

COMERCIAL E EMPREENDIMENTOS BRASIL S/A

CNPJ nº. 60.583.747/0001-41

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações Contábeis dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	44	16
Aplicações financeiras	4	428	33.455
Contas a receber	5	15.060	10.323
Impostos a compensar	-	3	2
Adiantamentos	-	279	44.057
Total do ativo circulante		15.814	26.111
Não circulante			
Propriedade para investimento	6	137.919	137.919
Depósitos judiciais	10	428	428
Contas a receber	5	483	483
Investimentos	7	133.255	90.014
Total do ativo não circulante		272.085	228.844
Total do ativo		287.899	272.901

Demonstração dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita de locação de imóveis	12	63.043	49.344
(=) Receita líquida		63.043	49.344
(+/-) Despesas e receitas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	13	(11.538)	(10.536)
Despesas tributárias e não dedutíveis	-	(163)	(333)
Outras receitas e despesas operacionais	13	-	3.732
Resultado de equivalência patrimonial	7	(3.945)	(9.932)
Resultado antes do resultado financeiro		47.397	41.275
Despesas financeiras	-	(4)	(6)
Receitas financeiras	-	2.754	3.635
Resultado financeiro líquido	15	2.750	3.629
(=) Resultado antes das provisões tributárias		50.147	44.904
Provisão para imposto de renda e contribuição social - corrente	16	(7.888)	(8.119)
(=) Lucro líquido do exercício		42.259	36.785

Demonstração das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)					
	Notas	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		220.905	12.492	21.896	255.293
Dividendos distribuídos	11.3	-	-	(21.897)	(21.897)
Reserva legal	11.2	-	1.839	(1.839)	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	36.785	36.785
Saldos em 31 de dezembro de 2024		220.905	14.331	34.945	270.181
Dividendos distribuídos	11.3	-	-	(27.637)	(27.637)
Destinação de dividendo - ata	11.3	-	-	(47.454)	(47.454)
Reserva legal	-	-	2.113	(2.113)	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	42.259	42.259
Saldos em 31 de dezembro de 2025		220.905	16.444	237.349	464.698

Demonstração dos resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	31/12/2025	31/12/2024	
Lucro líquido do exercício	42.259	36.785	
Outros resultados abrangentes	-	-	
Resultado abrangente do exercício	42.259	36.785	

Demonstração dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	31/12/2025	31/12/2024	
Das atividades operacionais	50.147	44.904	
Resultado antes das provisões tributárias	50.147	44.904	
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais			
Resultado de equivalência patrimonial	(3.945)	932	
Ajustes das disponibilidades geradas	54.092	45.836	
Decréscimo/(acréscimo) em ativos			
Contas a receber	(4.737)	410	
Adiantamentos	(18)	(127)	
(Decréscimo)/(acréscimo) em passivos			
Obrigações trabalhistas	(3)	(97)	
Obrigações tributárias	227	(1.497)	
Contas a pagar	152	(73)	
Dividendos a pagar	-	(462)	
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes	(4.380)	(1.846)	
Imposto de renda e contribuição social, pagos	(7.888)	(6.666)	
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	41.824	37.324	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Propriedade para investimento	-	(56)	
Investimentos	(47.186)	(14.559)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(47.186)	(14.615)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Lucros distribuídos	(27.637)	(21.897)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(27.637)	(21.897)	
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	(32.999)	812	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	33.471	32.659	
No final do exercício	472	33.471	
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	(32.999)	812	

Notas explicativas às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

1. Contexto operacional: A Comercial e Empreendimentos Brasil S/A ("Comercial" ou "Companhia") atualmente tem o propósito de promover a locação de seus próprios bens imóveis, compra e venda de imóveis, incorporação imobiliária, parcelamento de solo e desenvolvimento urbano podendo ainda participar em outras sociedades ou empreendimentos, industriais, comerciais ou agrícolas como acionista ou sócio quotista, entre outros. A sede da Companhia está localizada na Alameda Santos nº 960, 19º andar, Cj. 1.903, Cerqueira César, São Paulo, SP. **Aprovação das demonstrações financeiras:** A Administração aprova a emissão dessas demonstrações financeiras em 11 de março de 2026. **2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas:** **2.1. Base de apresentação:** As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária e as orientações e interpretações técnicas emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$) moeda de apresentação que também é a moeda funcional da Companhia. **2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras:** **2.2.1. Reconhecimento da receita líquida:** A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor da contraprestação recebida ou a receber excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos a seguir para determinar se estão atuando como agente ou principal e, ao final concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfatórios antes de haver reconhecimento de receita: **Receita de aluguel:** As receitas de aluguéis são resultantes dos arrendamentos mercantis operacionais do imóvel comercial e são reconhecidas de forma linear ao longo do prazo dos compromissos de arrendamento mercantil. **2.2.2. Estimativas contábeis:** A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações financeiras. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, impostos diferidos ativos, provisão para garantia, provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis e mensuração do custo orçado de empreendimentos e de instrumentos financeiros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento destas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações. A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente estas estimativas e suas premissas. **2.2.3. Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria: "avaliadas ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)". A abertura destas aplicações por tipo está apresentada na Nota Explicativa nº 3. **2.2.4. Propriedade para investimento:** Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo incluindo custos da transação. As propriedades para investimento são representadas por terreno e edifício mantido para auferir rendimento de aluguel, valorização de capital ou para ambos, mas não para venda no curso normal dos negócios, fornecimento de serviços ou para propósitos administrativos.

2.2.5. Investimentos: Os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método a participação da Companhia no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas após a aquisição em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no período ou em decorrência de ganhos ou perdas em reservas de capital ou de ajustes de exercícios anteriores é reconhecida como receita (ou despesa) operacional. Os movimentos cumulativos após as aquisições são ajustados contra o custo do investimento. **2.2.6. Fornecedores e contas a pagar:** Os fornecedores e as outras contas a pagar são obrigados a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes. Elas são reconhecidas a valor justo e subsequentemente mensuradas pelo Custo Amortizado (CA) com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente. As cauições são oriundas de retenções contratuais de subempreiteiros e são liquidadas ao término da vigência da carência contratual. **2.2.7. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes. **2.2.8. Ativos e passivos contingentes:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes: **Ativos contingentes:** são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. **Passivos contingentes:** são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com sufici-

ente segurança. Também são adicionadas às provisões os montantes estimados de possíveis acordos nos casos de intenção de liquidar o processo antes da conclusão de todas as instâncias. **2.2.9. Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais. Quando reconhecidos são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão (quando aplicável). Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. **2.2.10. Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu Valor Presente (AVP) no registro inicial da transação levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita e em certos casos implícita dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. **2.2.11. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro:** A Companhia é optante pelo lucro presumido, sendo assim suas alíquotas vigentes de tributação do imposto de renda e da contribuição social são respectivamente de 15% (acrescida de adicional de 10% quando aplicável) e de 9% após aplicada a alíquota de presunção relativa à sua atividade. As bases de cálculo são apuradas de acordo com os critérios estabelecidos pela legislação fiscal vigente.

3. Caixa e equivalentes de caixa 31/12/2025 31/12/2024
Caixa e Bancos 44 16
Foram classificados como caixa e equivalentes de caixa títulos com obrigações de recompra emitidas pelas instituições financeiras, contas bancárias com liquidez imediata em função de sua alta liquidez prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e por estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

4. Aplicações financeiras 31/12/2025 31/12/2024
Banco Sofisa S/A 428 32.733
Caixa Econômica Federal - 12
Banco Itáú S/A - 710
428 33.455
As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDB's). A remuneração da aplicação rende juros entre 101% e 109% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

5. Contas a receber 31/12/2025 31/12/2024
Contas a receber 15.543 10.806
Circulante 15.060 10.323
Não circulante 483 483
6. Propriedade para investimento 31/12/2025 31/12/2024
Imóveis 137.797 137.797
Beneficentários em imóveis 122 122
137.919 137.919

7. Investimentos 31/12/2025 31/12/2024
Limeiratec Tecnologia S/A 1.320 1.320
AK 24 - Empreendimentos e Participações 28.054 23.473
AK 25 - Empreendimentos e Participações 28.733 11.233
C.B.I.P. 9.988 9.932
Nautilis 22.860 15.506
AK 34 Empreendimentos e Participações 13.750 -
Outros 28.550 28.550
133.255 90.014

7.1. Movimentação dos investimentos 31/12/2025 31/12/2024
Saldo inicial 90.014 76.387
(-) Equivalência patrimonial (3.945) (932)
(+) Aportes 47.186 14.559
Saldo final 132.255 90.014

8. Obrigações trabalhistas e tributárias 31/12/2025 31/12/2024
INSS 70 76
FGTS 17 13
IRRF 57 34
Provisão de férias 160 184
304 307
Obrigações tributárias 31/12/2025 31/12/2024
CSLL - Contrib. social s/ lucro líquido 491 425
IRPJ - Imposto de renda PJ e adicional 1.216 1.038
Outros 175 192
1.882 1.655
9. Contas a pagar 31/12/2025 31/12/2024
Fornecedores diversos 482 330
10. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais: A Administração com base em informações dos seus assessores jurídicos que acompanham as demandas judiciais pendentes constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso. O resumo dos valores provisionados é apresentado a seguir:

Natureza 31/12/2025 31/12/2024
Provisão para demandas judiciais 428 428
11. Patrimônio líquido: **11.1. Capital social:** O capital social integralizado é de 220.905 representados por 220.904.782 ações, todas nominativas com valor nominal de R\$ 1 (um Real) cada uma. **11.2. Reserva legal:** Constituída com base no percentual de 5% calculado sobre o lucro líquido do exercício deduzidos os prejuízos acumulados conforme determinam a Legislação Societária Brasileira não podendo ultrapassar o limite de 20% do capital social. **11.3. Distribuição de dividendos:** Em 2025 a Companhia distribuiu dividendos no montante de R\$ 27.637 (R\$ 21.897 em 2024). Adicionalmente, em Assembleia realizada em 17 de dezembro de 2025, foi aprovada a destinação do montante de R\$ 47.454, provenientes de lucros acumulados, para distribuição aos acionistas, com previsão de pagamento até 2026. Desse montante, R\$ 25.610 possui expectativa de liquidação em 2026 e R\$ 20.944 a ser liquidado até 2028.

André Kissajikian - Diretor Superintendente Dayane Rodrigues de Oliveira - Contadora: CRC 1SP302733/0-0

Vendas no comércio crescem 0,4% em janeiro e igualam patamar recorde

O volume de vendas no comércio varejista brasileiro cresceu 0,4% na passagem de dezembro para janeiro. Dessa forma, o setor alcançou o maior patamar, igualando o recorde de novembro de 2025. Na comparação com o mesmo mês do ano passado, janeiro de 2026 apresenta salto de 2,8%. Em 12 meses, o setor registra expansão de 1,6%.

ções do pico não são tão comuns assim". Dos oito segmentos pesquisados pelo IBGE, quatro apresentaram crescimento do volume de vendas na passagem de dezembro para janeiro, com destaque para: Artigos farmacêuticos, médicos, ortopédicos e de perfumaria: 2,6%; tecidos, vestuário e calçados: 1,8%; outros artigos de uso pessoal e doméstico: 1,3%; hiper, supermercados, produtos alimentícios, bebidas e fumo 0,4%

A média móvel trimestral, que apresenta a tendência de comportamento do comércio nos últimos meses, reflete alta de 0,3% na comparação com os três meses terminados em dezembro de 2025. O resultado de janeiro reverte a queda de 0,4% assinalada no último mês de 2025. Os dados fazem parte da Pesquisa Mensal de Comércio, divulgada ontem (11) pelo IBGE, no Rio de Janeiro.

No outro extremo, o desempenho em janeiro foi dos equipamentos e material para escritório informática e comunicação. "Esse setor é especialmente afetado pela variação do dólar e em épocas de alta volatilidade, as empresas aproveitam para repor estoques em momentos de valorização do real para depois decidir o melhor momento de fazer pro-alcançado o ponto mais alto da série, iniciada no ano 2000, o gerente da pesquisa, Cristiano Santos, ressalta que "renova-

Ao destacar que foi alcançado o ponto mais alto da série, iniciada no ano 2000, o gerente da pesquisa, Cristiano Santos, ressalta que "renova-

BARB 11 Empreendimentos Imobiliários Ltda.

CNPJ/MF nº 45.861.296/0001-73 - NIRE: 35.238.863.181

Ata de Reunião de Sócios Realizada em 09 de março de 2026

Data, hora, local: 03.03.2026, 10hs, na sede social, Rua Balhazar da Veiga, 634, 6º andar, São Paulo/SP. **Presença:** Totalidade do capital social. **Mesa:** Presidente: Renato Nader Barbosa; e Secretário: Firmino Matias Lucio Junior. **Deliberações aprovadas:** (i) a reafirmação da Ata de Reunião de Sócios, realizada em 9 de janeiro de 2025 e publicada no DOESP e no Jornal Empresas e Negócios, ambos em 21.01.2025 ("ARS - Janeiro 2025"), no que diz respeito: (i.a) à cessão da totalidade das quotas e dos direitos de capitalização de créditos decorrentes de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC) detidos pelo sócio **Kinea Co-Investimento Fundo de Investimento Imobiliário**, CNPJ/MF nº 30.816.679/0001-52, em favor da sócia **Coinvestidores Participações VIII Ltda.**, CNPJ/MF nº 52.650.492/0001-64; (i.b) a indicação da quantidade de quotas integralizadas quando da realização da ARS - Janeiro 2025; e (i.c) o valor da redução do capital social, bem como a quantidade de quotas canceladas; (ii) a consolidação da ARS - Janeiro 2025; (iii) a ratificação de todas as demais disposições da ARS - Janeiro 2025 não expressamente modificadas pela presente ata. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, 03.03.2026. **Sócios:** BARB Itu Investimento Imobiliário Ltda. (por Renato Nader Barbosa e Carlos Barbara), Lucio Empreendimentos e Participações Ltda. (por Firmino Matias Lucio Junior), Coinvestidores Participações VIII Ltda. (por Carlos Alberto Pereira Martins e Marcel Chalem), e Kinea Co-Investimento Fundo de Investimento Imobiliário (por Intraj Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., representada por Carlos Alberto Pereira Martins e Marcel Chalem).

Anexo I - Consolidação da ARS - Janeiro 2025. Ata de Reunião de Sócios Realizada em 09 de Janeiro de 2025. Data, hora, local: 09.01.2025, 10hs, na sede social, Rua Balhazar da Veiga, 634, 6º andar, São Paulo/SP. **Presença:** Totalidade do capital social. **Mesa:** Presidente: Renato Nader Barbosa; e Secretário: Firmino Matias Lucio Junior. **Deliberações aprovadas:** **Cessão e Transferência de Quotas:** (i) a cessão e transferência, de forma onerosa, da totalidade das quotas tituladas pelo sócio Kinea Co-Investimento Fundo de Investimento Imobiliário, CNPJ/MF 30.816.679/0001-52 ("Kinea FI") no capital social da Sociedade para a Coinvestidores Participações VIII Ltda., CNPJ/MF 52.650.492/0001-64 ("SPE Coinvestidores"), i.e., 30.000.000 de quotas, com valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas, com todos os direitos e obrigações que elas representam, livres de quaisquer ônus ou gravame, bem como dos direitos de capitalização de créditos decorrentes de Futuro Aumento de Capital ("AFAC"); (ii) as sócias Barb Itu Investimento Imobiliário Ltda., CNPJ/MF 52.639.890/0001-80 ("Barb Itu") e Lucio Empreendimentos e Participações Ltda., CNPJ/MF 00.444.129/0001-27 ("Lucio") expressamente renunciam ao seu direito de preferência na aquisição das quotas ora cedidas. **Integralização das Quotas:** (i) em decorrência do exposto acima, a formalização, pela sócia SPE Coinvestidores, que das 107.142.857 quotas de sua titularidade: (a) 90.395.827 quotas foram integralizadas em moeda corrente nacional; e (b) 16.747.030 quotas restam pendentes de integralização; (ii) a formalização, pela sócia Barb Itu, que das 53.571.429 quotas de sua titularidade: (a) 24.425.673 quotas de foram integralizadas em moeda corrente nacional; e (b) 29.145.756 quotas restam pendentes de integralização; (iii) a formalização, pela sócia Lucio, que das 53.571.429 quotas de sua titularidade: (a) 24.425.673 quotas de foram integralizadas em moeda corrente nacional; e (b) 29.145.756 quotas restam pendentes de integralização. (iv) em razão do exposto acima, o capital social da Sociedade fica assim distribuído entre as sócias remanescentes: Sócios - Quotas - Valor das Quotas - Quotas Integralizadas - Participação: SPE Coinvestidores - 107.142.857 - R\$ 107.142.857,00 - 90.395.827 - 50,00%; Barb Itu - 53.571.429 - R\$ 53.571.429,00 - 24.425.673 - 25,00%; Lucio - 53.571.429 - R\$ 53.571.429,00 - 24.425.673 - 25,00%. Total: 214.285.715 - R\$ 214.285.715,00 - 139.247.173 - 100,00%. **Criação de Nova Espécie de Quotas:** (i) converter 41.544.481 quotas ordinárias da Sociedade, totalmente integralizadas e tituladas pela SPE Coinvestidores, na mesma quantidade de quotas preferenciais, nominativas e com valor de R\$ 1,00 cada, criando desse modo, uma nova espécie de quotas para a Sociedade; (ii) as sócias estabelecem que as quotas preferenciais não farão direito a voto aos sócios que as detiverem, e serão submetidas ao regime de direito de voto previsto no Acordo de Quotas da Sociedade; (iii) em razão do exposto acima, o capital social da Sociedade fica assim distribuído entre as sócias: Sócios - Quotas Ordinárias - Valor das Quotas Ordinárias - Quotas Preferenciais - Valor das Quotas Preferenciais - Quotas Integralizadas: SPE Coinvestidores - 65.598.376 - R\$ 65.598.376,00 - 41.544.481 - R\$ 41.544.481,00 - 90.395.827; Barb Itu - 53.571.429 - R\$ 53.571.429,00 - 0 - 0 - 24.425.673; Lucio - 53.571.429 - R\$ 53.571.429,00 - 0 - 0 - 24.425.673. Total: 172.741.234 - R\$ 172.741.234,00 - 41.544.481 - R\$ 41.544.481,00 - 139.247.173. **Redução do Capital Social da Sociedade:** (i) a redução do capital social no valor de R\$ 75.038.542,00, por ser considerado este excessivo em relação ao objeto da Sociedade, passando o capital social dos atuais R\$ 214.285.715,00 para R\$ 139.247.173,00, com o consequente cancelamento de 75.038.542 quotas ordinárias, nominativas e com valor de R\$ 1,00 cada, as quais encontram-se pendentes de integralização, sendo que: (i.a) 16.747.030 quotas são de titularidade da SPE Coinvestidores, (i.b) 29.145.756 quotas são de titularidade da Barb Itu, e (i.c) 29.145.756 quotas são de titularidade da Lucio; (ii) sem prejuízo das demais deliberações, a redução do capital social tornar-se-á eficaz somente após o decurso do prazo de 90 dias, nos termos do § 1º e 2º do artigo 1.084, do Código Civil; (iii) após o decurso do prazo referido no item "ii", acima, será realizada a respectiva alteração do contrato social da Sociedade para formalizar o quanto aqui deliberado, em especial, a alteração do capital social. Sem prejuízo, o capital social da Sociedade ficará assim distribuído entre as sócias: a) a sócia SPE Coinvestidores será titular de (i) 48.851.346 quotas ordinárias, com valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas, que correspondem a 50% da totalidade das quotas ordinárias da Sociedade; e (ii) 41.544.481 quotas preferenciais, com valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas, que correspondem a 100% da totalidade das quotas preferenciais da Sociedade; b) a sócia Barb Itu será titular de 24.425.673 quotas ordinárias, com valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas, que correspondem a 25% da totalidade das quotas ordinárias da Sociedade; e c) a sócia Lucio é titular de 24.425.673 quotas ordinárias, com valor de R\$ 1,00 cada, totalmente integralizadas, que correspondem a 25% da totalidade das quotas ordinárias da Sociedade. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, 09.01.2025. **Sócios:** Kinea Co-Investimento Fundo de Investimento Imobiliário; Coinvestidores Participações VIII Ltda.; Barb Itu Investimento Imobiliário Ltda.; e Lucio Empreendimentos e Participações Ltda.

Martins & Gagliotti Procedimentos Cirúrgicos S.A.

CNPJ/MF nº 26.173.513/0001-98 - NIRE 35300509412

Convocação
Convidamos os Senhores Acionistas para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada no dia 19 de março de 2026, de forma simultaneamente presencial e virtual. A assembleia presencial ocorrerá na sede da Sociedade, **Martins & Gagliotti Procedimentos Cirúrgicos S.A.**, sociedade anônima fechada, sociedade anônima, com sede nesta Capital do Estado de São Paulo, na Rua Pais Leme, 136, cj. 208, Pinheiros, CEP 05521-020, às 10h00 em 1ª convocação, e às

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/EEE1-0215-E5F5-D15B> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: EEE1-0215-E5F5-D15B



Hash do Documento

CD73282B218D412C3014FC16E50E45D9618C62CE4F66691FB1FEB14C652DC78B

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/03/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 11/03/2026 21:50 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.6

AC: AC Certisign RFB G5

