

YERANT S/A - EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS

CNPJ nº 01.924.030/0001-57

Balancos patrimoniais 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	5.174	751
Títulos de renda fixa	4	123.973	97.842
Aluguel a receber	-	6.190	-
Outros ativos	-	109	33
Total do ativo circulante		135.446	98.626
Não circulante			
Propriedade para investimento	5	105.730	105.730
Créditos diversos	-	4.195	394
Tributos a recuperar	-	34	34
Imobilizado líquido	-	482	488
Total do ativo não circulante		110.441	106.646
Total do ativo		245.887	205.272

Demonstração das mutações do patrimônio líquido					
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)					
	Notas	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		76.000	15.200	82.455	173.655
Distribuição de lucros	8.3	-	-	(46.800)	(46.800)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	36.229	36.229
Saldos em 31 de dezembro de 2024		76.000	15.200	71.884	163.084
Aumento de capital	8.1	38.000	-	(38.000)	-
Distribuição de lucros - ata	8.3	-	-	(97.000)	(97.000)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	66.920	66.920
Reserva legal	8.2	-	3.346	(3.346)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		114.000	18.546	458	133.004

Notas explicativas às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

1. Contexto operacional: A Yerant S/A - Empreendimentos Imobiliários ("Yerant" ou "Empresa") atualmente tem o propósito de incorporação de empreendimentos imobiliários, aluguel de imóveis próprios e holdings de instituições não financeiras, entre outros. A sede da Companhia está localizada na Alameda Santos nº 960, 19ª andar, Cj 1.900, Cerqueira César, São Paulo, SP. A Administração aprovou a emissão dessas demonstrações financeiras em 11 de março de 2026. **2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas:** **2.1. Base de apresentação:** As demonstrações financeiras da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária e as orientações e interpretações técnicas emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$) moeda de apresentação que também é a moeda funcional da Companhia. **2.2. Principais práticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras:** **2.2.1. Reconhecimento da receita líquida:** A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor da contraprestação recebida ou a receber excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos a seguir para determinar se estão atuando como agente ou principal e, ao final concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfatórios antes de haver reconhecimento de receita. **Receita de aluguel:** As receitas de aluguéis são resultantes dos arrendamentos mercantis operacionais do imóvel comercial e são reconhecidos de forma linear ao longo do prazo dos compromissos de arrendamento mercantil. **2.2.2. Estimativas contábeis:** A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações financeiras. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, impostos diferidos, provisão para garantia, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e mensuração do custo líquido de empreendimentos e de instrumentos financeiros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento destas estimativas poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações. A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente estas estimativas e suas premissas. **2.2.3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:** Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas em equivalentes de caixa são classificadas na categoria: "avaliadas ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)". A abertura destas aplicações por tipo está apresentada na Nota Explicativa nº 3. **2.2.4. Propriedade para investimento:** Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo incluindo custos da transação. As propriedades para investimento são representadas por terreno e edifício mantido para auferir rendimento de aluguel, valorização de capital ou para ambos, mas não para venda no curso normal dos negócios, fornecimento de serviços ou para propósitos administrativos. **2.2.5. Obrigações trabalhistas e tributárias:** Representam os valores a pagar a funcionários decorrentes de benefícios, provisões de férias já incorridas, os encargos incidentes sobre estas provisões e tributos retidos de prestadores de serviços entre outros. **2.2.6. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes. **2.2.7. Ativos e passivos contingentes:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes são as seguintes: **Ativos contingentes:** são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxito prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. **Passivos contingentes:** são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Também são adicionadas às provisões os montantes estimados de possíveis acordos nos casos de intenção de liquidar o processo antes da conclusão de todas as instân-

Demonstração do resultado			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita de locação de imóveis	9	75.235	61.425
(=) Receita líquida		75.235	61.425
(+/-) Despesas e receitas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	10	(5.574)	(24.002)
Despesas tributárias e não dedutíveis	-	(3)	(1.052)
Outras receitas e despesas operacionais	-	500	(314)
		(5.077)	(25.368)
Resultado antes do resultado financeiro		70.158	36.057
Despesas financeiras	-	(7)	(11)
Receitas financeiras	-	11.509	8.411
Resultado financeiro líquido	11	11.502	8.400
(=) Resultado antes das provisões tributárias		81.660	44.457
Provisão para imposto de renda e contribuição social	12	(14.740)	(8.228)
(=) Lucro líquido do exercício		66.920	36.229

Demonstração dos resultados abrangentes			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	31/12/2025	31/12/2024	
Lucro líquido do exercício	66.920	36.229	
Outros resultados abrangentes	-	-	
Resultado abrangente do exercício	66.920	36.229	

Demonstração dos fluxos de caixa			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)			
	31/12/2025	31/12/2024	
Das atividades operacionais	31/12/2025	31/12/2024	
Lucro antes dos impostos	81.660	44.457	
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais			
Depreciação	6	6	
Ajustes das disponibilidades geradas	81.666	44.463	
Decréscimo/(acréscimo) em ativos			
Contas a receber	(6.190)	-	
Adiantamento a fornecedores	(76)	47	
Créditos diversos	(3.801)	-	
(Decréscimo)/(acréscimo) em passivos			
Obrigações trabalhistas	(5)	(5)	
Obrigações tributárias	1.010	(1.436)	
Contas a pagar	(1.610)	1.017	
Provisão para manutenção e conservação	(3.574)	15.000	
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes	(14.246)	14.623	
Imposto de renda e contribuição social, pagos	(14.066)	(6.392)	
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	53.354	52.694	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Imóveis	-	(546)	
Imobilizado	-	(345)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	(891)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Lucros distribuídos	(22.800)	(24.000)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(22.800)	(24.000)	
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	30.554	27.803	
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício	98.593	70.790	
No final do exercício	129.147	98.593	
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	30.554	27.803	

9. Receita líquida			
31/12/2025			
	31/12/2025	31/12/2024	
Receita de locação de imóveis	78.227	63.610	
PIS sobre faturamento	(493)	(389)	
COFINS sobre faturamento	(2.273)	(1.796)	
PIS e COFINS diferidos (226) -	-	-	
	75.235	61.425	

10. Despesas gerais e administrativas			
31/12/2025			
	31/12/2025	31/12/2024	
Despesas com serviços de terceiros	(2.999)	(4.022)	
Despesas com condomínio	(552)	(810)	
Despesas comerciais	-	(252)	
Pró-labore	(1.440)	(3.440)	
Provisão para manutenção e conservação	-	(15.000)	
Outras despesas administrativas	(577)	(472)	
Despesas com depreciação	(6)	(6)	
	(5.574)	(24.002)	

11. Resultado financeiro líquido			
31/12/2025			
	31/12/2025	31/12/2024	
Despesas financeiras	31/12/2025	31/12/2024	
Despesas bancárias	(6)	(10)	
Juros de mora	(1)	(11)	
	(7)	(11)	

12. IRPJ e CSLL			
31/12/2025			
	31/12/2025	31/12/2024	
Receitas financeiras e outras receitas (sem presunção)	15.227	4.745	
Resultado tributável	38.967	25.100	
Contribuição social sobre o lucro tributável (9%)	(3.655)	(2.259)	
Imposto de renda sobre o lucro tributável (25%)	(10.411)	(5.969)	
IRPJ e CSLL diferidos	(674)	-	
	(14.740)	(8.228)	

13. Instrumentos financeiros:			
31/12/2025			
	31/12/2025	31/12/2024	
Receitas financeiras	11.509	8.383	
Renda de aplicações financeiras	11.509	8.383	
Resultado financeiro líquido	11.502	8.372	
Estão assim representados:			
Recebimentos de aluguel (32%)	23.740	20.355	
Receitas financeiras e outras receitas (sem presunção)	15.227	4.745	
Resultado tributável	38.967	25.100	
Contribuição social sobre o lucro tributável (9%)	(3.655)	(2.259)	
Imposto de renda sobre o lucro tributável (25%)	(10.411)	(5.969)	
IRPJ e CSLL diferidos	(674)	-	
	(14.740)	(8.228)	

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros com o objetivo de financiar suas atividades ou aplicar seus recursos financeiros disponíveis. A Administração destes riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas e as vigentes no mercado. A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a bancos e a caixa e equivalentes de caixa efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo. Os instrumentos financeiros estão registrados em contas patrimoniais e são representados por aplicações financeiras, contas a receber e empréstimos e financiamentos cujos valores estimados de mercado são substancialmente similares aos seus respectivos valores contábeis. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

André Kissajikian - Diretor Executivo Dayane Rodrigues de Oliveira - Contadora: CRC 1SP302733/O-0

MSJM - EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ nº 07.848.846/0001-25

Relatório da Diretoria			
Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. As Demonstrações Contábeis dos Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024. São Paulo, 09 de março de 2026.			
A Diretoria			
Balanço Patrimonial encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - Em Reais			
Ativo	31.12.2025	31.12.2024	
Ativo Circulante	4.721.926,82	7.019.702,95	
Disponibilidades	96.093,30	2.393.869,48	
Impostos a Compensar	170,19	170,14	
Créditos a Receber	537.000,00	537.000,00	
Devedores Diversos	4.088.663,33	4.088.663,33	
Ativo Não Circulante	3.451.521,34	951.521,34	
Imóveis	951.521,34	951.521,34	
Permanente			
Investimentos	2.500.000,00	-	
Total do Ativo	8.173.448,16	7.971.224,29	

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 - Em Reais				
	Capital Social	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Totais
Patrimônio Líquido Saldo em 31.12.2023	8.600.000,00	86.790,13	(698.205,00)	7.988.585,13
Resultado Líquido do Exercício	(22.360,84)	-	-	(22.360,84)
Saldo em 31.12.2024	8.600.000,00	86.790,13	(720.565,84)	7.966.224,29
Resultado Líquido do Exercício	122.408,58	-	-	122.408,58
Saldo em 31.12.2025	8.600.000,00	86.790,13	(598.157,26)	8.088.632,87

Demonstração do Resultado do Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - Em Reais				
	31.12.2025	31.12.2024		
1 - Despesas e				
Receitas Operacionais	293.410,01	255.759,04		
Outras Despesas Administrativas	(1.671,12)	(8.668,36)		
Outras Despesas	(789,38)	(216,23)		
Despesas Financeiras	(928,00)	(1.663,91)		
Receitas Financeiras	296.798,51	266.307,54		
2 - Resultado Antes da Contribuição Social e do Imposto de Renda	293.410,01	255.759,04		
(-) Provisão para Contribuição Social sobre Lucro	(46.885,72)	(10.815,31)		
(-) Provisão para Imposto de Renda	(124.115,71)	(177.304,57)		
3 - Lucro (prejuízo) líquido do exercício	122.408,58	(22.360,84)		

Demonstração do Fluxo de Caixa do exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - Em Reais			
	31.12.2025	31.12.2024	
Atividades Operacionais	122.408,58	(22.360,84)	
Resultado do Exercício	122.408,58	(22.360,84)	
Acréscimo e Decréscimo de Ativos	(0,05)	(170,14)	
Impostos a Compensar	(0,05)	(170,14)	
Acréscimo e Decréscimo de Passivos	79.815,29	-	
Contas a Pagar	79.815,29	-	
Caixa gerado (aplicado nas) pelas atividades operacionais	202.223,82	(22.530,98)	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Investimentos	(2.500.000,00)	-	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(2.500.000,00)	-	
Redução no Caixa e Equivalente de Caixa	(2.297.776,18)	(22.530,98)	
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Exercício	2.393.869,48	2.416.400,46	
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Exercício	96.093,30	2.393.869,48	
Redução no Caixa e Equivalente de Caixa	(2.297.776,18)	(22.530,98)	

São Paulo, 09 de março de 2026.
Vanda Kissajikian Mordjikian - Diretora Presidente
Dayane Rodrigues de Oliveira - Contadora: CRC 1SP302733/O-0
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Inteligência artificial nas empresas: eficiência não pode substituir consciência

Daniela Garcia (*)

O avanço da inteligência artificial nas empresas traz ganhos de produtividade, mas também levanta reflexões sobre ética, propósito e o futuro das relações no ambiente de trabalho

diálogo, automatizar decisões complexas e tornar relações corporativas mais impessoais quando utilizadas sem reflexão sobre seus impactos. Em ambientes

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/15BB-CEB4-D68F-6815> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 15BB-CEB4-D68F-6815



Hash do Documento

02CC956BCA2F1A6990BDB70CD3B5BF2612AE7223E06298A7FFAA6DFAA304A9E3

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/03/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 11/03/2026 21:49 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.3

AC: AC Certisign RFB G5

