

AKM - EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S/A									
CNPJ nº 61.531.794/0001-04									
Relatório da Diretoria									
Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas., as Demonstrações Contábeis em 30 de Novembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.								A Diretoria	
Balanco Patrimonial em 30 de Novembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024						Demonstração do Fluxo de Caixa para o período findo em 30 de Novembro de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 - Em Reais			
Ativo	30.11.2025	31.12.2024	Passivo	30.11.2024	31.12.2024				
Circulante			Circulante						
Disponibilidades	9.684.763,62	10.537.972,86	Obrigações tributárias	321.505,63	1.345.449,29	Atividades Operacionais			
Contas a Receber	4.506.690,64	13.625.152,92	Contas a Pagar	519.638,85	50.848,53	818.699,18 (340.747,50)			
Total do Ativo Circulante	14.191.454,26	24.163.125,78	Credores por			Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL			
Não Circulante			Compromissos Imobiliários	973.028,90	973.028,90	818.699,18 (340.747,50)			
Realizável a Longo Prazo	25.092.187,51	25.091.220,46	Total do Passivo Circulante	1.814.173,38	2.369.326,72	Acréscimo e Decréscimo de Ativos			
Imóveis Destinados à Venda	25.079.984,94	25.079.984,94	Patrimônio Líquido			9.117.495,23 11.434.095,00			
Depósitos Judiciais	10.957,28	10.957,28	Capital Social	15.200.000,00	15.200.000,00	Imposto de Renda na Fonte à Compensar			
Impostos à Compensar	1.245,29	278,24	(-) Capital A Integralizar	(1.824.994,64)	(1.824.994,64)	(967,05) -			
Total do Ativo Não Circulante	25.092.187,51	25.091.220,46	Reserva de Capital	157.348,43	157.348,43	Contas a Receber			
			Reserva Legal	883.080,39	883.080,39	9.118.462,28 11.450.215,87			
			Reservas de Lucros	22.469.585,34	33.071.721,42	Outros			
			Prejuízos Acumulados	584.448,87	(602.136,08)	(16.120,87)			
			Total do Patrimônio Líquido	37.469.468,39	46.885.019,52	Acréscimo e Decréscimo do Passivo			
			Total do Passivo	39.283.641,77	49.254.346,24	(789.403,65) (592.949,15)			
Total do Ativo	39.283.641,77	49.254.346,24				Contribuição Social pagos			
						(176.833,05) (176.777,69)			
						Imposto de Renda pagos			
						(396.799,85) (378.743,60)			
						Obrigações tributárias			
						(1.023.943,66) (336.164,70)			
						Contas a Pagar			
						468.790,32 4.604,13			
						Tributos diferidos			
						339.382,59 294.132,71			
						Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			
						9.146.790,76 10.500.398,35			
						Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
						Lucros distribuídos			
						(10.000.000,00) -			
						Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento			
						(10.000.000,00) -			
						Aumento (Redução) no Caixa e Equivalente de Caixa			
						(853.209,24) 10.500.398,35			
						Caixa e Equivalente de Caixa no início do Exercício			
						10.537.972,86 37.574,51			
						Caixa e Equivalente de Caixa no fim do Exercício			
						9.684.763,62 10.537.972,86			
						Aumento (Redução) no Caixa e Equivalente de Caixa			
						(853.209,24) 10.500.398,35			
						São Paulo, 16 e Dezembro de 2025			
						André Kissajikian			
						Diretor Superintendente			
						Dayane Rodrigues de Oliveira			
						Contadora: CRC 1SP302733/O-0			
						As Demonstrações Contábeis completas estão disponíveis na sede da Companhia			

A Mente do Cliente

Neiva Mendes (*)



Quando escolher demais cansa: O Paradoxo da Abundância

Você já se viu diante de um cardápio enorme que, em vez de abrir o apetite, parece retardar a fome?

Quando garçom se aproxima, o grupo ainda está discutindo sobre as opções, e alguém solta o clássico "pede você, depois eu decido". Essa hesitação, que às vezes irrita, é o retrato de um fenômeno estudado pela psicologia e pela economia comportamental: o Paradoxo da Escolha. A teoria, popularizada pelo psicólogo americano Barry Schwartz em seu livro O Paradoxo da Escolha: Por que Menos é Mais (2004), defende que, embora a liberdade de escolha seja essencial para a autonomia e o bem-estar, o excesso dela pode gerar o efeito contrário, a paralisia decisória.

carregam o consumidor. "Excesso de informação é ruído", costuma dizer meu marido, lembrando que isso ofusca a clareza e eleva a taxa de abandono de carrinho. Nos serviços de streaming, a vasta oferta de filmes e séries leva muitos a passar mais tempo procurando do que assistindo. A busca pela opção perfeita ou o medo de perder uma melhor também gera frustração. Nas redes sociais, a multiplicidade de escolhas e comparações alimenta a ansiedade e o FOMO (Fear Of Missing Out), a sensação de estar sempre perdendo algo. E cada segundo de indecisão pode representar uma experiência frustrante, uma oportunidade de negócio perdida ou até um impacto negativo na saúde mental.

Diante de muitas alternativas, o indivíduo tende a demorar mais para decidir, gasta mais energia avaliando as opções e, por fim, sente-se menos satisfeito. Mesmo quando a escolha é boa, a suspeita de que poderia haver algo "melhor" diminui o prazer com o resultado. Daí surge o arrependimento no pós-decisão, aquele incômodo ao olhar o prato do amigo e pensar "será que devia ter pedido o mesmo?". Em suma, a abundância também pode confundir, pesar e desgastar.

Diversos estudos reforçam a teoria de Schwartz. Um dos mais conhecidos é o experimento das geleias, conduzido pelas psicólogas Sheena Iyengar e Mark Lepper (2000). Elas constataram que um número reduzido de opções aumenta significativamente as chances do consumidor tomar uma decisão e sentir-se satisfeito com ela. Esse fenômeno não se restringe às prateleiras do supermercado. Ele se manifesta em quase todos os aspectos da vida moderna:

Empresas e pessoas que compreendem o Paradoxo da Escolha saem na frente. Simplicidade é clareza, não limitação. Na experiência do cliente, isso se traduz em comunicações diretas, sites intuitivos e jornadas sem ruídos. Eliminar opções redundantes ou minuciosas não é restringir, é ajudar o cliente a decidir com confiança, sem exaustão. O primeiro passo é conhecer profundamente o público. Traduzir feedbacks e dados em ações concretas ajuda a simplificar processos, melhorar produtos e fortalecer relações. A Blue6ix domina esta estratégia e em 7 anos já identificou mais 6 mil oportunidades de melhoria na jornada dos clientes das marcas que confiam em nós. O Paradoxo da Escolha nos lembra que o excesso pode nos roubar clareza e paz. Reconhecer o valor do "suficiente" é encontrar equilíbrio, leveza e bem-estar.

A verdadeira liberdade não está em ter tudo, mas em saber o que basta.

Lojas virtuais com dezenas de variações do mesmo produto sobre-

Neiva Dourado Martins Mendes é atual presidente do Conselho e sócia-fundadora da Blue6ix Tecnologia.

TRANSNOVAG TRANSPORTES S.A.

CNPJ nº 55.890.016/0001-09 - NIRE nº 35.300.184.301

Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária Realizada em 30 de Abril de 2025

1) Dia, Local e Hora: 30/04/2025, na Cidade de São Paulo/SP, na Rua Cadiñiri nºs 629/775/851, Parque da Mooca, Cep. 03109-040, às 11:30 horas. **2) Convocações e Publicações:** Tendo vista o comparecimento de todos os acionistas, representando a totalidade do capital social, ficam dispensados, nos termos do art. 124, § 4º da Lei 6.404/76, os anúncios de convocação desta Assembleia, bem como sanada, nos termos do art. 133, § 4º da mesma lei, a inobservância dos prazos referidos no art. 133 e seus incisos. As demonstrações financeiras e relatório da Diretoria referentes ao exercício social findo em 31/12/2024, foram publicados no Jornal Empresas & Negócios e no site "Empresas & Negócios" ambos no dia 30/04/2025, conforme disposição do artigo 133, § 4º da Lei 6.404/76.3) **Presença:** Dos acionistas representando a totalidade do capital social da companhia, conforme assinaturas no Livro de Registro de Presença de Acionistas. **4) Composição da Mesa:** Presidente Sra. Enide Pavan e Secretário João Luciano Granado. **5) Ordem do Dia: 5.1. Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) apreciação do relatório da Diretoria e das demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31/12/2024; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; (iii) autorizar a distribuição de dividendos acima do limite legal e estatutário; (iv) Fixação da remuneração global da Diretoria para o exercício social de 2025. **5.2. Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) Elevação do capital social para R\$ 65.000.000,00, com alteração do artigo 4º do Estatuto Social. **6. Deliberações aprovadas por unanimidade:** **6.1 Em Assembleia Geral Ordinária:** i) o relatório da Diretoria e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em dezembro de 2024; ii) a transferência do lucro líquido do exercício para a conta de reserva de lucros para investimento, retidos as reservas legal e estatutária; iii) a Companhia distribuirá dividendos por conta dos lucros apurados em 31/12/2024, no montante de R\$ 3.889.670,59, ficando a cargo da diretoria precisar a quantidade de parcelas e seus valores, bem como as datas de pagamento; iv) fixados os honorários da diretoria para o ano de 2025, em seu valor global anual de R\$ 982.000,00, a ser individualizada na forma estatutária; **6.2 Em Assembleia Geral Extraordinária:** i) elevação do capital social de R\$ 51.000.000,00 para R\$ 65.000.000,00, sem aumento na quantidade de ações, mediante a capitalização de R\$ 14.000.000,00 da conta de Reserva de Lucros para investimentos. Em consequência desta alteração, o artigo 4º do Estatuto Social passa a ter a seguinte redação: "Artigo 4º - O capital social, inteiramente subscrito e integralizado, é de R\$ 65.000.000,00, dividido em 2.400.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal". **7. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente Ata, que vai assinada por todos os acionistas. **Mesa:** Enide Pavan - Presidente; João Luciano Granado - Secretário. **Acionistas:** Novênio Pavan Participações S/A P. Enide Pavan; Agepan Participações S/A P. Thiago Cunha Pavan. **JUCESP** nº 385.896/25-6 em 29/10/2025, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Ferrolene S.A. Indústria e Comércio de Metais

CNPJ nº 61.881.017/0001-90 - NIRE nº 3530098579

Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária Realizada em 30 de Abril de 2025

1) Dia, Local e Hora: 30/04/2025, na Cidade de São Paulo/SP, na Rua Cadiñiri nºs 776/786/826/882, Cep. 03109-040, às 9:10 horas. **2) Convocações e Publicações:** Tendo vista o comparecimento de todos os acionistas, representando a totalidade do capital social, ficam dispensados, nos termos do art. 124, § 4º da Lei 6.404/76, os anúncios de convocação desta Assembleia, bem como sanada, nos termos do art. 133, § 4º da mesma lei, a inobservância dos prazos referidos no art. 133 e seus incisos. As demonstrações financeiras e relatório da Diretoria referentes ao exercício social findo em 31/12/2024, foram publicados no Jornal Empresas & Negócios e no site "Empresas & Negócios" ambos no dia 30/04/2025, conforme disposição do artigo 133, § 4º da Lei 6.404/76. **3) Presença:** Acionistas representando a totalidade do capital social da companhia, conforme assinaturas no Livro de Registro de Presença de Acionistas. **4) Composição da Mesa:** Presidente Sra. Enide Pavan e Secretário João Luciano Granado. **5) Ordem do Dia: 5.1. Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) apreciação do relatório da Diretoria e das demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31/12/2024; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; (iii) autorizar a distribuição de dividendos acima do limite legal e estatutário; (iv) Fixação da remuneração global da Diretoria para o exercício social de 2025. **5.2. Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) Elevação do capital social para R\$ 209.000.000,00, com alteração do artigo 4º do Estatuto Social. **6) Deliberações aprovadas por unanimidade:** **6.1 Em Assembleia Geral Ordinária:** i) relatório da Diretoria e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em dezembro de 2024; ii) a transferência do lucro líquido do exercício para a conta de reserva de lucros para investimentos, retidos as reservas legal e estatutária; iii) a Companhia distribuirá dividendos por conta dos lucros apurados em 31/12/2024, no montante de R\$ 9.191.611,73, ficando a cargo da diretoria precisar a quantidade de parcelas e seus valores, bem como as datas de pagamento; iv) fixados os honorários da diretoria para o ano de 2025, em seu valor global anual de R\$ 3.659.000,00, a ser individualizada na forma estatutária. **6.2 Em Assembleia Geral Extraordinária:** i) elevação do capital social de R\$ 169.000.000,00 para R\$ 209.000.000,00, sem aumento na quantidade de ações, mediante a capitalização de R\$ 40.000.000,00 da conta de Reserva de Lucros para investimentos. Em consequência desta alteração, o artigo 4º do Estatuto Social passa a ter a seguinte redação: "Artigo 4º - O capital social, inteiramente subscrito e integralizado, é de 209.000.000,00, dividido em 1.222.703 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal". **7. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente Ata, que vai assinada por todos os acionistas. **Mesa:** Enide Pavan - Presidente; João Luciano Granado - Secretário. **Acionistas:** Novênio Pavan Participações S/A P. Enide Pavan; Agepan Participações S/A P. Thiago Cunha Pavan. **JUCESP** nº 222.761/25-8 em 11/07/2025, Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

ORIENT RELÓGIOS DO BRASIL S.A.



CNPJ/MF 60.401.205/0001-00 - NIRE 35.300.042.875

Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária


São convocados os Srs. Acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, a se realizar no dia 22/12/2025, às 10 hs., na sede social, na Av. das Nações Unidas, 10.989, 7º Andar, Conjunto 71 - Sala 1, Brooklin Paulista, São Paulo - SP, CEP 04578-000, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: **1)** Aumento do Capital Social. São Paulo, 12/12/2025. **A Diretoria.** (13, 16 e 17/12/2025)




Publicidade Legal




O JORNAL CERTIFICA AS PUBLICAÇÕES LEGAIS COM PONTUALIDADE E TRANSPARÊNCIA, CUMPRINDO AS NORMAS JURÍDICAS. AFINAL, O JORNAL É LEGAL.




Fórum da Autoridade Nacional do Mercado Publicitário



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE JORNAIS



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS AGÊNCIAS E VEÍCULOS ESPECIALIZADOS EM PUBLICIDADE LEGAL



JORNAIS DO INTERIOR

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/834B-7AF9-FE52-CA74> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 834B-7AF9-FE52-CA74



Hash do Documento

64BB5A27DA13472C55F29BDA260FAF06BC87B90254572CC7175937537AD52B68

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 16/12/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 16/12/2025 21:27 UTC-03:00
- Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.6

AC: AC Certisign RFB G5

