

**Marubeni**

**MARUBENI BRASIL S.A.**

CNPJ/MF nº 80.884.756/0001-72

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Diretoria da **MARUBENI BRASIL S/A**, tem a satisfação de apresentar o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado, Demonstração dos Fluxos de Caixa, das Mutações Patrimoniais e notas explicativas, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. São Paulo, 15 de abril de 2.026.

Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores em milhares de reais - R\$)	
Ativo	2025 2024
<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	65.325 37.078
Contas a receber de clientes	3.741 4.183
Contas a receber - partes relacionadas	14.178 12.083
Estoque	48 39.337
Impostos a recuperar	4.068 3.047
Despesas antecipadas	98 1.189
Outros créditos	198 1.492
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>87.656 98.409</b>
<b>Não circulante</b>	
Depósitos judiciais	2.128 2.010
Imposto de renda e contribuição social diferidos	177 1.034
Investimentos	15.501 18.763
Imobilizado	2.482 1.873
Intangível	75 120
Ativo de direito de uso	4.298 1.899
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>24.661 25.699</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>112.317 124.108</b>

Demonstrações dos Fluxos de Caixa dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores em milhares de reais - R\$)	
	2025 2024
<b>Fluxo de caixa de atividades operacionais</b>	<b>2025 2024</b>
Lucro líquido do exercício	26.276 16.923
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:	
Depreciação e amortização	2.839 977
Juros de arrendamentos	634 450
Provisão (reversão) de perdas dos estoques	(315) (274)
Provisão ARO	- 112
Amortização de direito de uso	4.280 1.900
Equivalência patrimonial	(71) (207)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5 (5)
Provisões para contingências	(1.515) 1.380
Impostos de renda e contribuição social corrente	4.220 5.660
Imposto de renda e contribuição social diferido	857 (950)
Dividendos de investimento	(8.365) -
<b>Total</b>	<b>28.845 25.966</b>
<b>Ajustes de capital de giro:</b>	
(Aumento) redução em ativos	437 1.842
Contas a receber	(697) 4.415
Impostos a recuperar	1.471 190
Estoques	39.604 (17.026)
Demais ativos	2.267 (2.001)
<b>Aumento (redução) em passivos</b>	<b>(4.723) (2.455)</b>
Fornecedores	(280) (49)
Impostos e contribuições a recolher	(887) (70)
Salários e encargos a pagar	3.657 1.641
Arrendamentos a pagar	(1.153) 1.475
Caixa proveniente das atividades operacionais	68.531 13.928
Imposto de renda e contribuição social pago	(6.891) (5.786)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	61.640 8.142
<b>Atividades de investimento</b>	
Resultado de venda de imobilizado	(1.412) (371)
Adições ao ativo imobilizado e intangível	(2.036) (718)
Dividendos recebidos	2.667 -
Dividendos recebidos de participações minoritárias	6.967 1.463
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	6.186 374
<b>Atividade de financiamento</b>	
Novos contratos de arrendamento	(6.679) (1.641)
Pagamentos sobre arrendamentos	(2.764) (1.966)
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre capital próprio	(1.107) (808)
Distribuição de dividendos	(21.277) (9.481)
Juros sobre capital próprio pagos	(7.752) (6.463)
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de financiamento	(39.579) (20.359)
Redução do caixa e equivalentes de caixa	28.247 (11.843)
Caixa e equivalentes de caixa	
Saldo inicial	37.078 48.921
Saldo final	65.325 30.078
Redução do caixa e equivalentes de caixa	28.247 (11.843)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores em milhares de reais - R\$)									
	Reserva lucros					Outros resultados	Total		
	Capital social	Correção monetária	Incentivos fiscais	Outras reservas	Retenção de lucros				
Saldos em 31 de dezembro de 2023	79.455	1	22	11.825	607	10.916	2.694	105.520	
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(9.481)	-	(9.481)	
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	-	1.667	1.667	
Juros sobre capital próprio proposto	-	-	-	-	-	(6.463)	-	(6.463)	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	16.923	-	16.923	
Reserva legal	-	-	523	-	-	(523)	-	-	
Reserva para retenção de lucros	-	-	-	-	9.937	(9.937)	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	79.455	1	22	12.348	607	11.372	4.361	108.166	
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(9.482)	-	(9.482)	
Distribuição de dividendos Intermediários	-	-	-	-	-	(11.795)	-	(11.795)	
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	-	(684)	(684)	
Juros sobre capital próprio proposto	-	-	-	-	-	(8.859)	-	(8.859)	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	26.276	-	26.276	
Reserva legal	-	-	-	871	-	(871)	-	-	
Reserva para retenção de lucros	-	-	-	-	-	16.546	(16.546)	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	79.455	1	22	13.219	607	6.641	3.677	103.622	

Demonstrações do Resultado para os Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)	
	2025 2024
Receita operacional líquida	66.145 77.308
Custo dos produtos vendidos	(10.728) (12.017)
Lucro bruto	55.417 65.291
Receitas (despesas) operacionais:	
Despesas com vendas	(263) (751)
Despesas gerais e administrativas	(15.103) (20.309)
Despesas com pessoal e encargos	(28.033) (32.879)
Participação em sociedades controladas	8.612 1.463
Equivalência patrimonial	71 207
Outras receitas/despesas operacionais, líquidas	(93) (45)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social	20.618 12.977
Despesas financeiras	(42.780) (13.381)
Receitas financeiras	53.515 22.037
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	31.353 21.633
Imposto de renda e contribuição social	
Corrente	(4.220) (5.660)
Diferido	(857) 950
Lucro líquido do exercício	(5.077) (4.710)
Lucro por ação - em reais	26.276 16.923
	0,331 0,213

Demonstrações dos Resultados Abrangentes findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024	
	2025 2024
Lucro líquido do exercício	26.276 16.923
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	684 1.667
Total dos resultados abrangentes	26.960 18.590

Notas explicativas às demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)			
<b>1. Contexto operacional:</b> A Companhia tem como objetivo a exploração do comércio em geral, importação, exportação, representação comercial e participação em outras sociedades.			
<b>2. Políticas contábeis:</b> As demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem: a legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, interpretações e Orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).			
<b>3. Parecer dos Auditores Independentes:</b> As Demonstrações Financeiras, Notas Explicativas, Relatórios da Administração e o Relatório dos Auditores Independentes estão disponíveis na Sede da Companhia.			
<b>4. Capital social</b>			
	Quantidade de ações	R\$	%
Marubeni Corporation - Japão	79.439.429	79.440	99,98
Yoshisato Esaka	15.311	15	0,02
	79.454.740	79.455	100,00

Administração da Empresa			
Yasunobu Ono - Presidente	José Adalton de Oliveira		
Takuya Kataoka - Diretor	Contador CRC 1SP1687710-9		

**Negócios & Carreira**

Fabiana Monteiro (\*)

**Reputação, disciplina e pessoas: os pilares que sustentam a liderança de Romeu Martinelli**

De origem familiar na construção ao comando da Sika no Brasil, sua trajetória mostra que sucesso é coletivo, construído com consistência, comunicação e valores sólidos

A trajetória de Romeu Martinelli, atual gerente geral da Sika no Brasil, revela que liderança não se constrói apenas com resultados, mas com valores consistentes ao longo do tempo. Com raízes no setor da construção civil, influenciado desde cedo pelo trabalho do pai, ele desenvolveu uma visão de carreira baseada em disciplina, aprendizado contínuo e responsabilidade coletiva.

Formado em Engenharia Civil pelo Instituto Mauá e com especialização em Administração e Gerenciamento de Projetos pela FGV, construiu sua carreira no ambiente corporativo com foco em evolução constante. Ingressou na Sika em 2007, na área comercial, e ao longo dos anos assumiu posições estratégicas até chegar ao comando da operação brasileira, consolidando uma trajetória marcada por crescimento estruturado e meritocrático.

Ao longo de sua jornada, Martinelli compreendeu que o conceito de sucesso evolui com o tempo. Se no início está associado a conquistas individuais, com a maturidade passa a ser medido pela capacidade de desenvolver pessoas e construir resultados coletivos. Para ele, liderar é criar condições para que outros também avancem.

Nesse contexto, o foco e a gestão do tempo tornam-se essenciais. Em um cenário cada vez mais dinâmico e conectado, ele alerta para os riscos do imediatismo e da ansiedade por resultados rápidos. Defende que carreiras sólidas são construídas com planejamento, clareza de prioridades e consistência nas ações.

A comunicação aparece como um dos pilares centrais de sua liderança. Para Martinelli, líderes eficazes são aqueles que conseguem transmitir objetivos de forma clara, estabelecer metas alcançáveis e orientar suas equipes com transparência. Mais do que cobrar resultados, é fundamental garantir entendimento e alinhamento.



Romeu Martinelli

Outro ponto que se destaca em sua visão é a motivação. Ele reforça que o engajamento das equipes não está apenas ligado à remuneração, mas principalmente ao reconhecimento e ao sentimento de pertencimento. Quando as pessoas se enxergam como parte relevante do processo, o desempenho coletivo se fortalece.

Seu estilo de liderança é participativo, baseado na proximidade e na construção conjunta de soluções. Inspirado por mentores importantes em sua trajetória — como seu próprio pai e lideranças que marcaram sua carreira —, ele valoriza o exemplo, a ética e a coerência como elementos fundamentais na condução de equipes.

Para Martinelli, reputação é o ativo mais valioso de um profissional e de uma organização. Em um ambiente cada vez mais exposto e conectado, manter uma conduta íntegra e alinhada a princípios sólidos é essencial para sustentar credibilidade ao longo do tempo.

Na gestão de pessoas, ele destaca a importância das competências comportamentais. Embora habilidades técnicas possam ser desenvolvidas, valores, atitude e alinhamento cultural são determinantes na construção de equipes de alta performance.

Com uma visão otimista e orientada para resultados, acredita que a persistência é indispensável em qualquer trajetória. Para ele, cercar-se de pessoas qualificadas, aprender continuamente e enfrentar desafios com resiliência são atitudes que sustentam carreiras duradouras.

Sua mensagem final é direta: o sucesso não acontece por acaso. É resultado de planejamento, dedicação e da capacidade de aprender ao longo do caminho — sempre com consistência e propósito.

(\*) - Chairman, CEO da Editora Global Partners - Affiliated to Institute of Coaching at McLean Hospital, associate Harvard Medical School - (ICPA).  
Conselheira de empresas.

**Logos Participações S.A.**

Senhores Acionistas: Em cumprimento às obrigações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. São Paulo, 06 de abril de 2026. A Diretoria

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em reais)	
Ativo	2025 2024
<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	1.790.969,42 2.447.189,97
Impostos a recuperar	54.917,62 2.386,18
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.845.887,04 2.449.576,15</b>
<b>Não circulante</b>	
Depósitos judiciais	831.032,80 881.032,80
Partes relacionadas	506.761,12 357.780,96
Investimentos	1.337.793,92 1.238.813,76
Imobilizado	328.938,44 336.271,19
	5.129,62 6.286,97
<b>Total do ativo</b>	<b>3.517.749,02 4.030.948,07</b>

Demonstração do Fluxo de Caixa em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em reais)	
	2025 2024
<b>Atividades operacionais</b>	
Resultado líquido do exercício	(481.947,53) (896.845,26)
Resultado de equivalência patrimonial	7.798,50 (9.482,26)
Depreciações e amortizações	1.157,35 (1.156,32)
<b>(Aumento)/Redução de ativos</b>	
Contas a receber	- 1.210.033,80
Impostos a recuperar	(52.531,44) 8.290,47
Partes relacionadas	(148.980,16) (46.409,23)
Depósitos judiciais	50.000,00 (17.847,24)
<b>Total</b>	<b>(151.511,60) 1.154.067,80</b>
<b>Aumento/(Redução) de passivos</b>	
Fornecedores	(18.733,50) 15.434,50
Obrigações tributárias	(9.864,38) 7.461,16
Obrigações sociais	(3.119,39) (172.190,65)
Demais contas a pagar	- (84.702,36)
<b>Total</b>	<b>(31.717,27) (233.997,35)</b>

Demonstração dos Resultados em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em reais)			
	2025	2024	
Despesas administrativas e gerais	(716.459,17)	(975.415,02)	
Tributárias	(27.873,67)	(3.099,84)	
Equivalência patrimonial	(7.798,50)	9.482,26	
Despesas com depreciações	(1.157,35)	(1.156,32)	
Receitas financeiras	273.289,39	297.699,84	
Despesas financeiras	(1.948,23)	(151.866,09)	
Resultado financeiro	271.341,16	145.833,75	
<b>(Prejuízo) operacional</b>	<b>(481.947,53)</b>	<b>(824.355,17)</b>	
<b>Outras receitas e despesas</b>			
Demais receitas	-	16.000,00	
<b>(Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(481.947,53)</b>	<b>(808.355,17)</b>	
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	(91.287,61)	
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-	2.797,52	
<b>(Prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>(481.947,53)</b>	<b>(896.845,26)</b>	
Prejuízo por ação - R\$	(16,63)	(30,95)	
Quantidade de ações	28.979	28.979	

Composição do Conselho de Administração			
Antônio João Oliveira Rocha - Presidente			
Carlos Augusto Blóis Pera			
Celso de Oliveira Azevedo Filho			
Flávio Correia Próspero			
Jair Carlos Roxo			
Manoel Antônio Amarante Avelino da Silva			

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em reais)				
	Reservas de Lucros			
	Capital Social	Reserva Legal	Retenção de Lucros	Lucros/(Prejuízos) Acumulados
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.300.000,00	660.000,00	312.815,85	4.272.815,85
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(896.845,26)
Absorção da reserva de lucros	-	-	(312.815,85)	312.815,85
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.300.000,00	660.000,00	-	(584.029,41)
Absorção da reserva de lucros	-	(660.000,00)	-	660.000,00
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(481.947,53)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.300.000,00	-	-	(405.976,94)

As demonstrações financeiras completas estão à disposição na sede da Companhia.

**Dez Asas Participações S.A.**

CNPJ nº 17.456.871/0001-17 - NIRE 35.3.0044785.9  
**Edital de Convocação**  
 Ficam os acionistas da **Dez Asas Participações S.A.** convocados a se reunirem em assembleias gerais ordinária e extraordinária, que se realizarão de forma presencial e remota, por meio de plataforma eletrônica, no dia 27 de abril de 2026, às 15:30 horas, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 2.092, 15º andar, conj. 153, nesta Capital, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Em sede ordinária: (a) prestação de contas dos administradores, exame, discussão, deliberação sobre as demonstrações financeiras da companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2025 e destinação dos resultados; (b) fixação da remuneração da administração e ratificação do plano de incentivo de longo prazo para a administração e funcionários; Em sede extraordinária: (a) proposta de reforma do Estatuto Social, como medida de fortalecimento da gestão e aprimoramento da Governança Corporativa da Companhia. Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social, os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas nas assembleias. São Paulo, 17 de abril de 2026. A Administração. (17, 18 e 21/04/2026)

**SPM Participações S.A.**

CNPJ nº 00.567.209/0001-31 - NIRE 35.3.0031749.1  
**Edital de Convocação**  
 Ficam os acionistas da **SPM Participações S.A.** convocados a se reunirem em assembleia geral ordinária, que se realizará de forma presencial e remota, por meio de plataforma eletrônica, no dia 27 de abril de 2026, às 14:30 horas, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 2.092, 15º andar, conj. 153, nesta Capital, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Em sede ordinária: (a) prestação de contas dos administradores, exame, discussão, deliberação sobre as demonstrações financeiras da companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2025 e destinação dos resultados; (b) fixação da remuneração da administração e ratificação do plano de incentivo de longo prazo para a administração e funcionários; Em sede extraordinária: (a) proposta de alteração do Estatuto Social, como medida de fortalecimento da gestão e aprimoramento da Governança Corporativa da Companhia. Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social, os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas nas assembleias. São Paulo, 17 de abril de 2026. A Administração. (17, 18 e 21/04/2026)

**BMG LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL**

CNPJ/MF nº 34.265.561/0001-34 - NIRE nº 3530046180-1  
**EDITAL DE CONVOCÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
 Ficam convocados os senhores acionistas da **BMG**

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/B658-1B4D-81B4-CBEE> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: B658-1B4D-81B4-CBEE



### Hash do Documento

498A3EB501A7F645AB0CD3373FF0BBBA09F79F66EF4DFCC43EA9E84554935C5B

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 16/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 16/04/2026 19:26 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.7

**AC:** AC Certisign RFB G5

