

NOVÊNIO PAVAN PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ/MF nº 03.483.357/0001-66

Relatório de Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as, as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Balancos patrimoniais Individual e Consolidado em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativo								
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	6.437	6.554	1.989.693	8.936.208	-	-	4.279.413	3.223.503
Contas a receber	-	-	143.403.399	165.062.622	-	-	141.675.624	157.169.699
Estoques	-	-	194.489.694	159.930.554	-	-	6.557.325	-
Impostos a recuperar	-	-	11.196.884	13.349.287	44	85	3.422.536	5.294.311
Dividendos a receber	8.796.533	9.589.624	-	-	-	-	12.516.762	12.125.739
Outros ativos circulantes	-	-	4.693.001	2.969.240	-	-	516.242	1.052.739
	8.802.970	9.596.178	355.772.671	350.247.911	8.756.098	85	191.189.649	191.896.167
Ativo não circulante								
Impostos a recuperar	-	-	1.165.526	1.135.338	-	-	2.381.649	4.960.410
Depósitos judiciais	114.280	114.280	1.316.241	1.364.733	-	-	35.557.191	35.896.595
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.898	41.091	1.209.842	1.184.636	-	-	1.688.066	1.703.141
Dividendos a receber	16.330.224	-	-	-	16.330.224	-	22.362.701	-
Investimentos	289.930.975	279.523.573	15.417	15.417	-	-	31.733.247	32.941.460
Imobilizado líquido	-	-	282.885.084	266.330.295	-	-	93.702.854	75.501.606
Direito de Uso	-	-	41.077.955	40.991.284	-	-	-	-
	306.425.377	279.678.944	327.670.066	311.021.684	16.330.224	-	93.702.854	75.501.606
Total do ativo	315.228.347	289.275.122	683.442.737	661.269.595	23.086.322	-	315.228.347	289.275.122

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Passivo e Patrimônio Líquido								
Passivo circulante								
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Risco sacado	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações tributárias	44	85	3.422.536	5.294.311	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais contas a pagar	2.586	-	516.242	1.052.739	-	-	-	-
Dividendos a pagar	8.753.468	-	11.987.049	3.528.757	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-
	8.756.098	85	191.189.649	191.896.167	8.756.098	85	191.189.649	191.896.167
Passivo não circulante								
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido								
Capital social	200.000.000	159.000.000	200.000.000	159.000.000	200.000.000	159.000.000	200.000.000	159.000.000
Ajuste de avaliação patrimonial	49.867.884	50.343.791	49.867.884	50.343.791	49.867.884	50.343.791	49.867.884	50.343.791
Reservas de Lucros	40.274.141	79.931.246	40.274.141	79.931.246	40.274.141	79.931.246	40.274.141	79.931.246
Patrimônio líquido da Controladora	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037
(+/-) Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-
	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037	290.142.025	289.275.037
Total do passivo e patrimônio líquido	315.228.347	289.275.122	683.442.737	661.269.595	315.228.347	289.275.122	683.442.737	661.269.595

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Saldos em 31 de dezembro de 2023								
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladas	-	-	(470.396)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de resultado abrangente								
Aumento de Capital - Alta AGOE 30/04/2024	31.974.779	25.221	-	-	(31.974.779)	-	-	-
Aumento de Capital - Alta AGE 18/01/2024	-	-	-	-	-	-	25.221	-
Distribuição de lucros pagos e aprovados pela AGO	-	-	-	-	(12.524.078)	-	-	-
Distribuição de lucros aprovados para não controladores	-	-	-	-	-	-	(3.528.757)	-
Complemento de reserva legal	-	-	-	-	2.009.823	-	-	-
Complemento de reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	38.186.642	(38.186.642)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	159.000.000	159.000.000	50.343.791	50.343.791	8.245.093	71.686.152	289.275.037	104.596.785
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladas	-	-	(475.907)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de resultado abrangente								
Distribuição de lucros pagos e aprovados pela AGO	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de Capital - Alta AGOE 30/04/2025	41.000.000	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste a valor presente - dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Complemento de reserva legal	-	-	-	-	1.796.956	(1.796.956)	-	-
Complemento de reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	25.388.687	(25.388.687)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	200.000.000	200.000.000	49.867.884	49.867.884	10.042.049	30.232.092	290.142.025	108.408.209

Demonstrações dos resultados Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado Bruto								
Receita operacional líquida	-	-	1.365.559.900	1.197.058.298	-	-	-	-
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	-	-	(1.272.357.852)	(1.089.911.641)	-	-	-	-
Lucro bruto								
Administrativas e gerais	(36.579)	(52.260)	(18.321.764)	(18.948.126)	(36.579)	(52.260)	(18.321.764)	(18.948.126)
Outras receitas operacionais	-	-	3.618.773	(2.969.022)	-	-	3.618.773	(2.969.022)
	(36.579)	(52.260)	(17.672.013)	(21.975.244)	(36.579)	(52.260)	(17.672.013)	(21.975.244)
Lucro (prejuízo) antes da equivalência patrimonial	(36.579)	(52.260)	75.530.035	85.171.413	(36.579)	(52.260)	75.530.035	85.171.413
Equivalência patrimonial	35.491.094	39.765.775	-	-	35.491.094	39.765.775	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	35.454.515	39.713.515	75.530.035	85.171.413	35.454.515	39.713.515	75.530.035	85.171.413
Despesas financeiras	(120)	(4)	(7.517.842)	(5.267.791)	(120)	(4)	(7.517.842)	(5.267.791)
Receitas financeiras	3	20	4.059.892	2.475.573	3	20	4.059.892	2.475.573
	(117)	16	(3.457.950)	(2.792.218)	(117)	16	(3.457.950)	(2.792.218)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	35.454.398	39.713.531	72.072.085	82.379.195	35.454.398	39.713.531	72.072.085	82.379.195
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-	-	(23.896.010)	(28.524.610)	-	-	(23.896.010)	(28.524.610)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	8.807	12.538	364.610	525.990	8.807	12.538	364.610	525.990
Lucro líquido do exercício	35.463.205	39.726.069	48.540.685	54.380.535	35.463.205	39.726.069	48.540.685	54.380.535
Resultado por ação (em Reais R\$)								
Quantidade de ações	1.122.112	1.121.413	-	-	1.122.112	1.121.413	-	-
Lucro líquido por ação	31,60	35,43	-	-	31,60	35,43	-	-

Demonstrações dos resultados abrangentes Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	35.463.205	39.726.069	48.540.685	54.380.535	35.463.205	39.726.069	48.540.685	54.380.535
Outros resultados abrangentes								
Ajuste de avaliação patrimonial em controladas	475.907	470.396	475.907	470.396	475.907	470.396	475.907	470.396
Total do resultado abrangente do exercício	35.939.112	40.196.465	49.016.592	54.850.931	35.939.112	40.196.465	49.016.592	54.850.931
tributível a:								
Acionistas da Companhia	35.939.112	40.196.465	35.939.112	40.196.465	35.939.112	40.196.465	35.939.112	40.196.465
Não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-

Conselho de Administração

Elizabeth Pavan - Presidente

Enide Pavan - Conselheira

Emerson Roberto Pavan Rodriguez - Conselheiro

Diretoria

Enide Pavan - Diretora Presidente

João Luciano Granado - Diretor Superintendente

Thiago Pavan Barcia Fonseca - Diretor sem Designação

Júlio da Rocha Ribeiro - Contador - CRC 1.SP152.060/O-2

Demonstrações dos fluxos de caixa Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Método Indireto (Valores expressos em Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais								
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	35.454.398	39.713.531	72.072.085	82.379.195	35.454.398	39.713.531	72.072.085	82.379.195
Ajustes para conciliar o resultado antes dos impostos sobre o lucro								
Depreciações e amortizações	-	-	9.720.612	6.724.413	-	-	9.720.612	6.724.413
Amortização do direito de uso	-							

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/BC75-C1B8-D3F6-0E93> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: BC75-C1B8-D3F6-0E93



Hash do Documento

8A5571FBBB5CF281A8D4704D152C0E6D05970D285F2602EAE8173234CC5B87AC

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 28/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 28/04/2026 21:07 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.27

AC: AC Certisign RFB G5

