

O papel do Chief of Staff na estratégia corporativa e na liderança ágil

Segmentos de alta velocidade – como tecnologia, finanças e startups – vêm cada vez mais incorporando o Chief of Staff (CoS) como um pilar de sua operação

Carolina Laboissiere (*)

É importante notar que o perfil do cargo se adapta ao contexto: em startups e scale-ups, ele é focado em remover obstáculos ao crescimento; já em corporações consolidadas, atua mais como um integrador de complexidades entre divisões.

Nesses ambientes, ele age lado a lado com os líderes para acelerar ciclos de inovação, estruturar projetos de escala e manter o equilíbrio dinâmico entre agilidade e controle. Em empresas de crescimento acelerado, por exemplo, o CoS é essencial para evitar que a tomada de decisão seja paralisada por um volume excessivo de demandas, garantindo foco absoluto no que impulsiona resultados.

À medida que a complexidade organizacional e a volatilidade dos mercados aumentam, a função do Chief of Staff não apenas se consolida, mas se expande. Ele evolui de um facilitador para um multiplicador de capacidades da liderança, garantindo não apenas a execução da estratégia, mas também a adaptação contínua da empresa a um futuro em constante reinvenção. O CoS é, portanto, o parceiro estratégico que prepara as organizações não para o próximo trimestre, mas para a próxima década.



reduz gargalos e fornece a base para decisões críticas mais rápidas e assertivas. Este papel exige maestria para navegar um paradoxo central: exercer influência estratégica significativa, muitas vezes sem autoridade direta sobre as áreas, conquistando legitimidade por meio de resultados e da construção de relações de confiança.

Na prática, o impacto é tangível. Arquiteto de uma governança ágil, encurtando a distância entre a visão da alta liderança e a execução operacional. Ao centralizar e sintetizar informações, assegurar que as análises são feitas sob a ótica correta e facilitar a construção de consensos, o CoS possibilita decisões menos centralizadas e um uso drasticamente mais eficiente do tempo dos executivos.

O Chief of Staff transforma estratégia em ação e resultados, conectando liderança, times e informações, facilitando a tomada de decisão, alinhando prioridades e garantindo que a execução acompanhe a visão da empresa. Ao atuar como integrador, tradutor de complexidade e multiplicador de capacidades da liderança, ele assegura que a organização siga ágil, inovadora e preparada para enfrentar os desafios do futuro.

(*) Diretora Regional da CSA (The Chief of Staff Association) no Brasil e América do Sul.

Dados que evidenciam uma tendência global - A relevância do Chief of Staff é respaldada por números. Um levantamento da The Chief of Staff Association (CSA) aponta um crescimento de 28% na demanda global por CoS especializados nos últimos dois anos, impulsionado pela aceleração digital e pela busca de maior alinhamento estratégico. Este dado ganha ainda mais força quando cruzado com uma descoberta da McKinsey: 70% das organizações identificam a falta de integração entre áreas como a principal barreira para a execução da estratégia – uma lacuna que o Chief of Staff está singularmente posicionado para preencher.

CoS faz conexão com times e contribui para liderança ágil - No ambiente corporativo a mudança é a única constante, a agilidade na tomada de decisões deixou de ser uma vantagem competitiva para se tornar um imperati-

vo de sobrevivência. Neste contexto desafiador, o CoS emerge não como uma figura de apoio, mas como uma figura-chave na estratégia da liderança executiva, atuando como braço direito do CEO e elo de confiança entre os C-Levels e as demais áreas. Esse profissional é a chave para desbloquear a velocidade e a clareza que as empresas tanto necessitam.

A função do Chief of Staff vai muito além da gestão de agenda e da priorização de demandas. Seu cerne é atuar como um tradutor estratégico: um profissional que decodifica complexidade, transforma dados densos em insights acionáveis e conecta times. Sua atuação é bidirecional: consolida a visão do topo para a base e canaliza insights cruciais da operação para a liderança. Ao garantir que a informação certa chegue à liderança no formato e no momento certos, o CoS elimina ruídos,

Síndrome do Impostor Financeiro

Silvinei Toffanin (*)

Não é difícil encontrar quem encare a jornada empreendedora como uma verdadeira montanha-russa emocional

Afinal, entre a paixão por uma ideia e os desafios da execução, muitos empresários acabam negligenciando um dos pilares mais críticos para chegar ao sucesso: a saúde financeira do negócio. Pior do que isso, uma parte significativa desses empreendedores passa a evitar deliberadamente os números. Isso se dá, na imensa maioria das vezes, por falta de conhecimento, sensação de inadequação em relação ao universo administrativo ou mesmo pela crença de ser incapaz de compreender esse tipo de dado. Essa realidade tem nome. Trata-se da Síndrome do Impostor Financeiro.

Esse fenômeno psicológico ocorre quando indivíduos, mesmo tendo sucesso, duvidam constantemente da própria competência e vivem com o temor de serem "descobertos" como uma fraude. No campo financeiro, essa sensação se manifesta quando o empreendedor se sente incapaz de entender ou gerir as finanças do próprio negócio, acreditando que "não foi feito para lidar com números" ou que "alguém mais competente deveria estar cuidando disso".

Vemos empresários talentosos em marketing, vendas, inovação e liderança, que muitas vezes travam diante de um demonstrativo de resultados ou de um fluxo de caixa. Essas pessoas costumam evitar reuniões com contadores, postergam análises financeiras e ignoram indicadores por medo de enfrentar realidades desconfortáveis, como se os dados fossem um atestado de fracasso. Isso não apenas prejudica a tomada de decisão, como também perpetua um ciclo de insegurança e desinformação.

Claro, é possível evitar cair nessa armadilha emocional adotando algumas recomendações práticas. A primeira delas é buscar por educação financeira empresarial. Não é necessário se tornar um expert em contabilidade, mas é essencial dominar os fundamentos da gestão

financeira. Entender como funciona o fluxo de caixa, a diferença entre lucro e faturamento, os conceitos de margem e rentabilidade é fundamental. Investir em cursos, mentorias ou conteúdos voltados a empreendedores pode transformar a relação com os números.

Também indicamos a criação de uma rotina financeira, com o estabelecimento de uma rotina semanal ou mensal para revisar indicadores financeiros, mesmo que com apoio de um contador. Isso ajuda a criar familiaridade e confiança. Em paralelo, é recomendado trabalhar com profissionais que estejam preparados para educar. Isso significa escolher profissionais que tenham paciência, que saibam traduzir os números e que contribuam para o crescimento do empresário. Boas parcerias técnicas podem ser libertadoras. E, claro, na sequência, indica-se a separação entre identidade pessoal e realidade financeira.

Se o empreendedor se identifica com esse cenário, é importante aceitar a realidade sem culpa. Afinal, essa síndrome é mais comum do que se imagina. Diante da constatação, é importante agir. Para começar, vale conversar com o seu contador e estabelecer uma relação de confiança. Também é indicado buscar apoio psicológico ou um coaching especializado, que possa auxiliar no processo de lidar com os números, especialmente caso isso paralise sua tomada de decisão. Outra orientação está relacionada à implementação de pequenos hábitos de controle, como registrar receitas e despesas diariamente, revisar o saldo semanalmente e entender seus custos fixos e variáveis.

Por fim, tenha em mente que superar a Síndrome do Impostor Financeiro não é apenas uma vitória pessoal, mas uma transformação estratégica. Ignorá-los por medo é como navegar em um barco sem olhar o mapa. Com conhecimento, suporte adequado e coragem para encarar a realidade, qualquer empreendedor pode se tornar financeiramente confiante e levar seu negócio a outro patamar.

(*) Sócio da DIRETO Group.

QUATRO RIB - EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A									
CNPJ: 18.317.452/0001-67									
Demonstrações Contábeis									
Balancos patrimoniais Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Em milhares de Reais)									
Ativo	NE	2024	2023	Passivo e Patrimônio Líquido	NE	2024	2023		
Ativo circulante				Patrimônio Líquido					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.080	2.394	Capital Social	7	1.584.000	1.584.000		
		2.080	2.394	AFAC	7	163.741	160.741		
Ativo não circulante				Prejuízos acumulados	7	(57.712)	(54.398)		
Depósito Judicial	5	1.469	1.469			1.690.029	1.690.343		
Investimentos	6	1.686.480	1.686.480						
		1.687.949	1.687.949						
Total do ativo		1.690.029	1.690.343	Total do passivo e patrimônio líquido		1.690.029	1.690.343		
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Em milhares de Reais)									
	NE		Capital Social		AFAC		Resultado Acumulado		Total
Em 31 de dezembro 2021			1.584.000		151.240		(45.605)		1.689.635
Aporte para Futuro Aumento de Capital - AFAC			-		4.000		-		4.000
Ajuste de exercício anterior			-		-		-		-
Resultado do Exercício			-		-		(4.512)		(4.512)
Em 31 de dezembro 2022			1.584.000		155.240		(50.117)		1.689.123
Aporte para Futuro Aumento de Capital - AFAC	7		-		5.501		-		5.501
Ajuste de exercício anterior			-		-		-		-
Resultado do Exercício	7		-		-		(4.281)		(4.281)
Em 31 de dezembro 2023			1.584.000		160.741		(54.398)		1.690.343
Aporte para Futuro Aumento de Capital - AFAC	7		-		3.000		-		3.000
Ajuste de exercício anterior			-		-		-		-
Resultado do Exercício	7		-		-		(3.314)		(3.314)
Em 31 de dezembro 2024			1.584.000		163.741		(57.712)		1.690.029
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Encerradas em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 - (Valores Expressos em Reais)									
1. Contexto Operacional: A Companhia foi fundada em 18/06/2013, no segmento de "Venda, Compra, Arrendamento e Administração de Bens Próprios e a Participação em outras Sociedades Nacionais ou Estrangeiras como Sócia ou Acionista". Em 31/07/2017 através de Ata de Reunião de sócios quotistas, passou a denominar-se Quatro Rib - Empreendimentos e Participações S/A . 2. Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis da companhia em 31/12/2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. 3. Principais Práticas Contábeis: As principais práticas contábeis a apresentação das demonstrações: a) Apuração do resultado: A sociedade obteve receitas no exercício de 2024 e as despesas foram registradas por competência. b) Caixa e equivalentes de caixa: Compreendem os saldos positivo de caixa e conta movimento. c) Investimentos: O valor registrado nesta conta compreende Fundo de Investimentos de Multimercado realizado em julho/2015. d) Patrimônio líquido: Demonstra um Patrimônio Líquido no valor de R\$ 1.690.049 que compõe: o									
Capital Social da Cia subscrito e integralizado em moeda corrente do país no valor de R\$ 1.584.000 dividido em 1.584.000 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal; Adiantamento para Futuro Aumento de Capital no valor de R\$ 163.741 e o saldo de Prejuízo Acumulado no valor de -R\$ 57.712.									
4. Caixa e Equivalente de Caixa		2024	2023						
Caixa		-	-						
Bancos Conta Movimento		2.080	2.394						
Total		2.080	2.394						
5. Depósitos Judiciais		2024	2023						
Bloqueio Judicial		1.469	1.469						
Total		1.469	1.469						
6. Investimentos		2024	2023						
Fundo de Investimento - Multimercado		1.686.480	1.686.480						
Total		1.686.480	1.686.480						
7. Patrimônio Líquido		2024	2023						
Capital Social		1.584.000	1.584.000						
AFAC		163.741	160.741						
Resultado Acumulado		(57.712)	(54.398)						
Total		1.690.029	1.690.343						
Demonstrações do Resultado do Exercício									
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Em milhares de Reais)									
Despesas das atividades		NE	2024	2023					
Administrativas	8		(3.315)	(3.164)					
Soma despesas operacionais			(3.315)	(3.164)					
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	9		1	-					
Despesas financeiras	9		-	(1.117)					
Lucro / prejuízo do exercício			(3.314)	(4.281)					
Demonstrações dos fluxos de caixa									
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Em milhares de Reais)									
Fluxos de caixa das atividades operacionais		2024	2023						
Prejuízo do exercício			(3.314)	(4.281)					
Variações no ativo e passivo									
Depósitos Judiciais			-	-					
Mutuos a pagar			-	-					
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais			(3.314)	(4.281)					
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos									
Adiantamento Futuro de Aumento de Capital			3.000	5.501					
Ajustes de Exercícios Anteriores			-	-					
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais			(314)	5.501					
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa									
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			1.220	1.220					
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício			2.394	1.174					
Aumento, líquido, no caixa e equivalentes de caixa			2.080	2.394					
			(314)	1.220					
8. Despesas Gerais e Administrativas		2024	2023						
Serviços de Consultoria			2.477	2.436					
Taxas e contribuições diversas			838	728					
Total			3.315	3.164					
9. Despesas Financeiras		2024	2023						
Rendimentos de Aplicação			1	-					
Despesas Bancárias			-	1.076					
Despesas com cobrança de títulos			-	41					
Total			1	1.117					
São Paulo, 31/dezembro/2024									
Ronaldo de Paiva									
Presidente CPF: 028.408.468-96									
Marlene Teixeira Gama									
CRC-1SP 074123/O-8 - CPF 491.040.398-15									



O JORNAL CERTIFICA AS PUBLICAÇÕES LEGAIS
COM PONTUALIDADE E TRANSPARÊNCIA,
CUMPRINDO AS NORMAS JURÍDICAS.
AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

cenp

Fórum da Associação Nacional de Jornais

ANJ

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE JORNAIS

abra legal

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS AGÊNCIAS E VEÍCULOS ESPECIALIZADOS EM PUBLICIDADE LEGAL

adJORIBR

JORNAIS DO INTERIOR

Empresas & Negócios

Publicidade Legal



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4DC3-C631-6AF1-2F16> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4DC3-C631-6AF1-2F16



Hash do Documento

4C2D2D200D73CA153935E860D6C876E82CDF21319836E711D65EE317963B6FD1

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 03/10/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 03/10/2025 19:42 UTC-03:00
- Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

