



COMPANHIA ULTRAGAZ S.A.

CNPJ nº 61.602.199/0001-12



RELATÓRIO DA DIRETORIA - Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos a inteira disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. A Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - Método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				
Ativos	31/12/2025	31/12/2024	Passivos	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
<b>Circulantes</b>			<b>Circulantes</b>			<b>Receita líquida de vendas e serviços</b>	8.395.908	7.981.778		<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	1.552.803	1.313.024
Caixa e equivalentes de caixa	212.827	60.813	Fornecedores	142.431	154.701	Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(6.578.009)	(6.182.300)		<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	(1.203.909)	(498.505)
Aplicações financeiras	14.567	79.804	Empréstimos, financiamentos e debêntures	644.568	1.136.176	<b>Lucro bruto</b>	1.817.899	1.799.478		<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>	(196.880)	(944.091)
Instrumentos financeiros derivativos	-	67.750	Instrumentos financeiros derivativos	42.610	45.828	<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	(496.060)	(475.122)		<b>Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa</b>	152.014	(129.572)
Contas a receber de clientes	427.239	436.342	Salários e encargos sociais	94.018	92.171	Com vendas e comerciais	(371.423)	(355.650)		Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	60.813	190.385
Estoques	143.012	144.611	Obrigações tributárias	6.289	5.014	Gerais e administrativas	(2.669)	6.686		Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	212.827	60.813
Tributos a recuperar	44.962	99.152	Dividendos a pagar	1.313	1.263	Resultado na venda de bens	4.079	10.083		As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.		
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.270	29.042	Imposto de renda e contribuição social a pagar	64.269	155	Outros resultados operacionais, líquidos				<b>DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO</b> Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)		
Demais contas a receber	11.813	36.529	Benefícios pós-emprego	-	770	<b>Lucro operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social</b>	951.826	985.475		<b>Controladora</b>		
Despesas antecipadas	18.966	21.940	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.530	1.434	Equivalência Patrimonial	250.244	343.783		31/12/2025	31/12/2024	
Dividendos a receber	119	125	Arrendamento a pagar	52.932	37.960	<b>Lucro antes do resultado financeiro, do imposto de renda e da contribuição social</b>	1.202.070	1.329.258		<b>Receitas</b>		
<b>Total dos ativos circulantes</b>	<b>877.775</b>	<b>976.108</b>	Demais contas a pagar	65.805	116.833	<b>Lucro líquido do exercício</b>	626.643	884.490		Receita bruta de vendas e serviços, exceto aluguéis e royalties		
<b>Não circulantes</b>			<b>Total dos passivos circulantes</b>	<b>1.117.765</b>	<b>1.592.305</b>	As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.				8.530.154		
Aplicações financeiras	674.133	-	<b>Não circulantes</b>			<b>DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE</b> Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				8.137.808		
Contas a receber de clientes	15.883	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.923.473	698.430	Lucro líquido do exercício	626.643	884.490		(384.213)		
Sociedades relacionadas	20.082	1.762	Instrumentos financeiros derivativos	11.318	3.808	<b>Itens que não serão reclassificados subsequentemente para o resultado:</b>				(72.561)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	112.405	86.567	Sociedades relacionadas	6.677	6.921	Ganhos atuariais de benefício pós-emprego da controladora, líquidos de imposto de renda e contribuição social	844	77		(1.201)		
Tributos a recuperar	47.586	65.942	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9.605	11.652	Ganhos atuariais de benefício pós-emprego de controladas, líquidos de imposto de renda e contribuição social	191	88		(1)		
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.876	-	Benefícios pós-emprego	1.070	1.955	Resultado abrangente do exercício	627.678	884.655		(1.182)		
Depósitos judiciais	40.965	93.618	Arrendamentos a pagar	119.671	102.189	As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.				1.410		
Demais contas a receber	5.433	5.342	Provisão para passivo a descoberto de coligadas	450	348					8.472.019		
Despesas antecipadas	3.815	7.757	Demais contas a pagar	32.485	30.829					16.769		
Investimentos em controladas e coligadas	1.291.225	1.162.369	<b>Total dos passivos não circulantes</b>	<b>2.104.749</b>	<b>856.132</b>					6.067.893		
Ativos de direito de uso, líquido	140.857	106.753	<b>Patrimônio líquido</b>							(5.759.465)		
Imobilizado, líquido	996.688	902.395	Capital social	611.469	611.469					(354.741)		
Intangível, líquido	124.821	129.915	Instrumento patrimonial outorgado	39.889	31.371					(1.758)		
<b>Total dos ativos não circulantes</b>	<b>3.475.769</b>	<b>2.579.178</b>	Reserva de reavaliação	6.091	6.149					6.453.864		
<b>Total dos ativos</b>	<b>4.353.544</b>	<b>3.555.286</b>	Reservas de lucros	476.365	452.664					1.960.100		
			Reserva de capital	5.700	5.700					1.723.082		
			Ajustes de avaliação patrimonial	531	(504)					1.695.848		
			Aquisição de ações com sócios	(9.015)	-					31		
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.131.030</b>	<b>1.106.849</b>					58.917		
			<b>Total dos passivos</b>	<b>4.353.544</b>	<b>3.555.286</b>					51.497		
										250.244		
										343.783		
										309.192		
										395.280		
										2.032.274		
										2.091.128		

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto o valor dos dividendos por ações)

	Capital social	Instrumento patrimonial outorgado	Reserva de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial	Aquisição de ações com sócios	Lucros acumulados	Dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios	Patrimônio líquido
			Reserva de Capital	Reserva de reavaliação	Legal	Retenção de lucros					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	585.385	21.749	-	6.210	117.077	51.036	(669)	-	200.000	980.788	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	884.490	-	884.490	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	165	-	-	165	
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	165	884.490	-	884.655	
Instrumento patrimonial outorgado	-	9.622	-	-	-	-	-	-	-	9.622	
Aumento de capital	26.084	-	-	-	-	-	-	-	-	26.084	
Constituição de reserva	-	-	-	5.700	-	-	-	-	-	5.700	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(61)	-	61	-	-	-	-	
Dividendos distribuídos provenientes de reservas	-	-	-	-	-	(50.000)	-	-	-	(50.000)	
Aprovação em Assembleia Geral Ordinária dos dividendos adicionais de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	(200.000)	(200.000)	
Destinação do resultado líquido:											
Reserva legal	-	-	-	-	5.217	-	-	(5.217)	-	-	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	(219.818)	-	(219.818)	
Dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(330.182)	-	(330.182)	
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	-	-	329.273	-	(329.273)	-	-	
Dividendos atribuíveis a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	611.469	31.371	5.700	6.149	122.294	330.370	(504)	626.643	-	1.106.849	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	626.643	-	626.643	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	1.035	-	-	1.035	
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	1.035	626.643	-	627.678	
Instrumento patrimonial outorgado	-	8.518	-	-	-	-	-	-	-	8.518	
Aquisição de ações com sócios	-	-	-	-	-	-	(9.015)	-	-	(9.015)	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(58)	-	58	-	-	-	-	
Dividendos distribuídos provenientes de reservas	-	-	-	-	-	(330.370)	-	-	-	(330.370)	
Destinação do resultado líquido:											
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	(156.660)	-	(156.660)	
Dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(115.970)	-	(115.970)	
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	-	-	354.013	-	(354.013)	-	-	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	611.469	39.889	5.700	6.091	122.294	354.071	531	(9.015)	-	1.131.030	

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS (Em milhares de Reais)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL** - A Companhia Ultragaz S.A. ("Sociedade") está domiciliada no Brasil com sede na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 1.343 em São Paulo - SP. A Sociedade atua na distribuição de gás liquefeito de petróleo - GLP a consumidores residenciais, comerciais e industriais no território nacional nas Regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste e por meio de suas controladas, nas Regiões Norte e Nordeste, na prestação de serviços de armazenagem de gás liquefeito de petróleo - GLP, com unidades nos Estados de São Paulo e Paraná e com comercialização de energia. O controlador da Sociedade é a Ultrapar Participações S.A., sociedade de capital aberto localizada no Brasil com ações negociadas na "B3" (Bolsa de Valores do Brasil) e NYSE (Bolsa de valores de Nova Iorque), a qual divulga suas demonstrações financeiras consolidadas ao público e junto à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") em 04 de março de 2026. A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Reunião da Diretoria da Sociedade em 31 de março de 2026.

**2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS** - As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS Accounting Standards") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Sociedade. As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras estão detalhadas a seguir, e foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados: a) O resultado é apurado pelo princípio da competência de exercícios. b) Os estoques são demonstrados pelo valor de custo ou valor realizável líquido, dos dois o menor. c) Os ativos de contratos referem-se aos desembolsos de direitos de exclusividade com clientes registrados no momento de sua ocorrência e são amortizados conforme as condições estabelecidas no contrato. d) Os investimentos em controladas, empreendimentos controlados em conjunto e coligadas estão demonstrados pelo método de equivalência patrimonial e os demais ao custo de aquisição, deduzido de provisão para perdas. e) O ativo de direito de uso e o respectivo arrendamento a pagar, calculado pelo valor presente das parcelas futuras, acrescidos dos custos diretos associados ao contrato de arrendamento. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato. O passivo é acrescido de juros e líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A mensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado. f) O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, incluindo encargos financeiros incorridos sobre imobilizações em andamento, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, da provisão para perda por redução ao valor recuperável. As depreciações são calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil dos bens e são revisados anualmente. g) O intangível compreende os ativos adquiridos de terceiros, e quando aplicável são amortizados conforme as condições estabelecidas nos contratos ou pelo método linear, levando em consideração sua vida útil e são revisados anualmente. h) Os demais ativos e passivos são demonstrados pelos valores realizáveis e exigíveis, acrescido, quando aplicável, dos rendimentos ou encargos e variações monetárias e cambiais incorridos.

**3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO - a. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado, está representado por 3.257.494.607 ações ordinárias com valor nominal de R\$ 0,1877 cada uma (3.257.494.607 ações ordinárias com valor nominal de R\$ 0,1877 cada uma em 31 de dezembro de 2024). O valor total do capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 611.469 (R\$ 611.469 em 31 de dezembro de 2024). **b. Instrumento patrimonial outorgado:** A Sociedade possui plano de incentivo baseado em ações, que estabelece os termos e condições gerais para a concessão de ações ordinárias de emissão da controladora Ultrapar. **c. Reserva de re-**

**avaliação:** A reserva de reavaliação, constituída anteriormente à adoção das normas internacionais de contabilidade (CPC/IFRS Accounting Standards) instituídas pela Lei 11.638/07, reflete a reavaliação de ativos de controladas e é realizada com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens reavaliados das controladas, considerando-se, ainda, os efeitos tributários constituídos por essas controladas. **d. Reservas de lucros: Reserva legal:** Conforme a Lei das Sociedades por Ações, a Sociedade destina 5% do seu lucro líquido anual para reserva legal, até esta atingir 20% do valor do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 a reserva legal totalizava R\$ 122.294 e representava o limite de 20% do capital social (R\$ 122.294 em 31 de dezembro de 2024). Essa reserva pode ser usada para aumento de capital ou para absorção de prejuízos, porém, não pode ser usada para distribuição de dividendos. **Reserva de retenção de lucros:** É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, principalmente em expansão, produtividade e qualidade, aquisições e novos investimentos, em conformidade com o artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações e inclui tanto a parcela do lucro líquido do exercício como a realização da reserva de reavaliação. Em 21 de fevereiro de 2025 a Sociedade distribuiu dividendos no montante de R\$ 330.370, obtidos através da conta de reserva de lucros. **e. Ajustes de avaliação patrimonial:** Os ganhos e perdas atuariais referentes a benefícios pós-emprego, apurados em avaliação conduzida por atuarista independente, são reconhecidos no patrimônio líquido na conta ajustes de avaliação patrimonial. Os ganhos e perdas registrados no patrimônio líquido não serão reclassificados subsequentemente para o resultado. A composição e movimentação dos ajustes de avaliação patrimonial da Sociedade é demonstrada conforme a seguir:

	Ganhos/ (perdas) atuariais de benefícios pós-emprego
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	(669)
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego	250
IRPJ e CSLL sobre ganhos atuariais	(85)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	(504)
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego	1.568
IRPJ e CSLL sobre ganhos atuariais	(533)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	531

As demonstrações financeiras na íntegra, auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, devidamente acompanhadas do relatório dos auditores independentes, sem ressalva, encontram-se à disposição na sede da sociedade. A DIRETORIA

Denise Chagas Vasconcellos Fernandes - CRC SP-278914/O-6

