

Empresas & Negócios

Reconhecimento internacional

A Copel obteve, nesta semana, dois importantes reconhecimentos em razão de suas ações de sustentabilidade. Um deles partiu do S&P Global Sustainability Yearbook 2026, publicação internacional que reúne as empresas com melhor desempenho em práticas ambientais, sociais e de governança (ESG). O outro foi a inserção da companhia no Clean200™ de 2026, ranking global que lista as 200 empresas de capital aberto com as mais significativas receitas provenientes de energia limpa e soluções sustentáveis.

FALTA DE ESTRATÉGIA

OS ERROS DE INVESTIMENTO QUE CAUSAM DÉFICITS MILIONÁRIOS ÀS EMPRESAS E COMO EVITÁ-LOS

Leia na página 8

Inadimplência empresarial cresce e exige resposta estratégica para evitar colapso no caixa

Alta no número de empresas negativadas e avanço de recuperações judiciais colocam gestão preventiva e atuação jurídica especializada no centro das decisões corporativas

Com cerca de 8,9 milhões de empresas inadimplentes e mais de R\$210 bilhões em dívidas acumuladas, segundo a Serasa Experian, o Brasil vive um dos piores momentos recentes para o fluxo de caixa corporativo. O aumento dos pedidos de recuperação judicial em 2025 reforça o ambiente de pressão financeira e torna urgente a adoção de medidas preventivas e corretivas por parte dos empresários.

Para Patrícia Maria, sócia do Barbosa Maia Advogados e especialista em recuperação de ativos no mercado de recebíveis, o primeiro passo para evitar o problema é estrutural. “A inadimplência raramente surge de forma inesperada. Ela costuma ser reflexo de falhas contratuais, ausência de análise de risco e políticas de crédito pouco rigorosas”, afirma.

Como evitar o avanço da inadimplência - A prevenção começa antes da venda. Segundo a especialista, empresas devem adotar cinco frentes principais:

- 1 Análise prévia de crédito do cliente, com consulta ao histórico financeiro e capacidade de pagamento.
- 2 Contratos bem estruturados, com cláusulas claras de prazo, multa, juros e garantias.
- 3 Formalização de todas as negociações por escrito, inclusive por meios digitais.
- 4 Política interna de cobrança com prazos definidos para ação.
- 5 Acompanhamento constante do fluxo de caixa e da concentração de recebíveis.



Patrícia Maria

“A inadimplência raramente surge de forma inesperada. Ela costuma ser reflexo de falhas contratuais, ausência de análise de risco e políticas de crédito pouco rigorosas”

“Prevenir é mais barato do que litigar. Um contrato mal redigido pode custar muito mais do que o investimento em assessoria preventiva”, diz.

O que fazer quando a empresa já enfrenta inadimplência - Se o problema já está instalado, a orientação é agir rapidamente. A demora pode enfraquecer provas e reduzir a possibilidade de recuperação integral do valor. O caminho envolve etapas progressivas.

Primeiro, estruturar uma cobrança amigável profissional, com registro formal das tentativas de acordo. Em seguida, avaliar

a viabilidade de protesto de títulos quando houver documentação adequada e o devedor estiver localizado. Se não houver resultado, pode ser necessário recorrer à via judicial.

“Cada caso exige estratégia específica. Nem toda dívida deve ir direto para a Justiça, mas também não se pode depender apenas da boa vontade do devedor”, explica Patrícia.

A formalização correta das provas é decisiva. Trocas de mensagens que demonstrem reconhecimento da dívida, confirmação de valores ou negociação de prazos podem fortalecer a posição do credor, desde que preservadas de forma íntegra e com identificação clara das partes.

A quem recorrer - Especialistas recomendam que o empresário busque apoio técnico assim que identificar risco relevante no recebimento.

Escritórios especializados em recuperação de ativos e cobrança empresarial conseguem avaliar a documentação, definir estratégia adequada e reduzir riscos processuais.

Além disso, contadores e consultores financeiros devem atuar de forma integrada para organizar fluxo de caixa e mitigar impactos enquanto a recuperação é conduzida.

“O empresário não pode tratar inadimplência como problema isolado. Ela afeta capital de giro, capacidade de investimento e até reputação no mercado. A atuação jurídica estratégica faz parte da gestão financeira”, afirma.

Perspectiva de mercado - Apesar do cenário mais desafiador, o mercado não enxerga um risco sistêmico imediato. A avaliação predominante é de que o setor atravessa um ajuste de ciclo, que tende a separar estruturas bem governadas daquelas focadas apenas em crescimento acelerado. “O investidor passou a olhar menos para a taxa prometida e mais para a qualidade da originação e da governança do fundo”, conclui Patrícia.

Tendências do setor industrial para 2026

A indústria brasileira, nos últimos dois anos, vem se dedicando a alcançar a eficiência operacional por meio da transformação digital, o que já era realidade em 19% das empresas industriais ao final de 2024 e, à época, o Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) tinha como meta alcançar 25% até 2025.

Da vitrine ao feed: como Gen Z e Alpha estão reescrevendo as regras do consumo

Redes sociais, criadores e games se consolidam como principais canais de descoberta e compra, forçando marcas a migrar da publicidade tradicional para experiências imersivas e comunitárias.

Mineradores de criptomoedas exploram sites no Brasil e na América Latina

Dados de 2025 indicam que plataformas de download, páginas de anime e sites de instituições educacionais estão entre os principais alvos de cryptojacking em 2025.

O gargalo da IA que ameaça projetos corporativos

À primeira vista, a Inteligência Artificial parece apenas mais uma onda tecnológica. Mas quem está na linha de frente da infraestrutura sabe que não é tão simples assim.

Para informações sobre o **MERCADO FINANCEIRO** faça a leitura do QR Code com seu celular



Automóveis

Via Digital Motors

Lucia Camargo Nunes



Leia na página 4

News@TI



Loggi transforma dados em plataforma aberta de conhecimento sobre logística e e-commerce

@A Loggi, empresa brasileira que está transformando a logística por meio da tecnologia, lança dois novos hubs abertos de conhecimento: o Glossário da Logística e o Glossário do E-commerce. Trata-se de guias completos com os principais termos e expressões dos segmentos, funcionando como um verdadeiro dicionário digital setorial - com palavras de A a Z, gratuito e acessível. “A logística e o e-commerce estão em constante evolução, mas o acesso ao conhecimento e termos ainda é limitado. Nosso objetivo é contribuir para que empreendedores e profissionais que trabalham com a área consigam entender melhor esse cenário e tomar decisões mais informadas”, afirma Tiago Raposo, gerente de Marketing da Loggi. Os materiais estão disponíveis no site da Loggi, acesse nos links: logística e e-commerce (https://www.loggi.com/glossario-da-logistica/).

Leia a coluna completa na página 2

A Mente do Cliente

Quando o cuidado é negado: patriarcado, neurociência e a urgência de romper padrões abusivos

Neiva Mendes

Leia na página 7

A Outra Sala

O que a gente realmente tira no Carnaval

Ana Luisa Winckler

Leia na página 6

Reprodução

Negócios em Pauta

BRITISH COUNCIL

Mestrado no Reino Unido com bolsas Women in STEM 2026

Impulsione sua carreira acadêmica e profissional com bolsas 100% financiadas



British Council oferece bolsas integrais para mulheres cursarem mestrado no Reino Unido

Mulheres com interesse em estudar mestrado nas áreas de ciências, engenharia, matemática e tecnologia podem concorrer a bolsas totalmente custeadas pelo programa do British Council. Ao todo, são cinco vagas para a University of Warwick, instituição de referência no Reino Unido, com inscrições abertas até 12 de abril de 2026. Este é o sexto ano consecutivo que o British Council oferece bolsas para o programa Women in STEM, que tem como objetivo ampliar o acesso de mulheres à educação de excelência em áreas nas quais elas ainda são sub-representadas. Globalmente, o programa disponibiliza 90 bolsas em 30 países. Desde sua criação, em 2020, já envolveu 43 universidades britânicas e concedeu cerca de 500 bolsas (https://americas.britishcouncil.org/pt/atuais-programas-de-trabalho/wis-2026?utm_source=sherlock&utm_medium=referral&utm_campaign=cehighereducation-overseasstudents-womeninstem-ame-br&country=br).

Leia a coluna completa na página 3