



## H.INK PARTICIPAÇÕES E DESENVOLVIMENTO S.A.

Demonstrações Financeiras Exercício Findo em 31/12/2025 (Em reais)

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos à presença de V.Sas. para submeter à apreciação as Demonstrações Financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Diretoria coloca-se à disposição dos senhores acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo-SP, 30 de abril de 2026. **A Diretoria.**

### Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Ativos	Controladora		Consolidado		Passivos e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
<b>Circulantes</b>	<b>2.541.818</b>	<b>5.849.224</b>	<b>57.662.917</b>	<b>76.702.284</b>	<b>Circulantes</b>	<b>106.951</b>	<b>2.115</b>	<b>37.427.472</b>	<b>44.954.256</b>
Caixa e equivalentes de caixa	67	954.799	12.531.290	37.686.204	Fornecedores	101.463	1.383	6.087.613	162.492
Contas a receber de clientes	-	-	25.544.894	26.517.102	Empréstimos e financiamentos	-	-	6.001	-
Estoque de imóveis a comercializar	-	-	11.754.720	5.353.547	Terranos a pagar	-	-	9.515.330	22.062.344
Adiantamentos diversos	-	-	4.500	33.100	Impostos, taxas e contribuições a recolher	3.680	732	1.309.875	478.691
Partes relacionadas	1.241.745	3.337.548	4.859.798	4.116.234	Adiantamentos de clientes	-	-	19.332.185	20.878.301
Impostos a recuperar	3.176	2.131	423.066	37.739	Impostos diferidos	-	-	329.663	257.427
Despesas antecipadas	1.296.830	1.554.746	2.544.649	2.958.265	Partes relacionadas	-	-	-	-
Outros créditos	-	-	-	93	Outras contas a pagar	1.808	-	846.805	1.115.001
<b>Não Circulantes</b>	<b>51.943.549</b>	<b>32.997.431</b>	<b>82.428.048</b>	<b>43.905.689</b>	<b>Não Circulantes</b>	<b>10.821.644</b>	<b>3.278.686</b>	<b>27.920.959</b>	<b>13.877.100</b>
Partes relacionadas	12.409.549	-	13.361.033	37.686.204	Empréstimos e financiamentos	-	-	13.359.356	-
Contas a receber de clientes	-	-	68.981.971	39.919.838	Impostos diferidos	-	-	2.759.278	1.596.793
Despesas antecipadas	-	-	85.044	346.715	Adiantamento de clientes	-	-	7.442.019	9.780.307
Investimentos	39.534.000	32.997.431	-	-	Partes relacionadas	10.821.644	3.278.686	4.351.834	2.500.000
Imobilizado	-	-	-	3.639.136	Provisão para riscos	-	-	8.482	-
<b>Total dos Ativos</b>	<b>54.485.367</b>	<b>38.846.655</b>	<b>140.090.965</b>	<b>120.607.973</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>43.556.772</b>	<b>35.565.854</b>	<b>74.742.524</b>	<b>61.776.617</b>
<b>Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31/12/2025 e de 2024</b>					Capital social	24.010.000	24.010.000	24.010.000	24.010.000
					Capital social a integralizar	-	-	-	-
					Reserva legal	1.119.763	720.217	1.119.763	720.217
					Reserva de lucros	18.427.009	10.835.637	18.427.009	10.835.637
					Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora	43.556.772	35.565.854	43.556.772	35.565.854
					Participação de não controladores	-	-	31.185.752	26.210.763
					<b>Total dos Passivos e do Patrimônio Líquido</b>	<b>54.485.367</b>	<b>38.846.655</b>	<b>140.090.965</b>	<b>120.607.973</b>

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Saldo em 31 de dezembro de 2023	Capital social a integralizar		Reserva legal		Reserva de lucros		Lucros (Prejuízos) acumulados	Participação de não controladores	Participação de não controladores	Total
	2025	2024	2025	2024	2025	2024				
Integralização de capital	10.000	10.000	-	-	-	-	(203.165)	(203.165)	-	9.599.608
Aumento de capital	24.000.000	-	-	-	-	-	-	24.000.000	-	24.000.000
Recursos capitalizáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	5.209.565	5.209.565
Lucros (Prejuízos) líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	14.404.339	14.404.339	11.198.425	25.602.764
Reserva legal	-	-	720.217	-	-	-	(720.217)	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.645.320)	(2.645.320)	-	(2.645.320)
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	10.835.637	(10.835.637)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>24.010.000</b>	<b>-</b>	<b>720.217</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.835.637</b>	<b>-</b>	<b>35.565.854</b>	<b>-</b>	<b>61.776.617</b>
Recursos capitalizáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.000.000)	(1.000.000)
Lucros (Prejuízos) líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	7.990.918	7.990.918	5.974.989	13.965.907
Reserva legal	-	-	399.546	-	-	-	(399.546)	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	7.591.372	(7.591.372)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>24.010.000</b>	<b>-</b>	<b>1.119.763</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.427.009</b>	<b>-</b>	<b>43.556.772</b>	<b>31.185.752</b>	<b>74.742.524</b>

### Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Receita líquida	Controladora		Consolidado		Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	8.336.826	15.803.212	14.126.461	28.369.461
	2025	2024	2025	2024					
Custo de vendas e serviços prestados	-	-	65.524.115	117.851.605	Resultado financeiro	13.452	185.625	3.301.958	1.592.095
<b>Lucro bruto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(46.121.254)</b>	<b>(81.403.197)</b>	Receitas financeiras	(356.243)	(1.537.581)	(1.174.756)	(1.675.796)
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(199.222)</b>	<b>(622.502)</b>	<b>(345.712)</b>	<b>(920.870)</b>	Despesas financeiras	(342.791)	(1.351.956)	2.127.202	(83.701)
Despesas gerais e administrativas	-	-	(4.920.555)	(7.249.569)	<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>7.994.035</b>	<b>14.451.256</b>	<b>16.253.663</b>	<b>28.285.760</b>
Despesas comerciais	-	-	-	-	<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(3.117)</b>	<b>(46.917)</b>	<b>(2.287.757)</b>	<b>(2.682.996)</b>
Ganho na distribuição desproporcional de lucros	-	-	-	-	<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>7.990.918</b>	<b>14.404.339</b>	<b>13.965.906</b>	<b>25.602.764</b>
Outros resultados com investimentos	-	688	-	688	<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício atribuível a proprietários da controladora</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.990.917</b>	<b>14.404.339</b>
Resultado de equivalência patrimonial	8.536.569	16.334.222	-	-	Participação de não controladores	-	-	5.974.989	11.198.425
Outras despesas e receitas operacionais, líquidas	(521)	90.804	(10.133)	90.804					

### Demonstrações do fluxo de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado		Caixa aplicado nas operações	(2.951.615)	(10.590.209)	(34.373.282)	21.519.163
	2025	2024	2025	2024					
Lucro antes do IR e da CS	7.994.035	14.451.256	16.253.663	28.285.760	Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.117)	(46.917)	(2.287.757)	(2.682.996)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do IR e da contribuição	-	-	-	-	Juros sobre empréstimos, debêntures e financiamentos pagos	-	(2.710.390)	(207.487)	(2.710.390)
Resultado de equivalência patrimonial	(8.536.569)	(16.334.222)	-	-	<b>Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.954.732)</b>	<b>(13.347.516)</b>	<b>(36.868.526)</b>	<b>16.125.777</b>
Juros incorridos sobre empréstimos e financiamentos líquidos	-	-	863.480	2.710.390	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(6.860.037)</b>	<b>-</b>	<b>398</b>
Ajuste a valor presente	-	-	(559.744)	3.515.681	Movimentação no capital das controladas	-	-	-	-
Imposto de recolhimento diferido	-	-	642.056	1.854.220	Aquisição de bens do ativo imobilizado e de itens do intangível	-	-	4.248	(4.812.107)
Depreciações, amortizações e baixas	-	-	3.634.888	1.172.971	<b>Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(6.860.037)</b>	<b>4.248</b>	<b>(4.811.709)</b>
Provisão para riscos e reversões	-	-	8.482	-	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redução (aumento) nos ativos operacionais:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(27.530.181)</b>	<b>(69.952.621)</b>	Captação de empréstimos e financiamentos	-	23.796.097	15.994.726	23.796.097
Contas a receber de clientes	-	-	(6.401.173)	14.576.405	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	(33.822.666)	(3.285.362)	(33.822.666)
Estoque de imóveis a comercializar	-	-	(385.327)	-	Aumento de capital social, recursos capitalizáveis e recursos capitalizáveis integralizados	-	24.010.000	(1.000.000)	29.219.565
Partes relacionadas	(1.045)	(2.131)	(14.104.597)	(4.116.234)	Dividendos distribuídos	-	(2.645.320)	-	(2.645.320)
Outros créditos	(10.313.746)	(3.337.548)	93	(93)	<b>Caixa líquido gerado e aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>11.338.111</b>	<b>11.709.364</b>	<b>16.547.676</b>
Despesas antecipadas	257.916	(1.554.746)	675.287	(3.304.980)	<b>Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(954.732)</b>	<b>(8.869.442)</b>	<b>(25.154.914)</b>	<b>27.861.744</b>
Adiantamentos diversos	-	-	28.600	(33.100)	<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>954.799</b>	<b>9.824.241</b>	<b>37.686.204</b>	<b>9.824.460</b>
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>	<b>100.080</b>	<b>1.383</b>	<b>5.925.121</b>	<b>(144.814)</b>	No início do exercício	67	954.799	12.531.290	37.686.204
Fornecedores	-	-	(12.547.014)	22.062.344	<b>Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(954.732)</b>	<b>(8.869.442)</b>	<b>(25.154.914)</b>	<b>27.861.744</b>
Terranos a pagar	-	-	1.423.850	461.371					
Impostos, taxas e contribuições a recolher	2.948	732	(3.884.404)	30.658.608					
Adiantamentos de clientes	-	-	(7.303.319)	-					
Partes relacionadas	7.542.958	(6.524.635)	1.851.834	(7.303.319)					
Outras contas a pagar	1.808	-	(268.196)	1.115.001					

**Notas Explicativas:** Em atendimento aos Princípios Gerais de Contabilidade e a legislação vigente, as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, estão expressas em Reais. **1. Apresentação das Demonstrações Contábeis** - As Demonstrações Contábeis, foram elaboradas e estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e demais disposições complementares aplicáveis. Divulgadas de forma comparativa às do exercício anterior. **2. Principais critérios contábeis e fiscais adotados** - As práticas e estimativas contábeis adotadas pela sociedade estão em conformidade com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPCs aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

**Diretoria**  
Felipe Dantas Rocha Coelho | Fernando Ribeiro Starck Crestana  
William Weberling Pereira - Contador - CRC: ISP 219477/O-1

## NOVA S.A.

Demonstrações Financeiras Findas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de Reais)

Balancos patrimoniais					Demonstrações do resultado				
Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio líquido	2025	2024	Receita operacional líquida	2025	2024	
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>			(Despesas)/Receitas operacionais	96.812	67.734	
Caixa e equivalentes de caixa	9.645	2.937	Empréstimos e financiamentos	7.962	13.159	Despesas gerais e administrativas	-	-	(47.347)
Contas a receber	82.777	66.060	Fornecedores	46.891	35.531	Despesas com depreciação e amortização	-	-	(833)
Impostos a recuperar	3.052	251	Obrigações trabalhistas	657	470	Despesas com pessoal	-	-	(14.855)
Outros créditos	1.594	2.618	Obrigações tributárias	9.567	5.955	Outras receitas e despesas	-	-	(3.580)
Creditos parcelamento tributário	938	864	Parcelamentos tributários	1.748	1.611	Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(475)
Partes relacionadas	5.927	7.992	Outras contas a pagar	170	2.512	<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>29.722</b>	<b>17.279</b>	
<b>Não circulante</b>	<b>103.933</b>	<b>80.722</b>	Dividendos a pagar	3.761	-	Receitas financeiras	176	87	
Impostos a recuperar	10.270	12.135	<b>Não circulante</b>	<b>70.786</b>	<b>59.238</b>	Despesas financeiras	(5.462)	(2.199)	
Outros créditos	119	75	Empréstimos e financiamentos	13.231	2.629	<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>24.436</b>	<b>15.167</b>	
Creditos parcelamento tributário	2.668	3.265	Dividendos a pagar	7.522	-	Imposto de renda e Contribuição social	(8.709)	(4.391)	
Partes relacionadas	343	-	Parcelamentos tributários	5.391	6.577	<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>15.727</b>	<b>10.776</b>	
Outros créditos	1.631	2.007	Provisão para demandas judiciais	2.094	512				
Imobilizado	3	5	Provisão para perdas com investimentos	281	-				
Intangível	15.034	17.487		28.519	9.718				
<b>Total do ativo</b>	<b>118.967</b>	<b>98.209</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>118.967</b>	<b>98.209</b>	<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
					Capital social	15.727	10.776		
					Ações em tesouraria	(118)	(118)		

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/92A7-54C3-5E31-9DCD> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 92A7-54C3-5E31-9DCD



### Hash do Documento

C982437EF6128AF1C81D21607BC9C48D58FFD10DC3247DC3E96C1BBED7768FC2

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 29/04/2026 21:18 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.17

**AC:** AC Certisign RFB G5

