

EMBRAED EMPRESA BRASILEIRA DE EDIFICAÇÕES S.A.

CNPJ: 78.530.375/0001-50

AVISO AOS ACIONISTAS: EMBRAED EMPRESA BRASILEIRA DE EDIFICAÇÕES S.A. ("Companhia"), em atendimento às determinações legais e estatutárias, submete à apreciação de seus acionistas cópia dos documentos que seguem: (I) Balanço Patrimonial; (II) Demonstração de Resultado do Exercício; (III) Demonstração de Mutações no Patrimônio Líquido; (IV) Demonstração do Fluxo de Caixa; (V) Demonstração do Valor Adicionado; (VI) Carta dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31.12.2025.

Balanço patrimonial - Em milhares de reais		Passivo e Patrimônio Líquido	
2025	2024	2025	2024
Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
Circulante		Circulante	
Caixa e Equivalentes de Caixa	26.133	Fornecedores	1.785
Contas a Receber de Clientes	1.214	Empréstimos	347
Estoques	154.885	Arrendamentos	2.156
Adiantamentos a Funcionários e Fornecedores	953	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.247
Tributos a Recuperar	554	Obrigações Fiscais e Tributárias	3.798
Tributos Diferidos	2.608	Parcelamentos Tributários	2.533
Despesas Antecipadas	567	Instrumentos Financeiros Derivativos	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	Partes Relacionadas	15.451
Aplicações financeiras restritas	-	Adiantamentos de Clientes	40.522
Instrumentos Financeiros	-	Dividendos a pagar	3.020
Outros Direitos Realizáveis	-	Obrigações Contratuais	12
	216	Tributos Diferidos	11
	<u>186.914</u>	Tributos Diferidos	4.621
	<u>15.559</u>	Outras Obrigações	39
			<u>198</u>
Não Circulante			<u>77.408</u>
Depósitos em Garantia	-		
Contas a Receber de Clientes	-		
Estoques	4.323	Não Circulante	
Partes Relacionadas	86.415	Fornecedores	542
Tributos Diferidos	-	Empréstimos	6.045
Despesas Antecipadas	-	Arrendamentos	205
Aplicações financeiras restritas	-	Obrigações Contratuais	41
Outros Direitos Realizáveis	16.730	Tributos Diferidos	5.051
Investimentos	885.173	Parcelamentos Tributários	7.071
Propriedades para Investimento	-	Adiantamentos de Clientes	-
Imobilizado	23.621	Partes Relacionadas	-
Ativos de direito de uso	9.361	Dividendos a pagar	-
Intangível	792	Provisões para Contingências	37.411
	<u>1.026.415</u>	Provisões para passivo a descoberto	2.860
	<u>1.193.719</u>	Outras Obrigações	-
			<u>54.175</u>
			<u>132.706</u>
		Total do Passivo	
		Patrimônio Líquido	
		Capital Realizado	2.511
		Reservas de Lucros	1.078.112
		Lucros acumulados	-
			<u>1.080.623</u>
			<u>1.071.561</u>
		Total do Patrimônio Líquido	
		Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	
			<u>1.213.329</u>
			<u>1.209.278</u>

Total do Ativo 1.213.329 1.209.278

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais		2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		2025	2024
Lucro antes do IR e da CS		14.220	76.103
Ajustado por:			
Resultado de equivalência patrimonial	(16.678)	(101.499)	
Depreciação e amortização	9.742	3.948	
Provisões (reversões) para contingências e garantias	2.540	18.844	
Provisões (reversões) perdidas por inadimplência	4.442	2.978	
Ajuste a valor justo de propriedades para investimento	-	(19.282)	
Juros apropriados sobre empréstimos, arrendamentos e parcelamentos	177	175	
Outras reversões e provisões	-	4.083	
Baixa de Imobilizado e ativos de direito de uso	5.608	2.252	
Variações nos ativos e passivos operacionais			
Adiantamentos a funcionários e fornecedores	124	571	
Contas a receber de clientes	(2.442)	9.561	
Despesas pagas antecipadamente	160	168	
Estoques	12.013	5.598	
Outros direitos realizáveis	443	(1.087)	
Tributos a recuperar	322	4.260	
Adiantamentos de clientes	38.845	(54)	
Fornecedores	(280)	(327)	
Obrigações contratuais	(98)	-	
Obrigações fiscais e tributárias	3.014	1.676	
Obrigações sociais e trabalhistas	(5.334)	352	
Outras obrigações	928	18	
Juros pagos sobre empréstimos, arrendamentos e financiamentos	(3.887)	(238)	
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.381)	(262)	
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	62.478	7.838	
Fluxo de caixa das atividades investimento			
Integralização de capital	-	(19.217)	
Aquisição de ativos imobilizados e intangíveis	(4.083)	(5.292)	
Lucros recebidos	1.009	14.345	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(3.074)	(10.164)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Amortização de empréstimos e financiamentos	(421)	(495)	
Amortização de arrendamento	(3.542)	(1.363)	
Dividendos pagos	(903)	(3.871)	
Partes relacionadas	(26.246)	(14.350)	
Pagamento de parcelamentos tributários	(2.248)	1.105	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(33.360)	(18.974)	
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	26.044	(21.300)	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	88	21.388	
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	26.133	88	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Diretoria: Emerson Pompeu • Eduardo Nagamatsu Higa

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas EMBRAED - Empresa Brasileira de Edificações S.A. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da EMBRAED - Empresa Brasileira de Edificações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

Demonstração do resultado - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em milhares de reais		2025	2024
Receita operacional líquida		19.701	20.622
Custos das Vendas	(19.500)	(24.464)	
Lucro Bruto		202	(3.842)
Despesas Administrativas	(1.956)	(13.553)	
Despesas com Vendas	(4.198)	(6.380)	
Provisão para inadimplência	2.466	(2.978)	
Resultado de equivalência patrimonial	16.625	101.499	
Valor Justo das Propriedades para Investimentos	-	19.282	
Provisão PLR	-	-	
Outras Receitas(Despesas) Líquidas	(301)	(18.325)	
Lucro Operacional		12.837	75.703
Receitas financeiras	2.333	4.308	
Despesas Financeiras	(950)	(3.908)	
Despesas financeiras líquidas	1.383	400	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição Social	14.220	76.103	
Tributos Correntes	(2.184)	(653)	
Tributos Diferidos	45	39.836	
Lucro Líquido do Exercício	12.082	115.286	
Quantidade de ações ao final do exercício (em milhares)	2.511	2.511	
Lucro por quota atribuível aos quotistas da Empresa	4,81	45,91	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais		2025	2024
Lucro líquido do exercício		12.082	115.286
Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários		-	-
Total do resultado abrangente do exercício		12.082	115.286

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido - Em milhares de reais

	Reserva de Lucros				Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva a disposição dos Acionistas	Reserva de Lucros a realizar	Reserva legal		
Em 31 de dezembro de 2023	2.511	743.191	224.877	502	-	971.081
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	59.224	59.224
Impacto dos ajustes - Nota 3	-	-	56.062	-	-	56.062
Dividendos mínimos obrigatórios - Nota 25	-	(10.132)	-	-	-	(10.132)
Dividendos adicionais - Nota 25	-	(4.674)	-	-	-	(4.674)
Constituição de reserva - Nota 25	-	40.530	18.694	-	(59.224)	-
Transferência de lucros a realizar	-	(350.796)	350.796	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.511	418.119	650.429	502	-	1.071.561
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	12.082	12.082
Dividendos mínimos obrigatórios - Nota 25	-	(3.020)	-	-	-	(3.020)
Constituição de reserva - Nota 25	-	12,082	-	-	(12,082)	-
Em 31 de dezembro de 2025	2.511	427.181	650.429	502	-	1.080.623

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Contadora: Tatiane Estela da Silva - CRC 048167/O-3 SC

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levar à dúvida existencial em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das coligadas com base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Florianópolis, 24 de abril de 2026
PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. - CRC 25C000160/F-5
Marcelo de Souza Prado Nicolau - Contador CRC 1SP255758/O-9

INSTITUTO DO CÂNCER ARNALDO VIEIRA DE CARVALHO

CNPJ 60.945.854/0001-72

Balanços Patrimoniais Encerrados em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024		Demonstrações Contábeis	
2025	2024	2025	2024
Ativo		Passivo	
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de Caixa		Fornecedores	2.469.787
- vinculadas a projetos	32.087.486	22.190.880	2.196.419
Caixa e equivalentes de Caixa - livres	90.137.941	36.615.140	2.040.241
Contas a Receber (*)	8.916.400	8.916.400	2.503.687
Outros Créditos	538.741	563.530	1.006.361
Estoques	5.786.439	7.546.636	1.006.361
Despesas do exercício seguinte	12.381	3.000	1.172.008
Total do Circulante	137.479.388	75.835.586	1.006.361
Não Circulante		Impostos e Contribuições	8.141.269
Imobilizado	61.282.686	45.244.999	13.965.979
Bens sem restrição	60.807.781	42.976.796	14.332.231
(-) Depreciação Acumulada	(9.312.777)	(8.666.206)	2.942.978
Sem Restrição	20.061.280	19.324.107	9.457.994
Bens com Restrição	20.061.280	19.324.107	9.161.563
(-) Depreciação Acumulada	(10.273.598)	(8.389.698)	2.332.121
Com Restrição	597.344	416.651	2.332.121
Total Não Circulante	61.880.030	45.661.650	9.457.994
Total do Ativo	199.359.418	121.497.236	9.161.563
		Subvenções a Realizar	38.423.880
		Total Circulante	78.203.884
		Não Circulante	66.022.623
		Empréstimos e Financiamentos LP	3.276.487
		Parcelamento de Tributos LP	1.204.585
		Receitas Diferidas	9.706.784
		Provisão para Contingência	1.656.377
		Total Não Circulante	15.844.233
		Patrimônio Líquido	19.296.981
		Patrimônio Social	36.177.632
		Superávit/Déficit Acumulado	69.133.669
		Total Patrimônio Líquido	105.311.301
		Total Passivo e Patrimônio Líquido	199.359.418

David Vieira da Costa
Presidente
Zilteir Bonates da Cunha
1º Tesoureiro
Tâmara Cristina de Jesus Santos
Contadora CRC - 1SP331323/O-9

Desmistificando a NR-1

Debora De Boni (*)

Se você é empresário, com certeza já ouviu que a partir do dia 26 de maio será responsável pela saúde mental dos seus colaboradores. Pois eu te digo: não é bem assim

Quando há 30 anos como advogada trabalhista empresarial testemunhei o surgimento das ações judiciais questionando o impacto do ambiente de trabalho na saúde mental dos trabalhadores. E o crescimento avassalador dos afastamentos em virtude de transtornos mentais e das reclamações trabalhistas versando sobre a matéria.

Em 2025 foram mais de 546 mil afastamentos por transtornos mentais, um acréscimo de 15% sobre o ano de 2024. Que comparado ao ano de 2023 teve um salto vultoso de 68%.

Já era hora de um marco regulatório neste sentido, pois, o que a prática mostra é que a grande maioria dos colaboradores já chega no ambiente de trabalho com a saúde mental desgastada pela suas vivências pessoais.

A norma é bem clara: você é responsável pelo que acontece no ambiente de trabalho. Seu dever é monitorar o que acontece dentro da sua empresa e adotar medidas para detectar e prevenir situações que possam impactar na saúde mental do trabalhador.

A NR-1 impõe que a organização deve averiguar e detalhar em documento a probabilidade ou existência de risco ocupacional e as medidas empreendidas para eliminar ou mitigar a probabilidade de ocorrência. E que o colaborador deve ser ouvido neste processo.

Afora isso, a lei é subjetiva: não diz como executar a implementação das medidas que agora passam a ser exigidas e tampouco traz o critério que será utilizado na avaliação das mesmas durante uma fiscalização.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/34E7-7D5F-186C-AF72> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 34E7-7D5F-186C-AF72



Hash do Documento

632022ECA1A62382C9076179BE959E193E074B5686540FFDAF350B5DBCEE7106

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 27/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 27/04/2026 20:14 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.18

AC: AC Certisign RFB G5

