



COMPANHIA ULTRAGAZ S.A.
CNPJ nº 61.602.199/0001-12

RELATÓRIO DA DIRETORIA - Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos a inteira disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. A Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - Método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)			
		31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024
Ativos				Passivos				Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			
Circulantes				Circulantes				operacionais			
Caixa e equivalentes de caixa	212.827	60.813	Fornecedores	142.431	154.701	8.395.908	7.981.778	1.552.803 1.313.024			
Aplicações financeiras	14.567	79.804	Empréstimos, financiamentos e debêntures	644.568	1.136.176	Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos					
Instrumentos financeiros derivativos	-	67.750	Instrumentos financeiros derivativos	42.610	45.828	(1.203.909) (498.505)					
Contas a receber de clientes	427.239	436.342	Salários e encargos sociais	94.018	92.171	Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos					
Estoques	143.012	144.611	Obrigações tributárias	6.289	5.014	(196.890) (944.091)					
Tributos a recuperar	44.962	99.152	Dividendos a pagar	1.313	1.263	Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa					
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.270	29.042	Com vendas e comerciais	1.313	1.263	152.014 (129.572)					
Demais contas a receber	11.813	36.529	Gerais e administrativas	(496.060)	(475.122)	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício					
Despesas antecipadas	18.966	21.940	Resultado na venda de bens	(371.423)	(355.650)	60.813 190.385					
Dividendos a receber	119	125	Outros resultados operacionais, líquidos	(2.669)	6.686	Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício					
Total dos ativos circulantes	877.775	976.108	Lucro operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social	951.826	985.475	212.827 60.813					
Não circulantes				Não circulantes				As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.			
Aplicações financeiras	674.133	-	Emprestimos, financiamentos e debêntures	1.923.473	698.430	DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO					
Contas a receber de clientes	15.883	16.758	Instrumentos financeiros derivativos	11.318	3.808	Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024					
Sociedades relacionadas	20.082	1.762	Sociedades relacionadas	6.677	6.921	(Em milhares de Reais)					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	112.405	86.567	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9.605	11.652	Controladora					
Tributos a recuperar	47.586	65.942	Benefícios pós-emprego	1.070	1.955	31/12/2025 31/12/2024					
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.876	-	Arrendamentos a pagar	119.671	102.189	Receitas					
Depósitos judiciais	40.965	93.618	Provisão para passivo a descoberto de coligadas	450	348	Receita bruta de vendas e serviços, exceto alugueis e royalties					
Demais contas a receber	5.433	5.342	Demais contas a pagar	32.485	30.829	8.530.154 8.137.808					
Despesas antecipadas	3.815	7.757	Total dos passivos não circulantes	2.104.749	856.132	Abatimentos, descontos e devoluções					
Investimentos em controladas e coligadas	1.291.225	1.162.369	Patrimônio líquido	611.469	611.469	(58.343) (72.561)					
Ativos de direito de uso, líquido	140.857	106.753	Capital social	39.889	31.371	Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa					
Imobilizado, líquido	996.688	902.395	Instrumento patrimonial outorgado	6.091	6.149	(1.201) (6.528)					
Intangível, líquido	124.821	129.915	Reserva de reavaliação	476.365	452.664	Amortização de ativos de contratos com clientes					
Total dos ativos não circulantes	3.475.769	2.579.178	Reservas de lucros	5.700	5.700	Resultado na venda de bens e outros resultados operacionais, líquidos					
Total dos ativos	4.353.544	3.555.286	Reserva de capital	531	(504)	1.410 16.769					
As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.				Aquisição de ações com sócios				8.472.019 8.074.306			
				Total do patrimônio líquido				611.469 611.469			
				Total dos passivos				611.469 611.469			
				Total dos passivos				611.469 611.469			

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto o valor dos dividendos por ações)

	Capital social	Instrumento patrimonial outorgado	Reserva de lucros		Reserva de reavaliação	Reserva de Legal	Retenção de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Aquisição de ações com sócios	Lucros acumulados	Dividendos adicionais aos dividendos mínimos obrigatórios	Patrimônio Líquido Total
			Legal	Retenção de lucros								
Saldos em 31 de dezembro de 2023	585.385	21.749	6.210	117.077	51.036	(669)	-	-	884.490	200.000	980.788	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	165	-	-	165	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	165	884.490	-	884.490	
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	884.490	
Instrumento patrimonial outorgado	-	9.622	-	-	-	-	-	-	-	-	9.622	
Aumento de capital	26.084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.084	
Constituição de reserva	-	-	5.700	-	-	-	-	-	-	-	5.700	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(61)	61	-	-	-	-	-	-	
Dividendos distribuídos provenientes de reservas	-	-	-	-	(50.000)	-	-	-	-	-	(50.000)	
Aprovação em Assembleia Geral Ordinária dos dividendos adicionais de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(200.000)	(200.000)	
Destinação do resultado líquido:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva legal	-	-	-	5.217	-	-	-	(5.217)	-	-	-	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	(219.818)	-	-	(219.818)	
Dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(330.182)	-	-	(330.182)	
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	-	-	329.273	-	(329.273)	-	-	-	
Dividendos atribuíveis a acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	611.469	31.371	5.700	6.149	122.294	330.370	(504)	-	626.643	200.000	1.106.849	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	626.643	-	626.643	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	1.035	-	-	1.035	
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	1.035	626.643	-	627.678	
Instrumento patrimonial outorgado	-	8.518	-	-	-	-	-	-	-	-	8.518	
Aquisição de ações com sócios	-	-	-	-	-	-	-	(9.015)	-	-	(9.015)	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(58)	58	-	-	-	-	-	-	
Dividendos distribuídos provenientes de reservas	-	-	-	-	(330.370)	-	-	-	-	-	(330.370)	
Destinação do resultado líquido:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	(156.660)	-	-	(156.660)	
Dividendos adicionais aos mínimos obrigatórios do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(115.970)	-	-	(115.970)	
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	-	-	354.013	-	(354.013)	-	-	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	611.469	39.889	5.700	6.091	122.294	354.071	531	(9.015)	-	-	1.131.030	

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS (Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL - A Companhia Ultragaz S.A. ("Sociedade") está domiciliada no Brasil com sede na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 1.343 em São Paulo - SP. A Sociedade atua na distribuição de gás liquefeito de petróleo - GLP a consumidores residenciais, comerciais e industriais no território nacional nas Regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste e por meio de suas controladas, nas Regiões Norte e Nordeste, na prestação de serviços de armazenagem de gás liquefeito de petróleo - GLP, com unidades nos Estados de São Paulo e Paraná e com comercialização de energia. O controlador da Sociedade é a Ultragaz Participações S.A., sociedade de capital aberto localizada no Brasil com ações negociadas na "B3" (Bolsa de Valores do Brasil) e NYSE (Bolsa de valores de Nova Iorque), a qual divulgou suas demonstrações financeiras consolidadas ao público e junto à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") em 04 de março de 2026. A autorização para a emissão destas demonstrações financeiras foi dada pela Reunião da Diretoria da Sociedade em 31 de março de 2026.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS Accounting Standards") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Sociedade. As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras estão detalhadas a seguir, e foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados: a) O resultado é apurado pelo princípio da competência de exercícios. b) Os estoques são demonstrados pelo valor de custo ou valor realizável líquido, dos dois o menor. c) Os ativos de contratos referem-se aos desdobramentos de direitos de exclusividade com clientes registrados no momento de sua ocorrência e são amortizados conforme as condições estabelecidas no contrato. d) Os investimentos em controladas, empreendimentos controlados em conjunto e coligadas estão demonstrados pelo método de equivalência patrimonial e os demais ao custo de aquisição, deduzido de provisões para perdas. e) O ativo de direito de uso e o respectivo arrendamento a pagar, calculado pelo valor presente das parcelas futuras, acrescidos dos custos diretos associados ao contrato de arrendamento. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato. O passivo é acrescido de juros e líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remuneração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado. f) O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, incluindo encargos financeiros incorridos sobre imobilizações em andamento, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, da provisão para perda por redução ao valor recuperável. As depreciações são calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil dos bens e são revisadas anualmente. g) O intangível compreende os ativos adquiridos de terceiros, e quando aplicável são amortizados conforme as condições estabelecidas nos contratos ou pelo método linear, levando em consideração sua vida útil e são revisadas anualmente. h) Os demais ativos e passivos são demonstrados pelos valores realizáveis e exigíveis, acrescido, quando aplicável, dos rendimentos ou encargos e variações monetárias e cambiais incorridos.

3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO - a. Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado, está representado por 3.257.494.607 ações ordinárias com valor nominal de R\$ 0,1877 cada uma (3.257.494.607 ações ordinárias com valor nominal de R\$ 0,1877 cada uma em 31 de dezembro de 2024). O valor total do capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 611.469 (R\$ 611.469 em 31 de dezembro de 2024). **b. Instrumento patrimonial outorgado:** A Sociedade possui plano de incentivo baseado em ações, que estabelece os termos e condições gerais para a concessão de ações ordinárias de emissão da controladora Ultragaz. **c. Reserva de reavaliação:** A reserva de reavaliação, constituída anteriormente à adoção das normas internacionais de contabilidade (CPC/IFRS Accounting Standards) instituídas pela Lei 11.638/07, reflete a reavaliação de ativos de controladas e é realizada com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens reavaliados das controladas, considerando-se, ainda, os efeitos tributários constituídos por essas controladas. **d. Reservas de lucros: Reserva legal:** Conforme a Lei das Sociedades por Ações, a Sociedade destina 5% do seu lucro líquido anual para reserva legal, até atingir 20% do valor do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 a reserva legal totalizava R\$ 122.294 e representava o limite de 20% do capital social (R\$ 122.294 em 31 de dezembro de 2024). Essa reserva pode ser usada para aumento de capital ou para absorção de prejuízos, porém, não pode ser usada para distribuição de dividendos. **Reserva de retenção de lucros:** É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, principalmente em expansão, produtividade e qualidade, aquisições e novos investimentos, em conformidade com o artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações e inclui tanto a parcela do lucro líquido do exercício como a realização da reserva de reavaliação. Em 21 de fevereiro de 2025 a Sociedade distribuiu dividendos no montante de R\$ 330.370, obtidos através da conta de reserva de lucros. **e. Ajustes de avaliação patrimonial:** Os ganhos e perdas atuais referentes a benefícios pós-emprego, apurados em avaliação conduzida por atuário independente, são reconhecidos no patrimônio líquido na conta ajustes de avaliação patrimonial. Os ganhos e perdas registrados no patrimônio líquido não serão reclassificados subsequentemente para o resultado. A composição e movimentação dos ajustes de avaliação patrimonial da Sociedade é demonstrada conforme a seguir:

	Ganhos/(perdas) atuais de benefícios pós-emprego
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(669)
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego	250
IRPJ e CSLL sobre ganhos atuariais	(85)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(504)
Ganhos atuariais em benefício pós-emprego	1.568
IRPJ e CSLL sobre ganhos atuariais	(533)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	531

f. Dividendos e destinação do resultado do exercício: Aos acionistas é assegurado, estatutariamente, um dividendo mínimo anual de 25% do lucro líquido ajustado. As ações preferenciais têm prioridade na distribuição de um dividendo fixo de 8% ao ano sobre o seu valor nominal, que poderá ser acrescido de até 4% nas mesmas bases, caso o resultado o comporte, bem como o reembolso do capital, em caso de liquidação da Sociedade. As ações ordinárias fazem jus a um dividendo de 12% sobre seu valor nominal ou, se os resultados forem insuficientes para tal pagamento, ao maior dividendo que o lucro remanescente do exercício comportar. Os dividendos e juros sobre o capital próprio propostos acima da obrigação estatutária são reconhecidos no patrimônio líquido até sua aprovação em assembleia de acionistas. Em 21 de fevereiro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos no montante de R\$ 350.000, dos quais R\$ 330.370 (R\$ 0,10 por ação) foram oriundos da reserva de lucros e R\$ 19.630 (R\$ 0,006 por ação) provenientes do resultado do exercício. Posteriormente, em 9 de abril de 2025, aprovou-se a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$ 100.000 (R\$ 0,03 por ação), imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e, em 1º de julho de 2025, foi aprovada nova distribuição de dividendos intermediários, totalizando R\$ 153.000 (R\$ 0,04 por ação), igualmente imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício. A proposta de dividendos e destinação do resultado do exercício reconhecida nas demonstrações financeiras da Sociedade, sujeita à aprovação dos acionistas na Assembleia Geral, é assim demonstrada:

	31/12/2025	31/12/2024
Destinação do lucro líquido	626.643	626.643
Lucro líquido do exercício	-	-
Reserva legal	-	-
Lucro líquido ajustado	626.643	626.643
Dividendos mínimos obrigatórios do exercício	156.660	156.660
Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	115.970	115.970
Saldo de dividendos propostos	272.630	272.630
Destinação do lucro líquido	354.013	354.013
Reserva de retenção de lucros	354.013	354.013
Dividendos mínimos obrigatórios do exercício	156.660	156.660
Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	115.970	115.970
Total da destinação do lucro líquido	626.643	626.643
A movimentação dos dividendos a pagar está demonstrada abaixo:		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.160	1.160
Provisões	800.000	800.000
Pagamentos	(856.147)	(856.147)
Incorporação - Ultragaz Participações	56.250	56.250
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.263	1.263
Provisões	603.000	603.000
Pagamentos	(602.950)	(602.950)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.313	1.313

As demonstrações financeiras na íntegra, auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, devidamente acompanhadas do relatório dos auditores independentes, sem ressalva, encontram-se à disposição na sede da Sociedade. A DIRETORIA

Denise Chagas Vasconcelos Fernandes - CRC SP-278914/0-6

CENTRO DE CONVENIÊNCIA E SERVIÇOS PANAMBY S/A
CNPJ nº 07.012.790/0001-74

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam V.Sas. convocadas para a Assembleia Geral Ordinária do Centro de Conveniência e Serviços Panamby S/A, inscrita no CNPJ 07.012.790/0001-74, de acordo e nos termos do Artigo 7º, inciso I do Estatuto Social e parágrafo único do artigo 121 da Lei 6.404/76, a qual será realizada em **28 de abril de 2026, terça-feira, às 16:30h através de videoconferência** (link e dados para acesso abaixo), a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (I) Aprovação de Contas - Exercício 2025; (II) Previsão de Resultados 2026; (III) Melhorias Operacionais; (IV) Comercialização; e (V) Outros Assuntos de Interesse. As demonstrações financeiras encontram-se desde já disponíveis na sede da Companhia. Informamos que V.Sas. poderão se fazer representar por Procurador, especialmente constituído para tal ato por meio de Procuração com firma reconhecida. Neste aspecto, a Administradora se dispôs a representar V.Sas. mediante fornecimento de Procuração, bem como, voto por escrito de cada ordem do dia. Dados para acesso à videoconferência - Zoom: <https://us02web.zoom.us/j/88174572043?pwd=McAKea53JP3U8eIRBraFB8H8dE3c.1>. ID da reunião: 881 7457 2043. Senha: 652610. A Administração.

YP Real Estate Empreendimentos e Participações S.A.
CNPJ/ME 11.653.262/0001-71 - NIRE 35.300.566.289

Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 01 de Abril de 2026.

1. Data, Hora e Local da Assembleia: 01/04/2026, às 10hs, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 360, 4º andar, Conjunto 41, Vila Nova Conceição, CEP 04.543-000 - São Paulo - SP. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de Edital de Convocação, conforme o disposto no Artigo 124, § 4º da Lei nº 6.404, de 15/12/1976, conforme alterada, tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Sociedade. **3. Presença:** Presentes acionistas representando a totalidade do capital votante da Cia., constituindo, portanto, quórum legal para instalação e deliberação das matérias constantes da ordem do dia. **4. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pela Sra. Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku e secretariados por Sr. Nicolas de Paulo. **5. Ordem do Dia:** Deliberar a respeito da (i) redução de capital social da Cia., por ser considerado excessivo em relação ao objeto social; e (ii) alteração o artigo 5º do Estatuto Social da Cia. **6. Deliberações:** Os acionistas deliberaram, por unanimidade de votos, e sem quaisquer restrições, o quanto segue: **6.1. Redução do Capital Social:** Aprovar a redução do capital social da Cia. no montante de R\$ 300.000, passando de R\$ 3.235.805,99 para R\$ 2.935.805,99, nos termos do artigo 173, inciso I, da Lei nº 6.404/76, por ser considerado excessivo em relação ao objeto social. A redução será realizada mediante o cancelamento de ações de emissão da Cia., de forma proporcional à participação dos acionistas, sendo canceladas: • (i) 8.634 ações de titularidade de Paladim Realty YI Homes Investors (Brazil), LLC; e • (ii) 3.700 ações de titularidade de You Inc Incorporadora e Participações S.A. Em decorrência do cancelamento ora aprovado, o capital social

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/7416-308F-DEFD-5807> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 7416-308F-DEFD-5807



Hash do Documento

F16EA1EE3A9E9114C9E7B498367DAD813C5D5A3CA7F213F6B3B6C595684773C4

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 01/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 01/04/2026 22:12 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.3

AC: AC Certisign RFB G5

