



Carol Olival (*)

Economia da Criatividade

#FullSailBrazilCommunity



Marketing Educacional Baseado em Evidências: O Papel da Pesquisa e da Análise de Dados na Tomada de Decisão

Sempre me chamou atenção como, em muitas instituições de ensino, decisões de marketing ainda são tomadas com base em intuição ou repetição de práticas antigas. O mercado educacional está cada vez mais competitivo, e acredito que não podemos mais depender apenas da experiência ou da tradição. Precisamos de dados. Estudos mostram que organizações orientadas por evidências são mais eficazes e consistentes em seus resultados (Pfeffer & Sutton, 2006). Na minha trajetória, vi de perto como a análise de informações concretas pode transformar uma campanha de captação ou de relacionamento em algo mais estratégico e sustentável.

O marketing educacional baseado em evidências começa com uma escuta ativa: entender como pais e alunos percebem a instituição, analisar o que buscam em uma escola e identificar quais canais realmente funcionam para chegar até eles. Isso envolve pesquisas internas, análises de mercado e até feedbacks informais coletados em reuniões com famílias. Como reforçam Brynjolfsson e McElheran (2016), a tomada de decisão orientada por dados permite que gestores minimizem riscos e maximizem resultados, especialmente em setores complexos e em transformação,

como a educação. Na prática, já vi escolas que, ao mapear o perfil dos seus leads, descobriram que precisavam investir mais em estratégias digitais do que em eventos presenciais, ajustando sua abordagem de forma assertiva.

Quando profissionais da educação investem em pesquisa e análise, os benefícios são imediatos. Em primeiro lugar, a comunicação ganha clareza, porque é construída a partir de dados reais e não de suposições. Em segundo lugar, a instituição consegue otimizar recursos, direcionando investimentos para ações que realmente trazem retorno. Em terceiro lugar, há um ganho de credibilidade, pois pais e alunos percebem quando uma escola se comunica de maneira consistente com suas necessidades e expectativas. Essa visão estratégica ajuda a alinhar captação, retenção e reputação em um mesmo movimento.

Outro ponto importante é a cultura institucional. Trabalhar com evidências significa criar processos de registro, análise e acompanhamento de resultados que envolvam toda a equipe. Não é apenas um esforço do marketing, mas uma forma de pensar a gestão educacional. No meu trabalho, aprendi que dados não substituem a sensibilidade humana, mas a complementam. Eles oferecem a base sólida para que possamos tomar decisões mais seguras e, ao mesmo tempo, mais ousadas.

Em resumo, o marketing educacional baseado em evidências não é apenas uma tendência, é uma necessidade. Instituições que usam pesquisa e análise de dados como guia conseguem se destacar em um mercado ruidoso e incerto. Foi ao valorizar esse olhar estratégico que encontrei, na Full Sail University, inspiração para unir análise rigorosa e criatividade, dois pilares essenciais para quem deseja construir marcas educacionais fortes e sustentáveis.

Referências

Brynjolfsson, E., & McElheran, K. (2016). The rapid adoption of data-driven decision-making. *American Economic Review*, 106(5), 133–139. <https://doi.org/10.1257/aer.p20161016>

Pfeffer, J., & Sutton, R. I. (2006). *Hard facts, dangerous half-truths, and total nonsense: Profiting from evidence-based management*. Harvard Business School Press.

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômio criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

CEARÁ EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE 002 LTDA.
Matriz - CNPJ/MF 21.290.052/0001-10 | NIRE 35229473384 - filial - CNPJ/MF 21.290.052/0002-09 | NIRE 23300036549

Extrato do Instrumento de Deliberação da Sôcia Única de 22.09.2025
ALP Cauaxi Empreendimentos e Participações Ltda., com sede em São Paulo/SP, CNPJ/MF 46.830.209/0001-83, JUCESP-NIRE 35.239.339.435, representada por seus administradores: Eduardo Ramos Canônico, RG 23.191.373-4, SSP/SP, CPF 123.619.358-05, e Klausner Henrique Monteiro da Silva, RG 26.870.678-5/SSP-SP, CPF/MF 251.391.458-98, ("ALP CAUAXI"), única sócia, resolve: **1.** Aprovação de Contas. Recebeu as demonstrações financeiras aprovadas com antecedência de 30 dias, sanando-se assim todas as formalidades prescritas em lei, para todos os fins e efeitos. **2.** Registrar que a Sociedade não se enquadra como sociedade de grande porte. **3.** As contas dos administradores, representadas pelo balanço patrimonial e o de resultado econômico relativos ao exercício encerrado em **31.12.2024**, que ficaram arquivadas na sede da Sociedade. **4.** Registrar que o lucro apurado no exercício de 2024, no valor de R\$297.373,45, conforme balanço patrimonial aprovado, será destinado integralmente para absorver parte do prejuízo acumulado da sociedade. **5.** A redução do capital social em R\$ 1.170.746,00, por saldo de créditos existentes em 30.06.2025, os quais são considerados excessivos em relação ao objeto social da empresa. São Paulo, 22.09.2025. Sôcia: **ALP Cauaxi Empreendimentos e Participações Ltda.** - P. Eduardo Ramos Canônico e Klausner Henrique Monteiro da Silva. **Contabilista:** Marcia do Nascimento Borges - CRC/SP nº 1-SP 170.200/0-3

Oxyeau & Co. Tecnologia Cosmética Ltda.
CNPJ/MF nº 42.429.435/0001-04

Notificação de Retirada de Sociedade Empresária
São Paulo, 17/10/2025. **Att.: Sôcia Alima Participações Ltda (Representante Legal:** Caroline Marie Helene Laurain). Prezados Senhores, Eu, **Patrícia Dzik Barbosa**, brasileira, casada, advogada, RG nº 33.120.159-8 (SSP/SP), CPF/MF nº 297.497.138-50, residente e domiciliada em São Paulo/SP, na Rua Luiz Correia de Melo, 148, Bloco 5, apartamento 22, Vila Cruzeiro, CEP 04726-220, na qualidade de representante legal da sócia **Cape To Cape - Consulting And Services Lda**, sociedade constituída e existente de acordo com as leis vigentes na Zona Franca da Madeira, com sede na Avenida Arriaga, nº 42-B, 4º andar , nº 4.5., Funchal, Concelho de Funchal, CNPJ/ME nº 42.173.576/0001-09, detentora de 11.000 quotas representativas de R\$ 11.000,00 da **Oxyeau & Co. Tecnologia Cosmética Ltda**, sociedade empresária limitada, com sede em São Paulo/SP, Rua Luiz Correia de Melo, 148, Bloco 5, apartamento 22, Vila Cruzeiro, CEP 04726-220, com seu Contrato Social, de 20/08/2021, devidamente arquivado na JUCESP, sob o NIRE nº 35.237.357.193, venho, por meio desta, formalizar minha **decisão de retirada unilateral** da sociedade, nos termos do artigo 1.029 e 1.031 do Código Civil, que assegura ao sócio a possibilidade de desligamento em sociedades de prazo indeterminado, desde que notificado aos demais sócios com antecedência mínima de 60 dias. Ainda, em atendimento à Cláusula 16ª do Contrato Social, comunico minha intenção de não mais continuar na sociedade e notifico formalmente todos os sócios e diretores remanescentes desta decisão. **Cape To Cape - Consulting And Services Lda (representada por: Patrícia Dzik Barbosa)**

Teresina 2 SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.
Matriz NIRE 35228857456 | CNPJ/MF 21.489.482/0001-65 - Filial NIRE 22900186711 | CNPJ/MF 21.489.482/0002-46

Extrato da Ata da Reunião de Sócios Quotistas em 22.09.2025
Data, Hora, Local: 22.09.2025, às 09h, na sede, Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, 7º andar, Torre A, São Paulo/SP. **Presença:** Totalidade do capital social. **Mesa:** Klausner Henrique Monteiro da Silva - Presidente; Eduardo Ramos Canônico - Secretário. **Deliberações Aprovadas:** As contas dos administradores, representadas pelo balanço patrimonial e o resultado econômico relativo ao exercício encerrados em 31.12.2024: **1.** Consignar que receberam as demonstrações financeiras abaixo aprovadas com antecedência de 30 dias, sanando-se assim todas as formalidades prescritas em lei neste particular, para todos os fins e efeitos. **2.** Registrar que a Sociedade não se enquadra como sociedade de grande porte. **3.** As contas dos administradores, representadas pelo balanço patrimonial e o de resultado econômico relativos ao exercício encerrado em **31.12.2024**, que ficaram arquivadas na sede. **4.** Registrar que o prejuízo apurado pela Sociedade no exercício social de 2024, no valor de R\$4.716.063,05, conforme balanço patrimonial aprovado, será destinado integralmente à conta de prejuízos acumulados da Sociedade. **5.** Aprovar a redução do capital social em R\$ 6.900.000,00, por saldo de créditos existentes em 30.06.2025, os quais são considerados excessivos em relação ao objeto social da empresa. Nada mais. São Paulo, 22.09.2025. **Sôcias:** Alphaville Desenvolvimento Imobiliário Ltda. e Alphaville Empreendimentos Imobiliários S.A. - ambas p. Klausner Henrique Monteiro da Silva e Eduardo Ramos Canônico. Contabilista: Marcia do Nascimento Borges - CRC/SP 1-SP 170.200/0-3.

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE DESPORTOS
Editais de Convocação
Assembleia Geral da Associação Portuguesa de Desportos
Pelo presente edital, o Sr. Marcos Rogério Lico, na qualidade de Presidente da Assembleia Geral da Associação Portuguesa de Desportos, **CONVOCA** os senhores sócios fundadores, remidos, patrimoniais, contribuintes, contribuintes benfeitores, grande-benfeitores, com no mínimo 18 (dezoito) anos de idade e com mais de 2 (dois) anos no quadro social, no pleno gozo dos seus direitos (art. 35, parágrafo 1o., dos Estatutos Sociais), para a **ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA** a realizar-se na sede social do clube, à Rua Comendador Nestor Pereira nº 33, Capital, dia 24 de novembro de 2025 (segunda feira), às 8:00 (oito) horas da manhã, em primeira convocação com um mínimo de 500 (quinhentos) sócios e, em segunda convocação, uma hora depois com qualquer número (art. 38, do Estatuto Social), permanecendo a Assembleia aberta até às 18:00 (dezoito) horas do mesmo dia, com a seguinte **ORDEM DO DIA: a)** Eleição de 40 (quarenta) membros efetivos e seus suplentes ao Conselho Deliberativo, em representação proporcional aos votos obtidos pelas chapas e individualmente (art. 36, letra "a" e art. 40, parágrafo 6º., do Estatuto Social); **ESCLARECIMENTOS: 1)** O registro do nome das chapas deverá ser efetuado na Secretaria do clube, sob protocolo, subscrito por pelo menos 10 (dez) associados com mais de 5 (cinco) anos no quadro social, com antecedência de 20 (vinte) dias da data marcada para a Assembleia Geral (art. 9o. do Regimento Interno da Assembleia Geral); **2)** O registro dos candidatos, através das chapas, deverá ser efetuado na secretaria do clube, sob protocolo, com antecedência de 15 (quinze) dias da data marcada para a Assembleia Geral, nos termos do art. 91 e parágrafo, dos Estatutos Sociais, sendo que as chapas concorrentes ao Conselho Deliberativo deverão apresentar 60 nomes cada. **3)** O sócio que estiver classificado em mais de uma categoria somente poderá votar por uma delas (art. 19, parágrafo único, dos Estatutos Sociais); **4)** Conforme artigo 19 , letra d dos estatutos sociais: votar e ser votado, desde que esteja com taxas sociais atualizadas no ultimo dia do mês imediatamente anterior ao da realização das eleições. **5)** Não será permitido o voto por procuração, sendo obrigatório o sufrágio secreto (art. 38, parágrafo 2º., dos Estatutos Sociais).
São Paulo, 30 de setembro 2025
Marcos Rogério Lico - Presidente da Assembleia Geral

INVESTPARTNER ASSESSORES DE INVESTIMENTOS LTDA.
CNPJ nº 12.920.900/0001-36

Convocação
Os Administradores das sociedades do Grupo IVP, composto por Investpartner Assessores de Investimentos Ltda. (CNPJ nº 12.920.900/0001-36), IVP Patrimonial Corretagem de Seguros Ltda. (CNPJ nº 39.929959/0001-41), Investpartner Corretagem de Seguros e Educação Ltda. (CNPJ 20.637.996/0001-58) e Ebano Empreendimentos Negócios e Participações Ltda. (CNPJ 35.800.090/0001-80), Srs. Carlos Luiz Pasquali Junior, Rafael Aldecôa Garcia e Jorge Taneda, convocam os sócios para Assembleia Geral a ser realizada, virtualmente, em 29/10/2025, às 9h em 1ª chamada e às 9h15 em 2ª chamada, para deliberar sobre: (i) Alienação de ativos das sociedades do Grupo IVP; (ii) Exclusão por justa causa do sócio Vítor Manuel Silveira Dias, brasileiro, solteiro, inscrito no CPF sob o nº 165.892.248-49, portador de RG nº 26.524.857-7 SSP/SP, em razão da ausência de participação do sócio nas decisões das Sociedades e inércia e esquiva na tentativa de contato para a assinatura de alteração contratual essencial, comprometendo o registro dos atos nos órgãos respectivos e causando prejuízo às atividades das sociedades; (iii) Atualizações dos contratos sociais das sociedades; e (iv) E outros assuntos de interesse geral. Nos termos do artigo 1.085 do Código Civil, será assegurado ao sócio Vítor Manuel Silveira Dias o direito de ampla defesa e contraditório, sendo-lhe oportunizado manifestar-se nesta assembleia. Os sócios poderão ser representados por procuração com firma reconhecida ou assinada digitalmente com certificado ICP-Brasil, enviada até 28/10/2025 à empresa. A assembleia será realizada de forma presencial, na sede das sociedades, na Avenida Angélica, no 2466, 15º Andar, Conjunto 151, Edifício Angélica Trade Center, Consolação, São Paulo/SP, CEP 01228-200.

Ribeirão Preto Empreendimentos Imobiliários Ltda.
Matriz NIRE 35220085900 | CNPJ/MF nº 07.862.801/0001-05
Filial NIRE 35903812982 | CNPJ/MF nº 07.862.801/0002-96

Extrato do Instrumento de Deliberação da Sôcia Única de 22.09.2025
ALP Cauaxi Empreendimentos e Participações Ltda., com sede em São Paulo/SP, CNPJ/MF 46.830.209/0001-83, NIRE 35.239.339.435, representada por seus administradores, Eduardo Ramos Canônico, RG 23.191.373-4, SSP/SP, CPF 123.619.358-05, e Klausner Henrique Monteiro da Silva, RG 26.870.678-5/SSP-SP, CPF/MF 251.391.458-98, única sócia resolve o quanto segue: **1.** Aprovação de Contas recebeu as demonstrações financeiras abaixo aprovadas com antecedência de 30 dias, sanando-se assim todas as formalidades prescritas em lei neste particular, para todos os fins e efeitos. **2.** Registrar que a Sociedade não se enquadra como sociedade de grande porte. **3.** As contas dos administradores, representadas pelo balanço patrimonial e o de resultado econômico relativos ao exercício encerrado em 31.12.2024, que ficaram arquivadas na sede da Sociedade. **4.** O prejuízo apurado pela Sociedade no exercício social de 2024, no valor de R\$748.103,13, conforme balanço patrimonial aprovado, será destinado integralmente à conta de prejuízos acumulados. **5.** A redução do capital social em R\$ 5.627.979,00, dos quais (i) R\$ 4.385.775,69 será reduzido para absorção de prejuízos; e (ii) R\$ 1.242.203,31 será por saldo de créditos existentes em 30.06.2025, os quais são considerados excessivos em relação ao objeto social da empresa. São Paulo, 22.09.2025. Sôcia:ALP Cauaxi Empreendimentos e Participações Ltda. p. Eduardo Ramos Canônico e Klausner Henrique Monteiro da Silva. Contabilista: Marcia do Nascimento Borges - CRC/SP 1-SP 170.200/0-3.

SPM Participações S.A.
CNPJ/MF nº 00.567.209/0001-31 - NIRE 35.3.0031749-1

Resumo da Ata A.G.E. de 03.10.25
1. Data, Hora e Local: 03.10.2025, às 10:hs, na sede social a Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 2.092, 15º, conj. 153, São Paulo - SP. **2. Presença:** presentes acionistas representando a totalidade do capital, conforme se verifica pelas assinaturas apostas ao final da presente. **3. Convocação:** dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do art. 124, § 4º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada. **4. Composição da Mesa:** Presidente: **Marcos Mellão Alves de Lima** e Secretária: **Maria Eudóxia Mellão Figueiredo Atkins**. **5. Ordem do Dia:** (i) apreciar a proposta de cancelamento de ações ordinárias nominativas existentes em tesouraria, adquiridas pela Cia da acionista Renata de Tomasi Mellão; e (ii) consequentemente, alterar o artigo 5º do Estatuto Social, para refletir o novo número de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia. **6. Deliberações Tomadas por Unanimidade de Votos dos Presentes:** inicialmente, aprovaram a lavratura da presente ata em forma de sumário. Em seguida, após discussão e exame da matéria da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade de votos dos presentes: **(a)** Aprovaram a proposta de cancelamento, sem alteração no valor do capital social, de 471.772 (quatrocentas e setenta e uma mil, setecentas e setenta e duas) ações ordinárias nominativas de emissão própria, existentes em tesouraria, adquiridas pela Cia da acionista Renata de Tomasi Mellão, aquisição esta aprovada por acionistas representando a totalidade do capital social. Sendo assim, em virtude do referido cancelamento de ações, o capital social da Cia, mantido no valor de R\$ 115.556.758,68 (cento e quinze milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, setecentos e cinquenta e oito reais e sessenta e oito centavos), passa a ser representado por 23.116.823 (vinte e três milhões, cento e dezesseis mil, oitocentas e vinte e três) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal; e **(b)** aprovaram, por consequente, a alteração do artigo 5º do Estatuto Social para refletir o novo número de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, representativas do capital social da Cia, o qual passa a vigorar com a seguinte redação: "Artigo 5º - O capital social é de R\$115.556.758,68 (cento e quinze milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, setecentos e cinquenta e oito reais e sessenta e oito centavos), representado por 23.116.823 (vinte e três milhões, cento e dezesseis mil, oitocentas e vinte e três) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal". Ficam os diretores da Cia autorizados a praticar todos e quaisquer atos necessários e/ou convenientes para a implementação da operação ora aprovada, assinando qualquer documento necessário. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente da Mesa declarou encerrados os trabalhos, suspendendo-se a assembleia pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi aprovada e assinada todos os presentes. A Ata em inteiro teor foi registrada na JUCESP sob nº 353.477/25-4 em sessão de 14.10.2025, e publicada neste jornal no formato impresso e digital.

ABANDONO DE EMPREGO
MIN SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS LTDA, inscrita no CNPJ 54.040.568/0001-65, RUA COLÔNIA D'ASSUNÇÃO, 22, ITAIM PAULISTA - SÃO PAULO/SP CEP 08111-230 solicita o comparecimento do Senhor ALEX SANDRO CUSTODIO, CPF 263.229.428-24, portador da CTPS Nº 91153, série 2011/SP, RG 32.201.191-7 e PIS 125.49619.94-5 no prazo de 48 horas, devido sua ausência do trabalho desde 01/09/2025, sob pena de caracterização do abandono de emprego previsto no artigo 482, letra "i", da CLT.

K-17/10

O JORNAL CERTIFICA AS PUBLICAÇÕES LEGAIS COM PONTUALIDADE E TRANSPARÊNCIA, CUMPRINDO AS NORMAS JURÍDICAS. AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

Publicidade Legal

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas E Negócios Ltda. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certsign.com.br:443> e utilize o código C659-A7E8-5EB6-22E3.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/C659-A7E8-5EB6-22E3> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: C659-A7E8-5EB6-22E3



Hash do Documento

92E403B90A55C1385F60AA59460AAE9D1E6C22DD0426AFCB2ECB92ECCA591BC2

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 16/10/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 16/10/2025 20:00 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

