



Carol Olival (*)

Economia da Criatividade

#FullSailBrazilCommunity



Marketing Educacional como Arquitetura de Receita

Durante muito tempo, o marketing educacional foi tratado apenas como uma área responsável por gerar matrículas

Ao longo da minha trajetória trabalhando com instituições de ensino, percebi que essa visão é limitada. Em um mercado cada vez mais competitivo e instável, o marketing precisa ser visto como parte da arquitetura de receita da instituição. Ele não deve atuar apenas na atração de alunos, mas na construção de previsibilidade financeira e estabilidade de fluxo de caixa. Kotler e Keller (2016) destacam que marketing estratégico está diretamente ligado à geração de valor sustentável, e na educação isso significa pensar além das campanhas sazonais.

Quando falo em arquitetura de receita, estou falando de planejamento de demanda. Instituições que estruturam bem seus funis, suas ofertas intermediárias e seus programas de relacionamento conseguem reduzir a dependência de períodos específicos de matrícula. Isso exige análise de dados, projeções realistas e segmentação clara. De acordo com Davenport e Harris (2007), organizações orientadas por dados tomam decisões mais assertivas e alcançam melhores resultados financeiros. No setor educacional, isso significa acompanhar indicadores de interesse, engajamento e retenção com a mesma seriedade que se acompanha metas acadêmicas.

Na prática, vejo que escolas e universidades que trabalham com modelos de receita recorrente, programas modulares e ofertas complementares constroem maior previsibilidade. Cursos de extensão, programas de atualização, eventos pagos e trilhas formativas ajudam a diluir riscos e manter relacionamento ativo com a base. Isso fortalece a retenção e reduz o custo de aquisição de novos alunos. Além disso, quando o marketing participa do planejamento financeiro, ele deixa de ser centro de custo e passa a ser motor de sustentabilidade institucional.

Outro ponto essencial é a integração entre marketing, área acadêmica e gestão financeira. Não é possível falar em arquitetura de receita se cada setor trabalha isoladamente. O marketing precisa entender metas de ocupação, capacidade instalada e perfil ideal de aluno. A partir disso, constrói campanhas alinhadas à estratégia institucional. Essa visão sistêmica aumenta a eficiência das ações e reduz desperdícios. Em minha experiência, quando marketing participa das decisões estratégicas, os resultados deixam de ser episódicos e se tornam estruturais.

Acredito que o futuro do marketing educacional está na capacidade de gerar previsibilidade. Não basta atrair alunos, é preciso planejar crescimento. Ao longo da minha trajetória, inclusive na formação internacional que marcou minha carreira, aprendi que estratégia e educação caminham juntas. Instituições que tratam marketing como arquitetu-

ra de receita constroem bases sólidas para crescer com responsabilidade e visão de longo prazo.

Referências

Davenport, T. H., & Harris, J. G. (2007). *Competing on analytics: The new science of winning*. Harvard Business School Press.

Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing management* (15th ed.). Pearson. Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação, e Master in Digital Marketing, Carol Olival tem um perfil multidisciplinar e transita com segurança pelos mercados de educação, marketing, vendas e treinamento. Carol operou escolas próprias de inglês por 10 anos, e hoje é Community Outreach Director da Full Sail University, responsável pela criação e manutenção de comunidades internacionais para a universidade através da divulgação das imensas possibilidades que as carreiras na economia criativa oferecem.

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômio criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr^a. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RAFAEL DO NASCIMENTO SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 25/06/2002, ajudante de motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Geraldino Oliveira Souza e de Angela Maria do Nascimento Souza; A pretendente: **CAROLINNE HERODEK**, brasileira, solteira, nascida aos 29/06/2002, consultora comercial, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Philippe Herodek Junior e de Michelle Vicente da Silva.

O pretendente: **WIRY MARCONY DE MATOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/01/1995, vigilante, natural de Crisópolis - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José dos Santos e de Maria Alves de Matos Santos; A pretendente: **BRUNA CONCEIÇÃO FERREIRA**, brasileira, solteira, nascida aos 30/05/2001, auxiliar de cabeleleiro, natural de Crisópolis - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jose Raimundo Batista Ferreira e de Maria José Souza Conceição Silva.

O pretendente: **VINÍCIUS PEREIRA DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 24/07/2002, desenvolvedor de sistemas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ary Pereira de Oliveira e de Euridice Alves de Oliveira; A pretendente: **JÚLIA ALVES DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 31/05/2005, estagiária de T.I., natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Roberto Gama da Silva e de Alice Alves Cândido da Silva.

O pretendente: **YAGO SOUZA DE CAMARGO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/05/1995, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Benedito Rodrigues de Camargo e de Maria Luzia Souza da Cruz Fraga; A pretendente: **LETICIA EMANUELA PIRES BEZERRA**, brasileira, solteira, nascida aos 03/07/1995, contadora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Urani de Oliveira Bezerra e de Francisca das Chagas Pires da Costa Bezerra.

O pretendente: **THIAGORIOS DE BARROS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/12/1988, comprador, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em Osasco - SP, filho de Arão Almeida de Barros e de Noemia da Silva Rios Barros; A pretendente: **FABIANA MOURA TRINDADE**, brasileira, divorciada, nascida aos 08/07/1993, babá, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Fernando Alves Trindade e de Sonia Maria Moura Trindade.

O pretendente: **ALESSANDRO DE OLIVEIRA SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/10/1992, motorista, natural de Diadema - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sandro dos Santos e de Ilsa Maria de Oliveira; A pretendente: **EVELYN OLIVEIRA GOMES**, brasileira, solteira, nascida aos 26/06/1994, designer de sobralcelhas, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Martinho Liro Gomes Cota e de Marilda Aparecida de Oliveira Gomes.

O pretendente: **LEANDRO HENRIQUE VIEGAS LACHI**, brasileiro, solteiro, nascido aos 11/02/1999, analista financeiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Leandro Almeida Lachi e de Suzy Paula Gomes Viegas; A pretendente: **ELLEN EUFRÁSIO NUNES**, brasileira, solteira, nascida aos 08/11/1999, analista administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Nailton Fernandes Nunes e de Ednalva Eufrazio Nunes.

O pretendente: **CAIO CESAR CARVALHO OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/09/1988, gerente administrativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP; A pretendente: **MARIANA FERNANDES DO NASCIMENTO**, brasileira, solteira, nascida aos 22/09/1995, empresária, natural de Itatiba - SP, residente e domiciliada em Embu das Artes - SP, filha de Leonardo Bezerra do Nascimento e de Claudia Regina Fernandes do Nascimento.

O pretendente: **CAIO SANTANA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/09/1999, motorista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Eugenio de Araujo Silva e de Evanildes de Araujo Silva; A pretendente: **ANGELA MARCIA SOARES DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 20/02/2001, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Jocelia Soares da Silva.

O pretendente: **DIEGO MARQUES FACURI**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/02/1997, designer gráfico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jorge Facuri Junior e de Aglaé Gaspari Marques Facuri; A pretendente: **CÁSSIA KAORI TESHIMA**, brasileira, solteira, nascida aos 09/01/1997, farmacêutica, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Elio Yoshio Teshima e de Mary Tiyomi Takemoto Teshima.

O pretendente: **MATHEUS SANTOS SILVA FERNANDES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 14/03/2001, apouqueiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Joseilton da Silva Fernandes e de Jucineide Barbosa dos Santos; A pretendente: **AGATHA DA SILVA ARAUJO**, brasileira, solteira, nascida aos 06/06/2000, assistente administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alberto Clovis Alves de Araujo e de Valdeci Francisco Silva.

O pretendente: **KAUAN MOREIRA DE JESUS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/07/2004, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Anderson de Jesus e de Erica Cristina Moreira; A pretendente: **ISABELLE MARTINS SANTOS SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 07/01/2005, auxiliar administrativa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Paulo Sergio Santos Silva e de Valdirene Martins dos Santos.

O pretendente: **VINÍCIUS FERREIRA SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 27/02/1994, ajudante geral, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Adenildo Lima Santos e de Maria Aparecida Santos Ferreira; A pretendente: **KARINI SOUZA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 18/03/1993, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ademilton Brasil da Silva e de Maria Aparecida de Souza.

O pretendente: **FERNANDO HENRIQUE DE ANDRADE**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/03/1992, garçom, natural de Cajamar - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Joana Darc de Andrade; A pretendente: **SARAH ANTUNES DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 02/12/2004, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Toninho Caetano da Silva e de Laura Hellen Antunes.

O pretendente: **AGNALDO MASCARENHAS E SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/05/1972, policial militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Luiz da Costa e Silva e de Eunice Mascarenhas e Silva; A pretendente: **MARIA JOSÉ VALENTIM ANTUNES**, brasileira, divorciada, nascida aos 27/04/1973, analista contábil, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Joaquim Fortunato Antunes e de Aparecida Rodrigues Valentim.

O pretendente: **JOÃO VITOR SANTOS DE SANTANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12/03/2002, marceneiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em Itapeverica da Serra - SP, filho de Reginaldo Santos de Santana e de Nilza Pereira dos Santos; A pretendente: **ANNA CAROLINA SOUSA DE AMORIM**, brasileira, solteira, nascida aos 02/12/2003, fotógrafa, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Queiroz de Amorim e de Veronica Ferreira de Sousa Amorim.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **ALFREDO FIORE DE JESUS**, estado civil solteiro, filho de Marcos de Jesus e de Jaciara Fiore de Jesus, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ANDRESSA QUAGLIO ORQUIZIA RUIZ**, estado civil divorciada, filha de Wagner Aparecido Orquizia Ruiz e de Isabel Cristina Quaglio Ruiz, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **ADRIANO DA SILVA ALVES**, estado civil divorciado, filho de Benedito Alves e de Waldeni Aparecida da Silva Alves, residente e domiciliado no Belenzinho, nesta Capital - São Paulo - SP. A pretendente: **ISABELLA NUNES BONITO**, estado civil solteira, filha de Marcos Alberto Bonito e de Santana Nunes Bonito, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua Catumbi, nº 286, apto 13, Belenzinho, nesta Capital - São Paulo-SP e a pretendente é residente à Rua Campo Largo, nº 742, casa 02, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para afixação e publicidade ao Cartório de residência do pretendente.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS

15º Subdistrito - Bom Retiro Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **REUVEN KRICHEVSKY**, nascido em Israel, no dia 17/05/2002, profissão estudante, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Dan Krichevsky e de Chana Krichevsky. A pretendente: **RINA KONCEPOLSKI**, nascida nesta Capital, Bom Retiro, SP, no dia 01/09/2006, profissão estudante, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Menachem Mendel Koncepolski e de Dvora Léa Koncepolski.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios





PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0E33-69E6-C8F1-4AC4> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0E33-69E6-C8F1-4AC4



Hash do Documento

6548F86B8AE9EF79823169276EF6514A742D5884FF5088A63E65BB6D6B301708

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 19/03/2026 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 19/03/2026 19:33 UTC-03:00
- Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.10

AC: AC Certisign RFB G5

