



Ética e Integridade

Denise Debiasi

Bi2
PARTNERS

Quando a vida pessoal vira risco corporativo



Em julho, um momento captado pela "kiss cam" em um show do Coldplay transformou a Astronomer em trending topic — e em estudo de caso. O vídeo mostrava o então CEO Andy Byron abraçando a diretora de RH Kristin Cabot; o registro viralizou, gerou especulações de infidelidade, levou ambos ao afastamento e, depois, à saída dos cargos. A discussão pública extrapolou o espetáculo e passou a questionar a cultura e a governança da empresa.

À medida que a história avançou, surgiram relatos negando o suposto caso e apontando que o episódio foi mal interpretado, embora os próprios envolvidos reconhecessem a inadequação do gesto no contexto profissional. Ainda assim, o dano de reputação já estava em curso, com repercussões pessoais severas e uma onda de julgamentos nas redes. Esse ciclo — viralização, indignação, retificação tardia — é típico do nosso tempo e, para você que lidera pessoas ou negócios, funciona como alerta: a narrativa que chega primeiro molda percepções que nem sempre a verdade consegue reverter.

Dante da crise, a Astronomer reagiu com uma jogada de marketing de alto risco: ativou a agência de Ryan Reynolds, Maximum Effort, e trouxe Gwyneth Paltrow para um conteúdo bem-humorado que "ressignificou" a polêmica. O material conquistou alcance e foi celebrado como resposta criativa. Mas criatividade não substitui governança: campanhas ajudam a conter incêndios de imagem, porém só políticas claras, accountability e coerência de conduta impedem que eles comecem.

O que você, executivo ou conselheiro, pode tirar desse caso? Primeiro, atitudes privadas de líderes quase nunca são "só privadas" quando cruzam fronteiras hierárquicas (CEO e RH) e espaços públicos (um estádio lotado, câmeras e redes sociais). Segundo, a percepção de ética é tão relevante quanto a ética praticada: se a alta gestão parece relativizar compromissos na esfera pessoal, a confiança dos públicos

estratégicos — funcionários, clientes, fornecedores e investidores — fica sob teste. Confiança é o ativo invisível que amarra engajamento, produtividade, ticket médio e valuation; quando ela oscila, o custo de capital e de aquisição de clientes tende a subir, e o employer brand perde tração.

Terceiro, cultura não é memorando: é o somatório de decisões pequenas e grandes, especialmente sob pressão. Políticas de relacionamento no trabalho, canais de denúncia independentes, gestão de conflito de interesses e protocolos de crise precisam existir antes do trending topic. Se você lidera, estabeleça limites claros para relações assimétricas; se elas acontecerem, declare, mitigue e documente. Transparência protege a empresa e também as pessoas.

Quarto, comunique com empatia e precisão. Em crises que misturam vida pessoal e papel executivo, a tentação é "brincar para virar a página" ou "calar para não dar palco". Nem um nem outro bastam. Reconheça o impacto nos times, reforce padrões de conduta, explique processos de apuração e consequências. O humor pode aliviar tensões, mas só a consequência consistente reconstrói a ponte com quem paga a conta — o cliente — e com quem a atravessa todo dia — o colaborador.

Por fim, lembre-se: você não controla a câmera nem o algoritmo, mas controla suas escolhas. Ética começa onde ninguém está vendo, e solidez reputacional começa muito antes do press release. Se a sua empresa quer atravessar tempestades com menos turbulência, invista em coerência: ela é o melhor seguro de imagem que você pode contratar.

Saiba quem é a nossa Colunista:

Denise Debiasi é CEO da Bi2 Partners, reconhecida pela expertise e reputação de seus profissionais nas áreas de investigações globais e inteligência estratégica, governança e finanças corporativas, conformidade com leis nacionais e internacionais de combate à corrupção, antissuborno e antilavagem de dinheiro, arbitragem e suporte a litígios, entre outros serviços de primeira importância em mercados emergentes.

Profissões do futuro começam dentro da sala de aula

Falar sobre profissões do futuro é falar do presente. Elas surgem todos os dias, acompanhando o ritmo do mercado, que muda em tempo real

Marcel Gama (*)

O trabalho deixou de ser previsível e estável. Hoje ele é dinâmico e conectado à tecnologia, à Inteligência Artificial (IA) e, sobretudo, à capacidade humana de se adaptar e aprender sempre.

Por muitos anos, as universidades foram pensadas para formar profissionais para estruturas rígidas. Ocorre que, nas últimas décadas, o mundo mudou e as empresas também. E, impulsionados pela velocidade da tecnologia digital e da internet, seguem em constante transformação. Nesse sentido, a educação precisa acompanhar essas mudanças, sob o risco de ficar para trás.

É que não basta ter um diploma: é preciso resolver problemas reais, interpretar números, tomar decisões baseadas em dados e, sobretudo, aprender continuamente.

Graduações e especializações como Creator, IA e Automação Digital surgem



no horizonte de formação acadêmica porque o mundo pede esse movimento. Não é sobre seguir modas tecnológicas, é sobre preparar pessoas para a vida real, para empresas que já operam nesse novo mundo.

A sala de aula se tornou um ecossistema vivo. Ela se estende ao laboratório, ao universo digital, à mentoria com especialistas e às parcerias com empresas que participam e apoiam a formação de novos talentos. A teoria continua essencial, mas ela só ganha força quando encontra

a prática e a atualização constante.

E esse movimento natural ganha cada vez mais força. Antes os alunos buscavam as empresas. Agora mais empresas procuram centros universitários capazes de formar profissionais conectados às demandas atuais.

Esse fluxo ainda está em evolução, mas revela algo importante: quem forma o presente cria o futuro.

A tecnologia deixou de ser um diferencial e se tornou ponto de partida. E o que destaca um profissional,

nesse cenário, é a combinação entre domínio técnico e visão humana. A IA aprende padrões, mas são as pessoas que interpretam, criam, inovam e dão sentido. É desse encontro que nascem soluções que transformam setores inteiros.

Profissões em ascensão exigem pensamento crítico, ética e criatividade, todos atrelados à tecnologia. São competências que não só acompanham tendências: elas constroem tendências.

Preparar para o futuro é preparar para o agora. E isso está acontecendo dentro das instituições de ensino que entenderam seu papel como agentes de transformação. Cada aula, cada projeto e cada experiência contam.

O futuro do trabalho não está distante. Ele está sendo formado hoje por quem ensina com propósito e por quem aprende com desejo real de construir algo relevante. E nesse caminho, não há mais tempo a perder.

(*) CEO da UniFECAF, centro universitário de ensino EAD que mais cresce no país.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **THIAGO DE OLIVEIRA PROFICIO**, estado civil solteiro, filho de José Benedito Proficio e de Ezenilde Franciscia de Oliveira, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **IARA CARLINI COTRIM**, estado civil solteira, filha de Pau Cesar Cotrim e de Beatriz Helena Ribeiro da Silva Carlini Cotrim, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **GUILHERME MACEDO GRECCO**, estado civil solteiro, filho de Antonio Carlos Grecco e de Valquiria Almeida Macedo, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **TAMIRE LINHARES TEIXEIRA DE OLIVEIRA**, estado civil divorciada, filha de Anderson Pereira de Oliveira e de Roseli Linhares Teixeira de Oliveira, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **ALBER JOEL RODRIGUEZ OYARBES**, estado civil divorciado, filho de Albino Antonio Rodriguez Montes e de Cândida Rosa Oyarbes de Rodriguez, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **GENESIS HAYDEMAR CHAVEZ APOSTOL**, estado civil solteira, filha de Omar Jesus Chavez Martinez e de Haydeé Maria Apostol Alvarez, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **THIAGO BRANDÃO FIORI**, estado civil solteiro, filho de Jailton das Neves Fiori e de Lucieneide Garcia Brandão, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **THAIS MARA DA SILVA**, estado civil solteira, filha de Severino José da Silva e de Maria Lúcia Valentim da Silva, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **VALTER SALES DE JESUS**, estado civil solteiro, filho de Manoel Sales de Jesus e de Carmelita Maria de Jesus, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ANGELA RUIZ GONZALES**, estado civil solteira, filha de Jesus Ruiz Gonzales e de Lilia Onesma Gonzales, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **RICARDO MARTINS GARCIA**, estado civil viúvo, filho de Raymundo Garrido Garcia e de Eunice Martins Garcia, residente e domiciliado na Mooca, nesta Capital - São Paulo - SP. A pretendente: **APARECIDA MARIA CUSSIO**, estado civil solteira, filha de Aquílio Cussio e de Ana Palim Cussio, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua Conselheiro João Alfredo, nº 54, apto. 22, Mooca, nesta Capital - São Paulo - SP e a pretendente é residente à Rua Américo Werner, nº 24, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para fixação e publicidade no Cartório de residência do pretendente.

O pretendente: **CAIO PINELLI DI MARCO HUERTAS**, estado civil solteiro, filho de Sandro Di Marco Huertas e de Renata Pinelli de Almeida Huertas, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **EDERLANY TAMYRES SILVA TORRES**, estado civil solteira, filha de Edcarlos Paulo Torres e de Agrisonia Aparecida dos Santos Silva, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **RENAN LACERDA DA COSTA**, estado civil divorciado, filho de Emílio Carlos da Costa e de Vilma Lacerda, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **THAIS SILVEIRA DE ABREU**, estado civil divorciada, filha de Antonio José de Abreu e de Rita de Cassia da Silveira Abreu, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

FAÇO SABER que pretendem converter sua união estável em casamento:

O convivente: **LUIZ ADAMO**, estado civil divorciado, filho de Rocco Adamo e de Anna Simone Adamo, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito, São Paulo - SP. A convivente: **ANTONIA INDIVERI**, estado civil divorciada, filha de Vito Indiveri e de Vito Crescenza L'Abbate Indiveri, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito, São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 3º Subdistrito - Penha de França Dr. Mario Luiz Migotto - Oficial Interino

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RENATO LOPES MELO**, profissão: analista de sistemas, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 08/11/1988, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Tadeu de Souza Melo e de Vera Lucia Lopes da Silva. A pretendente: **AMANDA SOUTO BERTONI**, profissão: arquiteta, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 03/04/1992, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Roberto Carmo Bertoni e de Regina Helena Souto Bertoni.

O pretendente: **IVAN PEDRO DA SILVA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: Anchieta, SC, data-nascimento: 29/06/1992, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Gabriel da Silva e de Silvane Terezinha Petter da Silva. A pretendente: **ELLEN DE OLIVEIRA**, profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/02/1994, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Ariovaldo Ernesto de Oliveira e de Niedla dos Santos Oliveira.

O pretendente: **MATHEUS MOURA CAMPOS**, profissão: supervisor de hotelaria, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 04/11/2002, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Josemir Ferreira Campos e de Maria Lucia Moura de Oliveira. A pretendente: **JÉSSICA RODRIGUES TOBAL**, profissão: enfermeira, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, SP, data-nascimento: 03/04/2001, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Fernando da Costa Tobal e de Simone Rodrigues Araújo.

O pretendente: **ROBSON AGUIAR DANTAS JÚNIOR**, profissão: engenheiro civil, estado civil: solteiro, naturalidade: Brumado, BA, data-nascimento: 14/03/1996, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Robson Aguiar Dantas e de Cristiane Pires Coelho Dantas. A pretendente: **JOICE DE SOUZA SALES**, profissão: engenheira civil, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/05/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Pedro Paulo Sales e de Marilei de Souza.

O pretendente: **FELIPE SILVA DE MATOS**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/07/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Sandra Silva de Matos. A pretendente: **VITÓRIA GASPAR BARBOSA DA SILVA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/09/2000, residente e domiciliada em Várzea Paulista, SP, filha de Estevão Barbosa da Silva Filho e de Eliseu Gaspar Barbosa da Silva.

O pretendente: **RAFAEL FERNANDES MENDES NOGUEIRA**, profissão: empresário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/02/1999, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Nelson Mendes Nogueira e de Cíntia Josefa Rançau Fernandes Nogueira. A pretendente: **SUZANNE MARQUES FREIRE DE MELLO**, profissão: engenheira, estado civil: solteira, naturalidade: Rio de Janeiro, RJ, data-nascimento: 19/12/1997, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Leonardo Freire de Mello e de Alínea Maria Marques Freire.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS 15º Subdistrito - Bom Retiro Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **HENRY LIMBER MAMANI ASCENCIO**, nascido nesta Capital, Cambuci, SP, no dia 02/11/1987, profissão engenheiro, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Mario Marcelo Ascencio Chiquimia e de Lidia Mamani Condori. A pretendente: **JHOSELINNE SHIRLEY ESCOBAR VILLARROEL**, nascida em Bolívia, no dia 14/06/1997, profissão fisioterapeuta, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Eddy Escobar Mamani e de Jenny Aurora Villarroel Rocha.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/513F-70E3-B82F-9A64> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 513F-70E3-B82F-9A64



Hash do Documento

A6C414DF883FE2D575F84C16C141C2AB6AEFA17BB9C86E162E641D2AA5D33DDB

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 03/11/2025 é(são) :

Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 03/11/2025 20:10 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

