

H.INK PARTICIPAÇÕES E DESENVOLVIMENTO S.A.

CNPJ 52.849.688/0001-82

Demonstrações Financeiras Exercício Findo em 31/12/2025 (Em reais)

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos à presença de V.Sas. para submeter à apreciação as Demonstrações Financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Diretoria coloca-se a disposição dos senhores acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo-SP, 30 de abril de 2026. **A Diretoria.**

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

| Ativos | Controladora | | Consolidado | | Passivos e patrimônio líquido | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Circulantes | 2.541.818 | 5.849.224 | 57.662.917 | 76.702.284 | Circulantes | 106.951 | 2.115 | 37.427.472 | 44.954.256 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 67 | 954.799 | 12.531.290 | 37.686.204 | Fornecedores | 101.463 | 1.383 | 6.087.613 | 162.492 |
| Contas a receber de clientes | - | - | 25.544.894 | 26.517.102 | Empréstimos e financiamentos | - | - | 6.001 | - |
| Estoque de imóveis a comercializar | - | - | 11.754.720 | 5.353.547 | Terrenos a pagar | - | - | 9.515.330 | 22.062.344 |
| Adiantamentos diversos | - | - | 4.500 | 33.100 | Impostos, taxas e contribuições a recolher | 3.680 | 732 | 1.309.875 | 478.691 |
| Partes relacionadas | 1.241.745 | 3.337.548 | 4.859.798 | 4.116.234 | Adiantamentos de clientes | - | - | 19.332.185 | 20.878.301 |
| Impostos a recuperar | 3.176 | 2.131 | 423.066 | 37.739 | Impostos diferidos | - | - | 329.663 | 257.427 |
| Despesas antecipadas | 1.296.830 | 1.554.746 | 2.544.649 | 2.958.265 | Partes relacionadas | - | - | - | - |
| Outros créditos | - | - | - | 93 | Outras contas a pagar | 1.808 | - | 846.805 | 1.115.001 |
| Não Circulantes | 51.943.549 | 32.997.431 | 82.428.048 | 43.905.689 | Não Circulantes | 10.821.644 | 3.278.686 | 27.920.969 | 13.877.100 |
| Partes relacionadas | 12.409.549 | - | 13.361.033 | - | Empréstimos e financiamentos | - | - | 13.359.356 | - |
| Contas a receber de clientes | - | - | 68.981.971 | 39.919.838 | Impostos diferidos | - | - | 2.759.278 | 1.596.793 |
| Despesas antecipadas | - | - | 85.044 | 346.715 | Adiantamento de clientes | - | - | 7.442.019 | 9.780.307 |
| Investimentos | 39.534.000 | 32.997.431 | - | - | Partes relacionadas | 10.821.644 | 3.278.686 | 4.351.834 | 2.500.000 |
| Imobilizado | - | - | - | 3.639.136 | Provisão para riscos | - | - | 8.482 | - |
| Total dos Ativos | 54.485.367 | 38.846.655 | 140.090.965 | 120.607.973 | Patrimônio Líquido | 43.556.772 | 35.565.854 | 74.742.524 | 61.776.617 |
| Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31/12/2025 e de 2024 | | | | | Capital social | 24.010.000 | 24.010.000 | 24.010.000 | 24.010.000 |
| | Controladora | | Consolidado | | Capital social a integralizar | - | - | - | - |
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | Reserva legal | 1.119.763 | 720.217 | 1.119.763 | 720.217 |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | 7.990.918 | 14.404.339 | 13.965.906 | 25.602.764 | Reserva de lucros | 18.427.009 | 10.835.637 | 18.427.009 | 10.835.637 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | Lucros/Prejuízos Acumulados | - | - | - | - |
| Total do resultado abrangente do exercício | 7.990.918 | 14.404.339 | 13.965.906 | 25.602.764 | Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora | 43.556.772 | 35.565.854 | 43.556.772 | 35.565.854 |
| Total do resultado abrangente do exercício atribuível a | | | | | Participação de não controladores | - | - | 31.185.752 | 26.210.763 |
| Proprietários da controladora | - | - | 7.990.917 | 14.404.339 | Total dos Passivos e do Patrimônio Líquido | 54.485.367 | 38.846.655 | 140.090.965 | 120.607.973 |
| Participação de não controladores | - | - | 5.974.989 | 11.198.425 | | | | | |

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | Capital social | Capital social a integralizar | Reserva legal | Reserva de lucros | Lucros (Prejuízos) acumulados | Participação de não controladores | Participação de não controladores | Total |
|---|-------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | 10.000 | (10.000) | - | Reserva para retenção de lucros | (203.165) | (203.165) | 9.802.773 | 9.599.608 |
| Integralização de capital | - | 10.000 | - | - | - | 10.000 | - | 10.000 |
| Aumento de capital | 24.000.000 | - | - | - | - | 24.000.000 | - | 24.000.000 |
| Recursos capitalizáveis | - | - | - | - | - | - | 5.209.565 | 5.209.565 |
| Lucros (Prejuízos) líquido do exercício | - | - | - | - | 14.404.339 | 14.404.339 | 11.198.425 | 25.602.764 |
| Reserva legal | - | - | 720.217 | - | (720.217) | - | - | - |
| Distribuição de dividendos | - | - | - | - | (2.645.320) | (2.645.320) | - | (2.645.320) |
| Retenção de lucros | - | - | - | 10.835.637 | (10.835.637) | - | - | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 24.010.000 | - | 720.217 | 10.835.637 | - | 35.565.854 | 26.210.763 | 61.776.617 |
| Recursos capitalizáveis | - | - | - | - | - | - | (1.000.000) | (1.000.000) |
| Lucros (Prejuízos) líquido do exercício | - | - | - | - | 7.990.918 | 7.990.918 | 5.974.989 | 13.965.907 |
| Reserva legal | - | - | 399.546 | - | (399.546) | - | - | - |
| Retenção de lucros | - | - | - | 7.591.372 | (7.591.372) | - | - | - |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 24.010.000 | - | 1.119.763 | 18.427.009 | - | 43.556.772 | 31.185.752 | 74.742.524 |

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

| Receita líquida | Controladora | | Consolidado | | Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro | 8.336.826 | 15.803.212 | 14.126.461 | 28.369.461 |
|---|--------------|------------|---------------------|---------------------|--|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | | | |
| Custo de vendas e serviços prestados | - | - | 65.524.115 | 117.851.605 | Resultado financeiro | - | - | - | - |
| Lucro bruto | - | - | (46.121.254) | (81.403.197) | Receitas financeiras | 13.452 | 185.625 | 3.301.958 | 1.592.095 |
| Receitas (despesas) operacionais | - | - | 19.402.861 | 36.448.408 | Despesas financeiras | (356.243) | (1.537.581) | (1.174.756) | (1.675.796) |
| Despesas gerais e administrativas | (199.222) | (622.502) | (345.712) | (920.870) | Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social | 7.994.035 | 14.451.256 | 16.253.663 | 28.285.760 |
| Despesas comerciais | - | - | (4.920.555) | (7.249.569) | Imposto de renda e contribuição social | (3.117) | (46.917) | (2.287.757) | (2.682.996) |
| Ganho na distribuição desproporcional de lucros | - | - | - | - | Lucro líquido (prejuízo) do exercício | 7.990.918 | 14.404.339 | 13.965.906 | 25.602.764 |
| Outros resultados com investimentos | - | 688 | - | 688 | Lucro líquido (prejuízo) do exercício atribuível a | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 8.536.569 | 16.334.222 | - | - | Proprietários da controladora | - | - | 7.990.917 | 14.404.339 |
| Outras despesas e receitas operacionais, líquidas | (521) | 90.804 | (10.133) | 90.804 | Participação de não controladores | - | - | 5.974.989 | 11.198.425 |

Demonstrações do fluxo de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

| Fluxo de caixa das atividades operacionais | Controladora | | Consolidado | | Caixa aplicado nas operações | (2.951.615) | (10.590.209) | (34.373.282) | 21.519.163 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | | | |
| Lucro antes do IR e da CS | 7.994.035 | 14.451.256 | 16.253.663 | 28.285.760 | Imposto de renda e contribuição social pagos | (3.117) | (46.917) | (2.287.757) | (2.682.996) |
| Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do IR e da contribuição | - | - | - | - | Juros sobre empréstimos, debêntures e financiamentos pagos | - | (2.710.390) | (207.487) | (2.710.390) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (8.536.569) | (16.334.222) | - | - | Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades operacionais | (2.954.732) | (13.347.516) | (36.868.526) | 16.125.777 |
| Outros resultados com investimentos | - | (688) | - | (688) | Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Juros incorridos sobre empréstimos e financiamentos líquidos | - | 2.710.390 | 863.480 | 2.710.390 | Movimentação no capital das controladas | 2.000.000 | (6.860.037) | - | 398 |
| Ajuste a valor presente | - | - | (559.744) | 3.515.681 | Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens do intangível | - | - | 4.248 | (4.812.107) |
| Imposto de recolhimento diferido | - | - | 642.056 | 1.854.220 | Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades de investimento | 2.000.000 | (6.860.037) | 4.248 | (4.811.709) |
| Depreciações, amortizações e baixas | - | - | 3.634.888 | 1.172.971 | Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Provisão para riscos e reversões | - | - | 8.482 | - | Captação de empréstimos e financiamentos | - | 23.796.097 | 15.994.726 | 23.796.097 |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais: | | | | | Pagamento de empréstimos e financiamentos | - | (33.822.666) | (3.285.362) | (33.822.666) |
| Contas a receber de clientes | - | - | (27.530.181) | (69.952.621) | Aumento de capital social, recursos capitalizáveis e recursos capitalizáveis integralizados | - | 24.010.000 | (1.000.000) | 29.219.565 |
| Estoque de imóveis a comercializar | - | - | (6.401.173) | 14.576.405 | Dividendos distribuídos | - | (2.645.320) | - | (2.645.320) |
| Impostos a recuperar | (1.045) | (2.131) | (385.327) | (37.739) | Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades de financiamento | - | 11.338.111 | 11.709.364 | 16.547.676 |
| Partes relacionadas | (10.313.746) | (3.337.548) | (14.104.597) | (4.116.234) | Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa | (954.732) | (8.869.442) | (25.154.914) | 27.861.744 |
| Outros créditos | - | - | 93 | (93) | Caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| Despesas antecipadas | 257.916 | (1.554.746) | 675.287 | (3.304.980) | No início do exercício | 954.799 | 9.824.241 | 37.686.204 | 9.824.460 |
| Adiantamentos diversos | - | - | 28.600 | (33.100) | No fim do exercício | 67 | 954.799 | 12.531.290 | 37.686.204 |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais: | | | | | Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa | (954.732) | (8.869.442) | (25.154.914) | 27.861.744 |
| Fornecedores | 100.080 | 1.383 | 5.925.121 | (144.814) | | | | | |
| Terrenos a pagar | - | - | (12.547.014) | 22.062.344 | | | | | |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher | 2.948 | 732 | 1.423.850 | 461.371 | | | | | |
| Adiantamentos de clientes | - | - | (3.884.404) | 30.658.608 | | | | | |
| Partes relacionadas | 7.542.958 | (6.524.635) | 1.851.834 | (7.303.319) | | | | | |
| Outras contas a pagar | 1.808 | - | (268.196) | 1.115.001 | | | | | |

Notas Explicativas: Em atendimento aos Princípios Gerais de Contabilidade e a legislação vigente, as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, estão expressas em Reais. **1. Apresentação das Demonstrações Contábeis** - As Demonstrações Contábeis, foram elaboradas e estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e demais disposições complementares aplicáveis. Divulgadas de forma comparativa às do exercício anterior. **2. Principais critérios contábeis e fiscais adotados** - As práticas e estimativas contábeis adotadas pela sociedade estão em conformidade com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPCs aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Diretoria
Felipe Dantas Rocha Coelho | Fernando Ribeiro Starck Crestana
 William Weberling Pereira - Contador - CRC: 1SP 219477/O-1



https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade_legal/h-ink-participacoes-e-desenvolvimento-s-a-balancos-patrimoniais-em-31-de-dezembro-de-2025-e-2024/

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/EA41-7028-C7CA-3CBB> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: EA41-7028-C7CA-3CBB



Hash do Documento

6D9F436495E80BFB952FC375E702C08A6E973477D31C41294F1891DC09E83E40

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/04/2026 é(são) :

Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 29/04/2026 21:17 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.17

AC: AC Certisign RFB G5

