

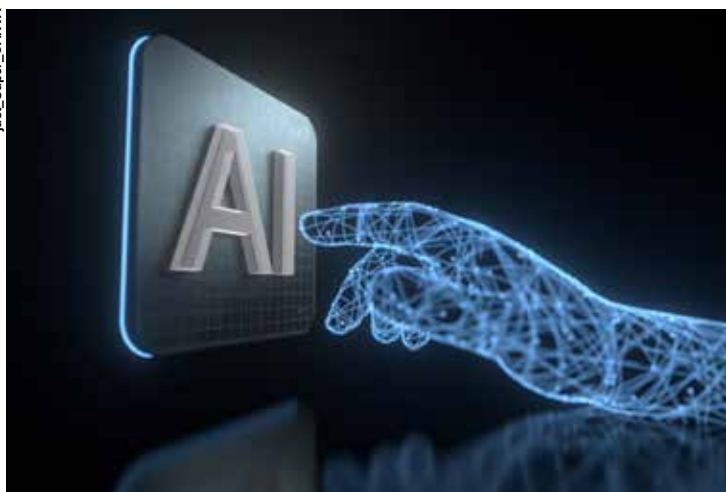
Do prejuízo à eficiência: como a IA está mudando a gestão de estoque nas empresas

Especialista da Unlock define cinco estratégias de como usar a tecnologia para evitar rupturas e aumentar a eficiência no varejo

A forma como as empresas gerenciam suas operações está mudando, e a Inteligência Artificial tem sido uma das principais responsáveis por essa virada. No varejo, esse movimento já aparece nos números. Segundo a Precedence Research, o mercado global de IA generativa aplicada ao e-commerce deve saltar de US\$ 2,58 bilhões em 2023 para mais de US\$ 18,8 bilhões até 2032, refletindo a busca das empresas por mais eficiência e previsibilidade.

Mas essa transformação não acontece só no discurso. Na prática, a tecnologia já faz parte da rotina das empresas, principalmente na gestão e controle de estoque. Durante a NRF 2026, maior evento global do varejo, a IA foi apontada como peça-chave para tornar as operações mais eficientes e competitivas.

De acordo com Eduardo Fregonesi, CEO da Unlock, a IA entra justamente para trazer mais controle e antecipação nesse processo. “A gestão tradicional ainda é muito baseada em histórico. Com IA, conseguimos cruzar dados em tempo real, como comportamento de consumo, sazonalidade e giro de produto para prever



demanda com muito mais precisão e evitar tanto a ruptura quanto o excesso de produtos”, explica.

No Brasil, esse movimento já começa a se consolidar, com empresas adotando modelos preditivos e integrando diferentes fontes de dados para tomar decisões mais rápidas e assertivas no estoque. A partir dessa experiência, Fregonesi lista cinco estratégias para empreendedores que querem usar a IA para organizar melhor o estoque e ganhar eficiência no dia a dia:

1. Organize e conecte seus dados antes de tudo

O primeiro passo não é a tecnologia em si, mas a estrutura. Sistemas desconectados e dados inconsistentes comprometem qualquer

análise. Integrar vendas, estoque e logística em uma única base permite que a IA funcione de forma eficiente e gere previsões confiáveis.

2. Otimize fornecedores e prazos de reposição

A gestão de estoque não depende só da demanda, mas também da cadeia de abastecimento. A solução tecnológica pode ajudar a avaliar o desempenho de fornecedores, prazos de entrega e frequência de reposição, tornando o processo mais eficiente e confiável.

3. Automatize decisões operacionais para ganhar velocidade

Processos como reposição de estoque ainda são, em muitos negócios, manuais e sujeitos a erro. Com a ferramenta, é possível automatizar alertas e até pedidos

de reposição com base no giro real dos produtos, reduzindo falhas e liberando tempo para decisões mais estratégicas.

4. Tenha visibilidade e controle da jornada completa do pedido

Mais do que integrar canais, é fundamental acompanhar toda a jornada do pedido, do pagamento à entrega. Com uma linha do tempo integrada, é possível visualizar todos os fluxos em um único ambiente, trazendo mais visibilidade e controle para a operação. Essa visão centralizada reduz o tempo de resposta do Customer Service, facilita a identificação de gargalos e aumenta a segurança para o cliente final, ao garantir informações mais rápidas e precisas sobre cada etapa do pedido.

5. Use o estoque como alavanca de resultado, não só controle

Mais do que evitar erros, a IA permite transformar o estoque em uma ferramenta estratégica. Com os dados certos, é possível ajustar preços, planejar promoções para girar produtos parados e priorizar itens com maior margem, conectando operação e resultado financeiro.

Inclusão digital não é só acesso, e o Brasil precisa encarar isso agora

Sérgio Cerrada (*)

Ao longo dos últimos anos, trabalhando diretamente com iniciativas de empregabilidade e inclusão produtiva, uma coisa tem ficado cada vez mais clara para mim: o Brasil ainda trata a inclusão digital de forma superficial.

A transformação digital avança rápido, redesenhando o mercado de trabalho e criando oportunidades. Mas, na mesma velocidade, ela também amplia desigualdades, especialmente para quem não teve acesso à formação adequada.

E aqui está o ponto central: não basta estar conectado.

Na prática, o que vemos todos os dias são pessoas com acesso à internet, mas sem as habilidades necessárias para transformar isso em oportunidade real. Falta formação, falta direcionamento e, principalmente, falta conexão com o mercado de trabalho. Isso cria uma nova camada de exclusão, mais invisível, mas igualmente limitante.

Insistir em políticas focadas apenas em conectividade é enxugar gelo. Inclusão digital de verdade exige uma jornada completa: começa no acesso, passa pela alfabetização digital, avança para a capacitação técnica e só se concretiza quando chega à empregabilidade. E é justamente nesse ponto que o papel do poder público se torna decisivo. Não apenas como provedor de infraestrutura, mas como indutor de políticas mais estruturadas, financiador de iniciativas e articulador de diferentes atores. Ao mesmo tempo, a experiência mostra que o governo, sozinho, não consegue dar conta da escala e da complexidade desse desafio.

Os melhores resultados que já acompanhei vieram de modelos colaborativos. Organizações da sociedade civil conseguem chegar onde muitas políticas públicas não chegam, com agilidade e proximidade com os territórios. O setor privado, por sua vez, traz tecnologia, inovação e, principalmente, a demanda real por talentos, algo fundamental para garantir que a formação esteja alinhada com o que o mercado precisa.

Quando esses três elementos se conectam — governo, sociedade civil e empresas — o impacto deixa de ser pontual e passa a ser estrutural. É assim que se constroem jornadas completas, que não param no curso, mas chegam ao emprego. E isso muda tudo. Porque, no fim, inclusão digital não é sobre tecnologia. É sobre oportunidade.

E é também sobre economia.

A formação de talentos em tecnologia é uma das formas mais concretas de enfrentar o desemprego estrutural, aumentar a produtividade e preparar o país para competir em um cenário global cada vez mais digital. Tratar essa agenda como algo secundário é um erro estratégico.

Claro que ainda existem entraves importantes. A fragmentação de iniciativas, a burocracia no acesso a recursos públicos e a dificuldade de escalar projetos limitam o impacto de ações que já provaram funcionar. Além disso, ainda avançamos pouco na mensuração consistente de resultados.

É por isso que iniciativas como a Escola da Nuvem mostram, na prática, como esse modelo pode funcionar de forma efetiva e escalável. Atuando na geração de empregos através da formação de talentos em tecnologia, a organização conecta capacitação técnica, desenvolvimento de habilidades comportamentais e aproximação direta com o mercado, especialmente para públicos com menor acesso à formação e ao mercado de trabalho. Trata-se de um exemplo concreto de como a integração entre sociedade civil, setor privado e poder público pode gerar resultados reais e mensuráveis. Mais do que uma solução isolada, a Escola da Nuvem se posiciona como uma parceira estratégica para governos que desejam avançar em políticas públicas de inclusão produtiva, oferecendo um modelo já validado, com potencial de expansão e impacto em escala.

Mas, olhando para o que já foi construído, fica evidente que o caminho existe. O Brasil tem instrumentos, tem organizações capacitadas e tem uma demanda urgente por inclusão produtiva. O que falta é coordenação, continuidade e prioridade.

A meu ver, inclusão digital precisa ser tratada como política de Estado. E a formação de talentos, como uma agenda central para o desenvolvimento do país. A pergunta que fica não é mais se devemos agir, mas como vamos fazer isso em escala.

Porque continuar tratando inclusão digital apenas como acesso é, na prática, aceitar que milhões de pessoas fiquem à margem das oportunidades que já estão sendo criadas. E esse é um custo que o Brasil não pode mais sustentar.

(*) Especialista em desenvolvimento institucional, relações governamentais e planejamento estratégico, com mais de duas décadas de experiência nos setores público, privado e terceiro setor.

HOM, INC PARTICIPAÇÕES S.A.											
Demonstrações Financeiras Exercício Findo em 31/12/2025 (Em reais)											
CNPJ 36.571.671/0001-50											
Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos à presença de V.Sas. para submeter à apreciação as Demonstrações Financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Diretoria coloca-se a disposição dos senhores acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo-SP, 30 de abril de 2026. A Diretoria.											
Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024											
Ativos	Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	2025	2024	
	2025	2024	2025	2024							
Circulantes	-	6.410.433	180.848.092	288.666.185	-	-	-	-	-	-	
Caixa e equivalentes de caixa	-	452	30.389.241	70.152.721	-	-	-	-	-	-	
Contas a receber de clientes	-	-	54.184.553	45.173.132	-	-	-	-	-	-	
Estoque de imóveis a comercializar	-	-	68.332.783	164.473.992	-	-	-	-	-	-	
Adiantamentos diversos	-	-	655.462	46.390	-	-	-	-	-	-	
Partes relacionadas	-	6.409.981	23.143.683	5.446.308	-	-	-	-	-	-	
Impostos a recuperar	-	-	502.193	37.739	-	-	-	-	-	-	
Despesas antecipadas	-	-	3.640.177	3.325.850	-	-	-	-	-	-	
Outros créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Não circulantes	111.177.782	66.392.655	163.537.386	68.706.037	-	-	-	-	-	-	
Partes relacionadas	-	-	25.792.731	-	-	-	-	-	-	-	
Contas a receber de clientes	-	-	136.313.850	61.065.853	-	-	-	-	-	-	
Despesas antecipadas	-	-	231.939	416.652	-	-	-	-	-	-	
Investimentos	-	82.628.549	66.392.655	137.479	-	-	-	-	-	-	
Imobilizado	-	-	1.061.387	7.222.952	-	-	-	-	-	-	
Total dos ativos	111.177.782	72.803.088	344.385.478	357.371.222	-	-	-	-	-	-	
Passivos e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	2025	2024	
	2025	2024	2025	2024							
Circulantes	10.536.454	31.299	59.979.615	94.483.313	-	-	-	-	-	-	
Fornecedores	3.083	302	11.186.269	1.773.443	-	-	-	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos	-	-	856.045	132.137	-	-	-	-	-	-	
Terrenos a pagar	-	-	9.515.330	66.408.452	-	-	-	-	-	-	
Impostos, taxas e contribuições a recolher	1.119	22.037	2.659.019	886.574	-	-	-	-	-	-	
Adiantamentos de clientes	-	-	33.262.912	24.238.075	-	-	-	-	-	-	
Impostos diferidos	-	-	917.209	869.071	-	-	-	-	-	-	
Partes relacionadas	-	10.532.252	-	-	-	-	-	-	-	-	
Outras contas a pagar	-	-	8.960	175.561	-	-	-	-	-	-	
Não circulantes	21.071.356	7.370.788	118.656.093	123.433.034	-	-	-	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos	-	-	77.402.669	73.063.776	-	-	-	-	-	-	
Impostos diferidos	-	-	5.452.554	2.442.634	-	-	-	-	-	-	
Adiantamento de clientes	-	-	33.896.917	42.752.739	-	-	-	-	-	-	
Partes relacionadas	-	-	1.851.834	5.173.885	-	-	-	-	-	-	
Provisão para riscos	-	-	52.119	-	-	-	-	-	-	-	
Patrimônio líquido	79.569.972	65.401.001	165.749.770	139.454.875	-	-	-	-	-	-	
Capital social	201.144	201.144	201.144	201.144	-	-	-	-	-	-	
Reserva legal	40.229	40.229	40.229	40.229	-	-	-	-	-	-	
Reserva de lucros	79.328.599	65.159.628	79.328.599	65.159.628	-	-	-	-	-	-	
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora	79.569.972	65.401.001	79.569.972	65.401.001	-	-	-	-	-	-	
Participação de não controladores	-	-	86.179.798	74.053.874	-	-	-	-	-	-	
Total dos passivos e do patrimônio líquido	111.177.782	72.803.088	344.385.478	357.371.222	-	-	-	-	-	-	
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024											
	Reserva de lucros		Participação de não controladores	Participação de não controladores	Total	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	Capital social	Reserva legal									
Saldos em 31/12/2023	10.000	-	(203.612)	(193.612)	9.802.773	9.609.161	-	-	-	-	-
Aumento de capital	191.144	-	-	-	191.144	191.144	-	-	-	-	-
Recursos capitalizáveis	-	-	-	-	42.421.278	42.421.278	-	-	-	-	-
Lucros (Prejuízos)	-	-	65.403.469	65.403.469	21.829.823	87.233.292	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	40.229	(40.229)	-	-	-	-	-	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	65.159.628	(65.159.628)	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2024	201.144	40.229	65.159.628	-	65.401.001	74.053.874	139.454.875	-	-	-	-
Recursos capitalizáveis	-	-	-	-	(5.126.726)	(5.126.726)	-	-	-	-	-
Lucros (Prejuízos)	-	-	-	-	14.168.971	14.168.971	17.252.650	31.421.621	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2025	201.144	40.229	79.328.599	-	79.569.972	86.179.798	165.749.770	-	-	-	-
Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31/12/2025 e de 2024											
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	2025	2024	
	2025	2024	2025	2024							
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total do resultado abrangente do exercício	14.168.971	65.403.469	31.421.621	87.233.292	-	-	-	-	-	-	
Do exercício atribuível a											
Proprietários da controladora	-	-	14.168.971	65.403.469	-	-	-	-	-	-	
Participação de não controladores	-	-	17.252.650	21.829.823	-	-	-	-	-	-	
Notas Explicativas: Em atendimento aos Princípios Gerais de Contabilidade e a legislação vigente, as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, estão expressas em Reais. 1. Apresentação das Demonstrações Contábeis - As Demonstrações Contábeis, foram elaboradas e estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e demais disposições complementares aplicáveis. Divulgadas de forma comparativa à do exercício anterior. 2. Principais critérios contábeis e fiscais adotados - As práticas e estimativas contábeis adotadas pela sociedade estão em conformidade com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPCs aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.											
Diretoria											
Abraão Muszkat Felipe Dantas Rocha Coelho											
William Weberling Pereira - Contador - CRC: 1SP 219477/O-1											

Edital de Citação prazo de 30 dias. Processo Nº 1000486-81.2024.8.26.0048. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª VC, do Foro de Atibaia, Estado de SP. Dr(a). Rogério Aparecido Correia Dias, na forma da Lei, etc. Faz Saber a SÉRGIO ROCHA LIMA, Brasileiro, Casado, Empresário, RG 34XXX39, CPF 043XXXXX02, pai Cicero Rocha, mãe Josinete Pereira Lima. Nascido/Nascida 20/07/1987, natural de Santa Brígida - BA, que lhe foi proposta uma ação de reparação de danos materiais, processada sob o Procedimento Comum Cível, por parte de Concessionária Rota das Bandeiras S/A, alegando, em síntese, ser concessionária de serviços públicos, por força do Contrato de Concessão firmado junto ao Governo do Estado de SP por intermédio do Departamento de Estradas e Rodagem - DER/SP, tendo, dentre as diversas obrigações contratuais assumidas, o dever de zelar pela integridade dos bens vinculados à concessão, bem como tomar todas as providências necessárias para eventual reparação de danos causados. Ocorre que no dia 03/07/2022, por volta das 05h30min, o Requerido, trafegava pelo acesso a Rodovia SP 065 - 75 km, sentido sul, e perdeu o controle da direção vindo a cair no canterio central chocando-se contra o alambrado. Referido acidente gerou diversos prejuízos ao patrimônio público e implicou na realização de despesas pela Autora, que alocou pessoal capacitado e equipamentos indispensáveis para a realização da obra de recomposição dos elementos danificados, importando em um dano patrimonial que alcança a quantia de R\$ 7.286,26 (sete mil, duzentos e oitenta e oito reais e seis centavos), válida para o mês de agosto de 2022, cujo ressarcimento busca na presente ação. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua citação, por EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo constituído a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de Atibaia, aos 27 de fevereiro de 2026.



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/1B4C-93E7-686F-1057> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 1B4C-93E7-686F-1057



Hash do Documento

DA9102D7E5CCFF67F6C1F9AB7B0E788E58FCD0B3FF55A638F74A60B571AD11DD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 29/04/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 29/04/2026 21:18 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.17

AC: AC Certisign RFB G5

