

# IPCA vai a 0,33% em dezembro e fecha 2025 em 4,26%, abaixo da meta

A chamada inflação oficial teve alta de 0,33% em dezembro, 0,15 ponto percentual (p.p.) acima do aumento de 0,18% registrado em novembro

O resultado fez o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) acumular alta de 4,26% em 2025. Com o resultado, o IPCA termina o ano dentro da meta do governo, de até 4,5% no acumulado de 12 meses. Os dados foram divulgados na sexta-feira (9) pelo IBGE.

Com exceção do grupo Habitação, que registrou queda de 0,33%, os demais grupos de produtos e serviços pesquisados tiveram alta em dezembro. A maior variação (0,74%) e o maior impacto (0,15 p.p.) vieram dos Transportes, seguido, em termos de impacto, por Saúde e cuidados pessoais, com alta de 0,52% e 0,07 p.p. O grupo Artigos de residência (0,64%) teve a segunda maior variação em dezembro, após o recuo de 1% registrado em novembro.

“No grupo dos Transportes (0,74%), o resultado foi influenciado pelo aumento



Com o resultado, o IPCA termina o ano dentro da meta do governo.

nos preços do transporte por aplicativo (13,79%) e das passagens aéreas (12,61%), subitem com maior impacto individual no resultado do mês (0,08 p.p.). Os combustíveis, após recuarem 0,32% em novembro, aumentaram 0,45%, com as seguintes variações: etanol (2,83%), gás veicular (0,22%), gasolina (0,18%) e óleo diesel (-0,27%)”, afirma o IBGE.

Ainda segundo o instituto, em Artigos de residência,

a alta de 0,64% reflete as variações de TV, som e informática (1,97%) e dos Aparelhos eletroeletrônicos (0,81%) que, no mês anterior, havia caído 2,28% e 2,37%, respectivamente. No grupo Saúde e cuidados pessoais (0,52%), o destaque fica por conta do Plano de saúde (0,49%) e dos Artigos de higiene pessoal (0,52%).

A Alimentação fora do domicílio (0,60%) acelerou em relação ao mês anterior

(0,46%), com a alta de 1,50% no lanche e de 0,23% na refeição. “Único grupo com variação negativa em dezembro, Habitação saiu da alta de 0,52% em novembro para -0,33% em dezembro, sob influência da queda de 2,41% da energia elétrica residencial, subitem de maior impacto negativo no índice (-0,10 p.p.)”, acrescenta o instituto. O IPCA apura o custo de vida para famílias com rendimentos entre um e 40 salários mínimos. Ao todo, são coletados preços de 377 subitens (produtos e serviços).

A alta acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) em 2025 foi de 3,90%, 0,87 p.p. abaixo dos 4,77% registrados em 2024, com os produtos alimentícios registrando alta de 2,63%, enquanto os não alimentícios variaram 4,32%. Em 2024, as variações foram, respectivamente, 7,60% e 3,88% (ABR).

## Como o esporte pode inspirar a gestão empresarial em 2026?

Beto Vieira (\*)

No mundo dos negócios, assim como nos grandes estádios, o apito inicial é apenas a ponta de um iceberg composto por meses de preparação silenciosa. Isso porque vivemos um momento de transição no mercado global em que a fronteira entre a eficiência operacional e a performance atlética tornou-se quase inexistente.

Ao olharmos para o horizonte de 2026, uma verdade se impõe com urgência: organizações que ignoram as táticas de gestão não estão apenas perdendo competitividade, mas entrando em campo sem o condicionamento necessário para sobreviver ao jogo. O esporte, em sua essência, é a ciência da superação sob pressão. Transportar essa lógica para a gestão empresarial não é uma mera metáfora motivacional, mas sim a adoção de um rigor metodológico que separa as companhias amadoras das verdadeiras potências de mercado.

Fazendo uma analogia, um atleta de elite jamais iniciaria uma temporada sem um mapeamento biométrico completo, entendendo cada limitação e potencial do seu corpo. No ambiente corporativo, esse “exame médico” traduz-se no diagnóstico organizacional profundo. Nesse sentido, muitas empresas falham, justamente, ao tentar implementar estratégias agressivas sem antes entender sua saúde interna.

O diagnóstico é o que garante que a organização não sofra uma “lesão” fatal no meio do caminho. Tendo em vista que o ano 2026 irá configurar um cenário de transformações digitais aceleradas e economia dinâmica, a saúde financeira e a agilidade de processos serão os diferenciais críticos. Sendo assim, sem um diagnóstico preciso, qualquer planejamento estratégico é, na melhor das hipóteses, um palpite arriscado que coloca em xeque a perpetuidade do negócio.

Avançando para a dinâmica do jogo, há uma distinção clara no esporte que o mundo

executivo precisa absorver: a diferença entre estratégia e tática. A estratégia é o plano traçado no vestiário; a tática é a capacidade de ajustar esse plano enquanto a bola rola e o adversário surpreende. Deste modo, a liderança deve atuar como um técnico de alta performance, mantendo um olho nos indicadores de desempenho e outro nas tendências de mercado.

A capacidade de mudar a jogada no meio da execução será o grande trunfo para este ano. Afinal, empresas que demoram a decidir perdem o timing da oportunidade. No entanto, nenhuma tática funciona sem o devido preparo do capital humano, encarado aqui como o “atleta corporativo”.

Ao projetarmos o ano de 2026, percebemos que a competitividade não será apenas sobre quem detém a melhor tecnologia, mas sobre quem possui a melhor execução humana e estratégica. Por isso, nenhuma organização deve iniciar o próximo ciclo sem um diagnóstico profundo, sem metas claras e, principalmente, sem uma cultura que valorize o bem-estar físico e mental. O mercado será um campo implacável para os despreparados, mas um território de oportunidades vastas para aqueles que tratam sua gestão com o rigor de um treinamento olímpico.

O esporte nos ensina que a vitória é a consequência natural de um processo bem executado. Deste modo, estratégia sem gestão robusta é apenas um discurso que não gera valor real. Para vencer, as empresas precisam parar de apenas participar e começar a performar. O apito inicial está próximo, e a pergunta fundamental para cada líder é se sua equipe treinou o suficiente para ser a campeã da temporada que se inicia. Afinal, a excelência espera por aqueles que encaram a gestão como uma maratona de alta performance, unindo a visão de um grande capitão ao preparo infalível de um atleta de elite.

(\*) - É Co-CEO da G2 (<https://g2tecnologia.com.br/>).

## Feriados podem afetar vendas do comércio no Rio

O estado do Rio de Janeiro terá, ao todo, 26 feriados municipais, considerando aniversários das cidades e outras datas de relevância regional, além dos feriados nacionais e estaduais, como o Dia de São Jorge (23 de abril). Com isso, o comércio varejista fluminense pode deixar de faturar mais de R\$ 2 bilhões neste ano. O faturamento mensal do comércio fluminense atinge, em média, R\$ 1,4 bilhão, sendo a cidade do Rio de Janeiro responsável pela metade, em torno de R\$ 700 milhões. O levantamento é do SindilijasRio.

Para o comércio, o ponto sensível é que datas comemorativas importantes cairão em dias úteis, podendo se estender devido aos chamados enforcamentos, levando muitas empresas a não funcionarem, diminuindo a movimentação de pessoas nas ruas, o que impacta, principalmente, o comércio lojista. É importante lembrar ainda os 52 domingos deste ano, quando boa parte do comércio não funcionará. Além disso, 2026 será ano de Copa do Mundo e de eleições, que também podem afetar negativamente o comércio.

Outro fator a ser considerado é a lucratividade, observada por meio do custo de abertura do estabelecimento e da receita auferida com a loja aberta. Essa oportunidade



de é muito examinada nos shoppings e no comércio de rua, que abrem nos feriados e lidam, em particular, com produtos essenciais.

“Os feriados são importantes para a sociedade. O excesso é que preocupa. Não fossem os acordos coletivos, que permitem a abertura nos feriados e domingos, e o comércio eletrônico, as perdas de faturamento poderiam ser ainda maiores”, afirma Aldo Gonçalves, presidente do SindilijasRio (ABR).



# NEGÓCIOS em PAUTA

lobato@netjen.com.br

**A - IPVA 2026**  
Os proprietários de veículos do estado de São Paulo que queiram pagar o IPVA 2026 com desconto devem ficar atentos ao calendário. De acordo com o cronograma da Secretaria da Fazenda, o pagamento começa a partir da próxima segunda-feira (12). O pagamento segue o final da placa do veículo e pode ser feito à vista, com desconto de 3%, ou parcelado em até 5 vezes, de acordo com o valor do imposto devido. O pagamento em parcela única com desconto de 3% vale para automóveis, camionetas, caminhonetes, ônibus, micro-ônibus, motos e similares, caminhões e caminhões-tratores.

**B - Vagas de Emprego**  
O estado de São Paulo criou 31,1 mil vagas de emprego com carteira assinada em novembro de 2025, o equivalente a mais de mil vagas por dia. Os dados são da Fundação Seade, com base nas informações do Caged, do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE). De janeiro a novembro, foram mais de 530 mil vagas de emprego formais criadas. No acumulado de 12 meses, foram 342 mil oportunidades. Assim, o estado criou 36% do total de vagas com carteira assinada do país em novembro, 28% do total em 11 meses e 26% em 12 meses, números que consolidam São Paulo como a unidade da Federação que tem maior saldo de vagas do país.

**C - Gestores**  
O curso de extensão “Pessoa com Deficiência no Mundo do Trabalho: acessibilidade, cultura inclusiva e direito ao trabalho” está com inscrições abertas para apenas 250 vagas gratuitas. A formação é resultado de uma parceria entre o Observatório em Educação Comparada, Inclusão

e Direitos Sociais e o Instituto Rede Incluir, organização social sem fins lucrativos reconhecida por sua atuação em empregabilidade de pessoas com deficiência. A iniciativa surge em um contexto social que evidencia a necessidade urgente de preparar lideranças e gestores. As pré-inscrições são gratuitas e podem ser feitas por meio do link (<https://forms.gle/U18DS96Yhr2K5hPR6>), o curso será realizado em março.

**D - Pintura Industrial**  
A Koria, líder em soluções para o mercado de pintura industrial, inicia 2026 com a projeção de crescimento em 30% ao longo do ano, impulsionada pela expansão de sua operação paulista e pela consolidação do novo parque fabril em Araras (SP). A cidade, que completa um ano como sede oficial da unidade de filtros da empresa, tornou-se peça central no avanço do ecossistema Koria. A integração das estruturas, antes divididas entre Araras e Campinas, marca a maturidade da operação e um salto importante na capacidade produtiva. O novo parque fabril conta com 2.151 m² de área construída e 2.900 m² de área total, representando 20% de ampliação em relação ao espaço anterior.

**E - Aeroporto Civil**  
A Dix Aeroportos foi contratada pelo Grupo Modiano para gerir o seu aeroporto civil público localizado em Búzios, Rio de Janeiro. Com mais de 20 anos de experiência no setor, a empresa assume a administração do aeródromo com a meta de ampliar o fluxo de voos de aeronaves executivas e helicópteros, a fim de facilitar a mobilidade de visitantes brasileiros e estrangeiros. Mesmo sendo um destino turístico consolidado e com uma ótima infraestrutura, Búzios — que fica a quatro horas de carro do Rio de Janeiro e a sete horas de São Paulo — ainda enfrenta

gargalos na conexão logística e na mobilidade. Em razão disso, a chegada do novo operador, com grande conhecimento e expertise no mercado, é vista como muito positiva pelos setores aeroportuário e de turismo.

**F - Certificação Internacional**  
Dois hotéis localizados no interior do estado de São Paulo conquistaram a certificação internacional Green Key, selo que reconhece empreendimentos do setor de turismo comprometidos com práticas sustentáveis, gestão consciente dos recursos naturais e responsabilidade ambiental, social e econômica. O Ibis Styles Taubaté, localizado em Taubaté, recebeu o selo pelo segundo ano consecutivo, reforçando um compromisso já consolidado com a sustentabilidade em sua operação. Já o Hotel Vila Inglesa, localizado em Campos do Jordão, obteve o selo pela primeira vez, marcando um novo capítulo em sua trajetória institucional.

**G - Combustível**  
De acordo com a mais recente análise do Índice de Preços Edenred Ticket Log (IPTL), levantamento que consolida o comportamento de preços das transações realizadas nos postos de combustível em todo o país, os preços médios do etanol e da gasolina registraram alta no acumulado de 2025. Entre janeiro e dezembro, o etanol apresentou aumento de 4,61%, enquanto a gasolina teve variação positiva mais moderada, de 0,48%. Em janeiro de 2025, o etanol era comercializado, em média, a R\$ 4,34, valor que chegou a R\$ 4,54 em dezembro. Já a gasolina passou de um preço médio de R\$ 6,31 no início do ano para R\$ 6,34 ao final do período.

**H - Programa de Estágio**  
A Andrade Gutierrez, uma das maiores empresas de engenharia e infraestrutura da América Latina, está com inscrições para o seu Programa de Estágio 2026. Com o objetivo de atrair e desenvolver novos talentos, a companhia busca estudantes do ensino superior com previsão de conclusão do curso entre julho e dezembro de 2027. Ao todo, são oferecidas 52 vagas, sendo 26 para São Paulo, 14 para Minas Gerais e 12 para o Rio de Janeiro. Inscrições: (<https://www.ciadeestagios.com.br/vagas/andradegutierrez/>).