

YERANT S/A - EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS									
CNPJ nº 01.924.030/0001-57									
Balancos patrimoniais 08 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)									
Ativo	Notas	08/12/2025	31/12/2024	Passivo e Patrimônio Líquido	Notas	08/12/2025	31/12/2024		
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.277	751	Obrigações trabalhistas	6	46	51		
Títulos de renda fixa	4	127.282	97.842	Obrigações tributárias	6	2.409	2.046		
Aluguel a receber	-	6.190	-	Dividendos a pagar	-	-	22.900		
Outros ativos	-	549	33	Contas a pagar	-	566	2.291		
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>135.298</b>	<b>98.626</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>3.021</b>	<b>27.188</b>		
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>					
Propriedade para investimento	5	105.730	105.730	Provisão para					
Créditos diversos	-	394	394	manutenção e conservação	7	11.605	15.000		
Tributos a recuperar	-	34	34	Outros passivos	-	21	-		
Imobilizado líquido	-	483	488	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>11.626</b>	<b>15.000</b>		
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>106.641</b>	<b>106.646</b>	<b>Patrimônio líquido</b>					
<b>Total do ativo</b>		<b>241.939</b>	<b>205.272</b>	Capital social	8.1	76.000	76.000		
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Para o período de 11 meses e oito dias findo em 08 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)</b>				Reserva legal	8.2	15.200	15.200		
		<b>Capital social</b>	<b>Reserva legal</b>	<b>Reserva de contingência</b>		<b>de lucros</b>	<b>Reserva de lucros</b>	<b>Total do</b>	<b>patrimônio líquido</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>76.000</b>	<b>15.200</b>	-		<b>82.455</b>	(46.800)	<b>173.655</b>	
Distribuição de lucros		-	-	-		(46.800)	36.229	(46.800)	
Lucro líquido do exercício		-	-	-		36.229	(6.100)	36.229	
Constituição de reserva de contingência		-	-	6.100		(6.100)	-	-	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>76.000</b>	<b>15.200</b>	<b>6.100</b>		<b>65.784</b>	<b>163.084</b>		
Lucro líquido do exercício		-	-	-		64.208	64.208	-	
<b>Saldo em 08 de dezembro de 2025</b>		<b>76.000</b>	<b>15.200</b>	<b>6.100</b>		<b>129.992</b>	<b>227.292</b>		
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras de 08 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)</b>									
<b>1. Contexto operacional:</b> A Yerant S/A - Empreendimentos Imobiliários ("Yerant" ou "Empresa") atualmente tem o propósito de incorporação de empreendimentos imobiliários, aluguel de imóveis próprios e <i>holdings</i> de instituições não financeiras, entre outros. A sede da Companhia está localizada na Alameda Santos nº 960, 19º andar, Cj 1.900, Cerqueira César, São Paulo, SP. As demonstrações financeiras do exercício de 2025 foram encerradas em 08 de dezembro de 2025, data em que a administração aprovou a proposta de distribuição dos lucros acumulados. Nessa ocasião, deliberou-se pela destinação do saldo remanescente às reservas de lucros, conforme legislação societária e estatuto social da Companhia. A Administração aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras em 08 de dezembro de 2025. <b>2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas:</b> <b>2.1. Base de apresentação:</b> As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária e as orientações e interpretações técnicas emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$) moeda de apresentação que também é a moeda funcional da Companhia. <b>2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras:</b> <b>2.2.1. Reconhecimento da receita líquida:</b> A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor da contraprestação recebida ou a receber excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos a seguir para determinar se estão atuando como agente ou principal e, ao final concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfatórios antes de haver reconhecimento de receita. <b>Receita de aluguel:</b> As receitas de aluguéis são resultantes dos arrendamentos mercantis operacionais do imóvel comercial e são reconhecidos de forma linear ao longo do prazo dos compromissos de arrendamento mercantil. <b>2.2.2. Estimativas contábeis:</b> A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações financeiras. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, impostos diferidos de ativos, provisão para garantia, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e mensuração do custo ordenado de empreendimentos e de instrumentos financeiros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento destas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações. A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente estas estimativas e suas premissas. <b>2.2.3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:</b> Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria: "avaliadas ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)". A abertura destas aplicações por tipo está apresentada na Nota Explicativa nº 3. <b>2.2.4. Propriedade para investimento:</b> Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo incluindo custos da transação. As propriedades para investimento são representadas por terreno e edifício mantido para auferir rendimento de aluguel, valorização de capital ou para ambos, mas não para venda no curso normal dos negócios, fornecimento de serviços ou para propósitos administrativos. <b>2.2.5. Obrigações trabalhistas e tributárias:</b> Representam os valores a pagar a funcionários decorrentes de benefícios, provisões de férias já incorridas, os encargos incidentes sobre estas provisões e tributos retidos de prestadores de serviços entre outros. <b>2.2.6. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):</b> Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes. <b>2.2.7. Ativos e passivos contingentes:</b> As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes: <b>Ativos contingentes:</b> são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contin-									
André Kissajiklan - Diretor Executivo				Dayane Rodrigues de Oliveira - Contadora: CRC 1SP302733/O-0					

## Demonstrações do resultado Para o período de 11 meses e oito dias findo em 08 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Notas	01/01/2025 a 08/12/2025	31/12/2024
Receita de locação de imóveis	9	71.526	61.425
(=) Receita líquida		71.526	61.425
(+/-) Despesas e receitas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	10	(5.101)	(24.002)
Despesas tributárias e não dedutíveis	-	(4)	(1.052)
Outras receitas e despesas operacionais	-	502	(314)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>(4.603)</b>	<b>(25.368)</b>
Despesas financeiras	-	(7)	(11)
Receitas financeiras	-	10.363	8.411
<b>Resultado financeiro líquido</b>	11	<b>10.356</b>	<b>8.400</b>
(=) Resultado antes das provisões tributárias		77.279	44.457
Provisão para imposto de renda e contribuição social	12	(13.071)	(8.228)
(=) Lucro líquido do exercício		64.208	36.229
<b>Demonstrações do resultado abrangente Para o período de 11 meses e oito dias findo em 08 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)</b>			
		01/01/2025 a 08/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício		64.208	36.229
Outros resultados abrangentes		-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>		<b>64.208</b>	<b>36.229</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa Para o período de 11 meses e oito dias findo em 08 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)</b>			
		01/01/2025 a 08/12/2025	31/12/2024
Das atividades operacionais		77.279	44.457
Lucro antes dos impostos		-	-
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais		-	-
Depreciação	6	6	6
Ajustes das disponibilidades geradas		77.285	44.463
Decréscimo/(acréscimo) em ativos			
Contas a receber	(6.190)	-	-
Adiantamento a fornecedores	(516)	47	-
Decréscimo/(acréscimo) em passivos			
Obrigações trabalhistas	(5)	(5)	(5)
Obrigações tributárias	363	(1.436)	-
Contas a pagar	(1.704)	1.017	-
Provisão para manutenção e conservação	(3.395)	15.000	-
<b>Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes</b>	<b>(11.447)</b>	<b>14.623</b>	
Imposto de renda e contribuição social, pagos	(13.071)	(6.392)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>52.767</b>	<b>52.694</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Imóveis	-	(546)	-
Imobilizado	(1)	(345)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(1)</b>	<b>(891)</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Lucros distribuídos	(22.800)	(24.000)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(22.800)</b>	<b>(24.000)</b>	
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>29.966</b>	<b>27.803</b>	
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>98.593</b>	<b>70.790</b>	
<b>No final do exercício</b>	<b>128.559</b>	<b>98.593</b>	
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>29.966</b>	<b>27.803</b>	
<b>10. Despesas gerais e administrativas</b>			
Despesas com serviços de terceiros	08/12/2025	31/12/2024	
Despesas com condomínio	(2.712)	(4.022)	
Despesas comerciais	(520)	(810)	
Pró-labore	(1.320)	(3.440)	
Provisão para manutenção e conservação	(472)	(15.000)	
Outras despesas administrativas	(543)	(426)	
Despesas com depreciação	(6)	(6)	
<b>(5.101)</b>	<b>(24.002)</b>		
<b>11. Resultado financeiro líquido</b>			
Despesas financeiras	08/12/2025	31/12/2024	
Despesas bancárias	(6)	(10)	
Juros de mora	(1)	(1)	
<b>(7)</b>	<b>(11)</b>		
<b>12. IRPJ e CSLL: Estão assim representados:</b>			
Recebimentos de aluguel (32%)	08/12/2025	31/12/2024	
Receitas financeiras e outras receitas (sem presunção)	23.740	20.355	
<b>Resultado tributável</b>	<b>15.227</b>	<b>4.745</b>	
Contribuição social sobre o lucro tributável (9%)	(3.507)	(2.259)	
Imposto de renda sobre o lucro tributável (25%)	(9.564)	(5.969)	
<b>(13.071)</b>	<b>(8.228)</b>		
<b>13. Instrumentos financeiros:</b> A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros com o objetivo de financiar suas atividades ou aplicar seus recursos financeiros disponíveis. A Administração destes riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas e as vigentes no mercado. A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a bancos e a caixa e equivalentes de caixa efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo. Os instrumentos financeiros estão registrados em contas patrimoniais e são representados por aplicações financeiras, contas a receber e empréstimos e financiamentos cujos valores estimados de mercado são substancialmente similares aos seus respectivos valores contábeis. Em 08 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.			

## Negócios & Carreira



Fabiana Monteiro (\*)

## Carolina Laboissière: uma trajetória guiada por propósito, liderança e relações verdadeiras

Entre Brasil e mundo, Carolina Laboissière revela como o sucesso nasce de dentro e se constrói em rede

Carolina Santos Laboissière, mineira de Belo Horizonte, construiu uma trajetória global impulsionada por propósito, disciplina e relações humanas profundas. Filha de uma professora universitária e de um **empreendedor** do setor de construção, cresceu em um ambiente que valorizava independência, aprendizado e coragem para explorar novos caminhos. Ainda jovem, embarcou para um intercâmbio nos Estados Unidos patrocinado pelo Rotary Club, experiência que ampliou seu olhar sobre liderança e gestão e que, mais tarde, moldaria sua vocação.

Vivendo com famílias americanas que influenciaram sua formação – um padre e uma jornalista, e depois uma líder pública que administrava a cidade onde moravam – Carolina teve contato cedo com comunicação, tomada de decisão e responsabilidade cívica. Aos 18 anos, de volta ao Brasil, ingressou na Universidade Federal de Minas Gerais (**UFMG**) para estudar **Administração**, curso que expandiu seu interesse por processos decisórios, sistemas de gestão e escrita. Mais tarde, aprofundou sua formação no MBA do INSEAD, na França.

Ao longo da carreira, Carolina foi cercada por grandes mentores – desde seus líderes na Deloitte e na Accenture, que projetaram sua carreira internacional, até executivos e investidores que ampliaram sua visão estratégica em empresas como a Petz. Em redes femininas como a Sororité, encontrou inspiração em líderes que promovem o ecossistema de inovação no Brasil. Para ela, diplomas são importantes, mas relacionamentos consistentes e construídos com **ética** e curiosidade movem carreiras.



Carolina Santos Laboissière.

Carolina defende a importância da gestão emocional, do autoconhecimento e da comunicação clara. Acredita que projetos só prosperam quando apresentam soluções e contam **histórias** convincentes. Para ela, o ego é uma armadilha corporativa: conquistas são coletivas, e o pensamento crítico é o melhor antídoto para a vaidade profissional. Em seus processos seletivos, prioriza comportamento, capacidade de aprendizagem e vontade de construir — mais do que títulos.

Como líder, reforça que ninguém precisa ter todas as respostas. Bons líderes fazem as melhores perguntas, recrutam pessoas melhores do que eles e constroem ambientes de confiança. Também defende a importância da **governança corporativa**, da presença de **conselheiros** experientes e da construção de redes de apoio que sustentam decisões difíceis e evitam a solidão no topo.

Seus conceitos sobre sucesso mudaram ao longo do tempo. Hoje, ele nasce de dentro, guiado por propósito, raízes afetivas e escolhas conscientes. A perda recente de sua avó paterna, com quem conviveu intensamente nos últimos anos, reforçou seu entendimento sobre legado e sobre a importância de valorizar quem caminha ao nosso lado — especialmente nos desafios pessoais, como quando enfrentou um câncer de tireoide.

Especialista em jornadas de **inovação**, Carolina incentivava que jovens e profissionais evitem a passividade digital. Mantém uma rotina de leitura e participação ativa em projetos sociais, como a ONG VV Inteligência Humanitária, com a qual atuou no Quênia apoiando o empreendedorismo feminino. Atualmente, lidera a The Chief of Staff Association na América Latina e produz a newsletter Na Sala do Chief, que reúne mais de 1.800 leitores e se desdobra agora em consultoria e comunidade.

Carolina encerra sua mensagem com um convite: o de acreditar no próprio potencial. Para ela, carreira é construção diária, guiada por propósito, disciplina, redes de apoio e coragem para começar — sempre — agora.

(\*) Chairman, CEO da Editora Global Partners – Affiliated to Institute of Coaching at McLean Hospital, associate Harvard Medical School – (ICPA).  
Conselheira de empresas.

AS PUBLICAÇÕES LEGAIS  
NOS JORNAIS SÃO DATADAS E  
AUTENTICADAS, SEM MARGEM  
PARA ALTERAÇÃO POSTERIOR  
DO CONTEÚDO DIVULGADO.  
**AFINAL, O JORNAL É LEGAL.**



LUZ



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/449E-B6DF-FCAC-1F0B> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 449E-B6DF-FCAC-1F0B



Hash do Documento

23F7B50952165CFEFA1E1F6F74ED8480632454510E8E286FE027D096BCE37488

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/12/2025 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 11/12/2025 19:59 UTC-03:00
- Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.4

AC: AC Certisign RFB G5

