



### PPP Habitacional SP Lote 1 S.A.

CNPJ: 21.876.833/0001-90

#### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Administradores e Acionistas da PPP Habitacional SP Lote 1 S.A. São Paulo - SP

A Administração da PPP Habitacional SP Lote 1 S.A., cumprindo as determinações legais e estatutárias, submete à apreciação da Aconselha o Balanço Patrimonial, as Demonstrações de Resultado e das Mutações do Patrimônio Líquido e a Demonstração dos Fluxos de Caixa relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A PPP Habitacional SP Lote 1 S.A. foi constituída em 26 de janeiro de 2015, com sede em São Paulo, e tem como objeto social, único e exclusivo, executar o objeto previsto no Contrato, firmado com o Governo do Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Habitação do Estado de São Paulo.

A administração registra seu agradecimento à acionista pela confiança depositada na condução das atividades e na execução da estratégia corporativa ao longo do exercício. Estendemos nossos reconhecimentos aos colaboradores, cujo comprometimento foi essencial para o desempenho operacional da companhia. Agradecemos, igualmente, aos clientes pela preferência por nossos produtos e serviços e aos fornecedores pela parceria e suporte prestados. Reconhecemos, ainda, a contribuição de todas as partes interessadas que, direta ou indiretamente, colaboraram para os resultados financeiros e para a continuidade dos negócios da empresa.

#### BALANÇO PATRIMONIAL 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativo circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2 48.839	27.902
Contas a receber	3 80.511	68.796
Estoques	72.927	121.956
Impostos a recuperar	330	51
Despesas antecipadas	3.149	5.171
Créditos diversos	1.724	2.578
<b>Total do Ativo circulante</b>	<b>207.480</b>	<b>226.454</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Contas a receber	3 395.505	331.768
Estoques	-	-
Créditos diversos	3.459	3.458
Depósitos judiciais	714	571
Imobilizado	4 3.029	5.625
Intangível	8	31
<b>Total do Ativo não circulante</b>	<b>402.715</b>	<b>341.453</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>610.195</b>	<b>567.907</b>
<b>Passivo circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	5.031	10.881
Fornecedores	3.235	3.108
Obrigações trabalhistas e tributárias	9.775	9.809
Imposto de Renda e Contribuição Social	5.350	4.003
Adiantamento de clientes	37.235	60.341
Obrigações por Permutas	4.004	5.130
Outras Contas a pagar	6.300	10.687
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>70.930</b>	<b>103.959</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	14.557	27.833
Adiantamento de clientes	33.693	50.345
Obrigações Tributárias	24.243	23.145
Imposto de Renda e Contribuição Social	30.974	27.974
Dividendos a pagar	53.453	26.127
Provisão para Riscos	1.212	15.416
Outras Contas a Pagar	1.115	2.204
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>159.247</b>	<b>173.044</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	91.954	91.954
Reserva legal	18.391	18.391
Reserva de lucros retidos	235.685	140.208
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>380.018</b>	<b>290.904</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>610.195</b>	<b>567.907</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

#### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

	Capital Social		Reserva de Lucros		Subtotal	Participações de não controladores	Total
	Integralizado	Reserva Legal	Reserva de lucros retidos	Lucros acumulados			
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>91.954</b>	<b>18.391</b>	<b>110.263</b>	-	<b>220.608</b>	<b>28.791</b>	<b>249.399</b>
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	12.624	12.624
Lucro líquido do exercício	-	-	-	93.272	93.272	(1.064)	92.208
<b>Destinações:</b>							
Constituição da reserva legal	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(23.318)	(23.318)	-	(23.318)
Realização da reserva de lucros	-	-	-	(40.009)	(40.009)	-	(40.009)
Constituição da reserva de lucros	-	-	29.945	(29.945)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>91.954</b>	<b>18.391</b>	<b>140.208</b>	-	<b>250.553</b>	<b>40.351</b>	<b>290.904</b>
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	(17.261)	(17.261)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	127.302	127.302	10.898	138.200
<b>Destinações:</b>							
Constituição da reserva legal	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(31.825)	(31.825)	-	(31.825)
Realização da reserva de lucros	-	-	-	(95.477)	(95.477)	-	(95.477)
Constituição da reserva de lucros	-	-	95.477	(95.477)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>	<b>91.954</b>	<b>18.391</b>	<b>235.685</b>	-	<b>346.030</b>	<b>33.988</b>	<b>380.018</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

#### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>127.302</b>	<b>93.272</b>
Ajustes para conciliar o lucro líquido do exercício		
Depreciação e amortização	1.531	1.919
Baixas do ativo imobilizado	1.612	519
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis	(14.204)	12.693
Impostos provisionados e não pagos	5.189	1.746
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>121.430</b>	<b>110.149</b>
<b>(Aumento) redução dos ativos operacionais</b>		
Contas a receber	(75.452)	(42.720)
Estoques	49.029	(31.749)
Depósitos judiciais	(143)	(325)
Cretores diversos	574	(1.927)
Despesas antecipadas	2.022	3.063
<b>(Aumento) redução dos passivos operacionais</b>		
Obrigações trabalhistas e tributárias	222	1.332
Fornecedores	(5.349)	(12.966)
Compromissos por permuta	(1.126)	502
Adiantamento de clientes	(39.758)	(1.003)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>51.449</b>	<b>24.326</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Adquirição de imobilizado	(544)	(5.019)
Adquirição de intangível	23	23
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(521)</b>	<b>(4.996)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Ingresso de empréstimos	14.624	77.047
Amortização dos empréstimos	(33.752)	(38.333)
Dividendos pagos	(4.500)	(34.480)
Lucros Distribuídos	-	(40.009)
Aumento (redução) de não controladores	(6.363)	11.560
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>(29.991)</b>	<b>(24.215)</b>
<b>Aumento (diminuição) saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>20.937</b>	<b>(4.885)</b>
<b>Varição líquida no exercício</b>		
Disponibilidades e aplicações financeiras no início do exercício	27.902	32.787
Disponibilidades e aplicações financeiras no final do exercício	48.839	27.902
<b>Aumento (redução) saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>20.937</b>	<b>(4.885)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

#### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>296.422</b>	<b>252.783</b>
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	(139.300)	(121.091)
<b>Lucro bruto</b>	<b>157.122</b>	<b>131.692</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>		
Despesas gerais e administrativas	(5.270)	(5.360)
Despesas comerciais	(4.727)	(2.175)
Despesas tributárias	(27)	(26)
Outras receitas (despesas) operacionais	703	(1.305)
<b>Resultado financeiro</b>		
Despesas financeiras	(9.611)	(26.937)
Receitas financeiras	10.307	696
<b>Lucro antes dos impostos de renda e da contribuição social</b>	<b>150.497</b>	<b>102.196</b>
Imposto de renda e contribuição social	(12.297)	(9.988)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>138.200</b>	<b>92.208</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido atribuível aos acionistas:</b>		
Não controladores	10.898	(1.064)
Controladores	127.302	93.272

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

#### 12. Julgamentos e estimativas

A preparação das demonstrações financeiras requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas, no seu melhor julgamento, que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, assim como os valores de receitas, custos e despesas.

#### 2. Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia, seguindo suas políticas de aplicações de recursos, tem mantido suas aplicações financeiras em investimentos de baixo risco junto a instituições financeiras de primeira linha no Brasil. Dado o perfil de liquidez mediana das aplicações, elas são consideradas como equivalentes de caixa.

#### 5. Patrimônio líquido

##### 5.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025, o Capital Social, totalmente subscrito é de R\$ 91.954 representado por 91.954 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal que já se encontra totalmente integralizado.

##### 5.2. Reserva de lucros

##### 5.2.1. Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro do exercício, até atingir o montante de 20% do capital social ou 30% em conjunto com reserva de capital, de acordo com a Lei das Sociedades por Ações.

##### 5.2.2. Reserva de retenção de lucros

Constituída principalmente para a manutenção da capacidade de investimentos da Companhia.

##### 5.3. Dividendos mínimos obrigatórios

Aos detentores de ações ordinárias é assegurado um dividendo mínimo obrigatório de 25%, que é calculado com base no lucro líquido, ajustado pelas variações patrimoniais das reservas, conforme legislação societária vigente.

Conforme disposto na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/16), artigo 193, a Companhia informa que o saldo da reserva legal já atingiu o percentual máximo permitido, correspondente a 20% do capital social. Dessa forma, não houve apropriação de novos valores para essa reserva no presente exercício social.

O cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios está demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	10	2.618
Veículos	20	1.043
Computadores	20	1.739
Estandes de vendas	-	1.215
Bens de arrendamento	-	4.768
<b>Total Imobilizado</b>	<b>10.168</b>	<b>11.270</b>
(-) Depreciação acumulada	(7.139)	(6.645)
<b>Total do Imobilizado líquido</b>	<b>3.029</b>	<b>5.625</b>

A movimentação do imobilizado, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2025
Veículos	420	-
Máquinas e equipamentos	741	(1)
Computadores	588	-
Bens de arrendamento	1.213	398
Estandes de vendas	2.663	(1.611)
<b>Total</b>	<b>5.625</b>	<b>547</b>

#### 6. Operações de incorporação imobiliária

#### 6.1 Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de Imóveis	264.098	230.708
Receita de Serviços Prestados	41.706	29.705
Impostos Incidentes sobre vendas	(7.373)	(7.530)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>298.422</b>	<b>252.783</b>

(i) Os impostos incidentes sobre as vendas e serviços são "Programa de Integração Social (PIS)" e "Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)".

#### 6.2 Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas de Imóveis	264.098	230.708
Receita de Serviços Prestados	41.706	29.705
Impostos Incidentes sobre vendas	(7.373)	(7.530)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>298.422</b>	<b>252.783</b>

(i) Os impostos incidentes sobre as vendas e serviços são "Programa de Integração Social (PIS)" e "Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)".

## "Hub de Segurança" para médicos recém-formados

Para quem está prestes a concluir o ensino superior, a angústia é quase inevitável: e agora? No caso da formatura em Medicina, então, as dúvidas se multiplicam. Qual área seguir? Vale a pena fazer residência? É melhor começar em consultório, prestar concurso público ou abrir um CNPJ? E, no dia a dia da profissão, como lidar com situações sensíveis que exigem segurança técnica e emocional?

Para enfrentar esses e outros dilemas, como indenizações altas, sanções éticas e até a suspensão profissional, suporte é fundamental. É o que oferece o Dr. Mit. Além de contabilidade especializada, a solução engloba um plano de segurança financeira e jurídica voltado a médicos e médicas recém-formados e generalistas.

O Dr. Mit é resultado de uma parceria entre a Mitfokus, fintech especializada em contabilidade com foco em profissionais de saúde, e a Pro2Doc, empresa de proteção jurídica e financeira para médicos. Ambas as empresas atuam agora na apresentação e oferta do Dr. Mit ao público-alvo.

Os sócio da Pro2Doc, Tiago Lázaro, economista com vasta experiência na área bancária e no setor de investimentos, mostra, a partir de casos concretos, como o Dr. Mit nasce para "blindar" o recém-formado contra possíveis erros no exercício da profissão gerados pela própria inexperience (https://www.mitfokus.com.br/) e (https://pro2doc.com.br/).

### Agro Química Maringá S.A.

CNPJ 61.980.181/0001-54

#### Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, relativas aos Exercícios Sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhados das respectivas Notas Explicativas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações. Permanecemos-nos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos necessários. Diadema, 10 de março de 2026.

#### Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
<b>Ativo Circulante</b>				
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.319.480,22	6.591.455,41	5.319.480,22	6.591.455,41
Aplicações Financeiras	34.403.558,96	38.474.971,40	34.403.558,96	38.474.971,40
Contas a Receber de Clientes	25.621.633,38	25.323.695,36	25.621.633,38	25.323.695,36
Estoques	17.162.993,32	15.813.332,09	17.162.993,32	15.813.332,09
Impostos a Recuperar	2.867.547,66	5.146.961,23	2.867.547,66	5.146.961,23
Outros Recebíveis	1.269.042,00	1.865.522,50	1.269.042,00	1.865.522,50
Despesas Antecipadas	110.751,75	114.010,23	110.751,75	114.010,23
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>76.755.007,19</b>	<b>93.329.948,22</b>	<b>76.755.007,19</b>	<b>93.329.948,22</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Realizável a Longo Prazo				
Depósitos Judiciais	183.307,08	183.307,08	183.307,08	183.307,08
Investimentos	17.719.024,65	17.117.656,17	17.719.024,65	17.117.656,17
Imobilizado	6.691.611,12	6.215.844,39	6.691.611,12	6.215.844,39
Intangível	145.870,66	149.323,69	145.870,66	149.323,69
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>24.739.813,51</b>	<b>23.666.131,33</b>	<b>24.739.813,51</b>	<b>23.666.131,33</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>101.494.820,70</b>	<b>116.996.079,55</b>	<b>101.494.820,70</b>	<b>116.996.079,55</b>

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social		Reserva de Lucros		Subtotal	Participações de não controladores	Total
	Integralizado	Reserva Legal	Reserva de lucros retidos	Lucros acumulados			
<b>Saldos em 31 de Janeiro 2023</b>	<b>56.250.000,00</b>	<b>11.250.000,00</b>	<b>12.831.864,15</b>	<b>0,00</b>	<b>62.627.408,68</b>	<b>8.627.408,68</b>	<b>71.254.817,36</b>
Ajuste de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	(85.636,33)	0,00	(85.636,33)	-	(85.636,33)
Lucro Líquido Exercício 2024	0,00	0,00	108.056.268,94	0,00	108.056.268,94	-	108.056.268,94
Juros s/ Capital Próprio	0,00	0,00	(5.500.000,00)	0,00	(5.500.000,00)	-	(5.500.000,00)
Distribuição de Dividendos	0,00	0,00	(93.750.000,00)	0,00	(93.750.000,00)	-	(93.750.000,00)
Lucros a Disposição da Assembleia	0,00	0,00	8.649.707,40	(8.649.707,40)	0,00	0,00	0,00
Outros Resultados Abrangentes	0,00	0,00	0,00	(72.208.580,05)	(72.208.580,05)	-	(72.208.580,05)
Transferência por Realização AVJ	0,00	0,00	104.041,68	0,00	104.041,68	-	104.041,68
Reserva de Lucros a Realizar s/ Equiv. Patrimonial	0,00	0,00	156.561,54	(156.561,54)	0,00	0,00	0,00
<b>Saldos em 31 de Dezembro 2024</b>	<b>56.250.000,00</b>	<b>11.250.000,00</b>	<b>21.656.538,44</b>	<b>0,00</b>	<b>10.314.786</b>		

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/F095-F05A-ACAC-3998> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: F095-F05A-ACAC-3998



### Hash do Documento

1F10771E4E3D3C3B855810A2C3E2D9B2FB9A6F2E103852CD99DC170F19A819FC

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 13/03/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 13/03/2026 20:23 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.2

**AC:** AC Certisign RFB G5

