



# Mais próximo, mais digital e mais rentável

BMGB B3 LISTED NI | www.bancobmg.com.br/ri

CNPJ: 61.186.680/0001-74

## Demonstrações financeiras individuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis as instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN)

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração do Banco Bmg S.A. e de suas Controladas ("Banco"), em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações e pelo Banco Central do Brasil, apresenta as Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, juntamente com o relatório dos auditores independentes.

**Banco Bmg**  
Ao longo de quase um século de atuação, o Banco Bmg mantém como diretriz central a proximidade com seus clientes, oferecendo soluções financeiras adequadas às suas necessidades, combinando tecnologia, eficiência operacional e atendimento humanizado. Essa abordagem sustentou a construção de relações de confiança e fortaleceu nossa presença no mercado de crédito e serviços financeiros. Atendemos milhões de clientes em todo o território nacional com portfólio diversificado composto por crédito consignado — com foco em clientes acima de 50 anos das classes C e D —, crédito pessoal, seguros, assistências e soluções para investidores. Atuamos de forma complementar por meio de canais físicos e digitais, integrando tecnologia, conveniência e empatia no relacionamento. Nossas principais verticais são **Varejo, Atacado e Seguros**, com estratégia sustentada na ampliação de rentabilidade, digitalização dos processos e fortalecimento da relação com clientes, colaboradores, acionistas e sociedade.

**Desempenho Financeiro**  
Desde o primeiro trimestre de 2025 os resultados do Banco estão sendo apresentados dentro de novos padrões normativos, principalmente em relação a Resolução CMN nº 4.986/21, que alteram a base de capital, Basileia, os conceitos das provisões para perdas de crédito, critérios de custos de originação e contabilização entre linhas do resultado com efeitos na comparabilidade dos períodos anteriores. A margem financeira totalizou R\$ 5.607 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, representando um aumento de 2,5% na comparação com o mesmo período do ano anterior. No 4T25, a margem foi de R\$ 1.370 milhões, aumento de 1,9% em relação ao 3T25. Já a margem financeira após o custo do crédito (líquida de despesas de provisão líquida e de comissão) totalizou R\$ 3.361 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, representando um aumento de 8,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior. No 4T25, a margem após o custo foi de R\$ 815 milhões, redução de 7,5% em relação ao 3T25. No trimestre, a margem foi impactada pelo aumento da despesa de PDD devido ao crescimento da carteira de crédito pessoal e maturidade da carteira de consignado.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, o índice de eficiência foi de 54,2%, aumento de 1,4 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. No 4T25, o índice atingiu 57,6%, estável em relação ao 3T25. O Banco segue focado na gestão de custos, trazendo mais eficiência tecnológica e operacional nos negócios, consequentemente gerando maior segurança e menor custo de servir. O Lucro Líquido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 561 milhões, aumento de 27,2% quando comparado a igual período de 2024. No 4T25, o lucro líquido foi de R\$ 172 milhões, aumento de 16,2% em relação ao 3T25, consequência da disciplina e responsabilidade na execução da estratégia. O Retorno sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) atingiu 14,4% ao ano no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. No 4T25, o ROAE atingiu 19,0%. Em 2025, o lucro líquido e consequentemente o ROAE, não apresentam diferença entre a visão contábil e recorrente. O Patrimônio Líquido consolidado em 31 de dezembro de 2025 atingiu o valor de R\$ 3.892 milhões e o índice de capitalização ponderado pelo risco dos ativos (Índice de Basileia) correspondeu a 13,2%.

O Banco pagou R\$ 323,6 milhões de Juros sobre o Capital Próprio referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Ainda, o Banco anunciou em 21 de janeiro de 2026 aumento de capital privado no montante mínimo R\$ 156 milhões e máximo de R\$ 214 milhões, visando fortalecer a posição de capital do Banco com vistas à melhoria do Índice de Basileia. A operação encontra-se em fase de execução até a presente data. A carteira total de operações de crédito encerrou 31 de dezembro de 2025 com saldo de R\$ 23.193 milhões, representando uma redução de 11,9% em doze meses e de 1,4% em relação ao terceiro trimestre de 2025. A redução da carteira ocorreu, em especial, por conta da redução da carteira de consignado nos Estados Unidos (ativo não estratégico). O Banco vem trabalhando na mudança de mix dos ativos aumentando a exposição aos consignados, crédito pessoal e consignado privado. A captação total consolidada encerrou 31 de dezembro de 2025 com saldo de R\$ 33.287 milhões, representando um aumento de 1,1% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 2,2% em relação ao 3T25. Ainda, o Banco tem como estratégia ser um emissor recorrente no mercado de capitais, com o objetivo de aproximar dos investidores institucionais, fomentar a liquidez do Bmg e criar referência de curva de juros no mercado institucional. Em outubro de 2025 o Banco concluiu a captação de R\$ 300 milhões na sua 7ª emissão pública de Letras Financeiras.

Em 31 de dezembro de 2025, os investimentos do Banco em controladas totalizaram R\$ 126 milhões, sendo a principal variação no trimestre o resultado de equivalência patrimonial da Bmg Corretora. **Principios ASG**  
No Banco Bmg, a sustentabilidade dos nossos negócios está ligada à agenda ASG: nossa responsabilidade com o meio Ambiente, a geração de impacto Social positivo e uma Governança ética e transparente. É assim que fortalecemos nossos resultados e geramos valor para nossos clientes, acionistas,

colaboradores e para sociedade em geral. Isso também reflete a nossa essência: entregar soluções financeiras para as pessoas viverem bem na maturidade, com foco no público 50+.

Também somos uma das empresas mantenedoras do Instituto Marina e Flávio Guimarães (IMFG), que centraliza as ações sociais do Grupo Bmg. Fundado para impulsionar transformações sociais, o IMFG promove o desenvolvimento humano e o fortalecimento das comunidades onde atua. O Bmg é signatário de movimentos importantes como Pacto Global da ONU, Pacto de Promoção pela Equidade Racial, Rede Empresarial de Inclusão Social, Movimento Mulher 360, Women on Board (WOB), Fórum de Empresas e Direitos LGBTQI+, OUTstand Brasil e Pacto Empresarial pela Integridade e Contra Corrupção (Empresa Limpa) do Instituto Ethos. Além disso, em abr/25 conquistou o selo Age Friendly, uma certificação internacional concedida a empresas que demonstram compromisso com a inclusão e valorização de profissionais com 50 anos ou mais. Como parte dos pilares estratégicos da área de ASG, lançamos o programa "Você no Controle", voltado para colaboradores e clientes, com foco em letramento e educação financeira. A iniciativa inclui benefícios exclusivos e acesso gratuito à plataforma Meu Bolso em Dia, que oferece diagnóstico financeiro e trilhas personalizadas de aprendizado.

Saiba mais sobre nossas iniciativas ASG no nosso Relatório Anual de Sustentabilidade e no site: <https://www.bancobmg.com.br/compromisso-ASG/>.

**Governança Corporativa**  
O Banco possui uma estrutura robusta de governança corporativa. Além das obrigações estabelecidas no Nível 1 de governança corporativa da B3 S.A. — Brasil, Bolsa, Balcão, o Banco adotou por boas práticas algumas das obrigações estabelecidas no Novo Mercado: (i) o direito de tag along de 100%, garantindo a todos os acionistas o mesmo preço e condições oferecidas ao acionista controlador em caso de venda de controle; (ii) divulgação simultânea em português e inglês de resultados e fatos relevantes; e (iii) Conselho de Administração composto por 2 ou 20% (o que for maior) de Conselheiros Independentes, sendo que atualmente 44% é composto por membros independentes, incluindo a presidente. Ainda, o Banco conta com: (i) Comitê de Auditoria composto por um membro independente, (ii) com outros 5 comitês subordinados diretamente ao Conselho de Administração, todos com a presença de membros independentes; e (iii) Conselho Fiscal permanente aprovado em Assembleia. O Banco tem desenvolvido, com base nas melhores práticas de gerenciamento de riscos, políticas, sistemas e controles internos para a mitigação e controle de possíveis perdas decorrentes da exposição aos riscos aos quais suas atividades estão expostas, com um conjunto de processos e rotinas adequados às suas modalidades operacionais.

Para maiores informações sobre governança corporativa acesse: [www.bancobmg.com.br/ri](http://www.bancobmg.com.br/ri).

**Disposições sobre a Política de Equidade da Lei 15.177/25**  
Em conformidade com a Lei nº 15.177/25, que altera a Lei nº 6.404/76, o Banco passará a divulgar o número total e percentual de mulheres, bem como o demonstrativo anual de remuneração, segregados por sexo e nível hierárquico. Considerando que os valores da remuneração variável referentes ao exercício de 2025 (primeiro período-base de reporte) ainda não estão disponíveis, o relatório completo do Relatório de Administração com as informações exigidas pela lei será incluído no Manual da Assembleia Geral Ordinária previsto para ser divulgado em 24 de março de 2026.

**Relacionamento com os Auditores Independentes**  
A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com os critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho e nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover os interesses deste. No exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco Bmg não contratou e nem teve serviços prestados pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes não relacionados à auditoria externa, em patamar superior a 5% do total dos honorários relativos a serviços de auditoria externa.

**Gestão de Capital**  
A avaliação da suficiência de capital é realizada de forma contínua para assegurar que o Banco mantenha uma sólida base de capital para apoiar o desenvolvimento das suas atividades. Considera ainda uma visão prospectiva, pois se antecipa a possíveis mudanças nas condições de mercado.

**Agradecimentos**  
Todas essas realizações refletem o firme propósito dos Acionistas e da Administração na busca contínua para superar expectativas e oferecer sempre um serviço de alta qualidade aos seus clientes e um ambiente saudável aos seus colaboradores. São avanços que se concretizam graças ao apoio e à confiança dos nossos clientes e ao trabalho dedicado do quadro de colaboradores e parceiros/ A todos eles, nossos agradecimentos.

À ADMINISTRAÇÃO  
São Paulo, 26 de fevereiro de 2026.

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

Em milhares de reais

	Consolidado	Banco	
	Nota	2025	2025
<b>Ativo</b>			
<b>Disponibilidades</b>	<b>4</b>	<b>544.312</b>	<b>490.409</b>
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>5</b>	<b>37.816.509</b>	<b>34.493.656</b>
Aplicações interfinanceiras de liquidez	5.1	22.880	633.276
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	5.2 e 5.3	17.123.283	14.353.518
Operações com características de concessão de crédito	5.4	22.143.729	20.743.013
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito	5.4	(1.559.532)	(1.236.151)
Operações de seguros	14(d)	86.149	-
<b>Relações interfinanceiras</b>	<b>5.5(b)</b>	<b>873.866</b>	<b>873.657</b>
<b>Outros créditos</b>	<b>5.5(a)</b>	<b>8.407.423</b>	<b>7.898.788</b>
Ativos fiscais		5.777.606	5.269.630
Diversos		2.629.817	2.629.158
<b>Outros valores e bens</b>		<b>455.164</b>	<b>355.308</b>
Bens não de uso próprio	6(a)	24.248	24.021
Despesas antecipadas	6(b)	430.916	331.287
<b>Permanente</b>		<b>950.407</b>	<b>5.672.459</b>
<b>Investimentos</b>		<b>125.747</b>	<b>4.857.875</b>
<b>Participações em coligadas e controladas</b>	<b>7</b>	<b>125.747</b>	<b>4.857.875</b>
No exterior		-	447.926
No país		125.747	4.409.949
<b>Imobilizado de uso</b>	<b>8</b>	<b>117.099</b>	<b>108.488</b>
<b>Intangível</b>	<b>9</b>	<b>707.561</b>	<b>706.096</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>49.047.681</b>	<b>49.784.277</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Individuais e consolidadas.

	Consolidado	Banco	
	Nota	2025	2025
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>			
<b>Depósitos e demais instrumentos financeiros</b>	<b>10</b>	<b>34.264.963</b>	<b>35.489.745</b>
Depósitos	10.1	22.390.791	23.774.851
Captações no mercado aberto - carteira própria	10.1(c)	5.682.641	5.682.641
Recursos de aceites e emissão de títulos	10.2	3.504.996	3.504.996
Obrigações por empréstimos e repasses	10.3	2.443.499	2.443.499
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	83.758	83.758
Operações de seguros	14(d)	159.278	-
<b>Relações interfinanceiras</b>		<b>273.224</b>	<b>273.137</b>
<b>Provisões</b>	<b>11(a)</b>	<b>1.817.535</b>	<b>1.759.291</b>
<b>Obrigações fiscais</b>	<b>11(a)</b>	<b>239.568</b>	<b>121.019</b>
<b>Outras obrigações</b>	<b>11(b)</b>	<b>8.429.592</b>	<b>8.249.077</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>45.024.882</b>	<b>45.892.269</b>
<b>Patrimônio Líquido administrado pela controladora</b>		<b>4.022.799</b>	<b>3.892.008</b>
<b>Participação de acionistas não controladores</b>		<b>130.791</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>13</b>	<b>3.892.008</b>	<b>3.892.008</b>
Capital social - De domiciliados no país		3.792.104	3.792.104
Ações em tesouraria		(9.723)	(9.723)
Reservas de capital		20.923	20.923
Outros resultados abrangentes acumulados		(87.488)	(87.488)
Reservas de lucros		176.192	176.192
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>49.047.681</b>	<b>49.784.277</b>

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado		Banco	
	Nota	2º Semestre 2025	2º Semestre 2025	2025
<b>Receitas da intermediação financeira</b>		<b>4.609.133</b>	<b>9.302.010</b>	<b>4.164.086</b>
Operações de crédito	14(a)	3.553.818	6.838.469	3.214.080
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	14(b)	1.055.315	2.463.541	950.006
<b>Despesas da intermediação financeira</b>	<b>14(c)</b>	<b>(2.691.859)</b>	<b>(5.281.130)</b>	<b>(2.824.302)</b>
Captação no mercado		(2.649.545)	(5.439.728)	(2.772.878)
Operações de empréstimos e repasses		(144.297)	(218.599)	(153.407)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos		101.983	377.197	101.983
<b>Resultado de Seguros</b>	<b>14(d)</b>	<b>68.512</b>	<b>128.027</b>	<b>-</b>
<b>Resultado da intermediação financeira antes da provisão para perdas associadas ao risco de crédito</b>		<b>1.985.786</b>	<b>4.148.907</b>	<b>1.339.784</b>
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito	5.4(e)	(683.008)	(1.559.265)	(505.748)
Recuperação de crédito baixado para prejuízo	5.4(e)	118.166	261.727	115.508
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>		<b>1.420.944</b>	<b>2.851.369</b>	<b>949.544</b>
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>		<b>(1.202.960)</b>	<b>(2.320.927)</b>	<b>(820.768)</b>
Receitas de prestação de serviços	15	127.175	260.420	76.661
Despesas de pessoal	16(a)	(246.030)	(466.948)	(200.499)
Outras despesas administrativas	16(b)	(618.706)	(1.212.650)	(578.568)
Despesas tributárias	17	(134.128)	(254.814)	(101.333)
Resultado de participações em coligadas e controladas	7	25.725	48.526	345.186
Outras receitas (despesas) operacionais	18	(356.996)	(695.461)	(362.215)
<b>Resultado operacional</b>		<b>217.984</b>	<b>530.442</b>	<b>128.776</b>
<b>Resultado não operacional</b>		<b>(6.756)</b>	<b>(6.523)</b>	<b>(17.007)</b>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>		<b>211.228</b>	<b>523.919</b>	<b>111.769</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	19(c)	3.799	(203.007)	57.576
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19(c)	209.345	446.598	235.833
Participação nos lucros		(85.556)	(134.724)	(84.620)
<b>Dedução da participação dos não controladores nas controladas consolidadas</b>		<b>(18.258)</b>	<b>(72.101)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro líquido do semestre/exercício</b>		<b>320.558</b>	<b>560.685</b>	<b>320.558</b>
<b>Resultado básico e diluído por ação - R\$</b>	<b>13(d)</b>			<b>0,957</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Individuais.

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 31 DE DEZEMBRO

Em milhares de reais

	Consolidado		Banco	
	2º Semestre 2025	2025	2º Semestre 2025	2025
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do semestre/exercício</b>	<b>320.558</b>	<b>560.685</b>	<b>320.558</b>	<b>560.685</b>
<b>Ajuste ao Lucro líquido</b>	<b>653.038</b>	<b>1.340.771</b>	<b>125.963</b>	<b>499.184</b>
Reconhecimento de planos de pagamento baseado em ações	(11.619)	(6.853)	(11.619)	(6.853)
Depreciações	20.491	36.917	16.562	32.351
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito	683.008	1.559.265	505.748	990.748
Amortizações	4.994	9.287	2.860	6.773
Amortizações de outros ativos intangíveis	65.576	134.043	65.189	133.656
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(209.345)	(446.598)	(235.833)	(461.451)
Resultado de equivalência patrimonial	(25.725)	(48.526)	(345.186)	(516.090)
Provisão para causas judiciais	58.037	121.083	51.738	111.263
Efeitos das mudanças das taxas de câmbio em ativos e passivos	67.621	(17.847)	76.504	208.787
<b>Lucro líquido ajustado do período</b>	<b>973.596</b>	<b>1.901.456</b>	<b>446.521</b>	<b>1.059.869</b>
<b>Varição de ativos e passivos</b>	<b>(728.492)</b>	<b>(2.921.036)</b>	<b>(442.435)</b>	<b>(2.543.131)</b>
<b>(Aumento) / redução em ativos</b>				
Depósitos interfinanceiros	20.467	177.166	1.499.698	2.791.729
Títulos e valores mobiliários	(1.669.620)	(3.589.476)	(1.631.778)	(3.102.485)
Relações interfinanceiras e interdependências	759.745	488.349	759.590	488.346
Operações com características de concessão de crédito	325.069	1.431.745	(341.971)	(370.718)
Outros créditos	51.730	(899.271)	(58.147)	(964.953)
Outros valores e bens	101.750	157.696	4.668	59.883
<b>Aumento / (redução) em passivos</b>				
Depósitos	(3.190.300)	(2.655.146)	(3.374.262)	(3.090.818)
Captações mercado aberto	1.895.978	(1.230.662)	1.887.095	(1.457.296)
Recursos de aceites e emissões de títulos	611.986	1.139.982	611.986	1.139.982
Obrigações por empréstimos e repasses	345.873	451.114	345.873	451.114
Relações interfinanceiras	(16.842)	(146.298)	(16.718)	(146.309)
Instrumentos financeiros derivativos	(70.720)	(119.684)	(70.720)	(106.367)
Outros passivos	106.392	1.873.449	(57.749)	1.764.761
<b>Caixa aplicado nas operações</b>	<b>245.104</b>	<b>(1.019.589)</b>	<b>4.086</b>	<b>(1.483.262)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(93.671)	(206.950)	(44.856)	(120.609)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>151.433</b>	<b>(1.226.530)</b>	<b>(40.770)</b>	<b>(1.603.871)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de imobilizado de uso	(26.895)	(33.437)	(20.857)	(26.137)
Alienação de imobilizado de uso	3.987	4.916	2.856	3.103
Redução de capital em controlada	-	-	387.961	567.961
Aumento de capital em controlada	(65.000)	(65.000)	(2.149)	(345.517)
Venda de participação acionária	-	92.388	-	-
Dividendos recebidos de controladas	-	-	111.021	111.021
Aquisição de intangível	(171.964)	(286.436)	(170.163)	(284.584)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos</b>	<b>(259.872)</b>	<b>(287.569)</b>	<b>308.669</b>	<b>25.847</b>

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/24B7-F166-0BF4-41A3> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 24B7-F166-0BF4-41A3



### Hash do Documento

46286CD2513E01407FB9FC51B41B1389A291F3094617814A1F5FCB3E08090B3A

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 26/02/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 26/02/2026 21:44 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.5

**AC:** AC Certisign RFB G5

