



Carol Olival (*)

Economia da Criatividade

#FullSailBrazilCommunity



Propósito e Diferenciação: Como Posicionar a Escola Além da Oferta Acadêmica

Sempre me chama a atenção como muitas escolas ainda acreditam que seu principal diferencial é apenas o currículo. Embora a qualidade acadêmica seja essencial, pais e alunos buscam muito mais do que notas e disciplinas na hora de escolher uma instituição. Eles procuram valores, identidade e conexão com causas maiores. Um estudo do Edelman Trust Barometer (2022) mostrou que 58% das pessoas compram ou apoiam marcas baseadas no alinhamento de valores. No mercado educacional, isso significa que o propósito da escola pode ser um fator tão decisivo quanto sua proposta pedagógica.

Na minha experiência, vejo que as instituições que conseguem se destacar são aquelas que comunicam com clareza seu papel social, cultural e ambiental. Isso pode acontecer de várias formas: desde projetos de sustentabilidade que envolvem toda a comunidade escolar até ações sociais que impactam o entorno da instituição. Como defendem Kotler e Sarkar (2017), o marketing orientado por propósito cria marcas mais fortes porque gera confiança e identificação. Quando pais percebem que uma escola não está apenas formando alunos, mas cidadãos conscientes, a decisão de matrícula ganha uma nova dimensão emocional e racional.

Os benefícios de investir em propósito são claros. Primeiro, há um fortalecimento da reputação, já que a escola passa a ser reconhecida não apenas como espaço de ensino, mas como agente de transformação social. Segundo, há maior engajamento da comunidade, pois alunos e famílias se sentem parte de uma causa maior. E, por fim, o marketing se torna mais autêntico, porque comunica práticas reais, não apenas promessas. Já vi escolas que, ao darem visibilidade a projetos culturais ou ambientais, atraíram famílias que buscavam exatamente esse alinhamento de valores, criando diferenciais competitivos difíceis de copiar.

Também acredito que trabalhar propósito exige consistência. Não adianta ter campanhas bonitas se elas não refletem a prática cotidiana. A coerência entre discurso e ação é o que gera credibilidade. No meu trabalho, sempre busquei incentivar as instituições a mapearem quais causas são verdadeiramente parte da sua identidade antes de transformá-las em comunicação. Quando esse alinhamento acontece, o impacto é profundo, porque pais e alunos percebem a autenticidade.

Em resumo, posicionar a escola além da oferta acadêmica é um caminho inevitável para quem deseja se manter relevante. Pro-

pósito e diferenciação não são apenas tendências de marketing, mas escolhas estratégicas que fortalecem marcas no longo prazo. Minha trajetória, inspirada por experiências em ambientes inovadores como a Full Sail University, reforça em mim a convicção de que educação e propósito caminham juntos quando falamos em construir valor duradouro no setor educacional.

Referências

Edelman Trust Barometer. (2022). *Trust in business*. Edelman. <https://www.edelman.com/trust>

Kotler, P., & Sarkar, C. (2017). Finally, brand purpose: Toward a social theory of branding. *Springer Proceedings in Business and Economics*, 1–14. https://doi.org/10.1007/978-3-319-11848-2_1

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômio criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr^a. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **LUCAS SOUZA SANTOS BRAUNA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/05/1999, auditor de fiscal, natural de Guaratinga - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Carlos Souza Santos e de Maria Francisca dos Santos; A pretendente: **ISABELA CRISTINA CAETANO DE OLIVEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 25/02/2000, estagiária de marketing, natural de Eunápolis - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Mozaniel Caetano de Oliveira e de Deildes de Jesus Oliveira.

O pretendente: **LUCIANO CEZAR VIEIRA FILHO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/05/1994, barbeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luciano Cezar Vieira e de Lediomar Gomes Lima Vieira; A pretendente: **EDIVANIA GOMES DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 22/07/1981, cabeleireira, natural de Itatim - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Pereira da Silva e de Marli Gomes da Silva.

O pretendente: **DANIEL ATILIO NUNES LIMA PEREIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 03/10/1980, coordenador de eventos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Aristides Atílio Nunes Pereira e de Eleusa Lima Pereira; A pretendente: **DANIELI APARECIDA ELEUTÉRIO RIBEIRO**, brasileira, divorciada, nascida aos 14/09/1979, secretária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ademir Euzébio Ribeiro e de Glaucina Rosa Eleutério Ribeiro.

O pretendente: **ALOISIO DOS SANTOS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 12/06/1964, pintor de construção civil, natural de Entre Rios - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Alves dos Santos; A pretendente: **MARIA SANTANA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 25/12/1970, cuidadora de idosos, natural de Aporá - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José de Santana e de Maria José Avelino da Silva.

O pretendente: **ISAAC COSTA DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 26/05/1998, empresário, natural de Brasília - DF, residente e domiciliado em Anápolis - GO, filho de Adilson Sousa da Silva e de Natália Costa Dias Scarabelli; A pretendente: **KAREN LIRA NOVAES**, brasileira, solteira, nascida aos 06/12/2000, babá, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Novaes Santos e de Maria Marta de Lira Santos.

O pretendente: **OSMAR BATISTA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 09/07/1971, eletricitista, natural de Euclides da Cunha - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel Batista dos Santos e de Maria Herculana dos Santos; A pretendente: **RUTE DA SILVA FERREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 03/05/1981, manicure, natural de Salvador - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Batista Lopes Ferreira e de Iná da Silva Ferreira.

O pretendente: **EDMAR BISPO DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/06/1969, agente de trânsito, natural de São Vicente - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Bispo dos Santos e de Maria José dos Santos; A pretendente: **REGINA COELI DE OLIVEIRA**, brasileira, divorciada, nascida aos 08/07/1969, optometrista, natural de Igarapé-Açu - PA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Vanilda de Oliveira Miranda.

O pretendente: **ALYSSON MACHADO DE MORAIS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/03/1992, porteiro, natural de Pombal - PB, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Firme de Moraes e de Ivonete Machado de Moraes; A pretendente: **DEISIANY OLIVEIRA LISBOA MOURA**, brasileira, solteira, nascida aos 07/04/1996, do lar, natural de Mauá - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Messias Pereira Lisboa e de Dejanira Pereira de Oliveira.

O pretendente: **RAFAEL DE LIMA PINHEIRO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/10/1991, analista de prevenção a fraudes, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marcelo Ricardo Pinheiro e de Miriam Borges de Lima Pinheiro; A pretendente: **JOYCE SANTOS BANDEIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 04/01/1997, esteticista, natural de São Roque - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jackson Gomes Bandeira e de Renildes Souza dos Santos.

A pretendente: **VANESSA PRISCILA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 26/02/1993, analista financeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filha de Valdenio José da Silva e de Maria Lucia Francisca da Silva; A pretendente: **LAÍS RIBEIRO ALMEIDA**, brasileira, solteira, nascida aos 21/07/1993, analista de seguros, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Francisco Nestor Pires Almeida e de Lucineide da Conceição Ribeiro.

O pretendente: **ANTONIO CARLOS RODRIGUES DE GOUVEIA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 16/09/1972, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Joaquim de Gouveia e de Conceição Rodrigues Gouveia; A pretendente: **LUZETE SANTOS BARBOSA**, brasileira, solteira, nascida aos 02/01/1988, manicure, natural de Icatu - MA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luis da Silva Barbosa e de Aldenires Santos Ferreira.

O pretendente: **BRUNO CESAR FERREIRA DE SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/07/1995, motoboy, natural de Cornélio Procopio - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Leandro Cesar Vieira de Souza e de Cibelly Grace Chrystine Rosa Ferreira; A pretendente: **BEATRIZ SILVA PEREIRA DE SOUSA**, brasileira, solteira, nascida aos 30/12/1997, auxiliar de atendimento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Eduardo Antonio Pereira de Sousa e de Andrea da Silva.

O pretendente: **RYAN BRYAN BARROS ALMEIDA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/04/2006, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Fagner Reno de Sousa Almeida e de Deborah Mayara do Nascimento Barros; A pretendente: **BEATRIZ LINHARES CARREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 09/03/2006, estudante, natural de Ponta Delgada, Portugal, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Filipe Duarte Carreira e de Edênia dos Dóres Linhares Lacerda.

O pretendente: **MARCELO DOS SANTOS LACERDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 14/06/1998, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Gerson Balbino de Lacerda e de Eloisa dos Santos Lacerda; A pretendente: **MIRIELE AZEVEDO DE JESUS SOUZA**, brasileira, solteira, nascida aos 17/08/1996, atendente, natural de Salvador - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Nivaldo de Jesus Souza e de Valdelice da Silva Azevedo.

O pretendente: **JEFFERSON SOUZA GONÇALVES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/09/1995, motorista, natural de Taboão da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edmilson Pereira Gonçalves e de Elizabete dos Reis Souza; A pretendente: **LAIZA XAVIER SOUZA**, brasileira, solteira, nascida aos 04/07/1998, gerente financeira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jose Rodrigues de Souza e de Nilma Alves Xavier Souza.

O pretendente: **VICTOR HEINRICK ALMEIDA DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/06/2001, analista de cibersegurança, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Esequias da Silva Oliveira e de Miriam Almeida de Jesus Oliveira; A pretendente: **CLAUDIA CARVALHO MELO**, brasileira, solteira, nascida aos 07/02/2001, assistente fiscal, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Claudio Melo da Silva e de Katia Carvalho Melo da Silva.

O pretendente: **RAFAEL LEOPOLDINO DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/08/1985, designer gráfico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jesus Leopoldino da Silva e de Maria das Graças Honorio da Silva; A pretendente: **GABRIELLE DE SOUZA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 01/03/1996, estagiária em atendimento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Maria Silva e de Rosicleide dos Santos Souza.

O pretendente: **FERNANDO RAMIREZ**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/09/1988, vendedor, natural de São Caetano do Sul - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Benedito Ramirez e de Doroti Chane Reina Ramirez; A pretendente: **ELIZABETE FERREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 08/10/1978, auxiliar de administração, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Guilherme Ferreira e de Irene Ferreira dos Santos.

O pretendente: **CRISMO ALVES ARAUJO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/05/1994, motoboy, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Francisco de Assis de Araujo e de Maria Aparecida Alves de Oliveira Araujo; A pretendente: **LUISA FREITAS FILIE**, brasileira, solteira, nascida aos 05/08/2000, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcelo Adriano Filie e de Ana Paula de Freitas.

O pretendente: **MURILLO HENRIQUE SANTOS PERCÍDIO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/12/1997, pintor de construção civil, natural de Santo André - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Adilson Candido Percídio e de Rosângela dos Santos de Jesus; A pretendente: **LUIZA MARQUES DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 03/04/2004, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jefferson Silva dos Santos e de Monique Rodrigues Marques.

O pretendente: **JOÃO PEDRO LINS IPÓLITO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 25/01/2004, auxiliar de produção, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos Roberto Ipólito e de Kelly Rodrigues Lins Ipólito; A pretendente: **REBECA VITÓRIA LIMA RODRIGUES**, brasileira, solteira, nascida aos 21/06/2004, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Elias Rodrigues de Lima e de Maria Aparecida Lima Rodrigues.

O pretendente: **MATHEUS MANENTE ALBUQUERQUE**, brasileiro, solteiro, nascido aos 02/04/2005, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Douglas Albiano de Albuquerque e de Luciana Manente de Albuquerque; A pretendente: **MILENE PESSOA AGUIAR**, brasileira, solteira, nascida aos 28/08/2004, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Pessoa Aguiar e de Inês Ferreira Aguiar.

O pretendente: **PAULO ROGERIO GOMES MARIO**, brasileiro, divorciado, nascido aos 06/05/1966, contador contábil, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sebastião Mario e de Maria de Lourdes Gomes; A pretendente: **THAINÁ TARGINA DE SOUSA**, brasileira, solteira, nascida aos 24/07/1995, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luciana Targina de Sousa.

O pretendente: **LUCAS MENDES CORREIA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22/04/1993, músico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Pedro Mendes Correia e de Maria Aparecida Serafim Correia; A pretendente: **ANNA CAROLINA DE OLIVEIRA VASCONCELOS**, brasileira, solteira, nascida aos 11/08/1994, secretária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Severino Ramos de Vasconcelos e de Marinez Trindade de Oliveira Vasconcelos.

O pretendente: **CLEITON ALBUQUERQUE DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/07/1985, garçom, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Mecias dos Santos e de Maria Edileusa Albuquerque dos Santos; A pretendente: **LUCIANA DE SANTANA MENDONÇA**, brasileira, solteira, nascida aos 30/06/1994, pedagoga, natural de Jaboatão dos Guararapes - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luciano Severino de Mendonça e de Sandra Maria de Santana Mendonça.

O pretendente: **ROBSON DO CARMO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 08/04/1976, operador de manutenção, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luzia Maria do Carmo; A pretendente: **NOEMI ROSA DE SOUZA**, brasileira, solteira, nascida aos 11/11/1977, assistente de marketing, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Zacarias de Sousa e de Jandira Rosa de Souza.

O pretendente: **JOÃO VICTOR BASTOS ALVES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 26/08/2000, marceneiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Pedro de Oliveira Alves e de Helenita Santiago Bastos; A pretendente: **BARBARA GABRIELLY BARBOSA DE QUEIROZ**, brasileira, solteira, nascida aos 20/11/1998, marceneira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Rodrigues de Queiroz e de Aparecida Bárbara Barbosa.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **EZEQUIEL JONATHAN OLIVEIRA MENDONÇA FREDMAN MACHADO**, estado civil solteiro, filho de Rogerio Fredman Machado e de Elaine Oliveira Mendonça Fredman Machado, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP, A pretendente: **JULIANA FREITAS DE SOUZA**, estado civil solteira, filha de Paulo Mauricio Fonseca de Souza e de Tânia Silva Freitas Souza, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **RODRIGO SATOSHI KAMACHI**, estado civil solteiro, filho de Erico Satoru Kamachi e de Emilia Oki Kamachi, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP, A pretendente: **PAULA MITUNARI**, estado civil solteira, filha de Paulo Cesar Mitunari e de Penélope Anestiadis Mitunari, residente e domiciliada no Tatuapé, nesta Capital - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua Dias Leme, nº 123, apto. 241, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP e a pretendente é residente à Rua Cândido Lacerda, nº 274, apto. 132, Tatuapé, nesta Capital - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para afixação e publicidade ao Cartório de residência da pretendente.

A pretendente: **MARIANA SANTANA DE CAMPOS**, estado civil solteira, filha de Mario Cezar de Campos e de Maria Sueli Santana Rocha, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **RENATA LEME DA SILVA**, estado civil solteira, filha de Eduardo Vasconcelos da Silva e de Joana Batista Leme, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS

15º Subdistrito - Bom Retiro Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **CAIO RENATO DOS SANTOS**, nascido nesta Capital, Nossa Senhora do Ó, SP, no dia 21/05/1979, profissão engenheiro, estado civil divorciado, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Antonio José dos Santos e de Helena Carmen da Silva Santos. A pretendente: **DANIELA SILVA TEIXEIRA**, nascida nesta Capital, Santana, SP, no dia 21/03/1984, profissão contadora, estado civil divorciada, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Elio Valeriano Teixeira e de Elizete Lima Silva Teixeira.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

3º Subdistrito - Penha de França Dr. Mario Luiz Migotto - Oficial Interino

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RONILSON DUARTE GUERRA**, profissão: músico, estado civil: divorciado, naturalidade: Fortaleza, CE, data-nascimento: 08/10/1979, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ronildo de Lima Guerra e de Maria Helena Duarte Guerra. A pretendente: **MARIA MICHELLE ALVES DOS SANTOS**, profissão: administradora, estado civil: divorciada, naturalidade: Amontada, CE, data-nascimento: 23/07/1983, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Joaquim Félix dos Santos e de Maria Elieli Alves Santos.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/E4DE-32CC-7A87-58AB> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: E4DE-32CC-7A87-58AB



Hash do Documento

4D0FCAC042EAD87C18F0389488865DC9E57AF6EB5BBFA7FEC7AB047C58937423

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 06/11/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 06/11/2025 19:14 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

