

# Cinco etapas da transformação digital: implantação e gestão no mercado de logística marítima

Da digitalização de processos à cultura orientada por dados, setor acelera adoção tecnológica para enfrentar gargalos logísticos e aumentar competitividade global

A transformação digital deixou de ser tendência para se tornar uma necessidade estratégica no setor de logística marítima. Pressionado por custos operacionais elevados, volatilidade nas cadeias globais e exigências crescentes por transparência e sustentabilidade, o segmento vem acelerando a adoção de tecnologias digitais. Segundo a UNCTAD (2023), mais de 80% do comércio global em volume passa pelo transporte marítimo, o que amplia o impacto de ganhos de eficiência no setor.

De acordo com o relatório da McKinsey & Company (2024), empresas de logística e transporte que investem em digitalização podem reduzir custos operacionais em até 20% e melhorar a eficiência em até 30%. Nesse cenário, a transformação digital no shipping pode ser estruturada em cinco etapas principais, que vão desde a implantação até a gestão contínua das soluções.

**1) Digitalização de processos operacionais** - O primeiro passo envolve a substituição de processos manuais por sistemas digitais, como documentação eletrônica (e-BL), automação de terminais e uso de plataformas integradas de gestão. A digitalização reduz erros, acelera operações e melhora a rastreabilidade das cargas.

Dados de 2024 da Digital Container Shipping Association (DCSA) indicam que a adoção do conhecimento de embarque eletrônico (e-BL) pode reduzir o tempo de processamento de documentos de dias para poucas horas, além de diminuir custos administrativos em até 50%. "A digitalização é a base de toda a transformação na logística marítima. Sem dados estruturados e processos automatizados, não há como avançar para níveis mais sofisticados de inteligência operacional", afirma Marcos Silva, CIO da Datamar e especialista em tecnologia para logística marítima.



**2) Integração de sistemas e dados** - Após digitalizar processos, o desafio passa a ser integrar diferentes sistemas - portos, armadores, terminais e operadores logísticos - em uma cadeia conectada. Plataformas baseadas em APIs e sistemas em nuvem têm papel central nessa etapa.

Segundo a IBM (2024), empresas com alto nível de integração digital têm 2,5 vezes mais chances de obter ganhos significativos em eficiência operacional. "O setor marítimo, historicamente, operou de forma fragmentada. A integração de dados é o que permite visibilidade ponta a ponta e decisões mais rápidas e assertivas", destaca o especialista.

**3) Uso de analytics e inteligência artificial** - Com dados integrados, empresas passam a utilizar analytics avançado e inteligência artificial para prever demandas, otimizar rotas e reduzir riscos. Ferramentas preditivas ajudam a minimizar atrasos e melhorar a alocação de recursos. O Relatório da

Deloitte (2024) aponta que o uso de IA na logística pode reduzir custos de transporte em até 15% e aumentar a precisão das previsões de demanda em mais de 20%. "A inteligência artificial permite antecipar gargalos e simular cenários complexos, algo essencial em um ambiente tão dinâmico quanto o shipping", explica o CIO da Datamar.

**4) Cibersegurança e governança de dados** - Com o aumento da digitalização, cresce também a exposição a riscos cibernéticos. Investir em segurança da informação e governança de dados é uma etapa crítica para garantir a confiabilidade das operações. De acordo com a Clarksons Research (2024), ataques cibernéticos ao setor marítimo aumentaram mais de 20% nos últimos anos, reforçando a necessidade de proteção robusta. "A transformação digital precisa caminhar lado a lado com a segurança. Um sistema vulnerável pode comprometer toda a cadeia logística".

**5) Cultura digital e gestão contínua da inovação** - A última etapa envolve a consolidação de uma cultura organizacional orientada à inovação e ao uso de dados. Isso inclui capacitação de equipes, revisão de processos e adoção de metodologias ágeis. Segundo a PwC (2024), empresas que investem em cultura digital têm 1,8 vez mais chances de obter retorno significativo sobre os investimentos. "Tecnologia sem mudança cultural não sustenta transformação. É preciso preparar pessoas para operar, interpretar e evoluir junto com os sistemas", conclui.

**Conclusão** - Portanto, com o avanço das tecnologias e a pressão por eficiência e sustentabilidade, a transformação digital no shipping tende a se intensificar nos próximos anos. Por isso, a digitalização completa da cadeia logística marítima não apenas reduz custos e aumenta a produtividade, mas também fortalece a resiliência do comércio global diante de crises e disrupções.

GTEL GRUPO TÉCNICO DE ELETROMECAÂNICA S/A.									
Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024					Demonstrações dos Resultados				
Balancos Patrimoniais		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		EXERCÍCIOS FIMDOS EM		RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		LUCRO LÍQUIDO	
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>		<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>EXERCÍCIOS FIMDOS EM</b>		<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>		<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	
<b>Ativo circulante</b>		<b>Passivo circulante</b>		<b>Lucro (prejuízo) operacional, excluído o resultado financeiro</b>		<b>Lucro bruto</b>		<b>Lucro líquido</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	1.397.697	Fornecedores de materiais e serviços	9.224.234	296.310.763	240.946.939	(64.635.369)	(47.648.061)	(231.675.405)	(193.298.879)
Contas a receber de clientes líquidos	49.722.058	Emprestimos e financiamentos	2.457.864	1.067.811	-	296.310.763	-	231.675.405	193.298.879
Estoque de mercadorias	227.324	Arrendamentos mercantis	578.455	-	-	296.310.763	-	231.675.405	193.298.879
Impostos a recuperar líquidos (circulante)	969.653	Obrigações sociais e trabalhistas	13.235.386	-	-	296.310.763	-	231.675.405	193.298.879
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	-	Outras contas a pagar e adiantamentos	2.381.712	-	-	296.310.763	-	231.675.405	193.298.879
Despesas antecipadas	1.166.295	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>36.460.675</b>	<b>48.752.653</b>		296.310.763		231.675.405	193.298.879
Outros créditos e adiantamentos	4.377.713	<b>Passivo não circulante</b>							
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>57.860.740</b>	Emprestimos e financiamentos	7.859.851	10.277.965					
<b>Realizável a longo prazo</b>		Impostos e contribuições	-	196.892					
Outras contas a receber - não circulante	1.265.808	Arrendamentos mercantis	3.492.971	3.665.465					
Impostos a recuperar líquidos não circulante	2.412.294	Contas a pagar por contingências	229.687	831.352					
Imobilizado líquido	2.342.461	Outras contas a pagar	2.957.373	-					
Depreciação de ativos	3.902.259	<b>Total passivo não circulante</b>	<b>14.539.983</b>	<b>14.971.673</b>					
Intangível líquido	-	<b>Patrimônio líquido</b>							
Mínimo com partes relacionadas	-	Capital social	-	-					
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>9.922.823</b>	substituto e integralizado	13.600.000	13.600.000					
<b>Total do ativo</b>	<b>67.783.563</b>	Reserva de Capital	43.819	43.819					
		Reserva Legal	548.818	2.918.989					
		Reserva de lucros	2.590.368	(826.124)					
		<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>67.783.563</b>	<b>79.461.011</b>					
		<b>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido</b>							
		<b>Reservas de lucros</b>							
		Capital social							
		Reserva de capital							
		Legal							
		Estatutária							
		Resultado do exercício							
		<b>Total</b>							
		Saldos em 31 de dezembro de 2023	13.600.000	43.819	2.652.115	3.094.207	(8.990.938)	10.399.203	5.337.481
		Lucro líquido do exercício	-	-	266.874	(266.874)	-	-	-
		Constituição de reserva legal	-	-	-	-	-	-	-
		Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-
		Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-
		Constituição de reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>13.600.000</b>	<b>43.819</b>	<b>2.918.989</b>	<b>2.827.333</b>	<b>(3.653.457)</b>	<b>15.736.684</b>	-
		Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	11.046.321	11.046.321	-
		Constituição de reserva legal	-	-	(2.370.171)	-	2.370.171	-	-
		Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	(7.042.627)	(7.042.627)	-
		Dividendos propostos	-	-	-	-	7.042.627	(2.957.372)	-
		Constituição de reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	-
		<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>13.600.000</b>	<b>43.819</b>	<b>548.818</b>	<b>(7.172.666)</b>	<b>-9.763.035</b>	<b>16.783.007</b>	-
		As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.							
		O artigo 202 da Lei 6.404/76 (Lei das S/As), que regula o tema, determina que o estatuto social indicará a porção dos lucros a ser destinada ao dividendo obrigatório. Não há obrigatoriedade de fixar em 25% do lucro líquido ajustado. O estatuto sendo omissivo, a empresa deverá pagar 50% do lucro líquido após ajustes.							
		<b>Resumo das Práticas Contábeis e Demonstrações Financeiras Encerradas em 31 de Dezembro de 2025</b>							
		<b>1. Contexto operacional:</b> A GTEL - Grupo Técnico de Eletromecânica S/A, Sociedade anônima por ações de capital fechado, se insere no segmento de construção civil, atuando na execução de obras e serviços de engenharia civil e elétrica, hidráulica e mecânica, montagem, projetos, planejamento, assessoria, consultoria, terraplanagem, estudos técnicos, administração e serviços técnicos profissionais e auxiliares de engenharia e arquitetura. Podendo ainda conciliar-se com outras firmas a fim de participar em atividades conjuntas, concorrencias, serviços e outras atividades que forem convenientes em todo território nacional e em conformidade com a CPC 26 art. 138.							
		<b>2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras:</b>							
		<b>a) Declaração de conformidade:</b> As demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e apresentam informações comparativas em relação ao período anterior. A Sociedade, ao elaborar estas demonstrações financeiras, utiliza os seguintes critérios de divulgação: (i) relevância e especificidade da informação das operações da Sociedade aos usuários; e (ii) necessidades informacionais dos usuários das Demonstrações Financeiras. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na gestão da Sociedade. As demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão à Administração em 24 de abril de 2026. <b>b) Base de Mensuração:</b> As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, e a sua mensuração está em conformidade com as disposições do CPC 26 (R1). <b>c) Comparabilidade:</b> As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 estão sendo apresentadas com as informações comparativas com o exercício de 31 de dezembro de 2024, conforme disposições do CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>d) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>e) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item 3.i) • A vida útil e o cálculo das depreciações sobre o ativo imobilizado e direito de uso • A vida útil e o cálculo das amortizações sobre o ativo intangível • Incertezas relativas às pressupostos de provisões para processos judiciais • Imposto de renda diferido (Nota Item 3.j). Os valores definitivos das transações envolvendo essas estimativas somente são conhecidas por ocasião da sua realização ou liquidação. A Administração revisa essas estimativas e pressupostos anualmente. <b>g) Separação entre circulante e não circulante:</b> A Sociedade apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretendido, de-se que seja vendido ou consumido no decorrer normal do ciclo operacional da Sociedade. • Está mantido essencialmente com propósito de ser negociado. • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. • É caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Técnicos. <b>h) Moeda funcional e de apresentação:</b> As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Sociedade. <b>i) Julgamentos, estimativas e pressupostos contábeis significativos:</b> A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e pressupostos para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Os valores reais de liquidação das operações podem divergir significativamente dos registrados nas Demonstrações Financeiras em função da subjetividade inerente ao processo de sua determinação. As estimativas e pressupostos são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às práticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Perda de recuperabilidade sobre créditos; • Teste de redução do valor recuperável de ativos; e • Provisões para ações judiciais. <b>f) Incertezas sobre pressupostos e estimativas:</b> As informações sobre as incertezas relacionadas a pressupostos e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Provisão para redução do valor recuperável (Nota Item							

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/AD19-AFC3-2C78-DEFC> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: AD19-AFC3-2C78-DEFC



### Hash do Documento

3151CB0C16205F70E13DBAB979D76D99424EB6EC6B8F4405BF177DAF2F5FF408

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 28/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 28/04/2026 21:08 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.27

**AC:** AC Certisign RFB G5

