

Inéria ou inovação: qual o caminho escolhido pelo empresário brasileiro?

Alexandre Apendino (*)

Em minhas viagens e conversas por todo o Brasil, de polos industriais a fronteiras agrícolas, uma pergunta se tornou central: sua empresa está sendo gerenciada para sobreviver ao próximo trimestre ou está sendo construída para liderar a próxima década? 2025 não é apenas mais um ano no calendário; é um ponto de virada, o início da década da decisão para o empresariado brasileiro. A escolha entre ser um espectador das transformações ou o protagonista delas nunca foi tão crucial.

A reforma tributária é o desafio mais iminente e, paradoxalmente, a maior oportunidade disfarçada. Muitos gestores ainda a encaram como uma mera dor de cabeça burocrática, um projeto para a equipe fiscal resolver. Esse é um erro bastante grave, isso porque a reforma exige uma revisão completa de dados e processos. Quem não tiver um sistema de gestão que ofereça conformidade, mas também a capacidade de simular cenários e otimizar a carga tributária de forma inteligente, ficará para trás. É preciso transformar a obrigação fiscal em inteligência de negócio, garantindo que a transição seja uma alavanca para a eficiência, e não um dreno de recursos.

Ao mesmo tempo, a inteligência artificial precisa ser desmistificada. A discussão saiu do campo do "hype" para a aplicação prática. A verdadeira revolução da IA não está em robôs humanoides, mas em algoritmos que atuam como "copilotos" da gestão. Pense em manutenção preditiva na indústria, que evita paradas inesperadas, em análise de fluxo de caixa e alerta sobre a disponibilidade financeira, insights sobre as tendências do estoque e sobre as melhores opções de compras; ou na personalização da jornada de compra no varejo, que aumenta a conversão. O ponto crítico, no entanto, é a qualidade dos dados.

O que é o foco central agora e conecta todas essas frentes, da reforma tributária à IA, é o ativo mais valioso do século: os dados. E não há como extraír valor real dos dados sem a plataforma

que lhes dá vida, escala e inteligência: a nuvem (cloud). Por muito tempo, os dados das empresas permaneceram em silos, presos em servidores locais, limitando sua capacidade de gerar insights. A nuvem quebra essas barreiras. Ela democratiza o acesso à informação e funciona como o motor de alta performance que a inteligência artificial precisa para analisar volumes massivos de informação e entregar previsões acuradas.

A agilidade é outro ganho imensurável. Uma empresa pode escalar sua capacidade de processamento em minutos para atender a um pico de vendas, como na Black Friday, e reduzi-la no dia seguinte, pagando apenas pelo que usa. Essa flexibilidade é impensável no modelo tradicional. A meta final é transformar dados brutos em sabedoria estratégica. É ter uma visão 360° do cliente, otimizar a cadeia de suprimentos em tempo real e antecipar tendências de mercado. Uma base de dados unificada e segura na nuvem não é mais um projeto de TI, é o alicerce da estratégia de negócios.

E, finalmente, a agenda de sustentabilidade deixou de ser opcional. O que antes era visto como um relatório para investidores, hoje impacta diretamente o acesso a crédito, a preferência do consumidor e a capacidade de atrair talentos. Como garantir a rastreabilidade de sua cadeia produtiva? Como medir e reportar seu impacto ambiental de forma confiável? A resposta, novamente, está na tecnologia. Sistemas que integram a operação com a gestão de metas fornecem a transparência e os dados necessários para que a sustentabilidade seja parte da estratégia, e não apenas do discurso.

O momento de definição é este. De um lado, a inéria, a gestão reativa e a esperança de que as coisas "voltem ao normal". Do outro, a decisão proativa de investir em um ecossistema tecnológico integrado, inteligente e escalável. Não se trata de prever o futuro, mas de construí-lo, e a tecnologia está disponível para isso.

(*) Vice-presidente de Atendimento e Relacionamento da TOTVS.

Exportações brasileiras de biscoitos, massas, pães e bolos crescem 6,4% em 2025, segundo Abimapi

EUA, Paraguai e Uruguai são os Top 3 maiores exportadores do setor

Em 2025, a Associação Brasileira das Indústrias de Biscoitos, Massas Alimentícias e Pães & Bolos Industrializados (Abimapi), registrou um faturamento de USD 250,5 milhões nas exportações, representando uma alta de 6,4% em valor e 1,8% em volume (96,4 mil toneladas) em relação a 2024.

O ranking dos dez principais destinos das exportações da cesta ABIMAPI foi liderado por Estados Unidos, responsável por USD 47,4 milhões, seguido de Paraguai (USD 36 milhões), Uruguai (USD 32,2 milhões), Argentina (USD 30,9 milhões), Chile (USD 23,6 milhões), México (USD 13,7 milhões), Venezuela (USD 9,4 milhões), Colômbia (USD 8,6 milhões), Peru (USD 8,3 milhões) e Cuba (USD 7,5 milhões).

As exportações para a Argentina dobraram, frente às melhorias da economia do país vizinho, ampliando a demanda de varejistas, bem como empresas importadoras e distribuidoras locais. Destaque também para Chile, Colômbia e Cuba, que apresentaram - cada um - aproximadamente 40% de crescimento no volume e valor de compra de produtos brasileiros do setor.



Rodrigo Iglesias, Diretor Internacional da Abimapi, explica que o resultado é fruto de um extenso calendário de atividades internacionais promovido pelo Amazing Foods Brasil, projeto setorial voltado para a promoção das exportações desenvolvido em parceria entre Abimapi e a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (ApexBrasil). "Oano de 2025 foi sem precedentes com o maior quantidade de ações já realizadas em apoio à internacionalização de nosso setor. Promovemos a cultura exportadora por meio de eventos, ações, participação em feiras internacionais, missões empresariais e prospectivas, além de capacitações e workshops estratégicos em apoio à indústria brasileira", avalia Iglesias. A expectativa é que mais de USD 57 milhões sejam somados às vendas internacionais do setor em 2026 a partir dos resultados obtidos nas atividades realizadas no ano passado.

Nas importações de biscoitos, massas, pães e bolos industrializados, o Brasil movimentou USD 209,1 milhões (+10,7%), com um volume de 66,5 mil toneladas, promovendo um superávit de USD 41,4 milhões na balança comercial do setor. Os principais fornecedores foram Itália, Polônia, Chile e Espanha, sendo que os três últimos apresentaram crescimentos expressivos entre 30% e 60% em volume.

Exportações Cesta Abimapi

• **Biscoitos:** foi o principal grupo exportado, somando USD 153,4 milhões (+5,9%). Os wafers lideram a categoria com USD 82,8 milhões, seguidos pelos biscoitos laminados e recheados (USD 64,2 milhões). Enquanto as vendas para os EUA caíram, países como Argentina, Chile e Cuba registraram altas em valor entre 50% e 70%.

• **Pães e bolos:** faturaram USD 62,8 milhões (+2,3%) em 2025. O destaque é o pão de forma (+21,4%), que atingiu quase USD 10 milhões em vendas internacionais dedicadas à América do Sul, já que são produtos de validade mais curta, demandando logística diferenciada para garantir a manutenção da qualidade e segurança alimentar. As torradas cresceram 15,7%, enquanto os panetones (USD 20,6 milhões) tiveram resultado similar ao realizado em 2024, mesmo frente aos desafios das vendas aos Estados Unidos (principal destino da categoria).

• **Massas alimentícias:** categoria da cesta ABIMAPI que obteve maior crescimento em valor (+17,4%, somando USD 34,3 milhões). A massa instantânea é o carro-chefe, representando 65% do grupo, com altas de volume expressivas para a Argentina (+1218%) e Bolívia (+795%). Já o macarrão grano duro e com ovos enfrentaram redução média de 15% em volume nas exportações em 2025 frente a 2024, sendo a queda de 40% de vendas ao mercado norte-americano o principal fator para tal resultado.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

3º Subdistrito - Penha de França
Dr. Mario Luiz Migotto - Oficial Interino

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ANDERSON DA SILVA BRITO**, profissão: auxiliar técnico de educação, estado civil: solteiro, naturalidade: Santo André, SP, data-nascimento: 01/11/1995, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Manoel Pio de Brito e de Ana Cristina da Silva Brito. A pretendente: **MARIANA MUNIZ PEIXOTO**, profissão: médica veterinária, estado civil: solteira, naturalidade: neste Capital, Penha de França, SP, data-nascimento: 18/08/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Adriano Peixoto e de Estela Rosa Muniz.

O pretendente: **JOAQUIM DELFINO FERREIRA**, profissão: empresário, estado civil: divorciado, naturalidade: Terra Roxa, PR, data-nascimento: 10/04/1966, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Jose Delfino Ferreira e de Ilídia Joana Barbosa. A pretendente: **ELIANA NASCIMENTO LESSA**, profissão: coordenadora pedagógica, estado civil: divorciada, naturalidade: Itaocara, RJ, data-nascimento: 23/05/1974, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Aguiar de Souza Lessa e de Diná Paschoal do Nascimento Lessa.

O pretendente: **HENRIQUE GUIMARÃES DOS SANTOS**, profissão: auxiliar de estoque, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 07/12/2002, residente e domiciliado em Guarulhos, SP, filho de Moacir Teodoro dos Santos e de Marinalva Gonçalves Guimarães. A pretendente: **DANIELA MOREIRA DA ROCHA**, profissão: operadora de caixa, estado civil: solteira, naturalidade: Barra, BA, data-nascimento: 24/06/2001, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Milton Pereira da Rocha e de Valdiana Pereira Moreira.

O pretendente: **MÁRIO JOSTEIR CONFORTO E CASTRO**, profissão: entregador, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 18/10/1987, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Mário Josteir Castro Junior e de Marijvalva da Conceição Conforto. A pretendente: **FERNANDA SANTIAGO**, profissão: operadora de telemarketing, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/01/1984, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de José Elias Santiago e de Claudia Maria Regina da Silva Santiago.

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL
33º Subdistrito - Alto da Mooca
ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MARLON HENRIQUE PEREIRA DE SOUSA**, estado civil solteiro, filho de Adão de Sousa Leite e de Eliene Pereira de Sousa, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **VALENTINA CRISTINA MOREIRA CHAVES**, estado civil solteira, filha de Antonio Edilson Chaves e de Maria Elizabeth Moreira da Costa, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **WESLEY DA COSTA MATOS**, estado civil solteiro, filho de Wilson Ferreira de Matos e de Maricélia Rufino da Costa Matos, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **ANNA PAULA OSIRO**, estado civil solteira, filha de Paulo Seikatsu Oshiro e de Neide de Godoy Oshiro, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **NATHAN WINGERTER CASSIDORE**, estado civil solteiro, filho de Anderson Cassidore e de Josiani Wingerter Cassidore, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **STEFFANY PUEBLA**, estado civil solteira, filha de Mario Hernan Puebla Herrera e de Maria Edilene Pereira Puebla, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **JONATAN MANSO LOPES DE OLIVEIRA**, profissão: engenheiro, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/03/1999, residente e domiciliado na Vila Matilde, São Paulo, SP, filho de Celso Lopes de Oliveira e de Rosangela Batista Manso de Oliveira. A pretendente: **MARIANA PAIVA CHAVES**, profissão: advogada, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/12/1998, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marcelo Paiva Chaves e de Andreia Alves Paiva Chaves.

O pretendente: **MATHEUS HENRIQUE AUGUSTO**, profissão: analista de sistemas, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 02/02/1998, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Mauricio Augusto e de Mirian Damacena Augusto. A pretendente: **AMANDA IOLITA MENDES DE MEDINA**, profissão: designer de produto, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/06/1998, residente e domiciliada em Cangaíba, São Paulo, SP, filha de Everaldo Araujo de Medina e de Lindalva Mendes de Medina.

O pretendente: **YURI MARCELINO ALVES DA SILVA**, profissão: empresário, estado civil: solteiro, naturalidade: Carapicuíba, SP, data-nascimento: 10/09/1999, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Otávio Alves da Silva e de Elvânia Marcelino da Silva. A pretendente: **TAINA MICAELA MATILDES VIEIRA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: Osasco, SP, data-nascimento: 27/07/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Clenilda Matildes Vieira.

O pretendente: **LEANDRO ANCHIETA MARTINS**, profissão: engenheiro, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/01/1995, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Sergio Roberto Martins e de Regina Lucia Anchiesta Martins. A pretendente: **JULIA DINIZ VERGINO**, profissão: advogada, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/01/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Sergio Vergino e de Maria de Lourdes Diniz.

O pretendente: **JOSÉ MILTON DOS SANTOS JÚNIOR**, profissão: secretário, estado civil: divorciado, naturalidade: neste Capital, Tatuapé, SP, data-nascimento: 20/09/1980, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de José Milton dos Santos e de Celia Regina Rosa de Moraes. A pretendente: **VALÉRIA ALLEGRETTI BORTULUCI**, profissão: policial militar, estado civil: divorciada, naturalidade: neste Capital, Penha de França, São Paulo, SP, filha de Wagner Bortuluci e de Zilda Maria Allegretti Bortuluci.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

O pretendente: **HALEFF DA SILVA ARRUDA**, estado civil solteiro, filho de Jose Carlos de Arruda e de Luiza Euda da Silva Arruda, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **GIOVANNA POLONHA ALONSO**, estado civil solteira, filha de Adilson Alonso e de Edneia Aparecida Polonha Alonso, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **DANIEL DE SANTANA VIEIRA**, estado civil solteiro, filho de Josias Santana Vieira e de Simone Braz Moraes, residente e domiciliado neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP. A pretendente: **JÉSSICA MANSO DA SILVA**, estado civil solteira, filha de Rogerio Aparecido Batista da Silva e de Priscila Manso, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

O pretendente: **JARLL DOS SANTOS CAIRES**, estado civil solteiro, filho de Aguialdo Dourado Caires e de Eliana Costa Santos, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ERICA VIEIRA DOS SANTOS**, estado civil solteira, filha de Deusdete Nascimento dos Santos e de Lacimí dos Santos Vieira, residente e domiciliada neste Subdistrito, Alto da Mooca - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/E05C-C79E-168B-A053> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: E05C-C79E-168B-A053



Hash do Documento

01732007D4CBA442A5CB1DA860AB062A89B0064BA51B8F1EE6E59503DE56AC18

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 26/01/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 26/01/2026 18:55 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.2

AC: AC Certisign RFB G5

