O MUNDO

MULHERES DO AGRO DISCUTEM OS DESAFIOS DO SETOR

Leia na página 12



## ChatGPT inicia vendas diretas em conversas e transforma IA em canal de comércio global

Novo recurso permite comprar produtos dentro do chat; movimento marca a entrada da OpenAI no comércio conversacional e deve acelerar o avanço do embedded finance, segundo o especialista Luis Molla Veloso

**O** ChatGPT, sistema de inteligência artificial da OpenAI, iniciou em setembro de 2025 uma nova fase que promete alterar a relação entre consumidores e tecnologia.

A empresa anunciou o recurso Instant Checkout, que permite realizar compras diretamente dentro do chat, sem redirecionar o usuário a sites externos. A ferramenta está disponível inicialmente para os Estados Unidos e integra lojas da Etsy e, em breve, da Shopify.

De acordo com o comunicado oficial, o Instant Checkout utiliza o Agentic Commerce Protocol (ACP), desenvolvido em parceria com a Stripe, responsável por processar os pagamentos de forma segura e instantânea. A funcionalidade transforma o ChatGPT em um ambiente de transação completo: o usuário descobre, decide e paga em um único fluxo de conversa.

O lançamento gerou impacto imediato no mercado financeiro. No dia do anúncio, as ações da Etsy registraram alta de 16% e as da Shopify, de 6%, refletindo a expectativa sobre o potencial de monetização do novo modelo.

Analistas apontam que a OpenAI se posiciona agora como protagonista em uma categoria emergente: o comércio conversacional, em que agentes de IA assumem papel ativo em recomendações e vendas.

Segundo levantamento da Bain & Com-



**“**O ChatGPT passa a ser mais do que um assistente. Ele se torna um agente econômico, capaz de intermediar consumo, pagamento e dados dentro de uma experiência única.

pany, o mercado global de embedded finance, modelo que integra serviços financeiros em plataformas digitais, deve ultrapassar US\$ 7,2 trilhões até 2030, impulsionado por sistemas que conectam pagamentos e consumo de forma invisível.

Para Luis Molla Veloso, especialista em Embedded Finance e integração de serviços financeiros a plataformas digitais, o movimento da OpenAI é um marco no cruzamento entre tecnologia e finanças.

“O ChatGPT passa a ser mais do que um assistente. Ele se torna um agente econômico, capaz de intermediar consumo, pagamento e dados dentro de uma experiência única. Isso representa o amadurecimento do conceito de embedded finance, em que o serviço financeiro deixa de ser percebido e passa a fazer parte natural da jornada do usuário”, afirma.

Embora a funcionalidade ainda não tenha previsão de chegada ao Brasil, Veloso acredita que o país reúne as condições ideais para receber o modelo, especialmente pela maturidade do sistema de pagamentos instantâneos e pelo avanço do Open Finance.

“O ecossistema brasileiro é um dos mais abertos do mundo. O Pix, as fintechs e as APIs de integração criam um terreno fértil para que o comércio conversacional se consolide com segurança e inovação regulatória”, avalia o especialista.

A OpenAI informou que a expansão internacional do Instant Checkout ocorrerá de forma gradual, à medida que novos parceiros de pagamento e varejo forem integrados ao protocolo. Até lá, o Brasil observa de perto uma transformação que combina inteligência artificial, finanças embutidas e o futuro das relações de consumo.

### Black Friday 4.0: Quem não integrar canais, perderá clientes

Todos os anos, a Black Friday é apontada como o grande momento do varejo, só perdendo para o Dia das Mães e o Natal.

Para informações sobre o  
**MERCADO FINANCEIRO**  
faça a leitura do  
QR Code com seu celular



### Política

A guerra acabou!!!

Heródoto Barbeiro



Leia na página 2

### Como empresários podem estruturar metas realistas e executáveis

Para Thiago Oliveira, CEO da Saygo, falta de estrutura, foco e disciplina transforma bons planejamentos em promessas vazias antes mesmo do segundo trimestre.

### Como escolher o destino certo para exportar? ApexBrasil mostra caminhos

Ferramenta de Inteligência de Mercado da Agência identifica 45 mil oportunidades para produtos brasileiros em 175 países e apoia empresas na busca por novos mercados. O assunto é um dos temas da nova webserie Destino Exportação.

### Sem cartões ou boletos? Por que o Pix Automático pode mudar o pagamento de contas

O Pix já ultrapassou 160 milhões de usuários no Brasil e estima-se que 90% deles estejam dispostos a aderir ao Pix Automático.

### Negócios em Pauta



FTD Resolve ajuda estudantes na reta final do Enem após divulgação dos locais de prova

Com os locais de prova do Enem 2025 já disponíveis na Página do Participante, estudantes de todo o país entram na contagem regressiva para o exame, que será aplicado nos dias 9 e 16 de novembro. O período é marcado por expectativa e ansiedade, e o FTD Resolve, plataforma gratuita da FTD Educação, pode ser um importante aliado nessa reta final de preparação. Disponível 24 horas por dia, sete dias por semana, o FTD Resolve reúne conteúdos, exercícios e vídeos explicativos desenvolvidos por especialistas de diferentes áreas do conhecimento. Nos últimos sete anos, a plataforma acertou o tema da redação e, em 2024, foi a primeira a concluir a correção completa da prova, com 100% de acerto no gabarito extraoficial. Neste ano, repetirá a cobertura com correções em tempo real nos dois domingos de aplicação do Enem (resolve.ftd.com.br).

Leia a coluna completa na página 3

### News@TI



Evento reúne especialistas em marketing digital e criadores de conteúdo no Rio

Nos dias 29 e 30 de outubro, o Rio de Janeiro será palco de um dos maiores encontros sobre marketing digital e criação de conteúdo do estado: o Reload, evento gratuito promovido pelo Sebrae Rio. Com expectativa de reunir cerca de 3 mil participantes no Riocentro (Av. Salvador Allende, 6555). A programação intensa promete dois dias de aprendizado, inspiração e conexões estratégicas. As inscrições podem ser feitas pelo link: <https://sites.rj.sebrae.com.br/inscricao/reload>. Ao todo serão 14 palestras e 6 painéis, distribuídos em dois palcos temáticos: Palco D (Digital): Voltado para temas centrais do marketing digital, como branding, inteligência artificial, liderança na era digital e estratégias em plataformas como Carvana e TikTok. No Palco C (Creators): Dedicado aos criadores de conteúdo, com insights práticos para quem já atua ou deseja ingressar nesse universo.

Leia a coluna completa na página 2

### Economia da Criatividade

Do Aluno ao Embaixador: Estratégias para Construir Advocacia Autêntica na Educação



Leia na página 4

### Negócios & Carreira!

Bernar Campos – Vice-presidente na Strata Engenharia: de Recife ao Mundo, um Trajeto de Inspiração e Resultados



Leia na página 8

## A guerra acabou!!!

Heródot Barbeiro (\*)

Ninguém aguenta mais tanta notícia de mortes. Quando a guerra começou, os analistas políticos e militares garantiam que ela seria breve.

**A** tecnologia militar avançou muito, o que garante que o inimigo será dizimado rapidamente – e não existe outra saída para o perdedor se não se curvar e pedir um armistício. O mundo prende a respiração quando o presidente dos Estados Unidos divulga o seu plano de paz. Inicialmente, ele é aceito pelos adversários que também estão exauridos. "A paz está próxima", proclama o presidente americano aos quatro cantos do mundo.

Embaixadores marcam reuniões preliminares como uma contribuição para a aceleração do final da guerra sangrenta.

Os rastros da destruição estão espalhados por todos os lados. As fotos divulgadas mundialmente mostram um grau de destruição de cidades como nunca visto na história da humanidade. Os escombros se espalham e não se sabe onde está a rua, a praça, a escola e o hospital. A estratégia é destruir tudo o que o inimigo pode utilizar na guerra, e o resto não interessa.

Vencer ou vencer. As mortes de civis se acumulam nas escolas, nos hospitais e porões das casas. Canhões de grande alcance, tanques de guerra usados para esmagar literalmente



# Drones da Amazon colidem com guindaste

A Amazon volta à imprensa, com notícias não muito agradáveis: dois de seus drones utilizados para entregas colidiram com um guindaste, em Tolleson, Arizona.

Vivaldo José Breternitz (\*)

O incidente aconteceu a aproximadamente três quilômetros de um centro de distribuição da gigante do comércio eletrônico, felizmente sem deixar feridos - a Administração Federal de Aviação (FAA) assumiu a investigação do caso e a Amazon paralisou temporariamente as entregas feitas por esse meio.

A esperança é o presidente americano. Manda imprimir e espalhar nos campos de batalhas um folheto que ele chama de os "14 Pontos".

Os adversários ridicularizam o americano dizendo que para organizar o mundo Deus precisou de apenas dez pontos. Mas o presidente americano não desiste. E, para surpresa geral, mesmo não sofrendo uma derrota militar decisiva, o Kaiser aceita uma negociação de paz e assina um armistício.

O presidente democrata Woodrow Wilson transfere a capital dos Estados Unidos para a Europa e participa diretamente da redação do Tratado de Versalhes. Diz para o mundo que essa é uma "guerra para acabar com todas as guerras" e que nunca mais o mundo vai viver uma catástrofe como a experimentada entre 1914 e 1918. É dele a proposta da criação de uma entidade mundial onde todos os países se reuniriam para resolver as divergências em lugar de em um campo de batalhas.

Em maio deste ano, a empresa deu um passo importante na expansão desse serviço ao receber autorização da FAA para transportar uma variedade maior de produtos utilizando seus drones, ampliando significativamente a lista de produtos disponíveis para entrega aérea.

O serviço está disponível para entregas de pacotes de até cerca de dois quilos – o prazo de entrega é de uma hora, mediante o pagamento de uma taxa que pode chegar a US\$ 14,99.

Ainda não estão disponíveis informações sobre as causas do incidente, a serem esclarecidas pela investigação conduzida pela FAA, que identificará os fatores que



causaram o fato e muito possivelmente gerará novas recomendações para a operação de drones de uso civil.

Isso nos leva a acreditar que a ampla utilização de drones para fins comerciais ainda deve demorar, principalmente em função de preocupações com o controle do tráfego aéreo e com a segurança.

(\*) Doutor em Ciências pela Universidade de São Paulo, é professor, consultor e diretor do Fórum Brasileiro de Internet das Coisas – vjnjitz@gmail.com.

## Buscando emprego? Veja como a IA pode ser sua melhor aliada para encontrar vagas sob medida

Especialista em recrutamento e seleção cita quatro dicas práticas para aplicar a tecnologia de forma estratégica para buscar boas oportunidades.

pikselot.CANVA



O uso da Inteligência Artificial nos processos seletivos cresce a cada dia e aponta para um futuro promissor, especialmente para quem busca novas oportunidades no mercado. Da criação de currículos personalizados à atualização de perfis no LinkedIn ou preparação para entrevistas, a tecnologia pode ser uma grande aliada. E mais do que isso, a IA já começa a atuar como uma ferramenta capaz de identificar vagas sob medida, alinhadas às habilidades, experiências e objetivos de cada candidato.

Atualmente, os profissionais já podem acessar plataformas de recrutamento com IA que analisam informações como histórico profissional, habilidades, interesses e até comportamento em testes e interações, para a partir disso indicar vagas mais alinhadas ao perfil do profissional. Essa funcionalidade é benéfica tanto para recrutadores quanto para candidatos, pois economiza tempo e aumenta consideravelmente as chances de sucesso e compatibilidade na contratação.

Até mesmo no caso das vagas afirmativas, é possível enxergar a IA como uma aliada, explica **Flávia Mentone, CEO da Reponto, empresa especializada no recrutamento e seleção de Pessoas com Deficiência**. "Desde que desenvolvida e aplicada de forma ética, a IA pode permitir que critérios objetivos - como competências e potencial - tenham mais peso do que estereótipos ou julgamentos inconscientes nos processos seletivos. Isso ajuda a reduzir barreiras que historicamente impactam pessoas com deficiência", afirma.

Flávia acrescenta, porém, que a Inteligência Artificial aprende com dados e por isso é fundamental que as empresas usem sempre ferramentas auditadas, transparentes e com supervisão humana. Isso

impede que os processos repitam padrões e realizem contratações excluientes. "Da mesma forma, os candidatos podem se proteger diversificando os canais de busca de vagas e mantendo o currículo atualizado e facilmente legível para a leitura dos algoritmos", explica.

Por isso, a especialista em recrutamento e seleção de pessoas aponta quatro dicas práticas para usar a IA de forma estratégica na hora de buscar vagas:

**1. Personalize seu currículo:** utilize ferramentas de IA que extraem palavras-chave das descrições das vagas e geram textos otimizados para o tom e os requisitos específicos de cada oportunidade.

**2. Optimize seu perfil nas plataformas de emprego:** um perfil otimizado aumenta suas chances de ser encontrado por recrutadores em plataformas como o LinkedIn, por exemplo. Por isso vale usar a IA para analisar perfis de outros profissionais da sua área e identificar termos, competências e formatos mais atrativos. Para completar o perfil, aproveite as ferramentas de IA para aprimorar sua foto profissional e elaborar um bom resumo sobre sua trajetória.

**3. Pesquise e analise as vagas:** ferramentas de monitoramento de mercado podem ajudar a identificar tendências do setor, mapear oportunidades e estudar a concorrência, além de pesquisar boas oportunidades de carreira. Da mesma forma, softwares de IA podem sugerir vagas alinhadas ao seu perfil, realizando análises preditivas sobre suas chances de sucesso no processo seletivo.

**4. Prepare-se para entrevistas:** a IA pode ser uma aliada também na simulação de entrevistas e na análise do seu desempenho. Interaja com ferramentas que trazem perguntas frequentes e oferecem feedbacks sobre sua comunicação verbal e linguagem corporal.

Por fim, Flávia reforça que é importante evitar a dependência excessiva da IA. "Ela deve ser um apoio ou ponto de partida, mas é preciso checar informações, dados e se o conteúdo criado realmente reflete a experiência e habilidades reais do candidato. O que os recrutadores mais valorizam é a autenticidade, por isso priorize sempre combinar o trabalho da IA com seu toque pessoal, isso faz diferença no processo de recolocação profissional e mostra diferencial", finaliza.

## News @TI

mLabs lança índice gratuito e revela engajamento real por segmento no Instagram

Na Brasil, acaba de lançar o mLabs Índice, um painel gratuito e inédito que oferece dados reais e mensalmente atualizados sobre o desempenho de conteúdos e o engajamento no Instagram. Com base em uma amostra de mais de 30 milhões de publicações, o índice se consolida como a primeira base pública do país com essa amplitude de informações sobre as contas brasileiras no Instagram. A solução oferece uma leitura sobre taxas de engajamento, formatos de conteúdo e horários de postagem mais usados, com possibilidade de visão segmentada por mais de 20 setores do mercado brasileiro. O grande diferencial está na metodologia: as taxas de engajamento são calculadas a partir da razão entre interações e alcance das publicações, e não sob o número de seguidores — métrica pública tradicional, mas muitas vezes imprecisa. O resultado é uma visão mais realista, comparável e transparente entre segmentos distintos (<https://www.mlabs.com.br/indice>).

### Sumitomo Rubber adquire empresa norte-americana de soluções em IA

A Sumitomo Rubber Industries, detentora das marcas Dunlop e Falken no Brasil, anunciou a assinatura do acordo de aquisição da Viaduct, startup de soluções em inteligência artificial sediada nos Estados Unidos, pelo valor total de 104 milhões de dólares (aproximadamente 15,3 bilhões de ienes). As duas companhias já vinham colaborando em projetos conjuntos de prova de conceito, que combinam a tecnologia própria de sensoriamento de pneus da Sumitomo, o SESING CORE, com as avançadas capacidades de IA da Viaduct para o desenvolvimento de serviços inovadores. Com a aquisição, a Sumitomo Rubber terá condições de ampliar, de forma mais eficiente, a oferta de serviços de manutenção preditiva para frotas corporativas na América do Norte. A iniciativa também representa um passo estratégico na expansão global desses serviços, incluindo Japão e Europa. O objetivo é notificar usuários sobre o momento ideal de substituição de peças, prevenindo falhas veiculares, otimizando manutenções e, futuramente, expandindo para áreas como pedidos de peças e instruções de trabalho — criando sinergias com os negócios de pneus da Sumitomo ([www.dunlopneus.com.br](http://www.dunlopneus.com.br)).

## Empresas & Negócios

José Hamilton Mancuso (1936/2017)

### Editorias

*Economia/Política:* J. L. Lobato ([lobato@netjen.com.br](mailto:lobato@netjen.com.br)); *Ciência/Tecnologia:* Ricardo Souza ([ricardosouza@netjen.com.br](mailto:ricardosouza@netjen.com.br)); *Livros:* Ralph Peter ([ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br](mailto:ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br));

*Comercial:* [comercial@netjen.com.br](mailto:comercial@netjen.com.br)

*Publicidade Legal:* [lilian@netjen.com.br](mailto:lilian@netjen.com.br)

**Colaboradores:** Claudia Lazzarotto, Eduardo Moisés, Geraldo Nunes e Heródot Barbeiro.

**Responsável:** Lilian Mancuso

**Jornal Empresas & Negócios Ltda**

Administração, Publicidade e Redação: Rua Joel Jorge de Melo,

468, cj. 71 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP: 04128-080

Telefone: (11) 3106-4171 – E-mail: [\(netjen@netjen.com.br\)](mailto:(netjen@netjen.com.br)

Site: [www.netjen.com.br](http://www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90

JUCESP, Nire 35218211731 (6/2003)

Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.

**Webmaster/TI:** Fabio Nader; **Editoração Eletrônica:** Ricardo Souza.

**Revisão:** Maria Cecília Camargo; **Serviço informativo:** Agências Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.

Artigos e colunas são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.

ISSN 2595-8410



# Brasil e Indonésia firmam acordos; Lula confirma candidatura em 2026

O Brasil e a Indonésia assinaram, na madrugada de ontem (23), uma série de memorandos e acordos de cooperação nas mais diversas áreas, durante a visita oficial do presidente Lula à capital do país, Jacarta.

**E**m declaração à imprensa, os presidentes dos dois países disseram ter visões e posicionamentos comuns com relação à situação em Gaza, à necessidade de reforma do Conselho de Segurança das Nações Unidas, bem como sobre o papel do Brics na defesa dos interesses do sul global.



Lula disse que novos encontros, entre ele e o presidente da Indonésia, Prabowo Subianto, ocorrerão para tornar a relação entre os dois países cada vez mais valorosa.

Ele lembrou que, nas últimas duas décadas, o comércio entre Brasil e Indonésia cresceu mais de três vezes, passando de US\$ 2 bilhões para US\$ 6,5 bilhões. "É quase inexplicável, para as nossas sociedades, como é que dois países importantes no mundo, como Indonésia e Brasil, com quase 500 milhões de habitantes, só

tenham um comércio de US\$ 6 bilhões. É pouco", disse Lula.

"Por isso, vamos fazer um esforço muito grande para trabalhar muito para que Indonésia e Brasil se transformem em dois parceiros fundamentais na geografia econômica do mundo", acrescentou ao afirmar que

os dois países são "nações determinadas a assumir o lugar que nos corresponde em uma ordem em profunda transformação". De acordo com o Planalto, a Indonésia foi o quinto destino das exportações do agronegócio brasileiro em 2024. Segundo Lula, "são valores ainda tímidos" diante do potencial desses mercados consumidores.

Em seu discurso, Prabowo disse que Brasil e Indonésia são duas forças econômicas cada vez maiores, que fortalecem o sul global. Segundo ele trata-se de uma "parceria estratégica e sinergética entre países complementares", entre dois membros do Brics e do G20, grupo formado pelas 20 maiores economias do planeta. A fim de "cultivar essa relação", Prabowo disse que incluirá o português entre as línguas prioritárias do sistema educacional de seu país.

## Canais verificados: como alavancar o destaque competitivo?

Carlos Feist (\*)

riscos de fraude, golpes e uso indevido do nome da empresa.

Essa estratégia já pode ser conquistada e investida em diversos pontos de contato entre as empresas e seu público-alvo, do SMS ao WhatsApp, agentes de voz e um dos mais famosos em constante ascensão no mercado: o RCS, canal de envio de mensagens com agentes cadastrados e aprovados pelas operadoras que identificam a empresa, acompanhados de selo de verificação e identidade visual da marca.

Independentemente do meio escolhido, é crucial contratar estes serviços de empresas especializadas e parceiras das operadoras de telefonia, do Google ou da Meta. Isso porque, a verificação exige a adesão a processos técnicos e regulatórios que, nem sempre, são simples de serem orquestrados sem essa orientação. Sem falar, ainda, que cada canal possui regras próprias quanto ao direcionamento de uso corporativo, cuja validação burocrática pode levar semanas, dependendo da complexidade das checagens.

A falta dessa segurança ocasiona um efeito cascata, cada vez pior às marcas. Afinal, elas investirão enormes quantias em mensagens que nem sequer serão abertas pelos clientes, sem terem a certeza de que estão conversando com a própria organização ou, apenas, recebendo mais uma oferta desnecessária e fora de seu perfil.

Mas, neste ambiente saturado, em que consumidores têm cada vez menos paciência e tempo para avaliar o que merece sua atenção, é com os canais verificados que as empresas têm a oportunidade de sair desse mar poluído e comunicar-se com seus clientes em ambientes críveis e que se destacam do restante das informações.

A verificação é, hoje, um fator decisivo para a confiança digital, a partir da qual as marcas garantem que suas mensagens não se percam em meio ao "ruído digital" e passem a ser vistas como confiáveis e legítimas. Com ela, o cliente sabe com quem está falando e tem segurança para interagir, elevando o engajamento entre as partes e reduzindo, ainda,

Por mais que a contratação desses serviços especializados possa gerar um investimento inicial relevante, não encare isso como um custo à parte, mas como uma garantia de que seu negócio não apenas estará em conformidade legal quanto às normas digitais, mas também tendo o suporte necessário para garantir as atualizações dos dados, de forma que não percam o selo.

Com o auxílio constante desses parceiros, eventuais riscos e problemas que possam gerar danos graves às operações serão, certamente, mitigados, tendo a máxima segurança na condução deste processo de ponta a ponta, desde a orientação estratégica até a homologação junto às operadoras e plataformas digitais. Assim, a empresa acelera sua entrada em canais verificados e garante segurança e performance nas comunicações.

(\*)- É Diretor de Inovação da Pontaltech.

## Marina Silva: licença do Ibama para foz do Amazonas foi técnica

A ministra do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Marina Silva, negou que a decisão do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama) de autorizar a Petrobras a pesquisar petróleo na bacia sedimentar Foz do Amazonas tenha sido motivada por influências políticas. A licença para perfurar poços no bloco FZ-A-M-59, na área do litoral brasileiro conhecida como Margem Equatorial, foi concedida na última segunda-feira (20).

"A decisão dos servidores do Ibama foi uma decisão técnica. E, se houve qualquer manifestação política, isso não influenciou o trabalho de qualidade que foi feito pelos nossos técnicos. Claro, vivemos em um contexto político, é legítimo que as pessoas tenham aspirações, mas em um governo republicano, como é o do presidente Lula, a decisão foi uma decisão técnica", disse Marina Silva.

Ela destacou que o rigor do Ibama pode ser identificado em uma série de melhorias que foram exigidas para que a Petrobras conseguisse a licença. "Uma delas é a base de suporte ou de socorro para o que os especialistas chamam de fauna oleada. No projeto inicial, a base ficava em Belém, a 800 quilômetros de onde ia ser feita a prospecção de petróleo. E o Ibama entendeu que era inadmissível, porque o tempo de transporte desses animais era tão longo que não teria salvamento", disse Marina.

"Agora, nós temos uma base em Belém e uma outra base perto do local da prospecção, que fica algo em torno de 160 km. Ou seja, todas as exigências que o Ibama fez eram altamente necessárias e se não fosse o rigor do Ibama, teria saído uma licença em prejuízo do meio-ambiente e dos interesses do Brasil", complementou (ABr).

## Privatizada em 2022, Eletrobras passa a se chamar Axia Energia

A Eletrobras anunciou que passa por um processo de rebranding – mudança de nome e identidade visual – e passa a se chamar Axia Energia. A companhia é a maior empresa de energia renovável no Hemisfério Sul e responde por 17% da capacidade de geração nacional e 37% do total de linhas de transmissão do Sistema Interligado Nacional (SIN). A agora Axia possui 81 usinas, sendo 47 hidrálicas, 33 eólicas e uma solar. De acordo com comunicado divulgado pela empresa, Axia "vem do grego e significa 'valor', carrega a ideia de eixo – de conexão, articulação e centralidade". A companhia ressalta que a alteração de marca não implica qualquer mudança nos compromissos contratuais, empresariais ou regulatórios. Fundada em 1962, a empresa foi estatal até 2022, quando concluiu o processo de privatização, durante o governo de Jair Bolsonaro.

Em carta assinada pelo presidente da companhia, Ivan Monteiro, o executivo explica que a mudança traduz um movimento profundo de transformação que a empresa viveu nos últimos três anos e também seus desafios de negócio. "Evoluimos nossa governança, ampliamos investimentos, fortalecemos nossa estrutura e nos reposicionamos para responder a um setor em transição, marcado por novas tecnologias, mudanças regulatórias e novos padrões de consumo", diz. Mesmo com a desestatização, o governo manteve participação acionária e no quadro de conselheiros da empresa (ABr).

## NEGÓCIOS em PAUTA

lobato@netjen.com.br

### A - Programa de Estágio

O Banco ABC Brasil está com inscrições abertas para o Programa de Estágio 2026. A iniciativa busca atrair e desenvolver jovens talentos que desejam iniciar sua trajetória profissional em um banco em crescimento e com forte cultura de desenvolvimento humano. O programa é voltado para estudantes de cursos de graduação com previsão de conclusão entre junho de 2027 e dezembro de 2028. As oportunidades estão distribuídas nas cidades de São Paulo, Ribeirão Preto e Porto Alegre, abrangendo diferentes áreas de atuação, incluindo tecnologia, negócios e operações. Link de inscrição: (<https://www.ciaadeestagios.com.br/vagas/bancoabcbrasil/>).

### B - Energia Solar

A indústria chinesa de energia solar decidiu ampliar a aposta no Brasil e trazer a SNEC (International Photovoltaic Power Generation and Smart Energy Conference & Exhibition), maior evento do setor de energia solar e tecnologias sustentáveis do mundo, que inclui armazenamento energético e eletromobilidade, ao País em 2026. A SNEC PV&ES LATAM acontece entre os dias 24 e 26 de março, no Distrito Anhembi, em São Paulo. Reunirá as principais empresas, investidores e especialistas para apresentar lançamentos, novas tecnologias e debater os rumos do setor no Brasil e no mundo. Será a primeira vez que o evento terá uma versão realizada fora da China. Mais informações: (<https://sneclatambr.com.br/>).

### C - Mulheres em IA

A Numen, empresa líder em soluções de tecnologia, acaba de anunciar o patrocínio ao Potenc.IA, programa nacional de formação em Inteligência Artificial para mulheres. A iniciativa terá foco em empregabilidade, inclusão e protagonismo digital e prevê formar 10 mil mulheres em seis meses. O anúncio ganha ainda mais relevância diante de dados do Fórum Econômico Mundial, que apontam que apenas 35% das mulheres recebem oportunidades de qualificação em comparação a 65% dos homens. O programa, desenvolvido pela Prosper Digital Skills, visa proporcionar uma experiência estruturada de forma linear, focada no desenvolvimento contínuo das participantes, por meio da identificação de gaps de conhecimento, aprendizado prático e feedback constante. Para mais informações, visite: (<https://numenit.com/>).

### D - Cibersegurança

Conhecida por ser a primeira pessoa no mundo a acessar todos os dispositivos Bluetooth ativos, Carlota Bindner será um dos destaques da conferência anual global Cyber Security Summit Brasil (CSSB), que acontece nos próximos dias 27 e 28, no Grand Hyatt São Paulo. A especialista vai compartilhar sua visão sobre ética hacker, segurança descentralizada e o papel humano na proteção de ecossistemas conectados. Em sua 9ª edição, o evento consolida-se como a conferência de cibersegurança mais importante da América Latina, reunindo CISOs, CIOs, CTOS, reguladores, executivos e líderes de agências de segurança e governos para debater o tema "A Nova Era da Segurança Cibernética: Decisões Estratégicas em um Mundo sem Fronteiras". Saiba mais: (<https://cybersecuritysummit.com.br/>).

### E - Feirão de Imóveis

O Santander Brasil, em parceria com a Biasi Leilões, promove no dia 03 de novembro, a partir das 11h30, o maior feirão de imóveis residenciais e comerciais localizados em 22 estados brasileiros. Serão 203 imóveis disponíveis para lances, com valores que variam entre R\$ 39,6 mil e R\$ 1 milhão, oferecendo aos investidores e empresas uma excelente oportunidade de adquirir ativos de alto padrão ou imóveis para moradia, com condições facilitadas de pagamento. O leilão será realizado de forma virtual, pelo site da Biasi Leilões, sob a condução do leiloeiro oficial Eduardo Consentino. Os interessados em participar do leilão devem fazer um cadastro prévio no site ([www.biasileilos.com.br](http://www.biasileilos.com.br)).

### F - Nova Fábrica

A Lacticínios Tirol lança um investimento de R\$ 200 milhões na construção de uma nova fábrica em Pinhalzinho, em Santa Catarina, voltada à industrialização de leite em pó. Com previsão para começar a operar no final de 2026, a unidade terá capacidade de produção de 1 milhão de litros de leite por dia. O investimento faz parte do plano de expansão da empresa, que além de ser referência no setor lácteo brasileiro, também exporta para o Uruguai, Chile e Paraguai. A nova unidade reforça o compromisso da marca com a inovação e o fortalecimento da cadeia produtiva do leite, ampliando a capacidade de captação e agregando valor à produção regional.

### G - Câmeras Públicas

O Governo de São Paulo ampliou o alcance do programa Muralha Paulista, que passou a conectar câmeras municipais e particulares ao banco de dados da Secretaria de Segurança Pública para ajudar no combate ao crime. Atualmente, o sistema reúne mais de 38 mil câmeras integradas. Elas fazem leituras automáticas de placas de veículos e reconhecimento facial. Os dados são cruzados com as bases da Secretaria da Segurança Pública e geram alertas em tempo real quando um carro roubado, furtado ou um procurado pela Justiça é identificado. Municípios, empresas e cidadãos podem participar. O cadastro é gratuito e deve ser feito no site: (<https://www.muralhapaulista.sp.gov.br/>).

### H - Inovação e Empreendedorismo

A Autoridade Portuária de Santos realiza, entre os próximos dias 25 e 29, a primeira edição do ColaBora Mundo. O evento reúne, em uma programação integrada e colaborativa, diversas iniciativas voltadas aos temas de ESG, inovação e empreendedorismo, conectando a comunidade local e portuária em uma grande rede de transformação. A abertura oficial ocorre na segunda-feira (27), às 18h, no Teatro Municipal Braz Cubas, com a palestra "O Futuro dos Negócios é Sustentável: Como o ESG está redefinindo o sucesso das empresas", da jornalista Rosana Jatobá. A programação e as inscrições (gratuitas) estão disponíveis no site (<https://colaboramundo.portodesantos.com.br/>).

### I - Oportunidade

A Opea, hub de soluções de crédito estruturado, busca por profissionais para atuação em diferentes segmentos. Ao todo, são mais de 30 vagas em aberto, com modelos de trabalho flexível e remoto. A empresa, que hoje conta com mais de 300 pessoas, dobrou seu quadro de colaboradores nos últimos dois anos e projeta crescer ainda mais até final de 2025. "Queremos trazer profissionais especializados que ajudem a impulsionar a Opea, oferecendo um ambiente positivo para o desenvolvimento de suas carreiras", afirma Thiene Nedel Pereira, CHRO da Opea. Saiba mais em: (<https://opea.com.br/>).

### J - Setor Solar

Nos dias 28 a 29 de abril de 2026, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza, acontece o Intersolar Summit Brasil Nordeste. O principal evento do setor solar brasileiro receberá expositores selecionados, que terão a oportunidade de interagir com os participantes do congresso e demais visitantes qualificados. O congresso discutirá políticas, desafios jurídicos e regulatórios e também financiamentos e soluções de transição energética. Saiba mais: (<https://www.intersolar-brasil.com/nordeste/visao-geral>).



Carol Olival (\*)

# Economia da Criatividade

## #FullSailBrazilCommunity

### Do Aluno ao Embaixador: Estratégias para Construir Advocacia Autêntica na Educação

Sempre acreditei que a comunicação mais poderosa de uma instituição não vem de uma campanha paga, mas da voz dos seus próprios alunos. Pais e futuros estudantes confiam mais em experiências reais do que em qualquer anúncio. Dados da Nielsen (2015) mostram que 83% das pessoas confiam em recomendações de conhecidos acima de qualquer forma de publicidade. No marketing educacional, isso significa que transformar alunos em embaixadores espontâneos é uma das estratégias mais eficazes para gerar credibilidade e engajamento. Na minha trajetória, vi de perto o impacto que depoimentos e histórias genuínas podem ter na decisão de matrícula.

Quando falo em advocacia autêntica, não me refiro a roteiros ou falas ensaiadas. Trata-se de criar experiências positivas que motivem os alunos a compartilhar, de forma natural, como se sentem em relação à escola ou universidade. Como destacam Kumar e Pansari (2016), o engajamento dos alunos com a instituição aumenta a lealdade e a disposição de recomendá-la a outros. Isso pode acontecer em pequenas ações, como incentivar estudantes a registrar seus projetos nas redes sociais, ou

em grandes iniciativas, como campanhas de storytelling que valorizem conquistas acadêmicas, esportivas ou culturais. O segredo está em estimular sem forçar, dando protagonismo à comunidade escolar.

Os benefícios dessa abordagem são múltiplos. Primeiro, o alcance orgânico cresce, já que o conteúdo compartilhado pelos alunos circula em suas redes pessoais e gera prova social. Segundo, a imagem institucional ganha autenticidade, porque as famílias reconhecem que são vozes reais, não discursos prontos. Terceiro, o ciclo de captação se fortalece, já que cada novo aluno que se identifica com essas narrativas tende a se engajar da mesma forma. Em outras palavras, criar embaixadores é construir um ciclo virtuoso de comunicação que se retroalimenta.

Acredito também que é papel da escola criar um ambiente que valorize essa participação. Isso passa por reconhecer e celebrar as conquistas dos alunos, dar espaço para sua voz em eventos institucionais e até oferecer plataformas de co-criação em campanhas. Não se trata apenas de marketing, mas de cultura organizacional. Quando o aluno sente que pertence, ele naturalmente se torna defensor da marca. Foi observando práticas assim que compreendi como algumas instituições conseguem criar comunidades sólidas, que resistem até mesmo às mudanças do mercado.

Em conclusão, transformar alunos em embaixadores é mais do que uma estratégia: é um compromisso com a autenticidade. É dar espaço para que vozes reais contem histórias que nenhum roteiro poderia reproduzir. Ao longo da minha experiência, aprendi que a construção de marcas fortes na educação passa por escutar, valorizar e amplificar a experiência do aluno. Essa é uma lição que sigo aplicando e que foi reforçada pela minha formação em ambientes inovadores como a Full Sail University, onde o protagonismo estudantil sempre esteve no centro.

#### Referências

Kumar, V., & Pansari, A. (2016). Competitive advantage through engagement. *Journal of Marketing Research*, 53(4), 497–514. <https://doi.org/10.1509/jmr.15.0044>

Nielsen. (2015). *Global trust in advertising: Winning strategies for an evolving media landscape*. Nielsen Insights.

(\*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômico criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto.

## Proclamas de Casamentos

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Drª. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: THALES BARBOSA OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, nascido aos 17/04/1999, estofista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ademir Carvalho Oliveira e de Eronides Oliveira Barbosa; A pretendente: CAMILA SOARES DOS SANTOS, brasileira, solteira, nascida aos 13/03/1998, atendente operacional, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ildevan de Jesus Santos e de Francisca Rozenilda Soares da Silva Santos.

O pretendente: LUCAS MELCHIOR AMMIRABILE, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/09/1993, policial militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João José Ammirabile e de Fatima Cristina Melchior Ammirabile; A pretendente: GABRIELLE CAVALCANTE DA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 12/08/1999, policial militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Claudiomar Cavalcante da Silva e de Vera Lucia Cavalcante da Silva.

O pretendente: HIGOR MESSIAS VIANA DOS SANTOS, brasileiro, solteiro, nascido aos 26/12/2000, fiscal de prevenção de perdas, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliado em Taboão da Serra - SP, filho de Clayton Evangelista dos Santos e de Catia Viana da Souza; A pretendente: ANDRESSA DOS SANTOS GERVASIO, brasileira, solteira, nascida aos 28/07/2004, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de André Luis Gervasio e de Alessandra dos Santos Gervasio.

O pretendente: ADAILSON ROCHA DE MELO, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/04/1988, almoçarife, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Maria dos Reis Melo e de Luciene Lima da Rocha Melo; A pretendente: MARIA APARECIDA DA COSTA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 10/03/1983, analista de controle de qualidade pleno, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Matos da Silva e de Josefa Maria da Costa.

O pretendente: JHONATAN SENA DA COSTA SILVA, brasileiro, solteiro, nascido aos 08/12/2001, assistente de recursos humanos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Eduardo da Costa Silva e de Nicelis Sena Oliveira; A pretendente: MAYARA PEREIRA ANTUNES, brasileira, divorciada, nascida aos 14/08/1998, analista de recursos humanos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edivaldo Alexandre Antunes e de Juciara Pereira da Cruz.

O pretendente: CRISTIAN FERREIRA BELO DOS SANTOS, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/08/1998, meio oficial de pedreiro, natural de São Bernardo do Campo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Cícero Belo dos Santos e de Priscila Lessley Ferreira da Costa; A pretendente: GISELE DOS SANTOS, brasileira, solteira, nascida aos 06/08/1986, cuidadora de idosos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Maria de Lourdes Santos.

O pretendente: WILDER OLIVEIRA CAMPOS, brasileiro, divorciado, nascido aos 28/09/1981, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Benedito Maria de Campos e de Maria José Oliveira Campos; A pretendente: RENATA CABRAL DA SILVA, brasileira, divorciada, nascida aos 06/12/1988, gestora de pessoas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Moacir Galdino da Silva e de Lúcia Cabral de Oliveira Silva.

O pretendente: ROBSON PEREIRA, brasileiro, divorciado, nascido aos 01/11/1979, analista financeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marina Maria Pereira; A pretendente: VIVIANE JESUS DOS SANTOS, brasileira, divorciada, nascida aos 19/02/1983, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marlene Jesus dos Santos.

O pretendente: CACILDA DOS SANTOS SANTANA, brasileira, solteira, nascida aos 11/04/1977, analista de sistemas, natural de Ipirá - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Agostinho Bernardinho de Santana e de Lourdes Maria Santos; A pretendente: ADRIANA CRISTINA DA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 21/11/1983, do lar, natural de Natal - RN, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Tereza Cristina da Silva.

O pretendente: JAIR CARLOS BARBOSA, brasileiro, solteiro, nascido aos 03/07/1959, corretor de imóveis, natural de Recife - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos João Barbosa e de Gessy Petronila Barbosa; A pretendente: MARIA DO CARMO PIMENTA DA SILVA SOUSA, brasileira, viúva, nascida aos 18/03/1973, corretora de imóveis, natural de Bacuri - MA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cizismundo da Silva e de Dolores Trindade Pimenta da Silva.

O pretendente: VAGNER ADALBERTO BATISTA BUENO, brasileiro, solteiro, nascido aos 20/10/1974, vigilante, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antônio Baptista Bueno e de Maria Aparecida Bueno; A pretendente: KÉNIA MARIA DA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 10/07/1987, manicure, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Heleno da Silva e de Joselina Maria da Silva.

O pretendente: ALESSANDRO SANTANA DE SOUSA, brasileiro, solteiro, nascido aos 29/09/1998, conferente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Edilson Ferreira de Sousa e de Tatiana Barbosa Santana de Sousa; A pretendente: MILLENA DA SILVA NOVAES, brasileira, solteira, nascida aos 28/08/1999, balconista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ronis Almeida de Novaes e de Dagmar da Silva Novaes.

O pretendente: DIEGO NUNES DE MELO, brasileiro, solteiro, nascido aos 28/12/1989, manobrista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Josias Francisco de Melo e de Nilza Aparecida Nunes da Silva Melo; A pretendente: ROSICLEIDE MARIA DOS SANTOS ALMEIDA, brasileira, solteira, nascida aos 24/10/1989, do lar, natural de Carpina - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel da Almeida e de Severina Lúcia dos Santos.

O pretendente: GENIVAL REIS DOS SANTOS, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/10/1984, eletricista, natural de Euclides da Cunha - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Domingos Alves dos Santos e de Josefa Maria dos Reis; O pretendente: RENAM ANDRÉ DE SOUZA, brasileiro, solteiro, nascido aos 09/06/1981, arrumador, natural de Nova Russas - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Expedito André de Souza e de Cezária Alves de Souza.

O pretendente: RONALDO LEITE DE SIQUEIRA GOMES NETO, brasileiro, solteiro, nascido aos 03/09/2002, auxiliar de serviços gerais, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ronaldo Leite de Siqueira Gomes Júnior e de Silvia Aparecida da Silva Lima; A pretendente: ANA BEATRIZ DE OLIVEIRA GOMES, brasileira, solteira, nascida aos 29/03/1996, auxiliar de enfermagem, natural de Natal - RN, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Sebastião da Silva Gomes e de Eunice de Oliveira Mascarenhas.

O pretendente: MARCELO DOS SANTOS, brasileiro, divorciado, nascido aos 27/04/1968, eletricista, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em Osasco - SP, filho de Geraldo Matosinho dos Santos e de Nerci Rosa dos Santos; A pretendente: LIDIANE ALVES MOREIRA, brasileira, solteira, nascida aos 13/05/1981, babá, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Miguel Alves Moreira e de Maria Oneide Cristovam Moreira.

O pretendente: FRANCICLEIDE BARROS DA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 18/03/1998, recepcionista, natural de Palmeira dos Índios - AL, residente e domiciliada em Itapicera da Serra - SP, filha de Lenilton da Silva e de Evani Teixeira de Barros; A pretendente: RAQUEL DA SILVA PINHEIRO, brasileira, solteira, nascida aos 06/01/1998, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jose Erivan Lopes Pinheiro e de Isabel Maria da Silva Pinheiro.

O pretendente: LUAN ARAUJO LIMA, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/12/1999, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Domingos Lopes de Lima e de Luciana Maria de Araujo Lima; A pretendente: MAYARA OVIDIO DOS SANTOS, brasileira, solteira, nascida aos 28/04/1999, babá, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cristiano Francisco dos Santos e de Shirlei Ovidio.

O pretendente: GINO LUIZ CORDEIRO, brasileiro, divorciado, nascido aos 27/11/1972, gerente de restaurante, natural de São Antônio do Sudoeste - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Mario Antonio Cordeiro e de Maria Mercedes Cordeiro; A pretendente: ADELIA FERREIRA SANTOS, brasileira, solteira, nascida aos 10/09/2000, operadora de caixa, natural de Araçau - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Izael Ferreira Cardoso e de Adriana dos Santos Moreira.

O pretendente: GERALDO DA SILVA SANTOS, brasileiro, solteiro, nascido aos 11/09/1964, gerente de farmácia, natural de Frei Inocêncio - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juventino Lopes e de Maria Lourenço Santos; A pretendente: CLÁUDIA CRISTINA LIMA, brasileira, divorciada, nascida aos 17/05/1969, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Lima e de Nadir Lima.

O pretendente: KAWAN DE JESUS MELO, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/04/2005, militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filha de Emerson de Melo Nunes e de Jaqueline de Jesus; A pretendente: JÉSSICA ESTER FERREIRA DE CARVALHO E SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 05/03/1999, atendente de loja, natural de Altos - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Ferreira da Silva e de Luiza Furtado de Carvalho.

O pretendente: EDERSON SILVA SOARES DA CRUZ, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/06/2001, churrasqueiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sebastião Aparecido Soares Cruz e de Luciana Cristiany Bizerra da Silva Cruz; A pretendente: VITORIA FRANCELINO MARQUES, brasileira, solteira, nascida aos 01/08/2000, confeiteira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Vicente Francisco Marques e de Maria Jose Francelino.

O pretendente: WILLIAM DOS SANTOS SILVA FONSECA, brasileiro, divorciado, nascido aos 10/04/1996, auxiliar administrativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Nilson Lopes da Silva e de Ana Paula dos Santos Fonseca; A pretendente: TAMILÉS DOS ANJOS SANTOS, brasileira, solteira, nascida aos 22/06/1994, enfermeira, natural de Jequié - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marilene dos Anjos Santos.

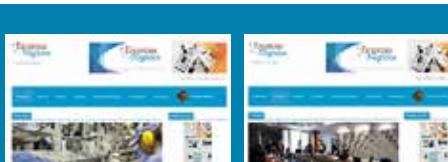
O pretendente: VICTOR ABREU DE TOLEDO ALVES, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/07/1996, gerente de produtos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Walter de Toledo Alves e de Andrea Cristina Alcantara de Abreu; A pretendente: ERIKA SANTOS PEREIRA, brasileira, solteira, nascida aos 31/07/1994, analista de dados, natural de Diadema - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luis Carlos Pereira e de Valmira Santos Oliveira.

O pretendente: EVERTON RICARDO DE OLIVEIRA NUNES, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/03/2007, auxiliar de operação, natural de Paulínia - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ricardo Nunes Santos e de Edilma de Sá Oliveira; A pretendente: RENATA NASCIMENTO DA SILVA, brasileira, solteira, nascida aos 25/03/2003, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Renato Leite da Silva e de Samara Nascente dos Santos.

O pretendente: GEORGE CAMBUÍ DE CARVALHO, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/10/1986, auxiliar de engenheiro civil, natural de Xique-Xique - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jorge Clemente de Carvalho e de Marizete Cambuí de Carvalho; A pretendente: JUSSARA CARVALHO ROCHA, brasileira, divorciada, nascida aos 12/12/1974, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alcir Rocha e de Ana Pereira de Carvalho.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios



[www.netjen.com.br](http://www.netjen.com.br)

Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

**3106-4171**

## KOIN ADMINISTRADORA DE CARTÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A.

CNPJ: 17.991.841/0001-00

Demonstração Financeira

Balanço patrimonial em 31 de dezembro - Em milhares de reais										
Ativo	Nota	2023		2022		Passivo e patrimônio líquido	2023		2022	
		Individual	Consolidado	Individual	Consolidado		Individual	Consolidado	Individual	Consolidado
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 6	26.996	26.999	10.642	18.528	Salários e encargos sociais	8.315	8.315	14.780	14.780
Adiantamento a fornecedores		564	564	1.154	1.154	Fornecedores	1.593	1.593	3.726	3.726
Contas a receber	Nota 7	119.618	114.916	84.999	84.999	Contas a pagar	95	95	3	24.038
Tributos a recuperar	Nota 9	3.678	3.678	1.188	1.188	Empréstimos e financiamentos	6.517	6.517	5.882	5.882
Instrumentos financeiros	Nota 10	-	19.930	3.968	2	Tributos a recolher	1.955	1.955	2.413	2.416
Demais ativos		699	699	163	163	Arrendamentos a pagar	311	311	605	605
Outros créditos		119	119	664	664	Partes Relacionadas	206.203	206.203	218.026	199.985
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>151.674</b>	<b>166.905</b>	<b>102.778</b>	<b>106.698</b>	Outras contas a pagar	61.259	5.002	11.547	9.464
<b>Não circulante</b>						<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>286.248</b>	<b>229.991</b>	<b>256.982</b>	<b>260.897</b>
Contas a receber	Nota 7	8.450	8.450	6.266	6.266	<b>Não circulante</b>				
Depósitos judiciais		85	85	39	39	Empréstimos e financiamentos	10.977	10.977	14.872	14.872
Imobilizado	Nota 8	1.032	1.032	985	985	Tributos a recolher	335	335	1.186	1.186
Ativos intangíveis	Nota 9	21.814	21.814	12.481	12.481	Arrendamentos a pagar	1.969	56	56	56
Direito de uso	Nota 12	2.221	2.221	404	404	Provisão para contingências	793	793	474	474
Instrumentos financeiros	Nota 10	34.948	-	-	-	Partes Relacionadas	14.848	14.848	4.190	4.190
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>68.550</b>	<b>33.602</b>	<b>20.175</b>	<b>20.175</b>	Outras contas a pagar	5.311	5.247	5.247	5.247
<b>Total do ativo</b>		<b>220.224</b>	<b>200.507</b>	<b>122.953</b>	<b>126.873</b>	<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>34.233</b>	<b>34.233</b>	<b>26.025</b>	<b>26.025</b>
Demonstração do resultado do exercício Exercícios findos em 31 de dezembro										
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma										
	Nota	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado		2023	2022		
Receita de vendas e serviços	Nota 21	74.233	74.233	36.050	36.050					
Custo das vendas e serviços	Nota 22	(23.009)	(23.009)	(14.435)	(14.435)					
<b>Lucro bruto</b>		<b>51.224</b>	<b>51.224</b>	<b>21.615</b>	<b>21.615</b>					
Despesas comerciais	Nota 22	(352)	(352)	(2.898)	(2.898)					
Despesas gerais e administrativas	Nota 22	(122.447)	(129.369)	(131.689)	(134.969)					
Despesa de captação	Nota 22	-	(927)	-	(271)					
<b>Prejuízo operacional</b>		<b>(122.799)</b>	<b>(130.648)</b>	<b>(134.587)</b>	<b>(138.138)</b>					
Receitas financeiras	Nota 23	57.340	69.895	25.980	31.156					
Despesas financeiras	Nota 23	(12.797)	(17.503)	(9.487)	(11.112)					
<b>Receitas/Despesas financeiras, líquidas e contribuição social</b>		<b>44.543</b>	<b>52.392</b>	<b>16.493</b>	<b>20.044</b>					
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	Nota 19	(27.032)	(27.032)	(96.479)	(96.479)					
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(27.032)</b>	<b>(27.032)</b>	<b>(96.479)</b>	<b>(96.479)</b>					
Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro										
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma										
	Nota	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado		2023	2022		
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(27.032)</b>	<b>(27.032)</b>	<b>(96.479)</b>	<b>(96.479)</b>					
Outros componentes do resultado abrangente										
<b>Total de resultado abrangente do exercício</b>		<b>(27.032)</b>	<b>(27.032)</b>	<b>(96.479)</b>	<b>(96.479)</b>					
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas financeiras em 31 de dezembro de 2023 - Em milhares de reais										
1.1. Contexto operacional: A Koin Administradora de Cartões e Meios de Pagamento S.A. ("Companhia") é uma Companhia anônima de capital fechado, constituída no Brasil em 2 de abril de 2013 e que tem como principal objetivo a prestação de serviços de meios de pagamento pós-pago (através da plataforma tecnológica própria de boleto bancário parcelado) para lojistas que fornecem bens ou serviços para o consumidor final, com a finalidade de incrementar a conversão de vendas dos estabelecimentos associados. A Companhia é uma entidade controlada pela Difinex Holding Ltda. ("Difinex"), holding pertencente ao grupo Despigar.com Inc. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 1º de julho de 2024. 1.2. Base de preparação: As demonstrações financeiras foram preparadas com base na continuidade operacional considerando a análise descrita no seu plano de negócio descrito na nota 1.4. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor que, no caso, de determinados ativos e passivos financeiros, têm seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. Em outubro de 2023, com a extinção do controle exercido sobre a Vert-Koin, a Administração descontinuou o processo de consolidação das demonstrações individuais daquela companhia. No exercício findo em 31 de dezembro 2023, de acordo com a estratégia de originar e ceder seus ativos retendo riscos e benefícios via a posse das cotas subordinadas, a Companhia consolidou o K-FIDC - K - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios. 1.3. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações: a) Novas normas que entraram em vigor no exercício: As seguintes alterações de normas entraram em vigor em 1º de janeiro de 2023, mas não trouxeram nenhum impacto nas demonstrações financeiras: • Alterações na IAS 1 - Apresentações das Demonstrações Contábeis. Informações sobre políticas contábeis - Requer que apenas as informações sobre políticas contábeis materiais sejam divulgadas, eliminando divulgações de informações que dupliquem ou sumariem os requerimentos das normas IFRS. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023 e não trazem impactos financeiros. • Alterações da IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros - Inclui a definição de estimativas contábeis: valores monetários sujeitos às incertezas em sua mensuração. São exemplos de estimativas contábeis a perda de crédito esperada e o valor justo de um ativo ou passivo. Esta alteração é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas. • Alterações na IAS 12 - Impostos sobre a Renda - Requer que o arrendatário reconheça impostos difridos decorrentes de diferenças temporárias geradas no reconhecimento inicial de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento, conforme legislação fiscal. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas. • Alterações na IAS 12 - Regras do Modelo do Pilar Dois - As alterações na IAS 12 (equivalente ao CPC 32 - Tributos sobre o lucro) foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da OCDE sobre BEPS e incluem: - Uma exceção temporária obrigatória ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos de correntes da implementação das regras do modelo Pilar Dois; e - Requisitos de divulgação para entidades afetadas, a fim de ajudar os usuários das demonstrações financeiras a compreender melhor a exposição de uma entidade aos impostos sobre a renda do Pilar Dois decorrentes dessa legislação, especialmente ante a data efetiva. A exceção temporária obrigatória - cujo uso deve ser divulgado - entra em vigor imediatamente. Os demais requisitos de divulgação se aplicam aos períodos de relatório anual que se iniciam em 1º de janeiro de 2023, mas não para nenhum período intermediário que termine em 1º ou antes de 31 de dezembro de 2023. As alterações não tiveram impacto nas Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas. b) Novas normas que entrarão em vigor no futuro: • Alterações na IAS 7 - Demonstrações dos fluxos de caixa e a IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenceacia, introduzindo novos requerimentos adicionais de divulgação referentes ao Supplier Finance Arrangements (SFA) - acordos que possuem em outras nomenclaturas comumente referenciadas no mercado, como por exemplo, risco sacado, supply chain finance, reverse factoring, entre outras. Estas alterações são aplicáveis para períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024 e não há impactos para as Demonstrações Contábeis Consolidadas. 1.4. Plano de negócios: Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentou suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. O plano de negócios é composto por: a) Análise da estrutura de capital e dívidas; b) Projeção de resultados futuros; c) Análise da estrutura de capital e dívidas; d) Análise da estrutura de capital e dívidas; e) Análise da estrutura de capital e dívidas. 1.5. Riscos e incertezas: A Companhia identificou os seguintes riscos e incertezas: a) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. b) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. c) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. d) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. e) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. f) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. g) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. h) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. i) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. j) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. k) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. l) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. m) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. n) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. o) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. p) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. q) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. r) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. s) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. t) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. u) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. v) Risco de操控: O risco de操控 é o risco de que os investidores interessados no negócio da Companhia possam exercer influência indevida sobre a gestão da Companhia. w) Risco de										



...continuação

**KOIN ADMINISTRADORA DE CARTÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas financeiras em 31 de dezembro de 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

monitorando as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. A tabela abaixo analisa os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

	Até um ano	Acima de 1 ano
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		
Salários e encargos sociais	8.315	8.315
Fornecedores	1.593	1.593
Contas a pagar	95	95
Empréstimos e financiamentos	6.517	6.517
Tributos a recolher	1.955	1.955
Arrendamentos a pagar	311	311
Partes relacionadas	206.203	206.203
Provisão para contingências	-	-
Outras contas a pagar	61.259	5.002
<b>Total</b>	<b>286.248</b>	<b>229.991</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>		
Salários e encargos sociais	14.780	14.790
Fornecedores	3.726	3.726
Contas a pagar	3	24.039
Empréstimos e financiamentos	5.882	5.882
Tributos a recolher	2.413	2.416
Arrendamentos a pagar	605	605
Provisão para contingências	-	-
Partes relacionadas	218.026	199.985
Outras contas a pagar	11.547	9.464
<b>Total</b>	<b>256.982</b>	<b>260.897</b>

	Até um ano	Acima de 1 ano
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		
Salários e encargos sociais	8.315	8.315
Fornecedores	1.593	1.593
Contas a pagar	95	95
Empréstimos e financiamentos	6.517	6.517
Tributos a recolher	1.955	1.955
Arrendamentos a pagar	311	311
Partes relacionadas	206.203	206.203
Provisão para contingências	-	-
Outras contas a pagar	61.259	5.002
<b>Total</b>	<b>286.248</b>	<b>229.991</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>		
Salários e encargos sociais	14.780	14.790
Fornecedores	3.726	3.726
Contas a pagar	3	24.039
Empréstimos e financiamentos	5.882	5.882
Tributos a recolher	2.413	2.416
Arrendamentos a pagar	605	605
Provisão para contingências	-	-
Partes relacionadas	218.026	199.985
Outras contas a pagar	11.547	9.464
<b>Total</b>	<b>256.982</b>	<b>260.897</b>

**4.2. Gestão de capital:** Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são o de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A Koin possui uma estrutura de Gerenciamento de Capital compatível com a natureza das suas operações, a complexidade dos produtos e serviços oferecidos e a dimensão de sua exposição a riscos. A Estrutura de Gestão de Capital da Koin contempla: - Mecanismos que possibilitam a identificação e avaliação dos riscos relevantes incorridos pela instituição; - Estratégias para o gerenciamento de capital estabelecendo mecanismos e procedimentos destinados a manter o capital compatível com os riscos incorridos pela instituição; - Acompanhamento periódico dos resultados, incluindo concentração da exposição por cliente (a qual não deve superar 25% do capital da empresa) e relatório à diretoria e para o conselho de administração. Os resultados são acompanhados com a periodicidade adequada e compatível à atividade desempenhada e mensalmente reportados.

**5. Instrumentos financeiros por categoria: a) Ativos Financeiros:**

	2023	2022
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Ativos Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (i)	26.996	26.999
Adiantamento a fornecedores	564	564
Contas a receber	119.618	114.916
Tributos a recuperar	3.678	3.678
Instrumentos financeiros	0	19.930
Demais ativos	699	699
Outros créditos	119	119
<b>Total</b>	<b>151.674</b>	<b>166.905</b>
<b>Ativos Não Circulante</b>		
Contas a receber	8.450	8.450
Depósitos judiciais	85	85
Imobilizado	1.032	1.032
Ativos intangíveis	21.814	21.814
Direito de uso	2.221	2.221
Instrumentos financeiros	34.948	-
<b>Total</b>	<b>68.550</b>	<b>33.602</b>
<b>Total</b>	<b>220.224</b>	<b>200.507</b>

	2023	2022
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Ativos Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (i)	26.996	26.999
Adiantamento a fornecedores	564	564
Contas a receber	119.618	114.916
Tributos a recuperar	3.678	3.678
Instrumentos financeiros	0	19.930
Demais ativos	699	699
Outros créditos	119	119
<b>Total</b>	<b>151.674</b>	<b>166.905</b>
<b>Ativos Não Circulante</b>		
Contas a receber	8.450	8.450
Depósitos judiciais	85	85
Imobilizado	1.032	1.032
Ativos intangíveis	21.814	21.814
Direito de uso	2.221	2.221
Instrumentos financeiros	34.948	-
<b>Total</b>	<b>68.550</b>	<b>33.602</b>
<b>Total</b>	<b>220.224</b>	<b>200.507</b>

(i) O caixa e equivalentes de caixa incluem aplicações financeiras têm como objetivo a gestão conservadora dos recursos da Companhia, com foco na preservação do montante aplicado e grau de liquidez. As aplicações da Companhia estão alocadas em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e em operações compromissadas.

	2023	2022
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Ativos Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (i)	26.996	26.999
Adiantamento a fornecedores	564	564
Contas a receber	119.618	114.916
Tributos a recuperar	3.678	3.678
Instrumentos financeiros	0	19.930
Demais ativos	699	699
Outros créditos	119	119
<b>Total</b>	<b>151.674</b>	<b>166.905</b>
<b>Ativos Não Circulante</b>		
Contas a receber	8.450	8.450
Depósitos judiciais	85	85
Imobilizado	1.032	1.032
Ativos intangíveis	21.814	21.814
Direito de uso	2.221	2.221
Instrumentos financeiros	34.948	-
<b>Total</b>	<b>68.550</b>	<b>33.602</b>
<b>Total</b>	<b>220.224</b>	<b>200.507</b>

(i) O caixa e equivalentes de caixa incluem aplicações financeiras têm como objetivo a gestão conservadora dos recursos da Companhia, com foco na preservação do montante aplicado e grau de liquidez. As aplicações da Companhia estão alocadas em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e em operações compromissadas.

	2023	2022
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Ativos Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (i)	26.996	26.999
Adiantamento a fornecedores	564	564
Contas a receber	119.618	114.916
Tributos a recuperar	3.678	3.678
Instrumentos financeiros	0	19.930
Demais ativos	699	699
Outros créditos	119	119
<b>Total</b>	<b>151.674</b>	<b>166.905</b>
<b>Ativos Não Circulante</b>		
Contas a receber	8.450	8.450
Depósitos judiciais	85	85
Imobilizado	1.032	1.032
Ativos intangíveis	21.814	21.814
Direito de uso	2.221	2.221
Instrumentos financeiros	34.948	-
<b>Total</b>	<b>68.550</b>	<b>33.602</b>
<b>Total</b>	<b>220.224</b>	<b>200.507</b>

(i) O total das valores a receber circulante inclui também todos os valores de carteira cedida.

	2023	2022
	Individual	Consolidado
	Individual	Consolidado
<b>Ativos Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (i)	26.996	26



...continuação

**KOIN ADMINISTRADORA DE CARTÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A.** - Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional:** Chamamos a atenção para a Nota 1.4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia tem apurado prejuízos recorrentes em suas operações e apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício no montante de R\$ 134.574 mil (R\$ 63.086 mil no consolidado). Essa situação, entre outras descritas na Nota 1.4, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Énfase:** Chamamos atenção para as Notas 1.4 e 7 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia mantém saldos e operações comerciais em montantes significativos com partes relacionadas nas condições nessa descritas. Dessa forma, as demonstrações financeiras devem ser analisadas nesse contexto. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aquelas com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantenham ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtenemos evidências de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se conseguirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo da apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócios do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 11 de julho de 2024

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160O-5  
Daniel Naves Martelotto - Contador CRC 1MG105346/O-2**CAF - BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.**

CNPJ/MF nº 02.430.238/0001-82 - NIRE 35.300.154.479

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 23 DE JUNHO DE 2025.

Ao vigésimo terceiro dia do mês de junho de 2025, às 10:00 horas, na Rua Tabapuá, nº 81, 7º andar, cj 71, Itaim Bibi, CEP: 04533-901, São Paulo/SP, reuniram-se os acionistas que representam a totalidade do capital social da Companhia: (i) Construcciones Y Auxiliar de Ferrocarriles, S.A., CNPJ/MF nº 05.710.258/0001-03, Companhia Anônima Organizada e existente sob as leis da Espanha, com sede e fuso na cidade de Beasain, província de Guipúzcoa, na Rua José Miguel Iturroz, nº 26, neste ato representada por seu procurador, Sr. Alessandro Edo Toso, brasileiro, RG nº 20.541.199-X, SP/SP, CPF/MF nº 167.779.068-78, residente em São Paulo/SP na Rua Tabapuá, nº 81, 7º andar, cj 71, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04533-010; e (ii) CAF Diversified Business Development, S.A.C.P.J./MF nº 05.542.324/0001-75, Companhia anônima organizada e existente sob as leis da Espanha, com sede e fuso na cidade de Beasain, província de Guipúzcoa, na Rua José Miguel Iturroz, nº 26, neste ato representada por seu procurador, Sr. José Rogério Lima de Araújo, brasileiro, advogado, (OAB/SP) nº 149.578 e CPF/MF nº 175.976.708-50, com escritório na Avenida Angélica nº 688, conj. 401, Higienópolis, CEP: 1222-000. Observado a presença da totalidade dos acionistas e dispensada a convocação prévia pela imprensa facultada pelo §4º, artigo 124 da Lei nº 6.404/76, foi convocado para Presidente da mesa o Sr. Alessandro Edo Toso que, para secretariar a reunião, convocou a mim, Filipe Augusto dos Santos, brasileiro, RG nº 43.516.307-3 SSP/SP e CPF/MF nº 419.048.578-09, para, após verificação da regularidade da instalação da sessão, deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **AGE:** (I) Deliberar sobre a abertura de uma filial localizada no Estado de São Paulo/SP, na Avenida Guido Caloi, nº 1330, PARTE, Jardim São Luís, CEP: 05802-140. **1. Deliberações aprovadas por unanimidade de votos:** (I) A abertura de uma filial da Companhia, localizada no Estado de São Paulo/SP, na Avenida Guido Caloi, nº 1330, PARTE, Jardim São Luís, CEP: 05802-140. Em face das deliberações acima, o Artigo 2º do Estatuto Social passa a vigor com a seguinte redação: **“Capítulo I Da Denominação, Sede, Objeto e Duração Artigo 1º – Sob a denominação de CAF - Brasil Indústria e Comércio S.A., fica constituída uma Companhia Anônima que se regerá por este Estatuto e pela legislação vigente que lhe é aplicável. Artigo 2º – A Companhia terá sua sede e fuso na Cidade de São Paulo/SP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.430.238/0001-82, na Rua Tabapuá, nº 81, 7º andar, Conj. 71 Itaim Bibi, CEP: 04533-010, podendo abrir filiais, depósitos ou escritórios em qualquer parte do território nacional, a critério da Diretoria.”** (II) A Companhia possui filial na Cidade de Hortolândia/SP, CNPJ/ME nº 02.430.238/0006-97, situada na Avenida Yamaraoka, nº 1, Gleba A - Sítio Santa Ana, Boa Vista, CEP: 13184-852. §4º A Companhia possui filial localizada na Cidade de Jaboticabal dos Guararapes/PE, CNPJ/ME nº 02.430.238/0011-73, na Rua São José, nº 860 - Cavaleiro, CEP: 54210-463. §5º A Companhia possui filial localizada no município de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME nº 02.430.238/0011-16, situada na Avenida Risoleta Neves, nº 570, Providência, CEP: 31814-463. §7º A Companhia possui filial localizada no município de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME sob o nº 02.430.238/0011-54, situada na Avenida Miguel Sutil, nº 8000, Salas 1406 e 1407, Edifício Santa Rosa Tower, Jardim Mariana, CEP: 78040-400. §6º A Companhia possui filial localizada na Cidade de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME sob o nº 02.430.238/0011-75, situada na Rua São José, nº 860 - Cavaleiro, CEP: 54210-463. §7º A Companhia possui filial localizada na Cidade de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME sob o nº 02.430.238/0011-54, situada na Avenida Miguel Sutil, nº 8000, Salas 1406 e 1407, Edifício Santa Rosa Tower, Jardim Mariana, CEP: 78040-400. §8º A Companhia possui filial localizada na Cidade de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME sob o nº 02.430.238/0011-54, situada na Avenida Risoleta Neves, nº 570, Providência, CEP: 31814-463. §7º A Companhia possui filial localizada no município de Belo Horizonte/MG, CNPJ/ME nº 02.430.238/0006-97, situada na Avenida Guido Caloi, nº 1330, Parte, Jardim São Luís, CEP: 05802-140. **Artigo 3º –** O objeto da Companhia será: (I) Fabricação, construção, industrialização, transformação, reparação, manutenção, montagem, modernização, compra, venda, aquisição, alienação, importação e exportação, transmissão, cessão, distribuição, arrendamento, projetos, exploração ou qualquer outra forma de comercialização: (I) de todo e de qualquer tipo de trem, locomotiva, vagão, veículos, ferroviários e metrôviários em geral; (II) de todo tipo de componentes, elementos, peças, acessórios, equipamentos, materiais fixos ou móveis e bens destinados à realização de atividade de transporte e mobilidade de qualquer tipo, inclusive simuladores (cabine e sistemas de informática para treinamento de condutores); (III) de todo tipo de comissionamento, integrações, sistemas e operação de sistemas ferroviários e metroferroviários em geral, bem como de seus componentes, inclusive sinalização e componentes; (IV) de todo tipo de produtos, bens e elementos próprios das indústrias metálicas, siderúrgicas, plásticas, de caldearia e carpintaria; (V) de todo tipo de maquinário industrial, máquinas-ferramentas, maquinário de construção, reparação e manutenção; (VI) de todo tipo de elementos, e bens materiais que tenham o caráter de auxiliares, complementares ou derivados das atividades compreendidas nos parágrafos anteriores. (II) Prestação de serviços de todos os tipos, e em geral de estudo, assessoria, engenharia, treinamento; (III) A realização de todos os tipos de atividades industriais, comerciais financeiras, de serviços que tenham relação direta ou indireta com as atividades descritas nos itens anteriores; (IV) A participação em outras Companhias, comerciais ou civis, como sócia, acionista ou quotista; (V) Aquisição, a qualquer título, de direitos para exploração, desenvolvimento, operação, administração, de empresas comerciais ou industriais, incluindo todo tipo de fábrica, planta, armazém e negócios em geral; (VI) Representação de terceiros, como agente comercial, representante, distribuidor, agente mediador, relativo a todo e qualquer tipo de bens e produtos; (VII) Aquisição, a qualquer título, de direitos sobre marcas e patentes, desenhos e modelos industriais, nomes comerciais, bem como prestação de serviços e assistência técnica relativa aos conceitos deste inciso; (VIII) Prestação de serviços, assessoria comercial e assistência técnica dentro e fora do território nacional para todo e qualquer tipo de trem, locomotiva, vagão, veículos ferroviários em geral, bem como de seus componentes, peças, acessórios e equipamentos; (IX) Prestação de serviços de locação por conta própria ou por conta de terceiros; e (X) Prestação de serviços de construção, recomposição, recuperação, manutenção preventiva, preditiva ou corretiva de infraestrutura de via permanente de tráfego ferroviário, metroferroviário e rodoviário. **Artigo 4º –** A Companhia terá duração por prazo indeterminado. **Capítulo II – Do Capital Social e As Ações Artigo 5º –** O Capital Social é de R\$32.000.000,00, dividido em 32.000.000 ações ordinárias nominativas, com o valor nominal de R\$ 1,00 cada uma, conforme a seguinte composição: R\$31.882,00, correspondentes a 31.882 ações, pertencentes à acionista Construcciones Y Auxiliar de Ferrocarriles S.A.; e R\$1.688.118,00, correspondentes a 1.688.118 ações, pertencentes à acionista Caf Diversified Business Development, S.A.: **Acionistas: Número de Ações: Preço de Emissão R\$ 5,60 De Participação: Construcciones Y Auxiliar de Ferrocarriles S.A.: 31.882, 311.882,00, 0,9746321049302182; Caf Diversified Business Development,S.A.: 31.688.118, 31.688.118,00, 99.023678950697, Total: 32.000.000, 32.000.000,00, 100, \$1.** As ações poderão ser representadas por certificados, assinados por 2 diretores em exercício, podendo haver certificado múltiplo de ações. §2º: Adotado o sistema de emissão de certificados para representar as ações, fica estabelecido que as ações ordinárias serão sempre nominativas. §3º: Caberá ao Conselho de Administração, se houver, autorizar a manutenção das ações ordinárias em conta de depósito na instituição financeira que designar. §4º: Os acionistas terão direito de preferência para a subscrição do aumento. Tal direito deverá ser exercido no prazo de 30 dias a contar da primeira publicação da deliberação do aumento. Não sendo observado o prazo, o acionista dirá nesse direito. **Artigo 6º –** As ações são individuais e cada ação ordinária de direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais. **Capítulo III – Da Administração da Companhia Artigo 7º –** A Companhia será administrada por 2 membros, acionistas ou não, todos residentes no país, eleitos e desfutivis a qualquer tempo por Assembleia Geral, na forma da lei, para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição, sendo 1 Diretor Econômico-Financeiro e 1 Diretor, observados as atribuições e poderes indicados no artigo 9º. §1º: Os Diretores poderão receber remuneração, a título de honorários ou pró-labore, a ser fixada pela Assembleia Geral. **Artigo 8º –** Ocorrendo vacância do cargo de Diretor da Companhia, o substituto, acionista ou não, será designado pelos demais Diretores, servindo até o término do mandato do Diretor substituído. **Artigo 9º –** Além das prerrogativas gerais atribuídas, competirá aos Diretores, na forma prevista neste Estatuto Social: (I) ao Diretor Econômico-Financeiro: (a) Representar, isoladamente, a Companhia, em juízo ou fora dele, em todos os tribunais, ordinários ou especiais, em todas as instâncias, ativa ou passivamente, perante quaisquer terceiros e Administrações públicas federais, estaduais e municipais, autárquias da administração pública direta ou indireta, empresas públicas e privadas em geral, inclusive perante bancos e instituições financeiras, podendo assinar contratos em geral, até o limite de R\$36.000,00 por contrato; (b) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad judicia”, para representação da Companhia nas esferas judicial e administrativa junto aos órgãos públicos federais, estaduais e municipais, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (c) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad judicia”, para representação da Companhia em instalações e apresentação de dúvidas, esclarecimentos e perguntas referente aos Editais de licitações em geral no Brasil, sendo vedado a assinatura de qualquer compromisso, contrato e/ou aditivo contratual, e sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (d) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad judicia”, para representação da Companhia em licitações públicas e privadas em geral, bem como de suas participações, em todas as instâncias, ativa ou passivamente, perante quaisquer terceiros e Administrações públicas federais, estaduais e municipais, autárquias da administração pública direta ou indireta, empresas públicas e privadas em geral, inclusive perante bancos e instituições financeiras. Podendo assinar contratos em geral, até o limite de R\$36.000,00 por contrato; (e) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (f) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (g) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (h) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (i) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (j) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (k) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (l) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (m) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (n) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (o) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (p) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (q) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (r) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (s) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (t) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (u) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (v) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (w) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (x) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (y) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (z) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (aa) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (bb) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (cc) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (dd) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax-simile; (ee) isoladamente, outorgar procurações com cláusula “ad negotiis” para agentes aduaneiros, sempre mediante autorização expressa das autoridades detentoras da maioria do Capital Social, por carta, e-mail ou fax



# Produtividade pós-IA: o que realmente mudou nas empresas brasileiras

Com dados, governança e times preparados, empresas saem do hype e começam a capturar ganho real de eficiência e qualidade no dia a dia

**A** adoção de IA deixou de ser promessa e já aparece nas estatísticas: entre 2022 e 2024, o percentual de indústrias que utilizam inteligência artificial no Brasil saltou de 16,9% para 41,9%, segundo levantamento oficial do IBGE divulgado pela Agência Gov, evidenciando um movimento acelerado de digitalização e automação no país.

Ipopka CANVA



Para Alexandre Abdalla, CEO da PPM Education, a produtividade pós-IA não vem da ferramenta em si, mas do alinhamento entre processos, cultura de aprendizagem e métricas. Quando há governança, priorização por valor e revisão humana, os ganhos aparecem: ciclos mais curtos, menos retribalho e melhor qualidade nas entregas.

O primeiro avanço palpável está no fluxo de trabalho. "A IA reduz tarefas repetitivas e libera tempo para análise e decisão, mas o ganho só aparece quando há limite de trabalho em progresso, critérios claros de pronto e uma fila priorizada por valor", explica. Em termos práticos, empresas que combinaram automações com gestão visual e cadências de checkpoints reduziram tempo de ciclo

e revisão, especialmente em atendimento, risco e backoffice. Estudos globais reforçam o cenário: o uso de IA no trabalho praticamente dobrou e vem gerando valor mensurável em várias áreas, segundo pesquisas recentes.

Neste contexto, além de convergência entre áreas, governança clara e conexão contínua com o cliente, vale incorporar um modelo ágil com squads inteligentes que utilizem IA no dia a dia da construção e da inovação de produtos e serviços. Ao combinar ritos enxutos, responsabilidades bem definidas e automações orientadas com dados, esses times aceleram hipóteses e encurtam o caminho entre ideia, validação e entrega de valor.

Outra mudança relevante é a qualidade das entre-

gas. Modelos generativos ajudam em alternativas de design, rascunhos e testes de hipóteses; contudo, sem governança e revisão humana, os ganhos se perdem. "Produtividade responsável é ter políticas claras, trilhas de capacitação, revisão por pares e indicadores de precisão. É assim que a tecnologia deixa de ser risco e vira resultado", comenta.

Do ponto de vista estratégico, as companhias que mais avançaram migraram do projeto isolado para o financiamento por produto e fluxo de valor, com metas orientadas a outcomes. "OKRs conectados ao cliente, e não ao volume de entregas, mudam o comportamento dos times. A IA, nesse arranjo, vira alavanca para reduzir o esforço do cliente e aumentar o valor

capturado", avalia o especialista. Setores expostos à automação e análise preditiva têm registrado ganhos mais rápidos de produtividade, um padrão observado também em pesquisas internacionais.

No Brasil, os desafios persistem. Falta de mão de obra qualificada, integração de sistemas e excesso de dashboards pouco acionáveis atrasam ganhos consistentes. Para Abdalla, a resposta passa por formação e foco: "Menos relatórios, mais leitura de tendência; menos ferramentas desconectadas, mais responsabilidades claras sobre dados. Capacitação contínua é a ponte entre potencial e resultado", pontua o professor.

Para 2026, a tendência é de consolidação. Levantamentos recentes indicam que a busca por produtividade segue como objetivo principal da adoção de IA, ao lado de inovação de produtos e redução de custos operacionais, mensagem que é prioridade na agenda de líderes e conselhos. "Quem tratar IA como infraestrutura de negócio, com métricas e governança, vai competir melhor em custo, prazo e qualidade. O resto ficará no piloto eterno", conclui o estrategista digital Alexandre Abdalla.

Negócios & Carreira



Fabiana Monteiro (\*)

**Bernar Campos – Vice-presidente na Strata Engenharia: De Recife ao Mundo, um Trajeto de Inspiração e Resultados**

*Engenheiro por vocação e líder por convicção, traduz a força da vontade em resultados que ultrapassam fronteiras*

Certa vez, um mentor deu a Bernar Campos um conselho marcante: "mantenha a sinceridade em todas as circunstâncias e jamais tome decisões em momentos de tensão." Esse ensinamento o acompanhou ao longo da vida e continua guiando suas escolhas. Se pudesse aconselhar o jovem que foi aos 17 anos, diria a ele para confiar em seus ideais e seguir com determinação o caminho escolhido.

Nascido em Recife (PE), filho de mãe mineira e pai pernambucano — empresário e escritor com mais de dez livros publicados —, Bernar cresceu em um ambiente que valorizava o conhecimento e a criatividade. Aos 11 anos, mudou-se para Goiânia (GO), onde iniciou os estudos em Administração de Empresas e, posteriormente, graduou-se em Engenharia Civil, motivado pela vontade de atuar em projetos que unissem propósito e resultados. Hoje, divide essa trajetória com sua esposa e dois filhos, de 17 e 14 anos, que considera sua maior inspiração.

Sua carreira começou em 2003, em empresas privadas, e dois anos depois ele ingressou na **Agetop (Agência Goiana de Transportes e Obras)**, onde atuou em campo, projetos e gestão, consolidando uma base técnica sólida. Em 2008, recebeu o convite para integrar a **Strata Engenharia**, mudando-se para Belo Horizonte. Desde então, percorreu uma trajetória de crescimento constante até assumir, em 2018, a vice-presidência da companhia. Atualmente, lidera uma organização com mais de 2 mil profissionais, presente em 18 estados brasileiros e três países da América do Sul.

Para Bernar, **excelência, empatia, autenticidade e comunicação clara** são atributos indispensáveis a qualquer liderança. Durante a pandemia, reforçou ainda mais sua crença na resiliência e na adaptabilidade — virtudes que se tornaram essenciais no cenário corporativo. Ele acredita que liderar é inspirar pessoas a compreenderem o propósito do que fazem, pois, quando a equipe entende o "porquê", surge o engajamento genuíno.



Bernar Campos.

Na Strata, Campos promove um ambiente colaborativo, baseado em reconhecimento, planos de carreira e oportunidades de crescimento que fortalecem o senso de pertencimento. Com o apoio de ferramentas de integração, como o **TOTVS**, a empresa mantém uma comunicação estruturada e eficiente, capaz de conectar todas as áreas e otimizar processos.

Nos momentos de maior pressão, Bernar encontra equilíbrio na fé, fonte que sustenta sua motivação e o mantém focado no propósito de construir algo que ultrapasse o tempo. Entre suas referências de liderança, estão **Jesus Cristo, Mahatma Gandhi, Winston Churchill e Steve Jobs** — personalidades que, segundo ele, representam a essência da liderança baseada em exemplo e coerência entre valores e atitudes.

Visionário, ele vê a **inteligência artificial** como uma aliada e não como substituta do ser humano. À frente de projetos de Pesquisa e Desenvolvimento, lidera iniciativas que utilizam IA para otimizar operações e ampliar resultados, sem perder de vista o protagonismo humano. Para Bernar, o conhecimento e a ética devem permanecer como o eixo central de qualquer avanço tecnológico.

Ao refletir sobre sua jornada, costuma resumir sua filosofia em uma frase: "**Força de vontade com sucesso**". Acredita que tudo o que se entrega ao mundo retorna de alguma forma, e que o verdadeiro legado é aquele que inspira, eleva e transforma.

## Leituras que o inspiram:

Iacocca: An Autobiography – Lee Iacocca  
O Homem sem Qualidades – Robert Musil  
Sapiens: Uma Breve História da Humanidade – Yuval Noah Harari

(\*) Chairman, CEO da Editora Global Partners - Affiliated to Institute of Coaching at McLean Hospital, associate Harvard Medical School - (ICPA). Conselheira de empresas.



...continuação

## KOIN ADMINISTRADORA DE CARTÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A. - Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas financeiras em 31 de dezembro de 2024 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				2024	2023	
	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>						
Salários e encargos sociais	9.477	9.477	-	-		
Fornecedores	3.118	3.118	-	-		
Contas a pagar	222	222	-	-		
Empréstimos e financiamentos	7.079	7.079	5.581	5.581		
Tributos a recolher	1.385	1.385	66	66		
Arrendamentos a pagar	245	245	1.267	1.267		
Partes relacionadas	243.980	243.980	7.449	7.449		
Provisão para contingências	-	-	838	838		
Outras contas a pagar	81.204	11.366	5.287	5.287		
<b>Total</b>	<b>346.710</b>	<b>276.872</b>	<b>20.488</b>	<b>20.488</b>		
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>						
Salários e encargos sociais	8.315	8.315	-	-		
Fornecedores	1.593	1.593	-	-		
Contas a pagar	95	95	-	-		
Empréstimos e financiamentos	6.517	6.517	10.977	10.977		
Tributos a recolher	1.955	1.955	335	335		
Arrendamentos a pagar	311	311	1.969	1.969		
Provisão para contingências	-	-	793	793		
Partes relacionadas	206.203	206.203	14.848	14.848		
Outras contas a pagar	61.259	5.002	5.311	5.311		
<b>Total</b>	<b>286.248</b>	<b>229.991</b>	<b>34.233</b>	<b>34.233</b>		
<b>4.2. Gestão de capital:</b> Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são o de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retornos aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A Koin possui uma estrutura de Gerenciamento de Capital compatível com a natureza das suas operações, a complexidade dos produtos e serviços oferecidos e a dimensão de sua exposição a riscos. A Estrutura de Gestão de Capital da Koin contempla: - Mecanismos que possibilitem a identificação e avaliação dos riscos relevantes incorridos pela instituição; - Estratégias para o gerenciamento de capital estabelecendo mecanismos e procedimentos destinados a manter o capital compatível com os riscos incorridos pela instituição; - Acompanhamento periódico dos resultados, incluindo concentração da exposição por cliente (a qual não deve superar 25% do capital da empresa) e relatório à diretoria e para o conselho de administração. Os resultados são acompanhados com a periodicidade adequada e compatível à atividade desempenhada e mensalmente reportados.						
<b>5. Instrumentos financeiros por categoria: a) Ativos Financeiros:</b>						
<b>Ativos financeiros</b>						
	2024	2023				
	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual	Consolidado
Caixa e equivalentes de caixa (i)	13.756	14.737	26.996	26.999		
Adiantamento a fornecedores	1.725	1.725	564	564		
Contas a receber	138.951	123.753	119.618	114.916		
Tributos a recuperar	2.921	2.921	3.678	3.678		
Instrumentos financeiros	-	-	18.123	-		
Demais ativos	3.099	3.105	699	699		
Outros créditos	452	452	119	119		
<b>Total</b>	<b>160.904</b>	<b>164.816</b>	<b>151.674</b>	<b>166.905</b>		
<b>Ativos Não Circulante</b>						
Contas a receber	2.312	2.312	8.450	8.450		
Depósitos judiciais	79	79	85	85		
Imobilizado	904	904	1.032	1.032		
Ativos Intangíveis	24.434	24.434	21.814	21.814		
Direito de uso	1.352	1.352	2.221	2.221		
Instrumentos financeiros	37.210	-	34.948	-		
<b>Total</b>	<b>227.719</b>	<b>193.897</b>	<b>220.224</b>	<b>200.507</b>		
(i) O caixa e equivalentes de caixa incluem aplicações financeiras têm como objetivo a gestão conservadora dos recursos da Companhia, com foco na preservação do montante aplicado e grau de liquidez. As aplicações da Companhia estão alocadas em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e em operações compromissadas.						
<b>Caixa e Equivalentes</b>						
Aplicações financeiras (i)	12.471	12.471	12.471	12.471		
<b>Total</b>	<b>12.471</b>	<b>12.471</b>	<b>12.471</b>	<b>12.471</b>		
(i) A Companhia realiza aplicações apenas em CDBs e Compromissadas.						
<b>b) Passivos Financeiros:</b>						
<b>Passivo Circulante</b>						
Salários e encargos sociais	9.477	9.477	8.315	8.315		
Fornecedores	3.118	3.118	1.593	1.593		
Contas a pagar	222	222	95	95		
Empréstimos e financiamentos	7.079	7.079	6.517	6.517		
Tributos a recolher	1.385	1.385	1.955	1.955		
Arrendamentos a pagar	245	245	311	311		
Partes Relacionadas	243.980	243.980	206.203	206.203		
Outras contas a pagar	81.204	11.366	61.259	5.002		
<b>Total A/C</b>	<b>346.710</b>	<b>276.872</b>	<b>286.248</b>	<b>229.991</b>		
<b>Passivo Não Circulante</b>						
Empréstimos e financiamentos	5.581	5.581	10.977	10.977		
Tributos a recolher	66	66	335	335		
Arrendamentos a pagar	1.267	1.267	1.969	1.969		
Provisão para contingências	838	838	793	793		
Partes Relacionadas	7.449	7.449	14.848	14.848		
Outras contas a pagar	5.287	5.287	5.311	5.311		
<b>Total N/C</b>	<b>20.488</b>	<b>20.488</b>	<b>34.233</b>	<b>34.233</b>		
<b>Total</b>	<b>367.198</b>	<b>297.360</b>	<b>320.481</b>	<b>264.224</b>		
<b>6. Caixa e equivalentes de caixa</b>						
<b>Caixa e Equivalentes</b>						
Caixa e bancos em moeda local	1.285	2.266	932	935		
Aplicações financeiras (i)	12.471	12.471	26.064	26.064		
<b>Total</b>	<b>13.756</b>	<b>14.737</b>	<b>26.996</b>	<b>26.999</b>		
(i) Refer-se as aplicações da Companhia alocadas em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) remuneradas em 100% de CDI.						
<b>7. Contas a receber</b>						
<b>Valores a Receber Circulante</b>						
Valores a receber	278.324	287.121	220.513	224.145		
Juros a incorrer	(72.324)	(72.324)	(45.993)	(45.993)		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(67.049)	(91.044)	(54.902)	(63.236)		
<b>Total A/C</b>	<b>138.951</b>	<b>123.753</b>	<b>119.618</b>	<b>114.916</b>		
<b>2024</b>						
<b>2023</b>						
<b>Outros Contas a Pagar Circulante</b>						
Fornecedores em moeda local	3.072	3.072	1.484	1.484		
Fornecedores estrangeiros	46	46	109	109		
<b>Total</b>	<b>3.118</b>	<b>3.118</b>	<b>1.593</b>	<b>1.593</b>		
<b>15. Outras contas a pagar</b>						
<b>Outros Contas a Pagar Circulante</b>						
Adiantamento de clientes	9.549	2.500	295	-		
Processos civis	3.206	3.206	-	-		
Valores a repassar (ii)	68.449	5.660	56.199	4.707		
<b>Total</b>	<b>81.204</b>	<b>11.366</b>	<b>61.259</b>	<b>5.002</b>		
<b>Outros Contas a Pagar Não Circulante</b>						
Incentivos parcerias (i)	5.247	5.247	5.247	5.247		
Valores a repassar.	40	40	64	64		
<b>Total</b>	<b>5.287</b>	<b>5.287</b>	<b>5.311</b>	<b>5.311</b>		
<b>2024</b>						
<b>2023</b>						
<b>Outros Contas a Pagar Circulante</b>						
Saldo em 1º de janeiro	57.194	65.528	62.694	65.602		
Provisões	76.210	91.871	62.616	70.950		
Reversões	(63.778)	(63.778)	(65.903)	(65.903)		
<b>Total</b>	<b>69.826</b>	<b>93.621</b>	<b>57.194</b>	<b>65.529</b>		
Saldo em 31 de dezembro	<b>69.826</b>	<b>93.621</b>	<b>57.194</b>	<b>65.528</b>		
A movimentação das provisões para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:						
<b>2024</b>						
<b>2023</b>						
<b>Outros Contas a Pagar Circulante</b>						
Saldo em 1º de janeiro	57.194	65.528	62.694	65.602		
Provisões	76.210	91.871	62.616	70.950		
Reversões	(63.778)	(63.778)	(65.903)	(65.903)		
<b>Total</b>	<b>69.826</b>	<b>93.621</b>	<b>57.194</b>	<b>65.528</b>		
<b>Outros Contas a Pagar Não Circulante</b>						



...continuação

**KOIN ADMINISTRADORA DE CARTÕES E MEIOS DE PAGAMENTO S.A. - Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

nos como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração prenda a liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas

demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas

divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e as essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de julho de 2025  
PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. - CRC 2SP000160-F-5  
Daniel Naves Martelotto - Counter CRC 1MG105346-O-2

# CEO: vale a pena contratar no último trimestre?

No mundo dos negócios, o último trimestre não é apenas sobre fechar o ano, mas preparar o budget, definir as metas estratégicas e apresentar os resultados aos acionistas e stakeholders

Fernando Poziomczyk (\*)

Nesse turbilhão de deveres, pode parecer impensável cogitar, ainda, contratar um novo CEO, uma vez que costuma ser uma movimentação mais típica de finais de mandatos. Apesar disso, conduzir esse processo nessa época pode ser um grande diferencial competitivo para as empresas que souberem se planejar e orquestrar essa chegada para começar o novo ano com chave de ouro.

Idealmente, a substituição de qualquer profissional – especialmente, um C-Level – deve ocorrer ao final de seu ciclo contratual, caso não tenha atingido as expectativas em suas responsabilidades. Dependendo da urgência ou demanda, por outro lado, muito vem sendo visto dessas movimentações no último trimestre do ano, justamente por ser uma época em que se planeja as estratégias que serão executadas a partir de janeiro, de forma que tenha tempo hábil para que o novo CEO se adapte ao novo ambiente profissional, compreendendo o que é esperado em seu cargo.

Ao mesmo tempo, contudo, esse também pode ser um tema com um certo risco ao negócio, considerando que,



com energia e tempo direcionados a encontrar esse C-Level, outras decisões importantes para o estabelecimento do planejamento estratégico podem ficar de lado, uma vez que nenhuma contratação é feita da noite para o dia. É preciso tempo de qualidade e dedicação para um processo seletivo eficaz, algo que, no último trimestre, nem sempre será possível, dependendo de cada organização.

No final, o que a alta liderança precisa levar em consideração sobre o 'melhor momento' para recrutar um novo CEO, é o motivo por trás disso. Faça um diagnóstico interno que comprove o que está levando a empresa a tomar essa decisão: o antigo profissional teve baixa performance? Não se adaptou à cultura interna? Não

teve compatibilidade com o estilo de gestão existente?

Não há como seguir uma matemática exata em um tema tão delicado e individual como esse. Até porque, segundo um estudo da Gartner, apenas 35% das organizações selecionam sucessores alinhados com suas necessidades futuras. Falta um entendimento e alinhamento entre os requisitos por trás desses recrutamentos, e o quanto eles têm plena consciência disso em seu exercício diário, o que abre margem para necessidades de substituições antes do final de seu mandato e, consequentemente, um menor tempo hábil e de qualidade para que se adaptem.

Quanto maior for essa maturidade em termos de

organização e planejamento, maior também será a vantagem competitiva da organização, para que comece o próximo ano com o pé direito com um novo CEO apesar do que se espera dele. Mas, caso haja essa necessidade em outro período, não há como postergar o processo seletivo, exigindo um cuidado ainda maior para encontrar este executivo o quanto antes, sem perda de tempo que impacte a conquista dos resultados esperados.

Uma organização é tão forte quanto sua liderança, e o CEO é o principal arquiteto da cultura e do engajamento das equipes. Nesta dinâmica, o melhor momento de iniciar essa contratação não se limita a um mês específico, mas na necessidade de cada empresa. Quanto mais tempo tiver, maior a calma em orquestrar esse movimento através de um onboarding profundo que o situe no ambiente e lhe prepare para começar o primeiro trimestre com o pé direito e mais qualidade em cada passo dado, ao invés de velocidade na condução deste tema sensível à prosperidade do negócio.

(\*) Sócio da Wide Executive Search, boutique de recrutamento executivo focado em posições de alta e média gestão.

# Empresa que oferece plataforma de IA para oficinas mecânicas chega ao Brasil

Pitz quer chegar a 1.000 oficinas no país em 2026, afirma a CEO Natalia Salcedo. Chega ao Brasil no mês de outubro a Pitz, empresa que oferece uma solução de IA para oficinas mecânicas. Dados do México, onde a plataforma de software começou, apontam para um aumento de até 30% no faturamento e recuperação de até 500 horas de produtividade por mês ao simplificar tarefas demoradas como elaboração de orçamentos, agendamento de atendimentos e controle de estoque. Os planos são de ultrapassar 1.000 oficinas até 2026.

Com a visão de viabilizar reparos automotivos em até 24 horas, a Pitz tem como objetivo construir o sistema operacional das oficinas mecânicas na América Latina, onde, segundo dados internos, 85% das oficinas ainda funcionam com papel e caneta. Com foco em oficinas independentes, mecânicos profissionais, frotas corporativas e concessionárias, a empresa apresentará módulos de gestão de frotas, com ferramentas de combustível, manutenção e rastreamento.

A Pitz pretende reduzir o tempo de espera e o custo dos reparos, simplificando tarefas demoradas como elaboração de orçamentos, agendamento de atendimentos, registro detalhado de clientes frequentes, controle de

estoque, criação de ordens de serviço e emissão de cobranças. Totalmente desenhada para o dia a dia das oficinas, a plataforma poderá ser paga em reais, por assinatura mensal e sem multa em caso de cancelamento.

A fundadora colombiana Natalia Salcedo, em sua terceira empreitada, lidera a ferramenta inovadora com inteligência artificial, criada para oficinas e lojas de autopartes. O potencial atraiu pilotos de Fórmula 1 como investidores-anjo e fundos globais como Hustle Fund, Marathon e Valor Capital. "Queremos que qualquer mecânico no Brasil, apenas usando o celular e a voz, possa operar como se tivesse uma equipe corporativa ao seu lado. Tomando decisões inteligentes, retendo clientes e se beneficiando de processos automatizados e integrados", afirma Salcedo.

Dados da empresa mostram que os mecânicos abrem o aplicativo em média 3,7 vezes por dia, com churn zero até hoje. "Somos os primeiros a combinar diagnósticos por voz com inteligência artificial, marketplace de peças e automação de fluxo de trabalho. Queremos dignificar e profissionalizar um ofício essencial, sem impor ferramentas complexas, simplificando a vida de clientes e donos de negócios e reduzindo a ansiedade que uma ida à oficina normalmente causa.", afirma.

## CEO integrou equipe inicial da Rappi

Salcedo acredita que a Pitz pode melhorar a renda de mais de 20 milhões de famílias ligadas ao mercado de reparos automotivos na América Latina e nos EUA. A CEO tem histórico de desafiar setores dominados por homens, construindo empresas de tecnologia que reinventam padrões estabelecidos.

Salcedo integrou a equipe inicial da Rappi, uma das startups que mais cresceram na América Latina. Depois, cofundou a Jokr/Daki, que alcançou o status de unicórnio ao repensar a entrega de supermercado. Como fundadora da Meru, criou um marketplace B2B de autopartes na região, que chegou ao ponto de equilíbrio e movimentou milhões em transações, levando a transformação digital a um setor altamente tradicional.

Com a Pitz, Salcedo reúne esses aprendizados em uma plataforma IA que redefine o reparo automotivo. "Minha missão é construir uma empresa que defina uma categoria, inspirando a próxima geração de empreendedores na América Latina e além. Especialmente aqueles de setores esquecidos, que sustentam a vida cotidiana, mas muitas vezes são ignorados pela tecnologia e pelo capital", afirma.

## Transformação digital no SUS avança com parceria entre governo e setor tecnológico

Miguel Gomes (\*)

A aproximação entre empresas privadas de tecnologia em saúde e o governo brasileiro tem se intensificado nos últimos anos, impulsionando a modernização do setor público e promovendo uma profunda transformação digital no Sistema Único de Saúde (SUS). Essa parceria é estratégica e fundamental para garantir a inclusão digital na rede pública, sobretudo em um país de dimensões continentais e marcado por desigualdades regionais.

Um marco importante desse processo é o Programa SUS Digital, lançado pelo Ministério da Saúde. Com adesão de 99,9% dos municípios na primeira etapa, o programa busca integrar tecnologia, informação e saúde, assegurando acesso equitativo a serviços digitais de qualidade e reduzindo desigualdades históricas no atendimento.

A digitalização dos serviços públicos de saúde já proporciona avanços concretos, como o uso de prontuários eletrônicos, a ampliação da teleassistência e a gestão unificada por meio de plataformas integradas de dados. Atualmente, cerca de 90% das Unidades Básicas de Saúde utilizam o Prontuário Eletrônico do Cidadão, com mais de 180 mil profissionais capacitados. Isso permite o acompanhamento contínuo dos pacientes, facilita o compartilhamento de informações clínicas e agiliza diagnósticos e tratamentos.

O SUS já adotou uma série de iniciativas tecnológicas arranjadas que resultaram em importantes avanços. Estima-se que, até o fim de 2025, a ampliação do uso de prontuários eletrônicos interoperáveis — como os aplicativos e-SUS APS e AGHU, que registram atendimentos, acompanham os pacientes e monitoram as visitas domiciliares da Saúde da Família — facilitará a integração de informações entre diferentes níveis de atenção e regiões do país.

Outro marco importante é a expansão acelerada da Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS), que já acumula cerca de 1,6 bilhão de registros e ilustra os passos do Governo Federal na digitalização e no compartilhamento seguro de informações clínicas.

A interoperabilidade de dados — um dos maiores desafios — está sendo enfrentada por meio da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil, que prevê, até 2028, a unificação das informações de saúde, garantindo a cada cidadão um prontuário único acessível em toda a rede pública e privada.

A inteligência artificial também tem ganhado espaço no SUS, com aplicações em diagnósticos médicos, predição de emergências e até na análise de ações judiciais relacionadas à oferta de medicamentos, contribuindo para decisões mais rápidas e baseadas em evidências.

O setor privado, especialmente as startups e empresas

de tecnologia, tem papel decisivo no desenvolvimento de soluções inovadoras baseadas em inteligência artificial, big data e aplicativos de autogestão em saúde. Projetos-piloto resultantes da colaboração entre governo, empresas e universidades já demonstram impacto: em 2024, em apenas três meses, seis empresas participantes de um painel de indicadores registraram mais de 1,2 milhão de atendimentos digitais, com taxa de resolutividade de 95,7%.

Além de tornar a gestão mais eficiente e transparente, essa transformação aproxima o SUS da realidade cotidiana da população. A inclusão digital é essencial nesse movimento, e esforços conjuntos dos Ministérios da Saúde e das Comunicações têm levado conectividade a unidades de saúde em áreas remotas e indígenas, buscando garantir que a digitalização alcance todos os brasileiros.

Entretanto, ainda há barreiras a serem enfrentadas, como a qualificação dos profissionais, o fortalecimento da cultura digital, a segurança de dados e a sustentabilidade das infraestruturas tecnológicas. Nesse cenário, a transformação digital tem se consolidado como um alicerce para um sistema de saúde mais justo, eficiente e centrado no cidadão. Ao integrar regiões diversas ao sistema nacional, promove-se uma equidade real no cuidado e amplia-se o acesso a serviços com qualidade equivalente em todo o país.

A transparência proporcionada pelas tecnologias digitais também fortalece o controle social. Com acesso facilitado a indicadores, investimentos e resultados, sociedades civil, imprensa e órgãos de fiscalização podem exercer um papel mais ativo, promovendo a ética e a eficiência na gestão pública.

Ainda assim, o progresso traz novos desafios: é preciso garantir a interoperabilidade entre sistemas e plataformas e a inclusão digital dos usuários, muitos dos quais têm dificuldades no uso de tecnologias. Políticas públicas de capacitação e acessibilidade tornam-se, portanto, urgentes.

Por fim, assegurar a confidencialidade das informações sensíveis exige investimentos contínuos em cibersegurança, além da adoção de protocolos robustos de privacidade e governança de dados.

A experiência brasileira demonstra que a colaboração entre tecnologia e governo é essencial para ampliar a inclusão digital no cuidado à saúde, tornando o SUS mais acessível, eficiente e centrado no paciente. O futuro aponta para um ecossistema cada vez mais colaborativo, onde inovação, parcerias público-privadas e políticas alinhadas serão a base para uma saúde digital de qualidade para todos.

(\*) CEO do Grupo Vívias.

PARA MELHOR

## Matéria de capa



Fotos: JEN

### MULHERES DO AGRO DISCUTEM OS DESAFIOS DO SETOR

Consenso entre participantes, o seguro rural entrou forte na pauta

Redação

**Q**uais os principais desafios do agro brasileiro? Seguro rural, terras de fronteira, licenciamento ambiental, Plano Clima e tarifaço são alguns dos mais aparentes, listou a senadora Tereza Cristina (PP-MS) durante abertura do 10º Congresso Nacional de Mulheres do Agro, em São Paulo. Ela que foi definida como “baluarte do agro no Senado”, pelo secretário de Agricultura de São Paulo, Guilherme Piaí, explicou os caminhos para aprovação de projetos no Parlamento. A ex-ministra criticou a “ganância” e convocou as mulheres a resgatar o respeito e o hábito “de fazer o bem” como forma de se criar um mundo melhor. Evento aconteceu no Transamérica Expo Center, dias 22 e 23 últimos, reunindo diversos painelistas em quatro espaços, além da arena master.

“Brasil, o país que muda o mundo para melhor” foi o tema da mesa-redonda de abertura, que teve como moderador Roberto Rodrigues, ex-ministro da Agricultura e professor emérito da Fundação Getúlio Vargas (FGV). Como debatedores estavam a senadora (e também ex-ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento) Tereza Cristina (PP-MS); o secretário de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo, Guilherme Piaí; e a diretora de Promoção Comercial do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), Ângela Peres.

Piaí falou sobre linhas de crédito para agricultores paulistas e destacou o “FEAP Mulher”, programa com juros de 2% a.a. e carência de três anos. Ele fez eco a senadora sobre o seguro rural, observando que o Brasil só tem cobertura de 10%, enquanto a China abrange 70% e os Estados Unidos 90%.

#### SEGURO RURAL

“Tenho projeto sobre o seguro rural, mas sua aprovação passa por um caminho longo, desde conversas com setores da sociedade, até homologação pelo presidente da República, passando antes por várias Comissões Técnicas no Senado e na Câmara”, disse a senadora, completando adiante: “Sem um seguro rural eficiente, não dá para continuar nos desenvolvendo do jeito que precisamos”.

Ângela Peres discorreu sobre a experiência dos “adidos agrícolas” que atuam junto a Embaixadas brasileiras. Hoje o número é



Mariana Beckhauser

#### REGENERATIVO

Equipamentos que auxiliam a regeneração agrícola, incluindo manejo de gado, recuperação de pastagem e substituição de materiais por perfis ecológicos são alguns dos serviços que presta a Beckhauser, empresa criada há 55 anos que hoje tem Mariana Beckhauser (terceira geração da família) à frente. “Desenvolvimento de equipamentos é também parte da pecuária regenerativa”, explica a CEO, ao comentar como conecta parceiros e utiliza bio insumos. “Temos olhado muito para a sustentabilidade e precisamos ir além”, enfatiza.

#### GOVERNANÇA

Falar em sucessão empresarial é algo desesperador para o produtor rural, porque este não quer parar e nem passar o comando de forma abrupta. Mas tratar o processo como continuidade, já alivia a narrativa. Este é só um exemplo do que fazem Amanda Guazzelli e Diego Falcão na empresa Governança Agro. “Atuávamos junto a outros perfis de empresas, mas encontramos uma oportunidade com pequenas e médias no agro”, diz Falcão, revelando o desafio de mostrar ao produtor do campo que um modelo urbano de governança, por exemplo, não se aplica à atividade rural.

A empresa cria modelos customizados de governança e atua no desenvolvimento e implantação, bem como em situações de reestruturação.

#### DRONES

Aplicar insumos no campo por meio de drones é o negócio da empresa Oceano Azul. Presente neste CNMA, com estande na feira de serviços, o diretor operacional Pedro Henrique Simões diz que trabalha com 40 drones – em tamanhos de 200 gramas a 150 Kg, a depender da necessidade.

Atualmente a Oceano Azul atende não só o campo como também a Prefeitura de São Paulo, no combate à dengue (via aplicação de larvicidas).



Pedro Henrique Santos