

## SOBREVIVÊNCIA PROFISSIONAL

## O CORPORATIVO ROMANTIZOU O CANSAÇO — E ISSO ESTÁ DESTRUINDO A PERFORMANCE

▶▶▶ [Leia na página 8](#)

## Quatro insights de CEOs que reforçam a tese que IA é sobre pessoas, não máquinas

Papel da liderança fortalecido com o uso da IA e tecnologia como ferramenta para decisões mais certas são algumas dos citados por especialistas

A Inteligência Artificial (IA) vive um momento de adoção acelerada nas empresas e, junto com ela, cresce a percepção de que seu valor real depende de como as pessoas a incorporam no dia a dia de trabalho. Uma pesquisa da Jitterbit em parceria com a Censuwide mostra que 96% dos trabalhadores de escritório nos EUA e no Reino Unido enxergam a IA como uma oportunidade para aprimorar funções, especialmente por reduzir tarefas repetitivas e abrir espaço para atividades mais estratégicas e criativas.

Nesse contexto, líderes vêm reforçando que a virada não é técnica, e sim cultural: quando a IA melhora decisões e eficiência, ela tende a fortalecer o que é humano, colaboração, aprendizado coletivo e moral do time. Além disso, um estudo global do MIT Sloan Management Review com a BCG aponta que mais de 75% dos gestores que tiveram ganhos de decisão e eficiência com IA também relataram melhora em aspectos de cultura de equipe, como aprendizado coletivo, moral e colaboração.

Com isso, quatro CEOs compartilham insights que mostram por que a IA é, antes de tudo, sobre pessoas. Confira abaixo!

### O papel da liderança se fortalece com a adoção da IA

Para Laís Macedo, presidente do Future Is Now, hub de networking voltado para líderes da nova economia, o avanço da IA traz insights valiosos sobre o papel da liderança nas organizações. “A tecnologia acelera processos, mas, ao mesmo tempo, reforça a importância de competências humanas como comunicação, empatia e clareza nas relações profissionais”. Segundo ela, a adoção da ferramenta convida líderes a investirem ainda mais em propósito, qualidade das conversas e construção de ambientes de confiança. “Quanto mais tecnologia entra no fluxo de trabalho, mais relevante se torna a presença humana qualificada: líderes capazes de orientar, escutar, dar contexto e fortalecer



PhonlamaiPhotos\_Images\_CANVA

“Agentes autônomos podem assumir tarefas complexas e repetitivas, mas o valor real surge quando liberam as pessoas para se concentrarem em estratégia, criatividade e tomada de decisão

a cultura. A IA não substitui esse papel — ela o valoriza ainda mais”, reforça.

IA gera valor quando cabe na rotina das pessoas - Para Davi Holanda, CEO e cofundador do Jota, assistente financeiro e pessoal com inteligência artificial conversacional que funciona diretamente no WhatsApp, o principal insight foi entender que tecnologia sofisticada, por si só, não garante adoção. “Percebemos que a IA precisa conversar no ritmo da vida real das pessoas. O valor está na proximidade, na linguagem simples e na capacidade de reduzir fricções do dia a dia”. Para ele, quando a tecnologia respeita contexto, rotina e comportamento, deixa de ser apenas ferramenta e passa a ser apoio real. “Mais do que performance técnica, o valor está em ser útil para quem usa”, provoca.

IA potencializa pessoas, não substitui - De acordo com Fernando Wolff, CEO da Tech for Humans, o avanço da IA em 2026 reforça que a tecnologia não substitui profissionais, mas amplia suas capacidades. “Agentes autônomos podem assumir tarefas complexas e repetitivas, mas o valor real surge quando liberam as pessoas para se concentrarem em estratégia, criatividade e tomada de decisão”, explica. Segundo ele, a adoção de IA exige que líderes e equipes ajustem processos, mas também que invistam em habilidades humanas, como análise crítica e colaboração. “A IA não diminui a relevância das pessoas no negócio, ela potencializa”, conclui.

IA como ferramenta para decisões mais humanas nas empresas - Para Franciane Fenólio, CHRO da Hera.Build, a inteligência artificial só gera valor real quando está a serviço das pessoas. Segundo a executiva, mais do que automação, a IA permite decisões mais conscientes ao transformar dados em inteligência capaz de reduzir sobrecargas, melhorar a comunicação e identificar gargalos que impactam diretamente o bem-estar e a saúde mental dos times. “IA sobre pessoas significa usar tecnologia para criar rotinas mais saudáveis, lideranças mais preparadas e ambientes de trabalho mais colaborativos”, afirma, reforçando que o diferencial competitivo das empresas estará menos na tecnologia em si e mais na maturidade cultural para utilizá-la como apoio à inteligência humana.

### A logística aérea que ninguém vê, mas que garante os bilionários eventos do Brasil

O Brasil decolou no cenário global de eventos e entretenimento. Ver nosso país atingir a segunda posição mundial em shows ao vivo, com um setor que movimentou R\$ 140 bilhões em 2025 e projeta um crescimento ainda maior para 2026, é um testemunho da nossa capacidade. ▶▶▶

### Copa do Mundo 2026: torcedor multitela, impaciente e hiperconectado

A Copa do Mundo de 2026 não marca apenas um pico de audiência e investimentos publicitários. ▶▶▶

### LGPD, compliance e cibersegurança: três temas que o jurídico não pode separar

A criação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) trouxe mudanças importantes na forma como as empresas brasileiras lidam com informação. ▶▶▶

### O que levo na bagagem para a EuroShop e o que trago de volta para o Brasil

A cada três anos, eu faço questão de estar presente na EuroShop, em Düsseldorf. É um compromisso que mantenho há cerca de duas décadas. Fazendo as contas, devo estar indo para a minha sétima edição. E existe uma razão muito clara para essa fidelidade: quando um evento acontece nesse intervalo de tempo, ele permite que a indústria amadureça ideias, desenvolva soluções e apresente inovações realmente consistentes. ▶▶▶

Para informações sobre o

**MERCADO FINANCEIRO**

faça a leitura do QR Code com seu celular



### Negócios em Pauta

Divulgação/MPor



### Nordeste movimentou 329,7 milhões de toneladas de cargas por mares e rios em 2025

A movimentação portuária no Nordeste foi de 329,7 milhões de toneladas de cargas em 2025. Desse total, 242,6 milhões passaram por terminais autorizados e 87 milhões pelos portos públicos da região. Os dados foram compilados pelo Ministério de Portos e Aeroportos do Estatístico Aquaviário da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq). Segundo o ministro de Portos e Aeroportos, Silvio Costa Filho, o Nordeste se tornou uma porta de saída estratégica do Brasil para o mundo no ano passado: “estamos preparando a região para ser um hub logístico eficiente e competitivo internacionalmente”, ressaltou. Um dos indicadores mais expressivos do aperfeiçoamento logístico do setor aquaviário nordestino foi a operação de contêineres, que alcançou um crescimento bastante significativo em 2025: com alta de 9,4%. Os 21,2 milhões de toneladas de contêineres concentram o maior volume registrado desde 2021. ▶▶▶ [Leia a coluna completa na página 3](#)

### News@TI

Reprodução: WAIFF



### WAIFF 2026

@ A primeira edição do World AI Film Festival no Brasil, festival mundial de filmes produzidos com inteligência artificial, acaba de anunciar a MiniMax — uma gigante global em tecnologias de multimodalidade — como patrocinadora oficial. O evento acontece nos dias 27 e 28 de fevereiro na FAAP, em São Paulo. Como líder de ferramentas de IA nas áreas de texto, fala, música, imagem e vídeo, a MiniMax atua como a espinha dorsal tecnológica para mais de 100.000 empresas e 150 milhões de usuários em todo o mundo. No WAIFF, o público poderá contar com o auxílio do Hailuo AI, o modelo de geração de vídeo da empresa. A plataforma realizará ativações exclusivas e apresentações em espaço exclusivo durante o festival. O WAIFF 2026 contará com mais de 20 horas de conteúdo, em uma oportunidade única para quem quiser aprender mais e ampliar networking com profissionais que atuam no mercado (<https://www.sympla.com.br/evento/waiff-brasil-world-ai-film-festival/3238472?referrer=worldaifilmfestival.com&referrer=worldaifilmfestival.com>). ▶▶▶ [Leia a coluna completa na página 2](#)

### Ética e Integridade

Um olhar sobre a ABNT NBR 17301:2026 - Sistema de gestão de compliance tributário

Denise Debiasi

▶▶▶ [Leia na página 6](#)

