

# Renda e cor são determinantes para não concluir ensino médio no país

Estudo feito pela organização 'Todos pela Educação' concluiu que a quantidade de estudantes que concluíram o ensino fundamental e o ensino médio no país avançou nos últimos dez anos, com aumento considerável da inclusão, porém ainda insuficiente para diminuir a disparidade, tanto considerando critérios raciais quanto de renda

A pesquisa avaliou os índices de conclusão da educação básica na idade correta (16 anos para o fundamental e 19 para o médio), comparando os dados de 2015 e de 2025, com base na Pnad Contínua e do seu Módulo Educação, realizada pelo IBGE. Entre as conclusões apontadas pela pesquisa estão o avanço no ensino fundamental, no qual o número de concluintes até 16 anos passou de 74,7% em 2015 para 88,6% em 2025, um crescimento de 13,9 pontos percentuais.

No ensino médio, o avanço foi ainda maior: de 54,5% para 74,3%, com aumento de 19,8 pontos percentuais. "Esse avanço nós podemos atribuir a uma série de fa-



São mais estudantes indo à escola na educação básica, o que é positivo.

ttores. Houve melhorias no ensino ao longo da última década, políticas importantes, pedagógicas, na base de formação de professores, que melhoraram o ensino de fato, disse Manoela Miranda, gerente de Políticas Educacionais do 'Todos pela Educação'.

Para ela, há outras hipóteses, mais em relação aos últimos anos, que podem ser consideradas, como por exemplo as aprovações durante o período pandêmico (que diminuíram a distorção idade-série). Pode também, acrescentou, ser um reflexo ao longo das últimas déca-

das de maior acesso, pois são mais estudantes indo à escola na educação básica, o que é muito positivo", explicou Manoela.

Cruzando os dados de conclusão em critérios de diferenças raciais, de gênero e de renda, o fator mais determinante ainda é a renda. No ensino médio, a diferença na taxa de conclusão entre os 20% mais pobres e os 20% mais ricos caiu 15,2 pontos percentuais ao longo da década, passando de 49,1 em 2015 (36,1% versus 85,2%) para 33,8 em 2025 (60,4% versus 94,2%).

Embora menos determinante, o critério de raça ou cor ainda é importante e não deve ser desconsiderado (ABR).

## Caixa paga Bolsa Família a beneficiários com NIS de final 3

A Caixa Econômica Federal pagou ontem (18) a parcela de novembro do novo Bolsa Família aos beneficiários com Número de Inscrição Social (NIS) de final 3. O valor mínimo corresponde a R\$ 600, mas com o novo adicional o valor médio do benefício sobe para R\$ 683,28. Segundo o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, neste mês o programa de transferência de renda do Governo Federal alcançará 18,65 milhões de famílias, com gasto de R\$ 12,69 bilhões.

Além do benefício mínimo, há o pagamento de três adicionais. O Benefício Variável Familiar Nutriz paga seis parcelas de R\$ 50 a mães de

bebês de até seis meses de idade, para garantir a alimentação da criança. O Bolsa Família também paga um acréscimo de R\$ 50 a gestantes e nutrizas (mães que amamentam), um de R\$ 50 a cada filho de 7 a 18 anos e outro, de R\$ 150, a cada criança de até 6 anos.

No modelo tradicional do Bolsa Família, o pagamento ocorre nos últimos dez dias úteis de cada mês. O beneficiário poderá consultar informações sobre as datas de pagamento, o valor do benefício e a composição das parcelas no aplicativo Caixa Tem, usado para acompanhar as contas poupança digitais do banco (ABR).

## Banco Central oficializa liquidação da Master Corretora

O Banco Central oficializou, por meio de comunicado, a liquidação extrajudicial da Master Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Imobiliários.

O documento coloca como liquidante extrajudicial, com "amplos poderes de administração e representação da sociedade", a empresa EFB Regimes Especiais de Empresas; e, como responsável técnico, Eduardo Felix Bianchini.

"Eventuais informações a respeito da existência de bens ou valores inscritos ou registrados nessas instituições em nome da Master S/A Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários devem ser transmitidas diretamente ao liquidante extrajudicial", informa o comunicado. A medida está relacionada à Operação Compliance Zero, que resultou na prisão do dono do

Banco Master, Daniel Vorcaro, em Guarulhos (SP). Ele está detido na Superintendência da PF, em São Paulo.

A prisão do empresário acontece um dia depois da compra de seu empreendimento pela Fictor Holding Financeira. De acordo com os investigadores, a operação foi deflagrada com o objetivo de combater a emissão de títulos de crédito falsos por instituições financeiras que integram o Sistema Financeiro Nacional.

Foram cumpridos mandados de prisão preventiva, dois de prisão temporária e 25 de busca e apreensão no Rio de Janeiro, São Paulo, Minas Gerais, Bahia e Distrito Federal. O comunicado divulgado pelo BC decretou como indisponíveis os bens de controladores e ex-administradores do grupo (ABR).

## Liderar nunca custou tão caro

Tatiana Pimenta (\*)

*Durante muito tempo, liderar foi sinônimo de chegar lá. O topo da carreira representava poder, estabilidade e reconhecimento*

Hoje, representa também solidão, pressão e um cansaço que não passa. A pesquisa State of the Global Workplace 2024, da Gallup, revelou que 62% dos líderes dizem sentir alto nível de estresse diário, e quase metade afirma que o trabalho tem um impacto negativo direto sobre a saúde.

Outro estudo, desenvolvido pelo Infojobs, mostrou que 86% dos profissionais brasileiros mudariam de emprego se encontrassem uma empresa que cuidasse melhor da saúde mental. O crachá de líder, que antes era símbolo de status, virou sinônimo de sobrecarga, uma função que exige não apenas resultados, mas também presença emocional, empatia e disponibilidade constante.

A Geração Z cresceu vendo seus pais e gestores adoecendo pelo trabalho. Por isso, ela não romantiza o sacrifício. Uma pesquisa do Datafolha revelou que 88% dos brasileiros preferem qualidade de vida a um salário mais alto. Muitos recusam promoções que signifiquem abrir mão da saúde, da família e da vida pessoal. Não é desinteresse, é lucidez.

Eles não querem liderar estruturas que cobram demais, escutam de menos e ainda chamam isso de "alta performance". O que parece falta de ambição é, na verdade, uma busca por sentido, e por um modelo de liderança que não custe a própria saúde.

O peso invisível da liderança - Por trás de cada decisão difícil, existe um líder tentando equilibrar pessoas, resultados e expectativas. Poucos

têm espaço para falar sobre o desgaste que isso causa. O esgotamento aparece de várias formas: o sono que não vem, a tensão constante, a sensação de estar sempre devendo.

É a exaustão de quem precisa cuidar de todos, mas raramente é cuidado por alguém. Liderar é, muitas vezes, uma experiência solitária. E não é possível sustentar um time saudável quando quem o conduz está emocionalmente esgotado. O futuro exige líderes humanizados, não apenas tecnicamente competentes, mas emocionalmente maduros. Ser líder em 2025 significa saber escutar, reconhecer limites, permitir pausas e criar ambientes onde o erro não é punição, mas aprendizado.

Como ensinam Amy Edmondson e Timothy Clark, segurança psicológica é o alicerce das equipes que aprendem, inovam e permanecem engajadas. A liderança do futuro não é a que cobra mais, mas a que inspira com mais humanidade. Empresas que ignoram o sofrimento de seus líderes estão minando o próprio resultado, e times emocionalmente esgotados não entregam alta performance, apenas sobrevivem a ela.

Cuidar da saúde mental da liderança não é um ato de gentileza, é uma estratégia de sustentabilidade. Organizações que desejam longevidade precisam cuidar de quem segura o leme. Mentorias, espaços de escuta e acompanhamento psicológico para líderes não são luxo. São parte essencial de qualquer política de gestão de riscos psicossociais. O trabalho pode continuar sendo fonte de propósito e realização, desde que liderar não custe a própria saúde.

É CEO da Vittude (https://www.vittude.com/).

lobato@netjen.com.br

### A - Processo Seletivo

O Liceu de Artes e Ofícios de São Paulo abre as inscrições para o seu tradicional processo seletivo de ensino técnico integrado ao médio gratuito com uma grande novidade em 2026: 60 vagas para o novo curso de Desenvolvimento de Sistemas, com ênfase em IA e automação. O edital inclui também o Ensino Técnico integrado ao Médio com Habilitação em Automação Industrial (30 vagas) e Edificações (30 vagas), além de bolsas de estudo para o Ensino Médio regular. Para concorrer, os alunos devem estar cursando o 9º ano do Ensino Fundamental II em 2025. Mais informações: em (www.liceuescola.com.br).

### B - Salão do Automóvel

A Leapmotor, fabricante de veículos eletrificados que chegou ao Brasil com o suporte da Stellantis, terá grandes atrações e novidades para a edição 2025 do Salão do Automóvel, que será realizado entre os dias 22 e 30 de novembro na cidade de São Paulo. A marca irá expor no estande os dois modelos já confirmados para o país. O SUV C10 será exibido nas duas versões já a venda nas 36 concessionárias Leapmotor no território brasileiro: o C10 Elétrico e o C10 Ultra-Híbrido, sendo este o primeiro e único SUV a oferecer a tecnologia REEV no Brasil.

### C - Oportunidades

A Loxam Brasil, empresa que realiza aluguel de máquinas e equipamentos, está com 15 vagas de emprego disponíveis no estado de São Paulo. As oportunidades são para vários setores e também para diferentes municípios do estado. Há, além disso, vagas para trabalhos em outras regiões do Brasil. A empresa possui atualmente 25 filiais no Brasil e se tornou referência global em soluções de locações. As vagas são para o setor comercial, industrial e o de transporte. Valorizando a entrada no mercado de trabalho, a Loxam também tem oportunidades para jovens aprendizes. Para conferir as oportunidades os interessados devem acessar o site: (https://loxambr.gupy.io/)

### D - Rodoanel Norte

O 1º trecho do Rodoanel Norte será entregue neste ano, ligando a Dutra (BR-116) à Fernão Dias (BR-381). Já a conclusão da outra etapa do anel

viário -da Fernão Dias à Avenida Raimundo Pereira de Magalhães- está prevista para o 2º semestre de 2026, de acordo com o Governo de São Paulo. A conclusão do Rodoanel Norte fará a ligação do Porto de Santos -o maior da América Latina- à Fernão Dias, rodovia que atravessa o Estado de São Paulo e liga Minas Gerais ao Nordeste brasileiro. Se consideradas as duas fases, são 44 novos quilômetros de extensão e um investimento de R\$ 3,4 bilhões.

### E - Marcação-CE

Destinado para proprietários, gerentes, engenheiros das áreas de fabricação, projetos e produto, e profissionais envolvidos em processos de exportação, a ABIMAQ realiza, entre os dias 24 e 28 de novembro, online, via plataforma Zoom, o curso Marcação-CE - Regulamentação do Básico para Exportação de Máquinas. As aulas têm como objetivo permitir aos participantes entender os requisitos mais importantes das diretivas europeias relacionadas à Marcação-CE, com atenção especial à Diretiva de Máquinas, e o processo para a Marcação-CE de uma máquina. Mais informações: (11) 5582-6321/6326 - WhatsApp: (11) 94526-8280 ou (https://abimaq.org.br/cursos/1336/marcacao-ce-regulamentacao-do-basico-para-exportacao-de-maquinas).

### F - Degustadores de Água

Da mesma forma que profissionais provam vinhos, cafés e licores em busca dos melhores sabores e notas que destoam para avaliações técnicas, um grupo de profissionais que trabalha para a Sabesp tem missão semelhante, embora menos conhecida. São degustadores de água, e recai sobre seus ombros o aval do paladar da água consumida por milhares de pessoas diariamente no estado de São Paulo. Esses profissionais, formados pela própria empresa, atuam nas 375 cidades atendidas pela Sabesp no controle de qualidade da água, e seu papel é avaliar o produto de poços, rios e represas que abastecem as turmas da população.

### G - Aumento nas Vendas

A Black Friday do Cantareira Norte Shopping, em São Paulo, chega com força total e descontos de até 70% nas lojas, em categorias estratégicas

para as compras de fim de ano. Entre as operações confirmadas, destacam-se as de eletrodomésticos e eletroportáteis, com Casas Bahia e Lojas Americanas, além de marcas como Lupo, Polo Wear, Pental e a agência de viagens CVC com condições especiais para pacotes e serviços. Considerando também a expansão do mix de operações em 2025, o Cantareira Norte Shopping projeta aumento de 7% nas vendas na Black Friday deste ano, comparando com o mesmo período de 2024, além de acréscimo de 10% no fluxo de visitantes.

### H - Movimento de Cargas

O Porto de Santos registrou o melhor mês da série histórica em movimentação de contêineres em outubro deste ano. Os dados, da Gerência de Inteligência e Estatística da Autoridade Portuária de Santos, revelam um crescimento de 11,6% ante outubro de 2024, chegando a 550,8 mil TEU (unidade padrão de contêineres). Já a movimentação total de cargas saltou 8% frente a outubro do último ano. Embarques e desembarques somaram 16,7 milhões de toneladas, galgando o segundo lugar na série histórica, atrás apenas de julho de 2025 (17,4 milhões). O acumulado do ano até outubro também é recorde, com crescimento de 8,2% em contêineres (4,9 milhões de TEU) e de 1,7% na movimentação total de cargas (155,5 milhões de toneladas).

### I - Casa e Construção

A Soprano, especializada em soluções para casa e construção, foi novamente reconhecida entre as marcas mais lembradas e valorizadas do varejo nacional de materiais de construção no 34º Prêmio Anamaco, considerada a principal premiação do setor. A empresa obteve destaque expressivo nas categorias Pulverização e Grandes Clientes, alcançando o 1º lugar em Disjuntores Residenciais e o 2º lugar em Fechaduras em Geral na categoria Pulverização, que reflete a percepção de lojistas de pequeno e médio porte. Já entre os Grandes Clientes, que reúne grandes redes do segmento, a Soprano conquistou o 2º lugar em Fechaduras em Geral e o 3º lugar em Disjuntores Residenciais.

### J - Gols de Pelé

A Play For a Cause, empresa que utiliza o esporte e o entretenimento como ferramentas de impacto social, promove até o próximo dia 24 um leilão especial de medalhas exclusivas cunhadas pela Casa da Moeda do Brasil, criadas para homenagear os 1.283 gols marcados por Pelé. Os recursos arrecadados serão destinados ao Instituto de Pesquisa Pelé Pequeno Príncipe, único projeto social do mundo apadrinhado em vida por Edson Arantes do Nascimento e que faz parte do Complexo Pequeno Príncipe. Mais informações e acesso aos itens em disputa estão disponíveis no link: (https://playforacause.com.br/campanha/os-gols-de-pele-contra-senegal).