

Descomplicando a Reforma Tributária: o que muda, quando muda e como as empresas devem se preparar

Principais mudanças, prazos e impactos da Reforma Tributária para as empresas

A Reforma Tributária, implementada pela Emenda Constitucional 132/2023 e regulamentada pela Lei Complementar 214/2025, marca uma das maiores transformações do sistema fiscal brasileiro nas últimas décadas. O novo modelo altera profundamente a lógica da tributação sobre o consumo e exige que empresas iniciem, ainda em 2026, um processo estruturado de adaptação para evitar riscos jurídicos, financeiros e operacionais.



tribunantinas.com.br

O principal eixo da reforma é a substituição de cinco tributos — PIS, Cofins, ICMS, ISS e IPI — por dois impostos: o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). Também foi criado o Imposto Seletivo, destinado a produtos considerados nocivos à saúde ou ao meio ambiente. O Brasil passa, assim, a adotar o modelo de Imposto sobre Valor Agregado (IVA), alinhado às práticas internacionais.

Atualmente, o país convive com 92 tributos vigentes. A multiplicidade de normas, somada à interpretação variável do Fisco e do Judiciário, gera insegurança jurídica, altos custos de conformidade e disputas recorrentes. Para os especialistas da RZ3, a reforma surge como resposta direta a esse ambiente considerado um dos mais complexos do mundo, mas sua implementação exigirá planejamento

rigoroso e decisões estratégicas antecipadas.

IBS e CBS: simplificação com impactos relevantes

Inspirado no modelo europeu de IVA, o IBS unifica tributos federais, estaduais e municipais e passa a incidir sobre o valor agregado em cada etapa da cadeia produtiva, eliminando a cobrança de imposto sobre imposto. A proposta reduz burocracia, mas não garante, necessariamente, diminuição da carga tributária.

Estimativas indicam que a alíquota do IBS pode alcançar até 25%, enquanto a CBS deve girar em torno de 12%, com possibilidade de tratamentos diferenciados para setores como saúde e educação. Empresas intensivas em mão de obra podem sentir variações significativas nos custos, dependendo da alíquota final e do aproveitamento de créditos tributários.

Transição começa em 2026

Embora a transição plena esteja prevista para 2027, 2026 será um ano decisivo. Já nesse período, as notas fiscais deverão destacar IBS e CBS em alíquotas-teste — 0,1% para o IBS e 0,9% para a CBS. Segundo a RZ3, esse será o momento-chave para testar sistemas, revisar processos e ajustar contratos.

Impactos setoriais e reflexos trabalhistas

No setor de logística, responsável por cerca de 13,7% do PIB brasileiro, a expectativa é de redução de burocracia. No entanto, há preocupação com possível aumento da carga tributária. O setor defende o creditamento de combustíveis e alíquotas diferenciadas conforme o modal de transporte.

A reforma também traz reflexos trabalhistas relevantes. A possibilidade de

geração de créditos tributários sobre benefícios como vale-alimentação, vale-transporte e plano de saúde, desde que previstos em acordos coletivos, tende a devolver protagonismo aos sindicatos. Ao mesmo tempo, especialistas alertam para o risco de elevação da contribuição previdenciária patronal, que já supera 28% em determinados setores.

Preparação deixa de ser opção

Para os profissionais da RZ3, a maior armadilha da reforma é a falsa sensação de que os impactos ocorrerão apenas em 2027. A adaptação exige, desde já, revisão tecnológica, jurídica, financeira e de governança. Atualização de sistemas fiscais, capacitação de equipes, simulações de cenários e revisão de contratos passam a ser medidas estratégicas, não operacionais.

“A reforma não é apenas tributária. Ela impacta preços, margens, relações trabalhistas, contratos e competitividade. Quem se preparar antes, atravessa a transição com segurança. Quem adiar, corre riscos reais de autuação e perda de mercado”, avaliam os especialistas da RZ3.

A preparação antecipada é apontada como essencial para que a consolidação do novo modelo, em 2027, ocorra sem rupturas e com previsibilidade jurídica.

Seres humanos descartáveis

Benedicto Ismael Camargo Dutra (*)

A indolência é considerada como preguiça, como a falta de disposição, inércia, apatia, moleza e falta de vontade para agir ou se esforçar

Em sentido mais amplo, trata-se da indolência espiritual, ou seja, é o espírito que deveria se interessar pela vida e seu significado, mas em vez disso fica flautando como a cigarra, jogando fora seu precioso tempo. Na indolência, o ser humano não se desenvolve, não alcança a posição que deveria, permanece estagnado pela falta de esforço pessoal, enquanto as condições gerais de vida vão perdendo qualidade.

Com o surgimento do dinheiro e do crédito, a economia global traçou novo rumo. Houve um raro momento de abundância, que logo cedeu lugar para a austeridade. Seja no ocidente ou na China a situação é semelhante. A produção tem sido feita com máquinas, materiais e mão de obra de baixo custo. A meta é produzir coisas vendáveis por valor superior ao custo, produzindo um excedente que se concentra. Fora isso, nada mais tem interessado à humanidade.

O capitalismo foi a maneira encontrada pelos homens para ampliar a produção, mas a prioridade foi direcionada para o ganho e a acumulação através do aproveitamento de mão de obra barata, surgindo daí o conflito entre o capital e o trabalho. Vários sistemas foram criados, mas em nenhum havia o propósito de eliminar o conflito. Faltou humanismo. Muita miséria foi produzida. A sociedade tem se desumanizado. Não há paz e progresso.

A riqueza produzida tem sido direcionada para produzir mais riqueza. Uma grande parcela é encaminhada ao mercado financeiro e vai inflando e aglutinando poder. A tecnologia avança, substituindo a mão de obra, e não se sabe o que fazer com as pessoas que ficarem fora do mercado de trabalho. Como obterão renda? A capacidade de produzir vai aumentando, mas a renda do consumidor está encolhendo. É preciso encontrar soluções que promovam o desenvolvimento dos seres humanos, antes que se tornem peças inertes, inúteis e descartáveis.

Uma parte dos ganhos poderia ser investida em melhoras gerais das condições de vida, e na premiação de colaboradores aplicados; isso sim seria a adequada contribuição

O dinheiro circula em um sistema fechado de ativos financeiros, criando bolhas enquanto a economia real sofre com a falta de investimento e com a estagnação salarial.

A mais preocupante questão da humanidade é a indolência espiritual. Vivendo na Terra, cada indivíduo deveria se interessar pela vida e seu significado, mas em vez disso desperdiça seu tempo, correndo o risco de se tornar descartável. O trabalho faz parte da vida. A remuneração tem de ser condizente. Que a renda universal em estudos não se torne muleta incapacitante.

A força de vontade está cedendo lugar para a pasmação como resultado da cultura que prioriza o entretenimento fácil em vez das análises com profundidade. Em sua indolência, o ser humano deixa de ser o sujeito que beneficia o mundo, para se tornar o indivíduo que não conversa mais com o eu interior para entender a vida, e que passou a viver em função de estímulos vindos do exterior.

A arte reflete os valores da civilização. Quando ela se torna deprimente, focada na baixaria e em ideologias destrutivas, ela deixa de elevar a alma de forma intuitiva para se tornar o espelho da decadência.

O ano de 2026 está abrindo as portas, vamos em frente com firmeza e alegria. Mas o ano novo principia com sintomas adversos em várias regiões. Há a questão da Rússia que aperta a Ucrânia. Taiwan que se mantém como questão delicada. Os atritos no oriente médio se estendem até o Irã. E de repente também na América Latina afloram conflitos a partir da Venezuela, estagnada pelo governo forte.

Para assumir o comando da economia, o dólar passou por um longo processo, mas agora, após mais de 80 anos, está com doenças semelhantes às da libra no início do século 20. Um longo período não muda de forma brusca. A guerra econômica está se aprofundando, uma questão muito difícil envolvendo finanças, tecnologia e recursos naturais escassos. Tudo exerce influência. A moral vem primeiro, com papel fundamental. Há mentiras, cobiças e falsidades. A política segue essa linha. O reflexo disso tudo poderá levar a humanidade às portas do inferno.

(*) Graduado pela Faculdade de Economia e Administração da USP. Coordena os sites <http://vidaeaprendizado.com.br/> e <http://library.com.br/home/>. E-mail: bicdutra@library.com.br

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr.ª. Evance Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **SILVIO SOUZA DE SÁ**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/01/2008, técnico em manutenção de torre telefonica, natural de Carliópolis - PR, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Ramos de Sá e de Luci Mara Souza de Sá; A pretendente: **HORRANNA LARISSA SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 04/04/2001, head de marketing, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Viviane Cristina Gaspar Santos.

O pretendente: **ANDERSON FERREIRA DE AQUINO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 25/01/1998, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ivanildo Manoel de Aquino e de Izidia Alzira Ferreira de Aquino; A pretendente: **BEATRIZ CESAR SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 17/09/1997, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Salvador da Silva e de Marielza Cesar da Silva.

O pretendente: **MARCELO VIEIRA ROCHA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 26/04/1973, atendente de padaria, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Vieira Rocha e de Anelita Santos Rocha; A pretendente: **ADRIANA IRENE DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 01/01/1976, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Amaro Alexandre da Silva e de Irene Maria da Silva.

O pretendente: **GUSTAVO DE PAULA NERIS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 10/10/2001, barbeiro, natural de Itapeverica da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Joelson Gonçalves Neris e de Dagmar Aparecida de Paula Neris; A pretendente: **SUZANE CALIXTO PIASSA**, brasileira, solteira, nascida aos 08/09/2004, auxiliar de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alexandre Aparecido Piassa e de Luciana Calixto Piassa.

O pretendente: **CÉSAR SANTOS DA CRUZ**, brasileiro, solteiro, nascido aos 08/10/1993, gerente de loja, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Modesto da Cruz e de Maria Filipa dos Santos; A pretendente: **MARIA JOSÉ LIMA SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 24/06/1995, promotora de vendas, natural de Dois Riachos - AL, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Soares dos Santos e de Marilene Brandão Lima.

O pretendente: **ACÁSSIO HENRIQUE MENDONÇA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 24/03/1990, comprador, natural de Rondópolis - MT, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Ferreira de Mendonça; A pretendente: **TATIANE FREIRE VENEGEROLES**, brasileira, divorciada, nascida aos 28/04/1984, gerente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Andrade Venegeroles e de Valdice Francisca Freire.

O pretendente: **JOSÉ IVANEI SANTOS NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18/05/1980, pintor de construção civil, natural de Alagoinhas - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Vieira do Nascimento e de Bernadete Souza Santos; A pretendente: **SELMA ARAUJO SANTOS**, brasileira, divorciada, nascida aos 11/10/1975, cuidadora de idosos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de João Silva Santos e de Elenir Araujo Santos.

O pretendente: **ANDRÉ LUCAS MOREIRA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/07/2001, técnico de manutenção, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Dalberson Sousa Ramos Silva e de Eranira Moreira Costa; A pretendente: **BEATRIZ GONÇALVES MEDEIROS**, brasileira, solteira, nascida aos 25/07/2003, cirurgiã dentista, natural de Brasília - DF, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Carlos Eduardo Lima Medeiros e de Priscila Gonçalves Serapião.

O pretendente: **SILVANO ZEFERINO DONATO**, brasileiro, divorciado, nascido aos 19/08/1973, açougueiro, natural de Cordeiros - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Gercino Zeferino Donato e de Ana Rosa Ribeiro; A pretendente: **FRANCISCA FERREIRA CALIXTO LEAL**, brasileira, solteira, nascida aos 30/08/1982, auxiliar administrativa, natural de Várzea Grande - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Amauri Alves Leal e de Elisabete Ferreira Calixto Leal.

O pretendente: **MARCELO NASCIMENTO JULIO**, brasileiro, divorciado, nascido aos 25/06/1980, professor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Silveiro Julio e de Terezinha Aparecida Julio; A pretendente: **BRUNA BERNARDINO DA SILVA**, brasileira, divorciada, nascida aos 05/06/1989, analista e desenvolvedora de software, natural de Manaus - AM, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Agnaldo Furtado da Silva e de Gilda Bernardino da Silva.

O pretendente: **LUCAS SOUSA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/04/1999, designer de interiores, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Carlos Eduardo da Silva e de Eliane Amelia de Sousa Silva; A pretendente: **RUAMA CRISTINA PEREIRA SOARES**, brasileira, solteira, nascida aos 23/08/2000, assistente administrativa, natural de Olinda - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de George Soares Ferreira e de Paula Cristina Pereira da Silva.

O pretendente: **WESLEY LOPES DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 10/10/1994, tecnico de telecom, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Claudemiro Rosa dos Santos e de Maria Aparecida José Lopes dos Santos; A pretendente: **LUCELE RIBEIRO DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 05/12/1998, médica veterinária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel dos Santos e de Lucivalda Ribeiro dos Santos.

O pretendente: **LUIZ HENRIQUE FERREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/09/1999, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ivania Ferreira; A pretendente: **NATALIA FEITOSA LIMA**, brasileira, solteira, nascida aos 05/12/1998, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Durval Ferreira Lima e de Lucia Helena Feitosa.

O pretendente: **PAULO ROGERIO BRITO DOS REIS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 01/08/1991, zelador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Edson Antonio dos Reis e de Luzia da Silva Brito; A pretendente: **BRUNA VIANA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 10/08/1994, pedagoga, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jailton Lima dos Santos e de Maria de Fátima Costa Viana.

O pretendente: **GILCIMAR PAULINO DA SILVA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 21/10/1978, auxiliar de escritório, natural de Juiz de Fora - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maria Lúcia da Silva; A pretendente: **FRANCILDA SOARES PEREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 06/06/1989, atendente, natural de Castelo do Piauí - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Miguel Arcanjo Pereira e de Maria da Cruz Pereira.

O pretendente: **LEANDRO MARCIO RODRIGUES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/12/1974, administrador de empresas, natural de São José dos Campos - SP, residente e domiciliado em Mauá - SP, filho de Carlos Gomes Rodrigues e de Maria do Rosario Silvério Rodrigues; A pretendente: **IRENILDA DA SILVA SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 24/01/1995, vendedora, natural de Pedro II - PI, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Pinheiro dos Santos e de Cosma de Brito da Silva.

O pretendente: **HERONIDES DE OLIVEIRA COSTA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 07/06/2003, manobrista, natural de Itapeverica da Serra - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Nosael Sabino da Costa e de Maria José Martins de Oliveira; A pretendente: **MARIA ISABELA FERREIRA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 17/03/2006, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Carlos Alberto Trintade dos Santos e de Tatiane Aparecida Ferreira dos Santos.

O pretendente: **RUAN WILLAMES FERREIRA DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 21/04/2004, coletor, natural de Glória do Goitá - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Marcos Aurélio Lobato do Nascimento e de Josilene Edileuza Ferreira; A pretendente: **LETÍCIA MARIA DOS SANTOS SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 25/02/1994, auxiliar de limpeza, natural de Vitória de Santo Antão - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Paulo da Silva e de Rosineide Maria dos Santos.

O pretendente: **DENILSON JOSÉ DE SOUSA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/06/1976, vendedor, natural de Jijoca - CE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Oneas de Sousa e de Silvina Maria de Sousa; A pretendente: **MARIA OLIVEIRA DE MELO**, brasileira, solteira, nascida aos 26/04/1975, ajudante geral, natural de Itapicuru - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Erizaldo de Melo e de Carmelita Silva de Oliveira.

O pretendente: **BOAZ VIEIRA DE LIMA DE SANTANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 09/04/1997, consultor óptico, natural de Recife - PE, residente e domiciliado em Barueri - SP, filho de Valdemir de Santana e de Evódia Vieira Lima de Santana; A pretendente: **LUIZA VITÓRIA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 20/11/2004, auxiliar de atendimento, natural de Recife - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Maciel José da Silva e de Maria Lidiane da Silva.

O pretendente: **DAMIÃO CLEONILDO GOMES**, brasileiro, divorciado, nascido aos 04/10/1986, encarregado de obra, natural de Santana dos Garrotes - PB, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Cícero Nazário Gomes e de Maria de Fátima Belarmino Gomes; A pretendente: **MARIA ELIELBA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 11/11/1972, comerciante, natural de São Sebastião - AL, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Vieira dos Santos e de Maria Arlinda dos Santos.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS

15º Subdistrito - Bom Retiro
Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ARTUR ROCHA PAULINO DE JESUS**, nascido em Belo Horizonte, MG, no dia 09/05/1985, profissão recepcionista, estado civil viúvo, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Artur Paulino Neto e de Maria de Fátima Rocha Paulo. A pretendente: **ANA PAULA DE SOUSA SILVA**, nascida em Joaquim Pires, PI, no dia 16/03/1996, profissão gerente, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Raimundo Nonato Cruz da Silva e de Ilda Alves de Sousa.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/93B4-CFB3-F991-32CF> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 93B4-CFB3-F991-32CF



Hash do Documento

B048C582937EF94E8587FF33460F57A4BDDBAF8B332D481B6129CE027665E9C8

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 23/01/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 23/01/2026 13:59 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.11

AC: AC Certisign RFB G5

