

NOVÊNIO PAVAN PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ/MF nº 03.483.357/0001-66

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as, as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Balancos patrimoniais Individual e Consolidado em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.437	6.554	1.989.693
Contas a receber	5	-	-	143.403.399
Estoque	6	-	-	194.489.694
Impostos a recuperar	7	-	-	11.196.884
Dividendos a receber	8,d	8.796.533	9.589.624	-
Outros ativos circulantes	-	-	4.693.001	2.969.240
		8.802.970	9.586.178	355.772.671
				350.247.911
Ativo não circulante				
Impostos a recuperar	7	-	-	1.165.526
Depósitos judiciais	16	114.280	114.280	1.316.241
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	49.898	41.091	1.209.942
Dividendos a receber	8,d	16.330.224	-	-
Investimentos	8	289.930.975	279.523.573	15.417
Imobilizado líquido	9	-	-	282.885.084
Direito de Uso	14	-	-	41.091.299
		306.425.377	279.676.944	327.670.066
				311.021.684
Total do ativo		315.228.347	289.275.122	683.442.737
				661.269.595

Passivo e Patrimônio Líquido	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo circulante				
Empréstimo e financiamentos	10	-	-	4.279.413
Fornecedores	11	-	-	141.675.624
Risco sacado	11,1	-	-	6.557.325
Obrigações tributárias	12	44	85	3.422.536
Obrigações trabalhistas	13	-	-	12.516.762
Demais contas a pagar	13	2.586	-	516.241
Dividendos a pagar	17	8.753.468	-	11.987.049
Passivo de arrendamento	14	-	-	10.234.698
		8.756.098	85	191.189.649
				191.896.167
Passivo não circulante				
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	2.381.649
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	35.591.193
Provisão para contingências	16	-	-	1.688.066
Dividendos a pagar	17	16.330.224	-	22.362.701
Passivo de arrendamento	14	-	-	31.733.247
		16.330.224	-	93.702.854
				75.501.806
Patrimônio líquido				
Capital social	17	200.000.000	159.000.000	200.000.000
Ajuste de avaliação patrimonial	-	49.867.884	50.343.791	49.867.884
Reservas de Lucros	-	40.274.141	79.931.246	40.274.141
Patrimônio líquido da Controladora	-	290.142.025	289.275.037	290.142.025
(+/-) Participação de não controladores	-	-	-	108.408.209
		290.142.025	289.275.037	398.550.234
				393.871.822
		315.228.347	289.275.122	683.442.737
				661.269.595

Demonstrações dos resultados Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

Resultado Bruto	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	19	-	-	1.365.559.900	1.197.058.298
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	20	-	-	(1.272.357.652)	(1.089.911.641)
Resultado Bruto				93.202.048	107.146.657
Administrativas e gerais	21,1	(36.579)	(52.260)	(18.321.764)	(18.348.126)
Comerciais	21,2	-	-	(2.969.022)	(3.027.118)
Outras receitas operacionais	21,3	-	-	3.618.773	-
		(36.579)	(52.260)	(17.672.013)	(21.975.244)
Lucro (prejuízo) antes da equivalência patrimonial				75.530.035	85.171.413
Equivalência patrimonial				35.491.094	39.765.775
Lucro antes do resultado financeiro				35.454.515	35.405.638
Despesas financeiras	21,4	(120)	(4)	(7.517.842)	(5.267.719)
Receitas financeiras	21,4	3	20	4.059.892	2.475.573
		(117)	16	(3.457.950)	(2.792.218)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social				35.454.398	32.613.420
Imposto de renda e contribuição social - correntes	15	-	-	(23.896.010)	(28.524.610)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	15	8.807	12.538	364.610	525.950
Lucro líquido do exercício				35.463.205	39.726.069
Atribuível aos:					
Acionistas controladores	-	-	-	35.463.205	39.726.069
Acionistas não controladores	-	-	-	13.077.480	14.654.466
				48.540.685	54.380.535

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

Saldos em 31 de dezembro de 2023	Capital social	Avaliação patrimonial	Ajuste de avaliação patrimonial	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Participação de não controladores	Total
				Reserva legal	Reserva de lucros a realizar			
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladoras	-	-	-	6.235.270	77.998.367	-	-	262.047.824
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	470.396	-	470.396
Total do resultado abrangente						470.396		470.396
Aplicação de Capital - At 30/04/2024	-	-	-	-	-	(31.974.779)	-	(31.974.779)
Aumento de Capital - Alta AGE 18/01/2024	-	-	-	-	-	25.221	(23.730)	1.491
Distribuição de lucros pagos e aprovados pela AGO	-	-	-	-	-	(12.524.078)	-	(12.524.078)
Distribuição de lucros aprovados para não controladores	-	-	-	-	-	-	(3.528.757)	(3.528.757)
Complemento de reserva legal	-	-	-	-	-	(2.009.823)	-	(2.009.823)
Complemento de reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	38.186.642	(38.186.642)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024						159.000.000	50.343.791	475.907
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladoras	-	-	-	-	-	71.688.152	-	71.688.152
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	475.907	-	475.907
Total do resultado abrangente						35.463.205	35.463.205	35.463.205
Distribuição de lucros pagos e aprovados pela AGO	-	-	-	-	-	(9.512.524)	-	(9.512.524)
Aumento de Capital - Alta AGE 30/04/2025	-	-	-	-	-	41.000.000	-	41.000.000
Aplicação de Capital - Alta AGE 30/04/2025	-	-	-	-	-	(22.362.701)	-	(22.362.701)
Ajuste a valor presente - dividendos	-	-	-	-	-	35.939.112	-	35.939.112
Complemento de reserva legal	-	-	-	-	-	(1.796.956)	-	(1.796.956)
Complemento de reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	25.388.687	(25.388.687)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025						200.000.000	49.867.884	10.402.049
								230.292.992
						290.142.025	108.408.209	398.550.234

Reservas de lucros

Reserva legal	Reserva de lucros a realizar	Lucros acumulados	Total
6.235.270	77.998.367	-	262.047.824
-	-	470.396	470.396
-	-	470.396	470.396
-	-	(31.974.779)	(31,974,779)
-	-	25.221	25,221
-	-	(12,524,078)	(12,524,078)
-	-	(3,528,757)	(3,528,757)
2,009,823	(2,009,823)	-	-
38,186,642	(38,186,642)	-	-
8,245,093	71,688,152	-	289,275,037
-	-	475,907	475,907
-	-	35,463,205	35,463,205
-	-	35,463,205	35,463,205
-	-	(9,512,524)	(9,512,524)
-	-	41,000,000	41,000,000
-	-	(22,362,701)	(22,362,701)
-	-	35,939,112	35,939,112
-	-	(1,796,956)	(1,796,956)
1,796,956	(1,796,956)	-	-
-	-	25,388,687	25,388,687
10,402,049	230,292,992	-	290,142,025

Demonstrações dos resultados abrangentes Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

Resultado por ação (em Reais R\$)	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Quantidade de ações	22	1.122.112	1.121.113	-	-
Lucro líquido por ação		31,60	35,43		

Demonstrações dos fluxos de caixa Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Método Indireto (Valores expressos em Reais - R\$)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado de operações de renda e contribuição social	35.454.398	39.713.531	72.072.085	82.379.195
Ajustes para conciliar o resultado antes dos impostos sobre o lucro				
Depreciações e amortizações	-	-	9.720.612	6.724.413
Amortização do direito de uso	-	-	12.374.436	10.952.878
Encargos financeiros e financiamentos	-	-	1.794.311	1.705.366
Juros apropriados sobre arrendamentos	-	-	3.333.595	3.215.517
Participação de não controladores	-	-	(3.528.757)	-
Provisão esperada de perda no contas a receber	-	-	83.309	337.796
Boxa por perda de ativo imobilizado	-	-	240.513	1.048.250
Lucro na alienação de ativo imobilizado	-	-	(84.419)	-
Provisão (Reversão) para contingências	-	-	(3.076)	178.994
Resultado de equivalência patrimonial	(35.491.094)	(39.765.775)	-	-
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	-	-	21.575.914	(29.928.850)
Estoques	-	-	(34.559.140)	(43.238.667)
Impostos a recuperar	-	-	2.122.215	(3.508.989)
Contas a receber	-	-	19.644	(1.723.761)
Depósitos judiciais	-	-	(48.492)	130.591
Fornecedores	-	-	(15.494.075)	46.716.318
Risco sacado	-	-	6.557.325	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	(41)	3	(1.480.752)	(7.770.057)
Demais contas a pagar	2.585	-	(536.497)	(840.890)
Atividade operacional (aplicado nas atividades operacionais)				
Imposto de renda e contribuição social pagos	(34.152)	(32.597)	76.009.931	63.843.397
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(34.152)	(32.597)	52.113.083	35.268.097
Adquirição de ativo imobilizado	-	-	(26.788.756)	(31.031.181)
Valor recebido pela venda do ativo imobilizado	-	-	357.261	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento				
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	1.303.823	3.513.817
Amortização de empréstimos e financiamentos	-	-	(4.620.991)	(4.112.960)
Amortização de arrendamento	-	-	(16.269.656)	(13.214.109)
Dividendos recebidos	9.546.559	12.560.386	-	-
Com acionistas				
Distribuição de dividendos pagos	(9.512.524)	(12,524,078)	(13,041,279)	(12,524,078)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento				
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa				
Saldo em 01/01/2024	(117)	3.711	(6.946.515)	(22.110.414)
Saldo em 31/12/2024	6.554	2.843	8.936.208	31.046.622
Saldo em 31/12/2025	6.437	6.554	1.989.693	8.936.208
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa				
Saldo em 31/12/2025	(117)	3.711	(6.946.515)	(22.110.414)

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Continuação a) Investimentos em controladas: Informações das Controladas Equivalência Patrimonial Investimento

c) Outras informações das financeiras individuais das controladas: Ferrolene Transnovag

21.2. Comerciais: Controladora Consolidado

b) Movimentação dos investimentos em controladas: Controladas Diretas Investimentos Equivalência Patrimonial Dividendos propostos Investimentos

d) Composição dos dividendos a receber: Ferrolene Transnovag

21.4. Receitas e despesas financeiras: Controladora Consolidado

9. Imobilizado Líquido: A composição consolidada do imobilizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é a seguinte:

2024 Depreciação acumulada Imobilizado líquido

23. Cobertura de seguros: A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir

10. Empréstimos e financiamentos: % de Juros e taxas médias anuais Controladora Consolidado

17. Patrimônio líquido: Capital social: O capital social em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 159.000.000,00, e passou por conta da aprovação na AGOE de 30/04/2025 para R\$ 200.000.000,00, mediante capitalização de R\$ 41.000.000,00 da conta de Reserva de Lucros a Realizar, sem aumento na quantidade de ações.

COBERTURA RISCO IMP. SEGURADA

11. Risco sacado: Fornecedores

18. Participações nos lucros e resultados (PLR): As controladas concedem Participações nos Lucros e Resultados (PLR) a seus funcionários, vinculado ao seu plano de ações e o alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos anualmente em comissões de avaliação.

24. Instrumentos financeiros: Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Companhia restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, empréstimos bancários, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 3.

12. Obrigações tributárias: ICMS a Recolher ISS a Recolher IRRF a Recolher PIS s/ Faturamento a Recolher Cofins s/ Faturamento a Recolher IPI a Recolher IRPJ a Recolher CSLL a Recolher IPTU a Recolher Demais Impostos a Recolher

19. Receita operacional líquida: Controladora Consolidado

25. Despesas operacionais: 21.1. Administrativas e gerais: Salários e encargos sociais Honorários de diretoria e encargos Serviços profissionais de terceiros Gastos com telefonia Despesas com impostos e taxas Despesas administrativas de filiais Outras despesas, líquidas

13. Obrigações trabalhistas: Participação Resultados a Pagar Encargos Sociais a Pagar Férias e Encargos

20. Custo dos serviços prestados e vendas de mercadorias: Controladora Consolidado

26. Despesas operacionais: 21.2. Comerciais: Salários e encargos sociais Despesas com viagens Outras despesas, líquidas

14. Direito de uso e Passivo de arrendamento: Ativo - Direito de uso: Controladora Consolidado

27. Despesas operacionais: 21.3. Outras receitas (despesas) operacionais: Controladora Consolidado

27. Despesas operacionais: 21.4. Receitas e despesas financeiras: Controladora Consolidado

A abertura dos saldos de direitos de uso está demonstrada a seguir: Saldo em 31 de dezembro de 2024 (+) Adições (-) Amortização Saldo em 31 de dezembro de 2025

28. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

28. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

15. Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido: A Companhia e suas controladas utilizam a sistemática do lucro real, calculam e registram seus impostos com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras. Os impostos diferidos registrados, são oriundos exclusivamente do ajuste de avaliação patrimonial. Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social: Controladora Consolidado

29. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

29. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

Ativo não circulante: Controladora Consolidado

30. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

30. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

16. Provisão para contingências: A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face aos processos em curso avaliados como perda provável, são estabelecidas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais. Os depósitos judiciais estão registrados no ativo não circulante. Segue o sumário das provisões e depósitos judiciais: Controladora Consolidado

31. Despesas operacionais: 21.1. Administrativas e gerais: Salários e encargos sociais Honorários de diretoria e encargos Serviços profissionais de terceiros Gastos com telefonia Despesas com impostos e taxas Despesas administrativas de filiais Outras despesas, líquidas

31. Despesas operacionais: 21.2. Comerciais: Salários e encargos sociais Despesas com viagens Outras despesas, líquidas

Depósitos judiciais Provisão Depósitos judiciais Provisão

32. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

32. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

Depósitos judiciais Provisão Depósitos judiciais Provisão

33. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado

33. Custos dos serviços e vendas: Controladora Consolidado



https://jornalempresasnegocios.com.br/publicidade_legal/noveno-pavan-participacoes-s-a-balancos-patrimoniais-individual-e-consolidado-em-31-de-dezembro-de-2025-e-de-2024/

