

Ética e Integridade



Denise Debiasi



Quando o silêncio protege e fere



Encontrei amigos para um café que virou debate. Um deles, que vive em Buenos Aires, contou sobre uma aula que assistiu na UBA. O tema foi o código de ética dos médicos e, entre tantos tópicos, um chamou nossa atenção: a confidencialidade da consulta. Segundo o que ele ouviu de professores e alunos, o médico não pode transportar informações de um paciente para outro, ainda que a intenção seja "proteger" alguém. O exemplo discutido foi direto: não é ético contar a um paciente que seu cônjuge, também paciente, tem uma DST.

tentação de "avisar" um terceiro pode parecer nobre, mas pode corroer a confiança de todos. O que aprendo com o padrão médico é a disciplina do need-to-know, a priorização do consentimento e a criação de caminhos seguros para que a própria pessoa comunique o que precisa ser comunicado. Há ferramentas: planos de conversa, registros de orientação, presença de um terceiro mediador quando apropriado, e políticas que descrevem procedimentos para situações de risco sem abrir mão do sigilo.

Também falamos sobre como a confidencialidade não é omissão. É atuação responsável. Em cenários sensíveis, o papel do profissional é intensificar o cuidado: orientar com linguagem clara, reforçar os riscos, insistir no acompanhamento, indicar recursos de apoio e, quando previsto pelas normas, acionar mecanismos institucionais que preservem identidades e reduzam danos. O que não cabe é usar a informação de um para intervir diretamente na vida do outro.

Sai do encontro com a sensação de que essa é uma lição que você e eu podemos aplicar já: construir ambientes onde a confiança é retribuída com responsabilidade. Se o segredo é bem guardado, as pessoas buscam ajuda mais cedo, os riscos caem e as decisões ficam menos improvisadas. Ética, aqui, não é sobre escolher entre proteger alguém ou proteger o vínculo; é sobre proteger pessoas por meio do vínculo.

Saiba quem é a nossa Colunista:

Denise Debiasi é CEO da Bi2 Partners, reconhecida pela expertise e reputação de seus profissionais nas áreas de investigações globais e inteligência estratégica, governança e finanças corporativas, conformidade com leis nacionais e internacionais de combate à corrupção, antissuborno e antilavagem de dinheiro, arbitragem e suporte a litígios, entre outros serviços de primeira importância em mercados emergentes.

O verdadeiro diferencial das empresas não será a IA, mas fazer pessoas se sentirem relevantes

Em meio a discussões sobre inteligência artificial, automação e produtividade, um tema aparentemente simples ganhou destaque em uma das palestras do South by Southwest, que é a necessidade humana de sentir que importa

Daniel Murta (\*)

Na apresentação "Mattering in the Modern World", a pesquisadora Jennifer D. Wallace propôs uma reflexão provocativa: muitos dos problemas que observamos hoje no ambiente de trabalho, como solidão, burnout e desengajamento, podem ser sintomas de uma ausência crescente de pertencimento e reconhecimento genuíno.



"Mattering in the Modern World" pela pesquisadora Jennifer D. Wallace/SXSW 2026.

Wallace chama esse conceito de mattering, que pode ser traduzido como a sensação de que nossa existência tem relevância para alguém ou para algum grupo. Segundo o framework apresentado na palestra, esse sentimento se sustenta em quatro dimensões principais: Significance (sentir que nossa presença tem valor), Appreciated (ser apreciado), Invested In (perceber que alguém investe em nosso crescimento) e Dependent On (saber que nossa contribuição faz diferença). Quando essas dimensões desaparecem das relações profissionais, surge o que ela define como anti-mattering, um

ambiente em que as pessoas deixam de se perceber como importantes.

Esse fenômeno ajuda a explicar algumas contradições do mundo contemporâneo. Vivemos hiperconectados, mas cada vez mais solitários. Temos acesso a um volume quase infinito de informação, mas menos sinais claros de reconhecimento humano. A própria nostalgia tecnológica, que se manifesta no retorno de produtos e experiências vintage, pode ser interpretada como uma tentativa de recuperar formas mais tangíveis de conexão, em um momento em que o

excesso de estímulos digitais diluiu percepção de proximidade entre as pessoas.

No ambiente corporativo, os sinais de anti-mattering aparecem de maneiras sutis, mas profundas: feedbacks raros, relações excessivamente hierárquicas ou decisões impessoais, como demissões comunicadas apenas por e-mail. Pequenos gestos podem ter impacto relevante para reverter esse cenário. Algo simples como reconhecer publicamente a contribuição de alguém, ou explicar por que determinada pessoa é essencial para um projeto, pode fortalecer a

percepção de pertencimento dentro das equipes.

Isso abre espaço para experimentações interessantes dentro das empresas. Uma delas é tornar mais visível quem está por trás das entregas, por exemplo, incluir fotos ou histórias das pessoas responsáveis por cada projeto ou funcionalidade apresentada internamente. Outra possibilidade é repensar formatos tradicionais de acompanhamento, como substituir parte dos encontros individuais por momentos de feedback coletivo e 360°, tornando o reconhecimento mais social e menos dependente de relações estritamente hierárquicas.

A reflexão que fica é que dizer para alguém que seu trabalho importa custa pouco, mas pode ter um impacto enorme. Em um momento em que tecnologia e automação avançam rapidamente, talvez uma das competências mais estratégicas para líderes seja justamente a mais humana de todas, que é garantir que as pessoas saibam que fazem diferença.

(\*) CO-Founder e CTO do Looqbox.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

3º Subdistrito - Penha de França  
Albert Broday Rodrigues - Oficial do Registro Civil

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **BRUNO GONÇALVES MENEZES**, profissão: coordenador contábil, estado civil: divorciado, naturalidade: Juazeiro, BA, data-nascimento: 28/12/1978, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Manoel Ernesto de Souza Menezes e de Telma Lucia Gonçalves Menezes. A pretendente: **RENATA CHARABA BARBOSA**, profissão: publicitária, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Vila Mariana, SP, data-nascimento: 10/08/1981, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Sergio Barbosa e de Maria Neusa Charaba Barbosa.

O pretendente: **LUCAS REGES LIMA**, profissão: economista, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 25/09/2001, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Silvio Bispo de Lima e de Michelle Ferreira Reges Lima. A pretendente: **RAQUEL DE PAULA DIAS**, profissão: bancária, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, São Miguel Paulista, SP, data-nascimento: 08/05/2002, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Gerson da Silva Dias e de Adriana dos Santos Paula Dias.

O pretendente: **RAFAEL KOITI AKAMINE**, profissão: empresário, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 29/07/1987, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ishamu Valdemar Akamine e de Neusa Miekio Fuzimotto Akamine. A pretendente: **KARLA CAMPANHA PAES LANDIM**, profissão: advogada, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/10/1991, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Carlos Alberto Paes Landim e de Leonisa Campanha Landim.

O pretendente: **ÉDER BUENO**, profissão: corretor de imóveis, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Penha de França, SP, data-nascimento: 02/12/1982, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Pedro Bueno e de Ana Maria Bueno. A pretendente: **REGIANE DE CASSIA DIAS**, profissão: analista, estado civil: solteira, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 19/04/1980, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Regina Celia Dias.

O pretendente: **VINICIUS HENRIQUE DA COSTA SOUZA**, profissão: gerente, estado civil: divorciado, naturalidade: nesta Capital, Guaianases, SP, data-nascimento: 23/09/1995, residente e domiciliado em Penha de França São Paulo, SP, filho de Vanderlei de Souza e de Luciene Roberta da Costa Souza. A pretendente: **THAIS DE FARIA SILVA**, profissão: contadora, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Saúde, SP, data-nascimento: 21/05/1994, residente e domiciliada em Penha de França São Paulo, SP, filha de Gilberto Pereira da Silva e de Ana Isabel de Faria Silva.

O pretendente: **LUCAS DA CRUZ DE SOUSA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Vila Prudente, SP, data-nascimento: 05/07/2001, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Bento Mariano de Sousa e de Hermelina Gomes da Cruz. A pretendente: **NAYARA CAROLINE DIAS PAIVA RAMOS**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Mooca, SP, data-nascimento: 30/09/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marcus Inocencio de Paiva Ramos e de Carmem Lucia Dias Paiva Ramos.

O pretendente: **PAULO SERGIO FARIAS**, profissão: funcionário público, estado civil: viúvo, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 01/07/1962, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Penha Zoraid Farias. A pretendente: **ANA PAULA DE JESUS RIBEIRO DA SILVA**, profissão: higienizadora, estado civil: viúva, naturalidade: Campinas, SP, data-nascimento: 15/01/1974, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de José Angelo Ribeiro e de Aurea de Jesus Ribeiro.

O pretendente: **PEDRO HENRIQUE ARAUJO DE MACEDO**, profissão: assistente de marketing, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Penha de França, SP, data-nascimento: 03/05/2005, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Jose Francisco Macedo Junior e de Luana de Fatima Caetano de Araujo. A pretendente: **BEATRIZ SILVA MIRANDA**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Liberdade, SP, data-nascimento: 29/06/2003, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Jailton de Sousa Miranda e de Paula Simone da Silva Miranda.

O pretendente: **SERGIO LUIS CAMARA LIMA**, profissão: comerciante, estado civil: divorciado, naturalidade: nesta Capital, Cerqueira César, SP, data-nascimento: 13/02/1975, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Sebastião da Camara Lima e de Judithe Pinheiro da Rocha. A pretendente: **SUELI FERNADES JOSÉ**, profissão: assistente financeira, estado civil: divorciada, naturalidade: nesta Capital, Penha de França, SP, data-nascimento: 05/12/1969, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Waldomiro José e de Aparecida Fernandes José.

O pretendente: **FELIPE AUGUSTO GUALTIERI LUME**, profissão: analista de T.I., estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Cerqueira Cesar, SP, data-nascimento: 23/06/1992, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Jorge Luiz Gomes Lume e de Viviani Gualtieri Lume. A pretendente: **ISADORA VIAN MARTINS DOS SANTOS**, profissão: médica, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Jardim Paulista, SP, data-nascimento: 07/07/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Laercio Martins dos Santos e de Gisele Cristina Vieira Vian Martins dos Santos.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

33º Subdistrito - Alto da Mooca  
ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **FERNANDO DA SILVA IREUELA**, estado civil solteiro, filho de Martin Ireuela Alvarado e de Maria Rita da Silva Ireuela, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ALINE FRANCINE BRAGA**, estado civil solteira, filha de Ariovaldo Herminio Braga e de Ana Maria Bernardes Dias Braga, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **ALESSANDRO ROBERTO BARBOZA ROCHA DO AMARAL**, estado civil divorciado, filho de Jose Luiz Amaral e de Lindaura Barboza Rocha do Amaral, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **DAYANNE DE OLIVEIRA LIMA**, estado civil divorciada, filha de Francisco Jose de Lima e de Maria Ines de Oliveira Lima, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **FERNANDO VUSBERG COELHO**, estado civil solteiro, filho de Sergio Vicente Coelho e de Sandra Vusberg Coelho, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **GRECIA MARIA PENALOZA MALDONADO**, estado civil solteira, filha de Julio Hernando Penaloza e de Maria Del Carmen Maldonado de Penaloza, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local  
Jornal Empresas & Negócios



## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0415-541A-FD4C-ACA2> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0415-541A-FD4C-ACA2



### Hash do Documento

979C069553AA51D5981499C9DF108C9EAF21A428D0FA54506BF341F69B9BF6A5

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 23/03/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 23/03/2026 20:14 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.6

**AC:** AC Certisign RFB G5

