Black Friday: varejo aposta em experiências imersivas e estratégias multicanal

Associação de Marketing Promocional aponta tendências que devem impactar o comércio e o engajamento do consumidor

Mais um ano, a Black Friday reforça o papel do live marketing como ferramenta de engajamento no varejo. O setor já figura entre os principais destinos de investimento das empresas: segundo o estudo Bússola de Marketing, do Grupo Croma, as marcas pretendem aplicar quase 40% de suas verbas de comunicação em ações de live marketing, especialmente em eventos, promoções e ações no ponto de venda.

Para a AMPRO – Associação de Marketing Promocional, esse movimento demonstra como o mercado tem priorizado experiências para além dos descontos tradicionais. "O consumidor espera ativações presenciais, interações digitais e campanhas integradas que gerem boas experiências, capazes de criar lembrança, conexão emocional e impulsionar a recorrência de compras e produtos correlatos após o evento", afirma Heloisa Santana, presidente executiva da entidade.

Estudo da Gauge e W3haus mostra que 44% dos consumidores entendem a Black Friday como um período que se estende ao longo do mês, o que abre espaço para campanhas mais prolongadas e planejadas. As lojas físicas retomam protagonismo como espaços de experimentação e marketing sensorial, enquanto o digital amplia a escala de relacionamento, oferecendo novas formas de interação.

Shcherban_CANVA

Nesse cenário, o live commerce é outro formato em crescimento: 37% dos consumidores já compraram durante transmissões ao vivo em plataformas como TikTok Shop e Instagram Live. A TV conectada também ganha força, com sorteios e desafios em tempo real. "Formatos que misturam entretenimento e oferta imediata criam experiências antes, durante e depois da data oficial, porque permitem que o público participe ativamente, interaja com a marca e se conecte emocionalmente com os produtos", complementa Heloisa.

Campanhas omnichannel, integrando dados e personalização de mensagens em canais como e-mail, WhatsApp e SMS, já mostram impacto direto no ROI, segundo a Dito CRM. O marketing de influência também segue relevante: pesquisa da MField e Opinion Box indica que 59% dos consumidores lembram de campanhas com influenciadores na Black Friday, e 56% compraram após serem impactados.

Na visão da AMPRO, antecipar o aquecimento da data é uma tendência que deve se consolidar. "Iniciar ativações antes da sexta-feira oficial permite engajar o público de forma mais estratégica e aumenta a taxa de conversão. A experiência, mais do que o desconto, é o diferencial competitivo que torna a Black Friday memorável", finaliza Heloisa.

Esquecer de renovar licenças pode custar milhões

Metade das empresas brasileiras já perdem milhões por falhas em software; fragilidades em renovação de licenças elevam risco, segundo levantamento recente. O Brasil enfrenta uma crise silenciosa no mundo digital: perdas de milhões por falhas não técnicas. Segundo estudo da Tricentis de junho de 2025, 50% das organizações brasileiras estimam prejuízos anuais entre US$ 1 milhão e US$ 5 milhões por falhas de software, que incluem desde bugs até interrupções de processos operacionais por licenças mal geridas.

"Empresas ainda tratam licenças como questão de papel: esquecem de renová-las, deixam alertas para depois e, quando algo se interrompe, percebem o impacto só no prejuízo", afirma João Neto, CRO da Unentel.

Um relatório da Deloitte Brasil aponta que 58% das grandes empresas já alinham seus controles de risco à estratégia de negócio, mas apenas 39% das mesmas têm maturidade avançada nessa gestão de riscos. Na prática, isso significa que muitos processos de renovação, auditorias de licenças ou alertas de vencimento ainda são feitos de forma reativa ou descentralizada, abrindo brechas para falhas operacionais ou inadimplências contratuais.

Por outro lado, auditorias da Controladoria-Geral da União evidenciam que, em alguns órgãos públicos, licenças contratadas ficam sem uso ou sem distribuição apropriada. Em outras palavras, há licenças 'paradas' ou softwares não utilizados, o que representa não só custo desperdiçado, mas também risco operacional. Primeiro porque a falta de controle centralizado e de políticas de revisão periódica pode impedir o uso emergencial dessas soluções em momentos críticos; depois, porque softwares parados e sem atualização podem ser pontos cegos de segurança, abrindo brechas para ataques cibernéticos por não receberem monitoramento nem correções periódicas.

Para evitar esses impactos, recomendam-se práticas simples, mas robustas: contratos com renovação automática ou cláusula clara de renovação, alertas escalonados (30, 15 e 7 dias) para os responsáveis internos, painel unificado de vencimentos integrado aos sistemas de gestão, além de auditorias periódicas de compliance e uso real das licenças.

"Gerenciar renovações não é detalhe: é garantir faturamento, atendimento e confiança do cliente. Perder um prazo pode significar perda de receita e de reputação", conclui o CRO.

GLOCK DO BRASIL S.A.

CNPJ nº 06.275.981/0001-66

Demonstrações Financeiras Encerradas em 31 de dezembro de 2023 e de 31 de dezembro de 2022 - (Valores expressos em milhares de reais)

Balanço Patrimonial 31 de Dezembro-(Em milhares de reais)

Ativos	Nota	2023	2022
Caixa e equivalente de caixa	7	45.691	83.411
Contas a receber	8	406	-
Contas a receber-Partes relacionadas	15	3.301	4.787
Estoques	9	50.908	43.846
Impostos a recuperar	10	11.706	16.199
Adiantamentos a fornecedores	-	4	3
Outros ativos	-	23	-
Total do Ativo Circulante		**112.039**	**148.246**
Impostos a recuperar	10	29.878	33.876
Outros ativos	-	18	55
Depósitos judiciais	18	3.335	2.049
Imobilizado líquido	11	344	243
Total do Ativo Não Circulante		**33.575**	**36.223**
Total do Ativo		**145.614**	**184.469**

Passivos	Nota	2023	2022
Fornecedores e outras contas a pagar	12	101	249
Fornecedores-Partes Relacionadas	15	50.404	73.155
Obrigações sociais e trabalhistas	13	264	231
Obrigações tributárias	14	108	11.799
Receita diferida	-	15	9
Adiantamento de clientes	16	4.054	10.900
Total do Passivo Circulante		**54.946**	**96.343**
Passivo Não Circulante			
Outros passivos	17	10.166	10.166
Provisões para contingência	18	208	208
Total do Passivo Não Circulante		10.374	10.374
Patrimônio Líquido			
Capital	19	90	90
Reserva de lucros	-	80.204	77.662
Total do Patrimônio Líquido		**80.294**	**77.752**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**145.614**	**184.469**

Demonstração de Resultado 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

	Nota	2023	2022
Receita de contrato com clientes	20	50.471	139.392
Custos dos serviços prestados e produtos vendidos	21	(27.138)	(71.198)
Lucro Bruto		**23.333**	**68.195**
Despesas de venda	22	(8.612)	(10.511)
Despesas administrativas	22	(9.655)	(9.550)
Outras despesas e receitas	22	(6.658)	(620)
Lucro Líquido Antes das Receitas (despesas) Financeiras e Impostos		**(1.592)**	**47.513**
Receitas financeiras	23	7.660	16.298
Despesas financeiras	23	(85)	(6.156)
Resultado financeiro, liquido		**7.575**	**10.142**
Lucro Líquido Antes dos Impostos		**5.983**	**57.655**
Imposto e Renda e Contribuição Social	24	(3.441)	(19.015)
Lucro Liquido		**2.542**	**38.640**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente 31 de Dezembro
(Em milhares de reais)

	2023	2022
Lucro / (prejuízo) líquido do Exercício	**2.542**	**38.640**
Total de resultados abrangentes	**2.542**	**38.640**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido 31 de Dezembro
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital	Reserva Legal	Reserva de lucro	Total
Saldo em 31/12/2021 (não auditado)		**90**	**18**	**48.476**	**48.584**
Lucro líquido do exercício		-	-	38.640	38.640
Distribuição de Dividendos	17	-	-	(9.472)	(9.472)
Saldo em 31 de Dezembro de 2022		**90**	**18**	**77.644**	**77.752**
Lucro líquido do exercício		-	-	2.542	2.542
Saldo em 31 de Dezembro de 2023		**90**	**18**	**80.186**	**80.294**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração de Fluxo de Caixa 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

	Nota	2023	2022
Lucro do Exercício		**2.542**	**38.640**
Ajustes para: Depreciação	11	16	33
Perdas reconhecidas	10	4.776	-
Provisão para contingências	18	-	208
Variações no: Contas a receber		(407)	307
Estoques		(7.062)	(24.398)
Impostos a Recuperar		3.715	(6.662)
Adiantamentos a fornecedores		(1)	(1)
Outros ativos		14	8.705
Depósitos Judiciais		(1.286)	(249)
Fornecedores e outras contas a pagar		(148)	(131)
Obrigações sociais e trabalhistas		34	87
Obrigações tributárias		(11.692)	6.972
Receita diferida		6	1
Adiantamento de clientes		(6.845)	10.271
Outros passivos não circulantes		-	(430)
Caixa Líquido (utilizado) produzido pelas atividades operacionais		**(16.338)**	33.354
Aquisições de ativo imobilizado	11	(117)	(200)
Fluxo de Caixa Líquido utilizado em investimentos		**(117)**	**(200)**
Pagamentos (captações) com Partes Relacionadas	15	(21.265)	32.889
		(21.265)	**32.889**
Fluxo de Caixa Produzido em Atividades Financeiras		**(21.265)**	**32.889**
(Diminuição) Aumento de Caixa e Equivalente de Caixa		(37.720)	66.043
Aumento (diminuição) no caixa e equivalente de caixa			
Ao final do Exercício	7	45.691	83.410
Ao Início do Exercício	7	83.411	17.367

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Resumo das Notas explicativas às demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023-(Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional: Glock do Brasil S.A. (Companhia) é uma sociedade anónima com sede Avenida Cidade Jardim, n°400, São Paulo/SP, e tem como objetivo a comercialização de armas de fogo e equipamentos, acessórios, partes e peças. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração declara, que dado a natureza de suas operações, elas sofrem forte influência de decisões políticas e governamentais, logo com a mudança do executivo e legislativo no Brasil entre 2022 e 2023, algumas medidas foram adotadas pelo novo governo entrante, através do Decreto 11.615/23, no sentido de limitar e inibir o acesso a armas por parte de civis, entre estes, caçadores, atiradores e colecionadores. Também trouxe novamente distinções limitantes entre armas de uso exclusivo pelas forças de segurança pública e armas acessíveis aos civis. As demonstrações financeiras encerradas em 31/12/2023, foram aprovadas em 29/05/2024. **2. Base de preparação das Demonstrações Financeiras: Declaração de Padrões de Conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras. **3. Moeda utilizada e moeda no relatório:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais (R$), que é a moeda funcional da Companhia. As Demonstrações Financeiras completas e Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras realizado por **ECOVIS WFA Auditores Independentes S/S**. foram publicadas na edição digital deste jornal conforme Lei nº 6.404/76, Art. 289 e encontram-se à disposição dos Senhores acionistas e interessados na sede social da Companhia e no site: https://jornalempresasenegocios.com.br/

Diretoria
Franco Giaffone - CPF: 257.875.238-90 - Diretor
Contador
Rafael Estrela da Silva - CRC-SP nº 1SP268703/O-8

GLOCK DO BRASIL S.A.

CNPJ nº 06.275.981/0001-66

Demonstrações Financeiras Encerradas em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 - (Valores expressos em milhares de reais)

Balanço Patrimonial 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

Ativos	Nota	2024	2023
Caixa e equivalente de caixa	7	38.163	45.691
Contas a receber	8	248	406
Contas a receber-Partes relacionadas	15	2.027	3.301
Estoques	9	51.390	50.908
Impostos a recuperar	10	35.845	11.706
Adiantamentos a fornecedores	-	-	4
Outras Contas a Receber	-	17	23
Total do Ativo Circulante		**127.690**	**112.039**
Impostos a recuperar NC	10	-	29.878
Outros ativos	-	-	18
Depósitos judiciais	18	3.945	3.335
Imobilizado líquido	11	290	344
Total do Ativo Não Circulante		**4.235**	**33.575**
Total do Ativo		**131.925**	**145.614**

Passivos	Nota	2024	2023
Fornecedores e outras contas a pagar	12	201	101
Fornecedores-Partes Relacionadas	15	28.110	50.404
Obrigações sociais e trabalhistas	13	269	264
Obrigações tributárias	14	2.829	108
Receita diferida	-	-	15
Adiantamento de clientes	16	1.937	4.054
Outras Contas a Pagar		525	-
Total do Passivo Circulante		**33.871**	**54.946**
Passivo Não Circulante			
Dividendos a pagar	17	10.077	10.166
Provisões para contingência	18	208	208
Total do Passivo Não Circulante		**10.285**	**10.374**
Patrimônio Líquido			
Capital	19	90	90
Reserva de lucros	-	87.679	80.204
Total do Patrimônio Líquido		**87.769**	**80.294**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**131.925**	**145.614**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração de Resultado 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

	Nota	2024	2023
Receita de contrato com clientes	20	48.469	50.471
Custos dos serviços prestados e produtos vendidos	21	(26.443)	(27.138)
Lucro Bruto		**22.026**	**23.333**
Despesas de venda	22	(8.975)	(8.612)
Despesas administrativas	22	(6.448)	(9.655)
Outras despesas e receitas	22	(257)	(6.658)
Lucro Líquido Antes das Receitas (despesas) Financeiras e Impostos		**6.346**	**(1.592)**
Receitas financeiras	23	9.665	7.660
Despesas financeiras	23	(6.927)	(85)
Resultado financeiro, liquido		**2.738**	**7.575**
Lucro Líquido Antes dos Impostos		**9.084**	**5.983**
Imposto e Renda e Contribuição Social	24	(1.609)	(3.441)
Lucro Liquido		**7.475**	**2.542**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

	2024	2023
Lucro / (prejuízo) líquido do Exercício	**7.475**	**2.542**
Total de resultados abrangentes	**7.475**	**2.542**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido 31 de Dezembro
(Em milhares de reais)

	Capital	Reserva Legal	Reserva de lucro	Total
Saldo em 31 de Dezembro de 2022	**90**	**18**	**77.644**	**77.752**
Lucro líquido do exercício	-	-	2.542	2.542
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	**90**	**18**	**80.186**	**80.294**
Lucro líquido do exercício	-	-	7.475	7.475
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	**90**	**18**	**87.661**	**87.769**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração de Fluxo de Caixa 31 de Dezembro - (Em milhares de reais)

	Nota	2024	2023
Lucro do Exercício		**7.475**	**2.542**
Ajustes Para: Depreciação	11	(254)	16
Perdas reconhecidas	10	1.609	4.776
Variações no: Contas a receber		158	(407)
Estoques		(482)	(7.062)
Impostos a Recuperar		4.130	3.715
Adiantamentos a fornecedores		4	(1)
Outros ativos		24	14
Depósitos Judiciais		(610)	(1.286)
Fornecedores e outras contas a pagar		100	(148)
Obrigações sociais e trabalhistas		6	34
Obrigações tributárias		2.721	(11.692)
Receita diferida		(15)	6
Adiantamento de clientes		(2.117)	(6.845)
Outras obrigações e provisões		436	-
Caixa Líquido (utilizado) produzido pelas atividades operacionais		**13.185**	**(16.338)**
Aquisições de ativo imobilizado	11	308	(117)
Fluxo de Caixa Líquido utilizado em investimentos		**308**	**(117)**
Pagamentos (captações) com Partes Relacionadas	15	(21.020)	(21.265)
Fluxo de Caixa Produzido em Atividades Financeiras		**(21.020)**	**(21.265)**
(Diminuição) Aumento de Caixa e Equivalente de Caixa		**(7.526)**	**(37.720)**
Aumento (diminuição) no caixa e equivalente de caixa			
Ao final do Exercício	7	38.163	45.691
Ao Início do Exercício	7	45.691	83.411
(Diminuição) Aumento de Caixa e Equivalente de Caixa		**(7.528)**	**(37.720)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Resumo das Notas explicativas às demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 - (Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto Operacional: Glock do Brasil S.A. (Companhia) é uma sociedade anónima com sede Avenida Cidade Jardim, n°400, São Paulo/SP, e tem como objetivo a comercialização de armas de fogo e equipamentos, acessórios, partes e peças. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração declara, que dado a natureza de suas operações, elas sofrem forte influência de decisões políticas e governamentais, logo com a mudança do executivo e legislativo no Brasil entre 2022 e 2023, algumas medidas foram adotadas pelo novo governo entrante, através do Decreto 11.615/23, no sentido de limitar e inibir o acesso a armas por parte de civis, entre estes, caçadores, atiradores e colecionadores. Também trouxe novamente distinções limitantes entre armas de uso exclusivo pelas forças de segurança pública e armas acessíveis aos civis. As demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024, foram aprovadas em 28 de março de 2025. **2. Base de Preparação das Demonstrações Financeiras: Declaração de Padrões de Conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras. **3. Moeda Utilizada e Moeda no Relatório:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais (R$), que é a moeda funcional da Companhia. As Demonstrações Financeiras completas e Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras realizado por **ECOVIS WFA Auditores Independentes S/S**. foram publicadas na edição digital deste jornal conforme Lei nº 6.404/76, Art. 289 e encontram-se à disposição dos Senhores acionistas e interessados na sede social da Companhia e no site: https://jornalempresasenegocios.com.br/

Diretoria
Franco Giaffone - CPF: 257.875.238-90 - Diretor
Contador
Italo Borges de Souza - CRC-SP nº 1SP302854/O-6

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE DESPORTOS

Edital de Convocação
Assembleia Geral da Associação Portuguesa de Desportos

Pelo presente edital, o Sr. Marcos Rogério Lico, na qualidade de Presidente da Assembleia Geral da Associação Portuguesa de Desportos, **CONVOCA** os senhores sócios fundadores, remidos, patrimoniais, contribuintes, contribuintes benfeitores, grande-benfeitores, com no mínimo 18 (dezoito) anos de idade e com mais de 2 (dois) anos no quadro social, no pleno gozo dos seus direitos (art. 35, parágrafo 1o., dos Estatutos Sociais), para a **ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA** a realizar-se na sede social do clube, à Rua Comendador Nestor Pereira nº 33, Capital, dia 24 de novembro de 2025 (segunda feira), às 8:00 (oito) horas da manhã, em primeira convocação com um mínimo de 500 (quinhentos) sócios e, em segunda convocação, uma hora depois com qualquer número (art. 38, do Estatuto Social), permanecendo a Assembleia aberta até às 18:00 (dezoito) horas do mesmo dia, com a seguinte **ORDEM DO DIA: a)** Eleição de 40 (quarenta) membros efetivos e seus suplentes ao Conselho Deliberativo, em representação proporcional aos votos obtidos pelas chapas e individualmente (art. 36, letra "a" e art. 40, parágrafo 6°., do Estatuto Social); **ESCLARECIMENTOS: 1)** O registro do nome das chapas deverá ser efetuado na Secretaria do clube, sob protocolo, subscrito por pelo menos 10 (dez) associados com mais de 5 (cinco) anos no quadro social, com antecedência de 20 (vinte) dias da data marcada para a Assembleia Geral (art. 9o. do Regimento Interno da Assembleia Geral); **2)** O registro dos candidatos, através das chapas, deverá ser efetuado na secretaria do clube, sob protocolo, com antecedência de 15 (quinze) dias da data marcada para a Assembleia Geral, nos termos do art. 91 e parágrafo, dos Estatutos Sociais, sendo que as chapas concorrentes ao Conselho Deliberativo deverão apresentar 60 nomes cada. **3)** O sócio que estiver classificado em mais de uma categoria somente poderá votar por uma delas (art. 19, parágrafo único, dos Estatutos Sociais); **4)** Conforme artigo 19 , letra d dos estatutos sociais: votar e ser votado, desde que esteja com taxas sociais atualizadas no ultimo dia do mês imediatamente anterior ao da realização das eleições. **5)** Não será permitido o voto por procuração, sendo obrigatório o sufrágio secreto (art. 38, parágrafo 2°, dos Estatutos Sociais).

São Paulo, 30 de setembro 2025
Marcos Rogerio Lico - Presidente da Assembleia Geral

INVESTPARTNER ASSESSORES DE INVESTIMENTOS LTDA.

CNPJ nº 12.920.900/0001-36
Convocação

Os Administradores das sociedades do Grupo IVP, composto por Investpartner Assessores de Investimentos Ltda. (CNPJ nº 12.920.900/0001-36), IVP Patrimonial Corretagem de Seguros Ltda. (CNPJ nº 39.929959/0001-41), Investpartner Corretagem de Seguros e Educação Ltda. (CNPJ 20.637.996/0001-58) e Ebano Empreendimentos Negócios e Participações Ltda. (CNPJ 35.800.090/0001-80), Srs. Carlos Luiz Pasquali Junior, Rafael Aldecôa Garcia e Jorge Taneda, convocam os sócios para Assembleia Geral a ser realizada, virtualmente, em 29/10/2025, às 9h em 1ª chamada e às 9h15 em 2ª chamada, para deliberar sobre: (i) Alienação de ativos das sociedades do Grupo IVP; (ii) Exclusão por justa causa do sócio Vitor Manuel Silveira Dias, brasileiro, solteiro, inscrito no CPF sob o nº 165.892.248-49, portador de RG nº 26.524.857-7 SSP/SP, em razão da ausência de participação do sócio nas decisões das Sociedades e inércia e esquiva na tentativa de contato para a assinatura de alteração contratual essencial, comprometendo o registro dos atos nos órgãos respectivos e causando prejuízo às atividades das sociedades; (iii) Atualizações dos contratos sociais das sociedades; e (iv) E outros assuntos de interesse geral. Nos termos do artigo 1.085 do Código Civil, será assegurado ao sócio Vitor Manuel Silveira Dias o direito de ampla defesa e contraditório, sendo-lhe oportunizado manifestar-se nesta assembleia. Os sócios poderão ser representados por procuração com firma reconhecida ou assinada digitalmente com certificado ICP-Brasil, enviada até 28/10/2025 à empresa. A assembleia será realizada de forma presencial, na sede das sociedades, na Avenida Angélica, no 2466, 15º Andar, Conjunto 151, Edifício Angélica Trade Center, Consolação, São Paulo/SP, CEP 01228-200.

QUADRA GESTÃO DE RECURSOS S.A.

CNPJ 17.707.098/0001-14 – NIRE 35.300.562.518

RESUMO DA ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA, REALIZADA EM 11/02/2022

Realizada em 11/02/2022, às 10h, na sede social da Companhia, em São Paulo-SP. Dispensada a convocação, por estarem presentes acionistas representando a totalidade do capital social. Presidiu os trabalhos o Sr. Nilto Calixto Silva, secretariada pela Sra. Isabela Silveira Ramires. Deliberou-se, por unanimidade: (i) incluir direitos adicionais às ações preferenciais, que passarão a ter direito a dividendos equivalentes a 3 vezes o valor atribuído a cada ação ordinária, alterando o parágrafo terceiro do art. 5º do Estatuto Social; (ii) alterar o quórum das deliberações da Assembleia Geral para maioria do capital social votante, alterando o art. 10; (iii) incluir novas competências da Assembleia Geral e do Diretor Executivo, ajustando os arts. 9º e 14; e (iv) aprovar a consolidação do Estatuto Social com as alterações acima. Nada mais havendo, foi lavrada e assinada a ata. São Paulo, 11 de fevereiro de 2022. Mesa: **Nilto Calixto Silva** - Presidente. **Isabela Silveira Ramires** - Secretária. Acionistas Presentes: **CP Investimentos e Participações S.A.** Por: Nilto Calixto Silva - Cargo: Diretor Executivo. **Quadra Investimentos e Participações Ltda.** Por: Nilto Calixto Silva - Cargo: Administrador. **JUCESP** nº 133.284/22-0 em 10.03.2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

A íntegra deste documento está disponível na versão digital do jornal.

EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 30 DIAS. PROCESSO Nº 1001674-52.2022.8.26.0219 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da Vara Única, do Foro de Guararema, Estado de São Paulo, Dr(a). LUCAS GARBOCCI DA MOTTA, na forma da Lei, etc. FAZ SABER a ABEL FERREIRA DE BRITO, seu cônjuges (se casado for), herdeiros e/ou sucessores, réus ausentes, incertos, desconhecidos, eventuais interessados que RODRIGO VITOR COUTINHO ajuizou ação de USUCAPIÃO, objetivando o imóvel com a área de 184,16m², localizado na Rua Dr. Armindo, 42, centro, Guararema, SP, tudo conforme documentos anexos aos autos, alegando, por si e seus antecessores, posse, por si e seus antecessores, mansa e pacífica há mais de 39 anos. Estando em termos, expede-se o presente edital para citação dos supramencionados para, no prazo de 15 (quinze) dias úteis, a fluir após o prazo de 30 dias. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de Guararema, aos 16 de setembro de 2025.

Empresas & Negócios Publicidade Legal

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas E Negocios Ltda
Para verificar as assinaturas vá ao site https://assinaturas.certisign.com.br:443 e utilize o código 1CE7-2910-6C30-9FEE.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/1CE7-2910-6C30-9FEE ou vá até o site https://assinaturas.certisign.com.br:443 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 1CE7-2910-6C30-9FEE

Hash do Documento

4DE8D1C35654C6CC750C1931F00C2A934F0469988061EDBA32201387E3DC3172

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 15/10/2025 é(são) :

- ☑ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 15/10/2025 19:05 UTC-03:00
  Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90