

Estudo de efetividade

Sob a liderança da Unesp, a cidade de Botucatu vai ser palco no próximo dia 18 do primeiro estudo de efetividade da nova vacina contra dengue, desenvolvida pelo Instituto Butantan. A imunização em massa, parte do chamado "estudo da vida real", tem como meta vacinar 80 mil habitantes do município, de 15 a 59 anos. No dia da vacinação, todas as Unidades Básicas de Saúde da cidade e o Espaço Saúde ficarão abertos.

BEM-ESTAR DEIXOU
DE SER BENEFÍCIO

OITO BOAS PRÁTICAS QUE O RH PRECISA ADOPTAR EM 2026

▶▶ Leia na página 8

Sucessão de CEOs: seis passos essenciais para uma transição bem-sucedida

Pesquisa revela que a ausência de um plano sucessório pode comprometer a sobrevivência de cerca de 40% das companhias no Brasil até 2030

A sucessão de CEOs é um dos momentos mais delicados para a continuidade e o crescimento de uma empresa. Sem um planejamento estruturado pode gerar rupturas culturais, perda de performance e instabilidade no mercado. Segundo pesquisa do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), a ausência de um plano sucessório ameaça a sobrevivência de cerca de 40% das companhias até 2030.

Para Ycaro Martins, especialista em negócios e expansão de alta performance, CEO e fundador da Maxymus Expand, empresa focada em estratégias de crescimento e estruturação de negócios, o erro mais comum das organizações é tratar a sucessão como um evento emergencial e não como uma estratégia permanente de governança. "Não se trata apenas de substituir um executivo, é sobre proteger o futuro do negócio. Empresas que antecipam esse processo conseguem atravessar transições de liderança com menos rupturas e maior capacidade de execução. Quando é bem estruturada, a organização ganha previsibilidade, estabilidade e capacidade de crescer mesmo em cenários adversos", afirma.

O especialista, com mais de 20 anos de trajetória no empreendedorismo, destaca que o planejamento deve ser conduzido pelo conselho de administração e integrado à estratégia de longo prazo da companhia, fortalecendo a governança e garantindo continuidade operacional e cultural.

Para que essa mudança seja conduzida de forma eficaz, Ycaro apresenta seis pilares essenciais para uma sucessão de liderança bem-sucedida, aplicáveis tanto a grandes corporações quanto a empresas familiares.



Jirsak_CANVA

“Não se trata apenas de substituir um executivo, é sobre proteger o futuro do negócio. Empresas que antecipam esse processo conseguem atravessar transições de liderança com menos rupturas e maior capacidade de execução.”

Confira:

1 Planejamento antecipado – A ação deve ser tratada como um processo contínuo, e não como uma reação a crises. “Empresas estruturadas planejam com anos de antecedência, mapeando talentos e preparando líderes para assumir posições estratégicas no momento certo”, explica o executivo.

2 Alinhamento com a cultura organizacional – Um dos maiores riscos na troca de CEOs é desconsiderar a cultura organizacional. “Não basta apenas a competência técnica. O novo líder precisa preservar valores, propósito e visão, enquanto conduz a evolução do negócio”, destaca o especialista.

3 Desenvolvimento de lideranças internas – Criar uma base sólida de líderes reduz riscos e aumenta a legitimidade da transição. “Formação contínua, mentoria e avaliação de performance criam sucessores prontos, respeitados pelo time e alinhados à estratégia”, orienta Ycaro.

4 Governança clara e processos bem definidos – Conselhos ativos, critérios objetivos e regras bem estabelecidas tornam o processo mais transparente. “Governança forte diminui ruídos, aumenta a confiança do mercado e sustenta decisões estratégicas”, afirma o especialista.

5 Comunicação estratégica durante a transição – A forma como a mudança é comunicada impacta diretamente o clima interno e a percepção externa. “Transparência e consistência na comunicação preservam a credibilidade e engajam colaboradores e investidores”, comenta o CEO.

6 Foco em crescimento e continuidade de resultados – O líder ideal respeita o legado, mas também visão para escalar. “Uma sucessão bem feita não desacelera a empresa. Pelo contrário, cria as bases para um novo ciclo de crescimento sustentável”, conclui o especialista.

O que brasileiros que buscam empreender no exterior precisam saber

Especialista alerta que internacionalizar exige preparo jurídico, planejamento migratório e entendimento dos mercados globais. ▶▶

Visto EB-5 volta ao radar de brasileiros que buscam o green card

Programa americano vincula imigração permanente à geração de empregos e exige cautela jurídica na escolha dos projetos. ▶▶

Montar equipes de vendas sem sacrificar a saúde mental e a cultura da empresa

Buscar resultados em vendas não precisa significar abrir mão da saúde mental das equipes ou da construção de uma cultura organizacional sólida. É possível construir times comerciais de alta performance em ambientes saudáveis, colaborativos e sustentáveis, com foco em disciplina, clareza e processos bem estruturados. ▶▶

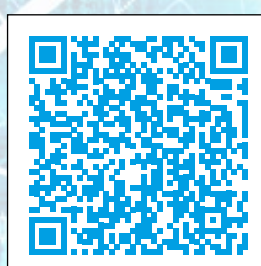
Seis atitudes para viver com mais leveza emocional em 2026

Com a chegada de um novo ano, aumentam as expectativas por mudanças, recomeços e uma vida mais equilibrada. Na mesma medida, porém, cresce a pressão emocional, a autocobrança e a sensação de sobrecarga mental. Por isso, problemas como ansiedade, estresse e esgotamento emocional têm sido cada vez mais frequentes na rotina das pessoas, especialmente diante de um cenário marcado pelo excesso de informações, altas exigências profissionais e relações aceleradas. ▶▶

Para informações sobre o

MERCADO
FINANCEIRO

faça a leitura do
QR Code com seu celular



Negócios em Pauta

Créditos: @pedromagrod



Quarta edição do festival, realizado pela Pipoca

Festival YUMMERS

A capital paulista já tem data marcada para receber novamente o maior festival de comida criativa do país. Depois de quatro edições de enorme sucesso, reunindo centenas de operações gastronômicas e dezenas de milhares de visitantes, o festival — realizado em frente ao Parque Ibirapuera, entre o Obelisco e o Monumento às Bandeiras — chega à sua 5ª edição em 1 e 2 de agosto de 2026. O evento realizado pela Pipoca inicia um novo capítulo com um novo nome e uma nova identidade: YUMMERS. A edição 2026 do YUMMERS segundo os organizadores mantém tudo aquilo que tornou o festival tão querido: a gastronomia criativa, o encontro entre chefs talentosos, a música, os artistas de rua, a feira de economia criativa e a energia única que já se tornou marca registrada do festival. As inscrições para chefs e operações interessadas já estão abertas e devem ser feitas exclusivamente pelo novo perfil oficial no Instagram: @yummers.cc.. ▶▶

Leia a coluna completa na página 3

News@TI

Divulgação/Trackfy



Tecnologia baiana que salva vidas em indústrias está entre as mais promissoras

@A Trackfy, referência em soluções de IoT para a segurança e produtividade em operações industriais, figura mais uma vez entre as 100 startups mais atraentes do país, segundo o Ranking 100 Open Startups — a principal métrica de open innovation do Brasil. O reconhecimento vem em um momento histórico para a empresa: a conclusão da fusão com a saudita WakeCap, operação que consolida a maior plataforma global em inteligência operacional de campo aplicada à indústria e grandes obras, com atuação simultânea em mais de cinco países. Segundo a Trackfy, a presença nas categorias TOP IoT e Top 100 Startups Geral reafirma a posição da empresa como uma das mais atuantes do país em tecnologia aplicada às operações industriais e grandes construções (https://trackfyapp.com.br). ▶▶ Leia a coluna completa na página 2

Literatura

Livros em
Revista

Por Ralph Peter



▶▶ Leia na página 4