

AK EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A

Relatório da Diretoria. Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2025 e 2024. Demonstração dos resultados Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

1. Contexto operacional: A AK Empreendimentos e Participações S/A ("AK" ou "Companhia") atualmente tem em processo de promoção de compra e venda de imóveis, locação, desmembramento ou loteamento de terrenos, incorporação imobiliária ou construção de imóveis destinados à venda, entre outros. A sede da Companhia está localizada na Alameda Santos nº 960, 19º andar, Cj 1,900, Cerqueira César, São Paulo, SP. A Administração aprovou a emissão dessas demonstrações contábeis em 12 de março de 2026. 2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis adotadas: 2.1. Base de apresentação: As demonstrações contábeis da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária e às orientações e interpretações técnicas emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$) moeda de apresentação que também é a moeda funcional da Companhia. 2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações contábeis: 2.2.1. Estimativas contábeis: A preparação das demonstrações contábeis da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, impostos diferidos ativos, provisão para garantia, provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis e mensuração do custo orçado de empreendimentos e de instrumentos financeiros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento destas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações. A Administração monitora e revisa periódica e temporariamente estas estimativas e suas premissas. 2.2.2. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários: Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria: "avaliadas ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)". 2.2.3. Investimentos: Os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método a participação da Companhia no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, após a aquisição em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no período ou em decorrência de ganhos ou perdas em reservas de capital ou de ajustes de exercícios anteriores é reconhecida como receita (ou despesa) operacional. Os movimentos cumulativos após as aquisições são ajustados contra o custo do investimento. 2.2.4. Obrigações trabalhistas e tributárias: Representam os valores a pagar a funcionários decorrentes de benefícios, provisões de férias já incorridas, os encargos incidentes sobre estas provisões e tributos retidos de prestadores de serviços entre outros. 2.2.5. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes): Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes. 2.2.6. Ativos e passivos contingentes: As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes: Ativos contingentes: são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. Passivos contingentes: são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Também são adicionadas às provisões os montantes estimados de possíveis acordos nos casos de intenção de liquidar o processo antes da conclusão de todas as instâncias. 2.2.7. Instrumentos financeiros: Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais. Quando reconhecidos são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão (quando aplicável). Seu reconhecimento subsequente ocorre a cada data do balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. 2.2.8. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos: Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu Valor Presente (AVP) no registro inicial da transação levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita e em certos casos implícita dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. 2.2.9. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro: A Companhia é optante pelo lucro presumido, sendo assim, suas alíquotas vigentes de tributação do imposto de renda e da contribuição social são respectivamente de 15% (acrescida de adicional de 10%, quando aplicável) e de 9% após aplicada a alíquota de presunção relativa à sua atividade. As bases de cálculo são apuradas de acordo com os critérios estabelecidos pela legislação fiscal vigente. 3. Caixa e equivalentes de caixa 31/12/2025 31/12/2024 Bancos 50.567 191.535 Aplicação financeira 162.254 212.821 212.821 191.535

4. Outros ativos 31/12/2025 31/12/2024 Cepac - PMSP 11.625.625 11.625.625 Bloqueios judiciais 37.124 37.124 Outras contas a receber (a) 27.175.729 27.501.823 38.838.478 39.164.572

5.1. Movimentação dos investimentos Saldo inicial 31/12/2025 31/12/2024 Equivalência patrimonial 52.052.542 71.451.536 Venda de participação - AK 19 (1.144.743) (1.144.743) (27.501.823)

5.2. Detalhes dos investimentos: Tabela com 4 colunas: Participação, Ativo, Passivo, Patrimônio líquido e Lucro/prejuízo líquido do exercício.

6. Provisão para demandas judiciais: A Empresa realiza, periodicamente, a avaliação de riscos relacionados a processos judiciais, administrativos e arbitrais, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis. Na data-base de 31 de dezembro de 2025, a Empresa não possuía processos judiciais, administrativos, arbitrais ou quaisquer outras demandas legais que possam resultar em desembolsos futuros ou que requeriam o reconhecimento de provisões ou a divulgação de passivos contingentes. Dessa forma, não foram reconhecidas provisões para demandas judiciais, nem há contingências passivas a serem divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo na mencionada data. 7. Patrimônio líquido: 7.1. Capital social: O capital social integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 81.323.539 (representado por 81.323.539 ações com valor nominal de R\$ 1 (um Real) cada uma, sendo 81.323.539 ações ordinárias. 7.2. Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 até o limite de 20% do capital social ou facultada a constituição no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 193 exceder de 30% do capital social. 8. Despesas gerais e administrativas Estão assim representados: 31/12/2025 31/12/2024 Serviços de terceiros (46.772) (84.018) Despesas legais e emolumentos (27.264) (7.197) Depreciação (127.400) (304.000) Outras despesas (39.077) (138.139) (240.533) (533.393)

9. Outras receitas e despesas Estão assim representados: 31/12/2025 31/12/2024 Baixa de investimento - AK 16 (135.075) - IPVA (9.452) (11.658) Outras despesas e receitas (144.527) (1.590.945)

10. Instrumentos financeiros: A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros com o objetivo de financiar suas atividades ou aplicar seus recursos financeiros disponíveis. A Administração destes riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas e as vigentes no mercado. A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a bancos e a caixa e equivalentes de caixa efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo. Os instrumentos financeiros estão registrados em contas patrimoniais e são representados por aplicações financeiras, contas a receber e empréstimos e financiamentos cujos valores estimados de mercado são substancialmente similares aos seus respectivos valores contábeis. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. 11. Eventos subsequentes: A Administração da Companhia declara a inexistência de eventos subsequentes à data de encerramento das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 que tenham efeitos relevantes no resultado do próximo exercício.

Atividade operacional 31/12/2025 31/12/2024 Lucro líquido do exercício 10.719.642 10.499.811

Atividades operacionais 31/12/2025 31/12/2024 Lucro líquido do exercício 10.719.642 10.499.811. Tabela com 4 colunas: Demonstrações dos Fluxos de Caixas, Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstrações dos Fluxos de Caixas.

Notas Explicativas as Demonstrações Contábeis: A Companhia foi constituída em 15/10/2012, sob a razão social de: Sucessair Gestão de Bens e Móveis Ltda, tendo sua transformação para sociedade por ações em 09/03/2018, cuja atividade preponderante é a compra, venda e locação de imóveis e sublocação e está estabelecida na Avenida Ibirapuera, nº 2332, conjunto 11, Torre II, Sala 06 - Indianópolis - SP. Em abril/2023, a companhia adquiriu 05 propriedades no município de

O paradoxo da IA: por que sistemas mais "inteligentes" podem errar mais

Imagine que você precisa resolver um problema de cobrança e, logo em seguida, tirar uma dúvida técnica sobre um produto. Você preferiria falar com um "faz-tudo" que sabe um pouco de cada coisa ou com um especialista dedicado a cada assunto? No universo da Inteligência Artificial, esse é o dilema que define o futuro do atendimento ao cliente.

Enquanto a ideia de uma única IA superinteligente que resolve tudo parece saída da ficção científica, a realidade corporativa aponta para um caminho diferente. Segundo a Sinch, líder global em comunicação em nuvem, apostar em um único agente "generalista" pode ser uma receita para o desastre.

Fábio Costa, Diretor Sênior de Inteligência Artificial da Sinch, é direto: "Quando você amplia demais o escopo, aumenta também o espaço de incerteza". Em outras palavras, quanto mais assuntos uma IA tenta cobrir, maior a chance dela dar respostas vagas, cometer erros ou ter as famosas "alucinações".

A alternativa que ganha força é a criação de um "time de especialistas": uma arquitetura com múltiplos agentes de IA, cada um treinado para ser mestre em um domínio específico, um para vendas, outro para suporte técnico, um terceiro para cobranças, e assim por diante.

Essa arquitetura traz vantagens importantes. A primeira é precisão. Um agente focado em um único domínio tende a compreender melhor o contexto e gerar respostas mais confiáveis. A segunda é governança e segurança. Quando o escopo de atuação é bem definido, torna-se mais fácil estabelecer limites de acesso a dados e regras operacionais. Por fim, há ganhos de eficiência. Agentes especializados costumam operar com modelos mais rápidos, o que reduz custos computacionais e melhora o tempo de resposta.

A chave da orquestração Claro, ter uma equipe de especialistas não adianta se eles não conversam entre si. É aqui que entra o grande desafio: a orquestração.

Para que o cliente não tenha que repetir a mesma história a cada nova pergunta, é preciso um "cérebro" central. Essa camada de orquestração funciona como um maestro, que primeiro entende a necessidade do cliente e depois passa a conversa para o especialista certo, garantindo que todo o contexto da jornada seja preservado.

"Uma boa orquestração transfere todo o histórico relevante da conversa", destaca Costa. "Se a interação começou no WhatsApp e migrou para o e-mail, o contexto vai junto". É isso que garante uma experiência fluida e inteligente, evitando a frustração de recomeçar do zero a cada passo.

No fim das contas, a construção de uma IA eficiente vai muito além do código. Exige design, estratégia e um foco incansável na experiência do cliente. A escolha da arquitetura é decisiva, mas montá-la do zero é uma jornada complexa e cheia de armadilhas.

É nesse ponto que a escolha de um parceiro tecnológico se torna crucial. Mais do que um fornecedor, as empresas precisam de um especialista que já tenha trilhado esse caminho, que entenda as nuances da orquestração e que ofereça uma plataforma robusta para acelerar a criação e o gerenciamento desses múltiplos agentes.

Buscar essa expertise não é um sinal de fraqueza, mas de inteligência estratégica. Permite que a empresa se concentre no que faz de melhor, seu próprio negócio, enquanto confia a complexidade da IA a quem vive e respira essa tecnologia. Afinal, o futuro do atendimento pertence não a um gênio solitário, mas a um time de especialistas bem orquestrado. E para reger essa orquestra, nada melhor que um maestro experiente.

COOPERATIVA HABITACIONAL MIRANTE CAETANO ÁLVARES. Av. Mandaquí, 122 - Bairro do Limão - São Paulo - SP. CNPJ/MF 05.598.051/0001-80 - NIRE 35400074507. F: (11) 3858-6415 - E-mail: coop.mca@uol.com.br

Atendendo ao disposto no Artigo 52 do Estatuto Social, e em conformidade com a publicação de 05 de março de 2026 no jornal O Estado de São Paulo, ficam convocados os Srs.(as) Cotistas da Cooperativa Habitacional Mirante Caetano Álvares para Assembleia Geral Ordinária a realizar-se no dia 29 de Março de 2026 às 07:30h em primeira convocação com a presença de 2/3 (dois terços) dos cooperados; às 8:30h em segunda convocação com a presença de metade mais um (um dos) cooperados; ou, ainda, em terceira e última convocação às 9:30h, com a presença de no mínimo 10 (dez) cooperados, tendo como local as dependências do Salão de Festas do Condomínio, sito a Avenida Mandaquí, nº 122 - Bloco 3 - Bairro do Limão - SP, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do dia: 1. Apresentação das Contas do exercício de 2025; 2. Apresentação do Relatório da Diretoria relativo ao exercício de 2025; 4. Votação das Contas do exercício de 2025; 5. Discussão e votação para atualização monetária das cinco unidades novas disponíveis; 6. Discussão e votação para homologação do desligamento de Cooperados demitidos, atendendo aos efeitos dos arts. 36 da Lei nº 5.764/71 e 27 do Estatuto Social 7. Assuntos Gerais. Para efeito de cálculo de quórum de instalação, o número de cooperados é 228. Os Cooperados em atraso com as obrigações financeiras junto à CHMCA não poderão votar na Assembleia.

HACHIRO INDUSTRIA FORMATOS E COLARINHOS LTDA, torna público que está requerendo a Prefeitura de Itaquaquecetuba - Secretaria do Meio Ambiente a Renovação da Licença de Operação, p/ fabricação de máquinas e equipamentos para uso industrial específico não especificados anteriormente, peças e acessórios, sito Rua da Felicidade, 13 A, Parque Novo Horizonte, Itaquaquecetuba/SP.

Empresas & Negócios Publicidade Legal. QR code and logo.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/25BE-8A4A-3C86-7A2B> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 25BE-8A4A-3C86-7A2B



Hash do Documento

63131717B1F6210DC0CF635BC1331E264E673FD7FE823D4D371F5A98F3635D1F

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 16/03/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 16/03/2026 19:38 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.2

AC: AC Certisign RFB G5

