

**AK EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**

CNPJ nº 05.248.120/0001-26

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações Contábeis dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Balancos patrimoniais 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em Reais - R\$)			
Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	212.821	191.535
Adiantamento a fornecedores		10.111	2.380
Tributos a recuperar	-	4.300	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>227.232</b>	<b>193.915</b>
<b>Não circulante</b>			
Outros ativos	4	38.838.478	39.164.572
Investimentos	5	65.962.599	52.052.542
Imobilizado líquido	-	2.341.934	2.469.334
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>107.143.011</b>	<b>93.686.448</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>107.370.243</b>	<b>93.880.363</b>

Demonstração dos resultados			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Despesas gerais e administrativas	9	(240.533)	(533.393)
Resultado de equivalência patrimonial	5	(1.144.743)	(1.247.304)
Outras receitas e despesas	10	(144.527)	(1.590.945)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>(1.529.803)</b>	<b>(3.371.642)</b>
Receitas financeiras	-	62.324	3.454
Despesas financeiras	-	(1.747)	(2.955)
<b>Resultado financeiro líquido</b>		<b>60.577</b>	<b>499</b>
<b>(=) Resultado antes das provisões tributárias</b>		<b>(1.469.226)</b>	<b>(3.371.143)</b>
Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	(14.933)	(1.398)
<b>(=) Prejuízo líquido do exercício</b>		<b>(1.484.159)</b>	<b>(3.372.541)</b>

Demonstração das mutações do patrimônio líquido						
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em Reais - R\$)						
	Capital social	Reserva legal	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>49.196.590</b>	-	<b>195.627</b>	<b>49.392.217</b>	<b>34.680.934</b>	<b>84.073.151</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	5.507.590	5.507.590	-	5.507.590
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	-	6.850.000	6.850.000
Aumento de capital	32.126.949	-	-	32.126.949	(32.126.949)	-
Prejuízo do exercício	-	-	(3.372.541)	(3.372.541)	-	(3.372.541)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>81.323.539</b>	-	<b>2.330.676</b>	<b>83.654.215</b>	<b>9.403.985</b>	<b>93.058.200</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	-	-	15.010.000	15.010.000
Prejuízo do exercício	-	-	(1.484.159)	(1.484.159)	-	(1,484,159)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>81.323.539</b>	-	<b>846.517</b>	<b>82.170.056</b>	<b>24.413.985</b>	<b>106.584.041</b>

Demonstração dos resultados abrangentes			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Valores expressos em Reais - R\$)			
	31/12/2025	31/12/2024	
<b>Prejuízo líquido do exercício</b>	<b>(1.484.159)</b>	<b>(3.372.541)</b>	
Outros resultados abrangentes	-	-	
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(1.484.159)</b>	<b>(3.372.541)</b>	

**Notas explicativas às demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em Reais - R\$)**

**1. Contexto operacional:** A AK Empreendimentos e Participações S/A ("AK" ou "Companhia") atualmente tem o propósito de promover a compra e venda de imóveis, locação, desmembramento ou loteamento de terrenos, incorporação imobiliária ou construção de imóveis destinados à venda, entre outros. A sede da Companhia está localizada na Alameda Santos nº 960, 19º andar, Cj 1.900, Cerqueira César, São Paulo, SP. A Administração aprovou a emissão dessas demonstrações contábeis em 12 de março de 2026. **2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis adotadas:** **2.1. Base de apresentação:** As demonstrações contábeis da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária e as orientações e interpretações técnicas emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$) moeda de apresentação que também é a moeda funcional da Companhia. **2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações contábeis:** **2.2.1. Estimativas contábeis:** A preparação das demonstrações contábeis da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, impostos diferidos ativos, provisão para garantia, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e mensuração do custo orçado de empreendimentos e de instrumentos financeiros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento destas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações. A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente estas estimativas e suas premissas. **2.2.2. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:** Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria: "avaliadas ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)". **2.2.3. Investimentos:** Os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método a participação da Companhia no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, após a aquisição em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no período ou em decorrência de ganhos ou perdas em reservas de capital ou de ajustes de exercícios anteriores é reconhecida como receita (ou despesa) operacional. Os movimentos cumulativos após as aquisições são ajustados contra o custo do investimento. **2.2.4. Obrigações trabalhistas e tributárias:** Representam os valores a pagar a funcionários decorrentes de benefícios, provisões de férias já incorridas, os encargos incidentes sobre estas provisões e tributos retidos de prestadores de serviços entre outros. **2.2.5. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes. **2.2.6. Ativos e passivos contingentes:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes: **Ativos contingentes:** são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. **Passivos contingentes:** são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente estimar. Também são adicionadas às provisões os montantes estimados de possíveis acordos nos casos de intenção de liquidar o processo antes da conclusão de todas as instâncias. **2.2.7. Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais. Quando reconhecidos são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão (quando aplicável). Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. **2.2.8. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu Valor Presente (AVP) no registro inicial da transação levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita e em certos casos implícita dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. **2.2.9. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro:** A Companhia é optante pelo lucro presumido, sendo assim, suas alíquotas vigentes de tributação do imposto de renda e da contribuição social são respectivamente de 15% (acrescida de adicional de 10%, quando aplicável) e de 9% após aplicada a alíquota de presunção relativa à sua atividade. As bases de cálculo são apuradas de acordo com os critérios estabelecidos pela legislação fiscal vigente.

(a) Referente a venda de participação na empresa AK 19 Empreendimentos e Participações Ltda., o qual possuía a 65,5135% do capital social. A venda foi realizada em 25 de setembro de 2024, e conforme instrumento particular de novação, confissão de dívida e fiança, o valor será liquidado por meio de repasses mensais, calculados por meio da aplicação do percentual sobre o valor geral de vendas bruto ("VGVB"), apurado com base no Estudo Viabilidade de 17 de setembro de 2024 (atualizado pelo INCC, base Agosto/24), no valor de R\$ 375.423.981. A previsão para lançamento do empreendimento é em 2026. **5. Investimentos** Estão assim representados:

	31/12/2025	31/12/2024
AK 6 Empreendimentos e Participações Ltda.	2.211.526	4.530.393
AK 10 Empreendimentos e Participações Ltda.	109.420	148.820
AK 11 Empreendimentos e Participações Ltda.	2.017.378	3.509.849
AK 13 Empreendimentos e Participações Ltda.	57.728	99.973
AK 18 Empreendimentos e Participações Ltda.	4.352.587	6.134.903
AK 20 Empreendimentos e Participações Ltda.	1.216.191	1.591.575
AK 22 Empreendimentos e Participações Ltda.	8.934.890	2.233.603
AK 23 Empreendimentos e Participações Ltda.	17.045.408	21.162.725
AK 24 Empreendimentos e Participações Ltda.	12.204.897	11.813.780
AK 25 Empreendimentos e Participações Ltda.	1.118.851	1.118.931
AK 27 Empreendimentos e Participações Ltda.	407.407	471.946
AK 30 Empreendimentos e Participações Ltda.	1.893	459
AK 31 Empreendimentos e Participações Ltda.	(851)	651
AK 32 Empreendimentos e Participações Ltda.	632	-
AK 33 Empreendimentos e Participações Ltda.	1.248.676	-
AK 34 Empreendimentos e Participações Ltda.	17.114.010	-
AK 36 Empreendimentos e Participações Ltda.	(20.481)	-
AK 37 Empreendimentos e Participações Ltda.	2.020.172	-
AK 38 Empreendimentos e Participações Ltda.	736	-
AK 39 Empreendimentos e Participações Ltda.	736	-
AK Realty Incorporação Ltda.	2.480.647	3.361.906
Requadra Bras I Incorporadora Ltda.	13.449	1.084
Outros	(6.573.303)	(4.128.056)
<b>65.962.599</b>	<b>52.052.542</b>	

**5.1. Movimentação dos investimentos**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>52.052.542</b>	<b>71.451.538</b>
Equivalência patrimonial	(1.144.743)	(1.247.304)
Venda de participação - AK 19	-	(27.501.823)

**5.2. Detalhes dos investimentos:** A seguir apresentamos os detalhes dos principais investimentos da Companhia:

	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro/(prejuízo) líquido do exercício
AK 6 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	5.971.938	1.758.593	4.213.346	(414.578)
AK 10 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	17.579	(131.728)	149.487	(197)
AK 11 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,92%	3.577.977	65.070	3.512.907	25.119
AK 13 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	380.381	280.398	99.983	(270.181)
AK 18 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	6.544.367	(2.149)	6.546.516	(2.397)
AK 20 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.631.175	24.914	1.606.261	(2.086)
AK 22 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	10.534.348	312	10.534.036	8.699.332
AK 23 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	26.096.657	25.994.849	101.808	(24.941)
AK 24 Empreendimentos e Participações Ltda.	35,00%	154.485.273	113.310.259	41.175.014	(15.875)
AK 25 Empreendimentos e Participações Ltda.	1,95%	71.623.745	18.029.807	53.593.938	(51.235)
AK 27 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	552.717	6.776	545.941	(1.524)
AK 30 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	5.602.495	2.036	5.600.459	(72.964)
AK 31 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	2.026	1.374	652	(96.903)
AK 32 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	836	(164)	1.000	(22.164)
AK 33 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.694.062	1.693.062	1.000	(938)
AK 34 Empreendimentos e Participações Ltda.	13,57%	124.583.795	65.172.795	59.411.000	(158.705)
AK 36 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.001.185	1.185	1.000.000	(28.815)
AK 37 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	8.043.831	8.042.831	1.000	(245.502)
AK 38 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.000	-	1.000	-
AK 39 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.000	-	1.000	-
AK Realty Incorporação Ltda.	76,18%	10.741	(37.518)	48.260	(82.619)
Requadra Bras I Incorporadora Ltda.	99,00%	218.091	247.571	(29.480)	16.831

	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro/(prejuízo) líquido do exercício
A.K. 6 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	6.295.517	1.297.371	4.998.146	(467.300)
A.K. 10 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	17.956	(1.152)	19.108	(1.152)
A.K. 11 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,92%	3.555.033	64.328	3.490.705	21.964
A.K. 13 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	161.397	(234.371)	395.768	(295.785)
A.K. 18 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	6.163.848	(2.332)	6.166.180	(30.664)
A.K. 20 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	1.593.011	1.340.650	252.361	(2.224)
A.K. 22 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	2.214.709	2.322.063	(107.354)	(1.276)
A.K. 23 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99%	26.154.696	25.882.134	272.562	(170.753)
A.K. 24 Empreendimentos e Participações Ltda.	35,00%	157.682.274	117.375.313	40.306.961	868.053
A.K. 25 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	65.599.111	11.913.421	53.685.690	(91.752)
A.K. 27 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,90%	471.941	475.500	(3.559)	(1.400)
AK Realty Incorporação Ltda.	76,18%	9.261	14.135.473	(14.126.212)	(55.251)
Requadra Bras I Incorporadora Ltda.	99,00%	790	(37.632)	38.422	(67.872)

**6. Provisão para demandas judiciais:** A Empresa realiza, periodicamente, a avaliação de riscos relacionados a processos judiciais, administrativos e arbitrais, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis. Na data-base de 31 de dezembro de 2025, a Empresa não possuía processos judiciais, administrativos, arbitrais ou quaisquer outras demandas legais que possam resultar em desembolsos futuros ou que requeiram o reconhecimento de provisões ou a divulgação de passivos contingentes. Dessa forma, não foram reconhecidas provisões para demandas judiciais, nem há contingências passivas a serem divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo na mencionada data. **7. Patrimônio líquido:** **7.1. Capital social:** O capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 81.323.539 (representado por 81.323.539 ações com valor nominal de R\$ 1 (um Real) cada uma, sendo 81.323.539 ações ordinárias). **7.2. Reserva legal:** É constituído a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 até o limite de 20% do capital social ou facultada a constituição no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 193 exceder de 30% do capital social.

**8. Despesas gerais e administrativas**

Estão assim representados:

	31/12/2025	31/12/2024
Serviços de terceiros	(46.772)	(84.018)
Despesas legais e emolumentos	(27.284)	(7.197)
Depreciação	(127.400)	(304.000)
Outras despesas	(39.077)	(138.139)
	<b>(240.533)</b>	<b>(533.393)</b>

**9. Outras receitas e despesas**

Estão assim representados:

	31/12/2025	31/12/2024
Baixa de investimento - AK 16	-	(1.479.287)
IPVA	(135.075)	-
Outras despesas e receitas	(9.452)	(111.658)
	<b>(144.527)</b>	<b>(1.590.945)</b>

**10. Instrumentos financeiros:** A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros com o objetivo de financiar suas atividades ou aplicar seus recursos financeiros disponíveis. A Administração destes riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas e as vigentes no mercado. A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a bancos e a caixa e equivalentes de caixa efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo. Os instrumentos financeiros estão registrados em contas patrimoniais e são representados por aplicações financeiras, contas a receber e empréstimos e financiamentos cujos valores estimados de mercado são substancialmente similares aos seus respectivos valores contábeis. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. **11. Eventos subsequentes:** A Administração da Companhia declara a inexistência de eventos subsequentes à data de encerramento das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 que tenham efeitos relevantes no resultado do próximo exercício.

	31/12/2025	31/12/2024
Ajuste de investimento - AK 2 (i)	-	5.507.590
Baixa de investimento - AK 16 (ii)	-	(1.479.287)
Aportes	15.054.800	5.321.828
<b>Saldo final</b>	<b>65.962.599</b>	<b>52.052.542</b>

(i) Encerramento da investida AK 2, ocorrido em período anterior, devido esse fato foi realizado ajuste em contrapartida de patrimônio líquido em conta de lucros acumulados. (ii) Encerramento da investida AK 16 em 2024.

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo líquido do exercício	(1.484.159)	(3.372.541)
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(1.484.159)</b>	<b>(3.372.541)</b>

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo líquido do exercício	(1.484.159)	(3.372.541)
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(1.484.159)</b>	<b>(3.372.541)</b>

**A Diretoria**

**Dायने Rodrigues de Oliveira** - Contadora: CRC 1SP302733/O-0



[https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade\\_legal/ak-empreendimentos-e-participacoes-s-a-balancos-patrimoniais-31-de-dezembro-de-2025-e-2024/](https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade_legal/ak-empreendimentos-e-participacoes-s-a-balancos-patrimoniais-31-de-dezembro-de-2025-e-2024/)