

## SANTAS PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ nº 09.602.438/0001-14  
Relatório da Diretoria

Senhores Sócios: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Ss., as Demonstrações Contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, fornecedores e a todos que, direta ou indiretamente, nos deram apoio e confiança. Colocamo-nos à disposição para quaisquer outros esclarecimentos. São Paulo, 27 de outubro de 2025.

### Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em R\$ 1)

	2024	2023		2024	2023
<b>Ativo</b>			<b>Demonstrações dos Resultados</b>		
<b>Circulante</b>	<b>94.995</b>	<b>13.141</b>	<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>77.979.515</b>	<b>(176.463.778)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	87.755	5.708	Resultado Equivalência Patrimonial	77.979.515	(176.463.778)
Impostos a Recuperar	6.726	6.919	<b>Prejuízo/Lucro Bruto</b>	<b>77.979.515</b>	<b>(176.463.778)</b>
Outros Créditos	514	514	(Despesas) Receitas Operacionais	(7.342)	(48.262)
<b>Não Circulante</b>	<b>659.956.709</b>	<b>472.771.770</b>	Despesas Administrativas e Gerais	(11.327)	(51.824)
Investimentos	659.956.709	472.771.770	Resultado Financeiro	3.985	3.563
<b>Total</b>	<b>660.051.704</b>	<b>472.784.911</b>	<b>Prejuízo/Lucro Operacional</b>	<b>77.972.173</b>	<b>(176.512.039)</b>
			<b>Prejuízo/Lucro Líquido Do Exercício</b>	<b>77.972.173</b>	<b>(176.512.039)</b>
			<b>Prejuízo/Lucro Líquido Por Quota (Em R\$)</b>	<b>754,79</b>	<b>(1.708,68)</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Circulante</b>	<b>90.058</b>	<b>1.830</b>	<b>Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais:</b>		
Outras Obrigações	90.058	1.830	Prejuízo / Lucro Líquido do Exercício	77.972.173	(176.512.039)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>659.961.646</b>	<b>472.783.080</b>	<b>Despesas (Receitas) que não afetaram o Caixa</b>		
Capital Social	752.845.139	643.638.747	Resultado Equivalência Patrimonial	77.979.515	176.463.778
Reserva de Lucros	-	-	<b>Prejuízo Operacional Bruto antes Mudanças Capital de Giro</b>	<b>155.951.688</b>	<b>(48.261)</b>
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Investida	492.862	492.862	<b>Varição de Ativos e Passivos Operacionais</b>		
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(93.376.355)	(171.348.528)	Impostos a Recuperar	193	(1.129)
<b>Total</b>	<b>660.051.704</b>	<b>472.784.910</b>	Outras Obrigações	88.228	457
			<b>Total da Variação de Ativos e Passivos Operacionais</b>	<b>88.421</b>	<b>(672)</b>
			<b>Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>156.040.109</b>	<b>(48.933)</b>
			Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(155.159.582)	1.118
			Aumento de Investimentos	-	-
			Recebimento de Dividendos	-	-
			<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	<b>(155.159.582)</b>	<b>1.118</b>
			<b>Aumento (Redução) nas Disponibilidades</b>	<b>880.527</b>	<b>(47.815)</b>
			(+) Disponibilidades - No Início do Período	53.523	53.523
			(=) Disponibilidades - No Final do Período	87.755	5.708
			<b>Mov. Líquida Caixa, Bancos e Aplicação Líquida Imediata</b>	<b>82.047</b>	<b>(47.815)</b>
			<b>Demonstrações Das Mutações do Patrimônio</b>		
			<b>Líquido</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Reserva de Lucros</b>
			<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>254.992.747</b>	-
			Lucro Líquido do Exercício	388.646.000	-
			Aumento do Capital Social	<b>643.638.747</b>	-
			<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>643.638.747</b>	-
			Aumento do Capital Social	109.206.392	-
			Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	-	-
			<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>752.845.139</b>	-

### Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com os critérios estabelecidos pela Lei nº. 11.638/07, que dispõe sobre as sociedades por ações e pela Legislação Tributária. O resultado é apurado pelo regime de competência do Exercício. Os Investimentos em empresas coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

### A Diretoria

**Christianne Alcantara (Contadora) CRC 1SP259876/O-0**

### Aprovações:

**Christianne Alcantara** - Contadora

**Conrado Comolatti Ruivo** - Diretor

## ULTRACARGO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ Nº 14.688.220/0016-40 - NIRE 35300492897

### Edital de Convocação Assembleia Geral Extraordinária

Pelo presente, ficam os Srs. Acionistas convidados a comparecer à Assembleia Geral Extraordinária da Ultracargo Logística S.A. ("Companhia"), que se realizará no dia 26 de novembro de 2025, às 10 horas ("Assembleia"), na sede social da Companhia, localizada na Avenida Brigadeiro Luis Antonio, 1343, 4º andar, Bela Vista, na cidade e Estado de São Paulo, CEP 01317-910, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: 1) Deliberação sobre a realocação de valores referentes a reserva de incentivos fiscais; 2) Aumento do Capital Social mediante a capitalização de reservas de incentivo fiscal, com a consequente alteração do artigo 5º do Estatuto Social; 3) Consolidação do Estatuto Social da Companhia. **Participação na Assembleia:** Para participar da presente Assembleia, os acionistas devem apresentar declaração emitida pela instituição prestadora dos serviços de escrituração de ações da instituição custodiante, com a quantidade de ações de que constavam como titulares até, no máximo, 02 (dois) dias úteis antes da Assembleia. Poderão participar da Assembleia acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, desde que cumpram com os requisitos formais de participação previstos na Lei 6.404/76. Referida procuração deverá ser depositada na sede social da Companhia, até às 14 horas do dia 24 de novembro de 2025. São Paulo, 12 de novembro de 2025. **Fulvius Alexandre Pereira Tomelin** - Presidente.

Edital de Intimação Prazo 20 dias. Proc. nº 0001953 87.2023.8.26.0100. O Dr. Sergio Serrano Nunes Filho, Juiz de Direito da 11ª VC do Foro Central da Comarca da Capital/SP, Faz Saber a **Oswaldo de Miranda Barbosa** (CPF nº 009.739.628-10), seu cônjuge **Maria Aparecida Lanza Barboza** (CPF nº 066.664.488-80) e terceiros interessados, expedido com prazo de 20 dias, que, por este Juízo e respectivo cartório, processam-se os autos do Cumprimento de Sentença instaurado por **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.** Encontrando-se o Executado e seu cônjuge em lugar incerto e não sabido, foi determinada sua intimação, por edital, quanto ao bloqueio de valores via sistema SISBAJUD (R\$ 35,60, vide fls. 79-80) e quanto à penhora do lote 18 da Quadra PY do empreendimento Terras de Santa Cristina – Gleba VII, objeto da matrícula nº 40.974 do Cartório de Registro de Imóveis de Avaré/SP, do qual foi nomeado depositário Oswaldo de Miranda Barbosa. O depositário não pode abrir mão do bem depositado sem expressa autorização deste Juízo, observadas as consequências do descumprimento das obrigações inerentes. Nada Mais. Transcorrido o prazo de leitura, inicia-se o prazo de 15 dias úteis para que, independentemente de penhora ou nova intimação, apresentem nos autos, sua impugnação. Será o edital, afixado e publicado na forma da lei. São Paulo, 29 de Agosto de 2025.

Edital de Intimação prazo de 20 dias. Processo Nº 0004272-67.2024.8.26.0111 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 5ª VC, do Foro Regional XI - Pinheiros, Estado de SP, Dr(a). Marco Antonio Chazaine Pereira, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **ALFREDO FERREIRA**, CPF 028.425.438-07, que por este Juízo, tramita de uma ação de Cumprimento de sentença, movida por **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.** Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, nos termos do artigo 513, §2º, IV do CPC, foi determinada a sua intimação por Edital, quanto à penhora que recaiu sobre o lote 28 da quadra AS do empreendimento Terras de Santa Cristina – Gleba VI, objeto da matrícula nº 41.283 do CRI de Avaré/SP, bem como de que poderá, no prazo de 15 dias a partir do decurso do prazo do presente edital, apresentar impugnação. NADA MAIS. Será o presente edital publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 23 de outubro de 2025.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1015218-24.2024.8.26.0127 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 4ª VC, do Foro de Carapicuíba, Estado de SP, Dr(a). Marília Bonafe Froment, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) **Reinaldo Baptista Da Silva** CPF: 070.\*\*\*-72, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.** referente às taxas devidas e não quitadas. Encontrando-se a ré em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de Carapicuíba, aos 06 de novembro de 2025.

Edital de Intimação prazo de 20 dias. Processo Nº 0003861-29.2016.8.26.0003 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª VC, do Foro Regional III - Jabaquara, Estado de SP, Dr(a). Laurence Mattos, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **Sebastião Bonifacio**, CPF 898.886.858-72, que por este Juízo, tramita de uma ação de Cumprimento de sentença movida por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.** Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua intimação, por Edital, da Penhora que recaiu sobre seu(s) bem (direitos aquisitivos sobre o lote 23 da quadra FI do empreendimento Ninho Verde - Gleba II), bem como da avaliação, conforme termo/auto de penhora ou certidão da ARISP disponível para consulta na internet. Fica advertido(a) de que poderá oferecer impugnação no prazo de 15 (quinze) dias úteis (artigos 513, caput e 917, § 1º do CPC), iniciando-se a contagem após o decurso do prazo de 20 dias deste edital. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 30 de setembro de 2025.

Edital de Citação prazo de 30 dias. Processo Nº 0704407-65.2011.8.26.0020 O MM. Juiz de Direito da 7ª VC, do Foro Regional XII - Nossa Senhora do Ó, Estado de SP, Dr. Rodrigo de Oliveira Carvalho, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **José da Silva Neves**, CPF 076.298.158-08, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Sumário por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.** alegando em síntese: Cobrança no valor de R\$ 14.048,46, referente às taxas de conservação do lote 24 da quadra "BF" do empreendimento Terras de Santa Cristina - Gleba I. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. SP, aos 25/09/2025.

Edital de Citação prazo de 20 dias. Processo Nº 1112026-78.2024.8.26.0002. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª VC, do Foro de Santo Amaro/SP, Estado de SP, Dr(a) Fabiana Feher Recasens, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) **MITIE YONEKURA** CPF: 268.001.748-07, **YURIE TAO**, CPF: 199.813.259-53 e **KASUE TAO**, CPF: 257.576.548-05, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, referente às taxas de conservação no valor de R\$ 34.561,75, devidas e não quitadas. Encontrando-se a(s) ré(s) em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. SP, 30 de Outubro de 2025.

AS PUBLICAÇÕES LEGAIS  
NOS JORNAIS SÃO DATADAS E  
AUTENTICADAS, SEM MARGEM  
PARA ALTERAÇÃO POSTERIOR  
DO CONTEÚDO DIVULGADO.  
**AFINAL, O JORNAL É LEGAL.**



LUZ

**cenp** Fórum da  
Autorregulação do Mercado  
Publicitário

**ANJ** ASSOCIAÇÃO  
NACIONAL  
DE JORNAIS

**abra** legal ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA  
DAS AGÊNCIAS E VEÍCULOS  
ESPECIALIZADOS EM  
PUBLICIDADE LEGAL

**adJORIBR**  
JORNAL DO INTERIOR

## A Outra Sala

Ana Luísa Winckler

## A Meta é Sobreviver Até Sexta

Nos últimos dez anos, o Brasil registrou o maior número de afastamentos por **ansiedade e depressão da história**. São dados oficiais. Não é "mimimi", nem moda, nem onda da autoajuda. É sintoma coletivo.

Curiosamente, isso não aconteceu na pandemia. Começa antes, e continua depois. A pandemia só tirou a maquiagem. Ela só escancarou o que já estava sangrando debaixo do blazer.

Porque a verdade é que nós não estamos adoecendo "apesar do trabalho".

Nós estamos adoecendo **onde** trabalhamos.

Ambientes em que pessoas são estimuladas a competir umas com as outras (e não a criar juntas).

Reuniões que confundem urgência com importância. Sistemas que premiam quem aguenta mais, não quem faz melhor.

Lideranças que confundem frieza com profissionalismo. Culturas onde "vulnerabilidade" é bonito no discurso da semana de saúde mental, mas vira fraqueza na avaliação de desempenho.

E aí depois dizem: "Mas as pessoas estão sensíveis demais."

Seria cômico, se não fosse neurocientífico.

### O cérebro não aguenta viver em alerta constante

A **neurociência dos relacionamentos** já mostrou que nosso cérebro é um órgão social: ele **só se regula na presença de segurança**.

Se o ambiente é de ameaça, competição constante, medo de errar, medo de ser substituído, o sistema nervoso **trava em modo sobrevivência**.

E cérebro em modo sobrevivência **não cria, não inova, não colabora**.

Ele vigia.

Ele se encolhe.

Ele tenta não morrer.

Aí vêm as empresas perguntando por que as pessoas não estão engajadas.

"Mas aqui somos uma família!"

Família de quem, exatamente?

Da família que ama?

Ou da família que **cobra lealdade, mas não sustenta afeto?**

Quando a cultura pede:

"Seja colaborativo, mas não confie demais."

"Traga o seu melhor, mas não precise de ninguém."

"Seja humano, mas não seja vulnerável."

O corpo paga a conta.

**Culpa. Exaustão. Hipervigilância. Distúrbios do sono. Perda de prazer. Ansiedade crônica.**

Até virar um CID-10, e alguém do RH preencher um formulário.

A pergunta não é "Por que estamos adoecendo?"

A pergunta é:

### Quem ainda consegue não adoecer?

Porque para o cérebro, saúde mental não é sobre "força individual".

É sobre **qualidade dos vínculos**.

Onde existe apoio, reciprocidade e confiança, o corpo expande.

Onde existe ameaça, isolamento e medo, o corpo endurece.

E o que mais estamos cultivando nas empresas hoje?

Basta olhar o quadro.

### Se queremos virar o jogo

Não basta colocar psicólogo uma vez por mês na intranet.

Nem fazer semana de "saúde mental com ioga na hora do almoço".

Precisamos revisar as **estruturas relacionais** do trabalho:

- Como lideramos?
- Como damos feedback?
- Como reconhecemos?
- Como seguramos frustrações?
- Como cuidamos das dores invisíveis que ninguém fala, mas todos sentem?

Enquanto a cultura premiar sobreviventes, ela vai continuar produzindo feridos.

Talvez o próximo grande indicador corporativo não seja roi, nps ou ebitda.

Talvez seja:

### Quantas pessoas ainda conseguem respirar aqui dentro?

Porque onde a respiração é possível, o trabalho se torna criação.

Onde a respiração falta, ele vira ameaça.

E o corpo nunca mente.

(\* - É psicóloga, escritora e especialista em transformar culturas com afeto e coragem. Com mais de 25 anos de experiência em RH, do chão de fábrica ao boardroom, atua na criação de modelos mais humanos de liderança, aprendizagem e pertencimento. Na escrita, mistura ciência, poesia e provocação para abrir espaço ao que não cabe nas atas — mas muda tudo.



## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/FE11-DD5A-214D-7D29> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: FE11-DD5A-214D-7D29



### Hash do Documento

AF651F34D39E7E313E0AAE6A1F3D622E4AB6AB9BC7AB7A3A597DA85403A2785C

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/11/2025 é(são) :

Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 11/11/2025 19:53 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

