



China suspende proibição de compra de carne de frango do Brasil

A China suspendeu a proibição de compra de carne de frango brasileira, medida adotada em maio após o primeiro registro de contaminação por gripe aviária, em uma granja comercial no município gaúcho de Montenegro

O comunicado da suspensão, feito pela administração das alfândegas chinesas na sexta-feira (7), foi confirmado e comemorado pela Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA), que creditou o resultado à "competência técnica e diplomática do Brasil".

"A suspensão ocorreu no contexto do único foco registrado – e que já foi totalmente superado – de Influenza Aviária de Alta Patogenicidade (IAAP) na produção comercial de carne de frango do Brasil", recorda a nota da associação. A suspensão da compra do produto, pela China, foi anunciada em maio, quando o país era, segundo a associação, o maior comprador da carne de frango brasileira, com embarques de 562,2 mil



Gradativamente, todos os grandes importadores de carne de frango retomaram as compras.

toneladas em 2024, cerca de 10,8% do total.

"Até maio [de 2025], mês da ocorrência de IAAP, a China era a maior importadora de carne de frango do Brasil. Apesar entre janeiro e maio, o país havia importado 228,2 mil toneladas de carne de frango (10,4% do total exportado pelo Brasil até então),

gerando receita de US\$ 545,8 milhões", detalhou a ABPA, após o anúncio da suspensão chinesa. No dia 18 de junho, o Brasil se declarou livre da doença após a desinfecção da granja afetada e não ter registrado nenhum outro caso pelo prazo de 28 dias.

Em setembro, foi a vez de a União Europeia reconhe-

cer que o país estava livre da doença, permitindo a retomada das exportações para o bloco.

"Gradativamente, todos os grandes importadores de carne de frango retomaram as compras. Hoje, a China, último grande importador de carne de frango fechado, reabriu seus portos para o produto brasileiro", comemorou nesta sexta-feira a ABPA.

Segundo a entidade, "as autoridades brasileiras dedicaram amplos esforços diplomáticos para o restabelecimento do fluxo comercial dos mercados suspensos", afirmou, em tom elogioso dirigido ao ministro da Agricultura e Pecuária, Carlos Fávaro, seu secretariado, bem como ao Planalto e ao Itamaraty (ABr).

de ADRs negociados na New York Stock Exchange (NYSE). As ações da Petrobras serão negociadas ex-direitos na B3 a partir de 23 de dezembro de 2025.

Para os detentores de ações de emissão da Petrobras negociadas na B3, o pagamento da primeira parcela será realizado no dia 20 de fevereiro de 2026 e a da segunda parcela no dia 20 de março de 2026. Os detentores de ADRs receberão os pagamentos a partir de 27 de fevereiro de 2026 e a partir de 27 de março de 2026, respectivamente. A definição da forma de distribuição - dividendos e/ou juros sobre capital próprio - ocorrerá até 11 de dezembro e será comunicada ao mercado (ABr).

D - Esporte & Finanças

No próximo dia 25, a cidade de Santos sediará a 2ª edição do Congresso Esporte & Finanças, o primeiro evento no Brasil a reunir lideranças do esporte e do mercado financeiro em um mesmo ambiente para discutir inovação, gestão e oportunidades de investimento no setor esportivo. Organizado pela Santé Investimentos, credenciada à XP Investimentos, o congresso será realizado no Sheraton Hotel, com início às 9h00, e contará com painéis e debates conduzidos por grandes nomes do esporte e das finanças. Os ingressos estão disponíveis a partir de R\$ 290 (Arena) e R\$ 490 (VIP), com vagas limitadas. As inscrições podem ser realizadas pelo site: (<https://santeinvestimentos.com.br/cef2025/>).

E - Tarsila no Bandeirantes

Está aberta ao público a exposição "São Paulo - Paris: A Descoberta de Tarsila do Amaral", no Palácio dos Bandeirantes. A mostra inédita é dedicada à importante trajetória da artista modernista. É a primeira vez que a coleção completa da artista aos cuidados do Acervo dos Palácios, departamento museológico da Casa Civil, estará reunida na sede do Governo de SP. Ao todo são 13 telas e 3 gravuras de Tarsila expostas no Salão dos Pratos, importante sala de reuniões e exposições do Palácio dos Bandeirantes, que acabou de passar por projeto de restauração para retomar suas características originais, e teve elementos como piso, portas e teto reformados. Para garantir sua visita e consultar outras informações, acesse o site (www.acervo.sp.gov.br).

F - Negócios no Estado SP

O dinamismo do ambiente de negócios em todo o estado de São Paulo voltou a se destacar em outubro de 2025. Ao todo, 37.801 novas empresas foram constituídas, o maior número já registrado pela Junta Comercial do Estado de São Paulo (Jucep) para o mês, consolidando mais um recorde na série histórica da autarquia vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE). Além das novas constituições, o saldo líquido de empreendimentos – diferença entre aberturas e encerramentos – também foi expressivo: 22.700 empresas. Esse resultado representa o segundo melhor desempenho de 2025, ficando atrás apenas de fevereiro, quando o saldo foi de 25.958.

O Brasil tributa muito, mas o que mais pesa é o que deixamos de planejar

Samira Munauer (*)

Quando se fala em eficiência fiscal, muitos ainda associam o tema a manobras complexas ou estratégias reservadas a grandes grupos empresariais

Mas, na prática, o que vejo é que a maioria das famílias de alta renda perde dinheiro simplesmente por não planejar. São pessoas com patrimônio de cinco, dez milhões de reais, que seguem investindo de forma padronizada e acabam pagando mais impostos do que deveriam.

O sistema tributário brasileiro é, de fato, complexo. Ele se tornará ainda mais desafiador nos próximos anos, com as reformas que avançam sobre a renda e o capital. Isso exige uma mudança de mentalidade: não basta diversificar investimentos; é preciso diversificar também as estruturas e os regimes tributários que sustentam o patrimônio.

Eficiência fiscal não é uma tática momentânea, mas uma filosofia de gestão de riqueza. Trata-se de entender como cada decisão de investimento, seja da escolha de um ativo à forma jurídica de detenção, impacta o resultado líquido e o legado familiar. Um mesmo investimento pode ser altamente vantajoso em um contexto e ineficiente

em outro, dependendo de como é estruturado.

No meu dia a dia, observo que a maior parte das ineficiências vem da automatização. Os bancos ainda entregam soluções padronizadas, sem olhar o quadro completo: sucessão, alíquotas futuras, liquidez e horizonte de tempo. O resultado é um portfólio que até cresce, mas não preserva. Essa diferença, entre crescer e preservar, é o que define o verdadeiro sucesso financeiro de longo prazo.

Planejar é, essencialmente, antecipar. Antecipar mudanças de legislação, oscilações de mercado e até transições geracionais. Um bom planejamento tributário não promete milagres; ele oferece visibilidade, sustentabilidade e autonomia sobre o próprio patrimônio.

Num país onde a carga tributária é alta e as regras mudam constantemente, o investidor que não se organiza paga caro por isso, às vezes, sem perceber. A eficiência fiscal não é um luxo, é uma necessidade de quem deseja que o fruto de uma vida de trabalho permaneça onde sempre deveria estar: com o próprio investidor e sua família.

(*) - É planejadora financeira CFP® na Monte Bravo, especialista em planejamento patrimonial, sucessório e eficiência tributária para famílias e investidores de alta renda.

Petrobras pagará dividendos a acionistas em duas parcelas

O Conselho de Administração da Petrobras aprovou o pagamento de dividendos, no valor de R\$ 12,16 bilhões, equivalente a R\$ 0,94320755 por ação ordinária e preferencial em circulação, como antecipação da remuneração aos acionistas relativa ao exercício de 2025, declarada com base no balanço de 30 de setembro de 2025.

O pagamento proposto está alinhado à Política de Remuneração aos Acionistas. Essa política prevê que, em caso de endividamento bruto igual ou inferior ao nível máximo de endividamento definido no plano de negócios em vigor (atualmente US\$ 75 bilhões), e observadas as demais condições, a Petrobras deverá distribuir aos

seus acionistas 45% do fluxo de caixa livre. Essa distribuição não compromete a sustentabilidade financeira da companhia.

Os proveitos serão pagos em duas parcelas nos meses de fevereiro e março de 2026, da seguinte forma: R\$ 0,94320755 por ação ordinária e preferencial em circulação, sendo que a primeira parcela, no valor de R\$ 0,47160378, será paga em 20 de fevereiro de 2026 e a segunda, no valor de R\$ 0,47160377 em 20 de março de 2026.

No dia 22 de dezembro de 2025, receberão os detentores de ações de emissão da Petrobras negociadas na B3 e record date e, em 26 de dezembro de 2025, os detentores



A - Reunião de Empreendedoras

No próximo dia 13 (quinta-feira), São Paulo vai sediar a primeira edição da imersão MAC Mulheres Empreendedoras, um evento dedicado a discutir como mulheres podem equilibrar gestão, propósito e rentabilidade em seus negócios. Realizado no Palácio Tangará, o encontro de um dia promete reunir empresárias, executivas e profissionais liberais de diferentes segmentos em uma jornada de aprendizado e conexão sobre liderança feminina e crescimento sustentável. Propõe uma imersão completa, combinando conteúdo técnico e reflexões sobre autogestão, tempo e emoções. Inscrições (<https://bit.ly/macempreendedoras>).

B - Oscar do Café

Pelo segundo ano consecutivo, a fazenda Bioma Café, localizada em Campos Altos, no Cerrado Mineiro, conquistou o maior prêmio internacional de qualidade de cafés especiais, o Cup of Excellence 2025, mais conhecido como o "Oscar do café". O resultado consagra o compromisso da Bioma Café com a sustentabilidade, inovação e terroir brasileiro, valores que se refletem na xícara por meio de aromas complexos, acidez equilibrada e doçura natural marcante. A premiação foi realizada em São Paulo no último dia 1 de novembro. O concurso, que destaca os melhores e mais selecionados grãos do país, avaliou centenas de amostras submetidas por produtores de todas as regiões cafeiras.

C - Terceiro Setor

O mercado das ONGs e entidades benfeitoras, integradas ao chamado terceiro setor, deve alcançar um valor movimentado de US\$ 443,2 bilhões até 2029, conforme o relatório NGOs and Charitable Organizations Market Report 2025, divulgado pela Research and Markets. A taxa de crescimento anual composta está estável em 6,6%, impulsionada pelos mercados emergentes e pelo aumento das doações públicas e parcerias privadas. No Brasil, o país reúne cerca de 897 mil organizações da sociedade civil (OSC) ativas, que já respondem por 4,27% do PIB e empregam 5,9 milhões de pessoas. O levantamento do Ipea mostra que, embora o crescimento do número de entidades tenha sido modesto nos últimos anos (em torno de 2% em 2024), o setor se consolidou como um dos mais relevantes da economia e da inclusão social.



G - Pesquisador Político

O cientista e pesquisador político paraibano Emanoel Borges, CEO da Alfa Inteligência, foi reconhecido pela revista americana Washington COMPOL como um dos 100 profissionais mais influentes da comunicação política mundial. O anúncio foi feito na noite da última quinta-feira (6), nos Estados Unidos, e inclui o brasileiro na lista internacional COMPOL 100 (2024-2025), que homenageia os principais nomes que inspiram, influenciam e transformam o campo da comunicação política global. A COMPOL 100 é publicada anualmente pela revista Washington COMPOL, um dos principais periódicos do mundo dedicados ao marketing político, e reúne profissionais de diferentes áreas

H - Nova Cervejaria

O Grupo HEINEKEN inaugurou nesta quinta-feira, 6 de novembro, sua nova cervejaria em Passos (MG), um marco histórico para a companhia no país e um dos maiores investimentos do setor nos últimos anos, que soma mais de R\$ 2,5 bilhões. Com capacidade inicial de 5 milhões de hectolitros por ano, a nova cervejaria de Passos nasce para atender à crescente demanda por produtos de maior qualidade e valor agregado, o que reflete uma decisão estratégica alinhada aos pilares que sustentam o crescimento do portfólio puro malte da companhia: Heineken, líder absoluta no segmento premium e em valor de mercado, e Amstel, que mantém crescimento anual de dois dígitos, consolidando sua relevância no setor.

I - Voos Diretos

A Lufthansa deu mais um passo importante na ampliação de sua presença na América do Sul. Desde 27 de outubro, a companhia aérea passou a oferecer voos diretos e regulares entre São Paulo (GRU) e Munique (MUC), fortalecendo a conectividade entre dois dos principais centros econômicos e culturais do mundo. Com a nova operação, o Brasil passa a contar com três rotas diretas da Lufthansa para a Alemanha, conectando São Paulo não apenas a Frankfurt, mas agora também à capital da Baviera. A nova rota consolida a posição estratégica do país na malha global do grupo, que hoje oferece mais de 2.000 voos semanais a partir de seus hubs europeus.

J - Varejo Físico

Setembro de 2025 consolidou um cenário difícil para o varejo de lojas físicas no Brasil. O Índice de Performance do Varejo (IPV) registrou retração de 12,2% no faturamento nacional ante o mesmo mês de 2024, puxada pela forte queda de 23,7% no volume de vendas nos shoppings centers. As lojas de rua foram o único alívio no período, apresentando crescimento de 2,5% no faturamento. O panorama também foi negativo, com queda de 13,4% no fluxo de shoppings e de 9% no fluxo de lojas de rua. O segmento "Outros artigos de uso pessoal e doméstico" teve o melhor desempenho, com crescimento de 9% no faturamento. Por outro lado, o setor de "Tecidos, vestuário e calçados" foi o mais impactado, com retração de 20%.