



## A Outra Sala

Ana Luísa Winckler

## Onde os pais estão cansados (e ninguém atualizou o sistema)

Tem uma sala nas empresas que não aparece no organograma. Ela não entra nas reuniões. Mas sustenta grande parte do que acontece ali dentro.

Essa sala começa cedo. Às vezes na madrugada. Às vezes antes do primeiro e-mail.

É onde alguém tentou fazer um filho dormir. Negociou com uma criança que não queria ir para a escola. Saiu de casa já cansado.

E depois... aparece na empresa. Pontual. Funcional. Entregando.

Como se nada disso existisse.

Em 2024, autoridades de saúde dos Estados Unidos publicaram um alerta: pais estão mais estressados do que outros adultos, e muitos relatam níveis considerados esmagadores.

O dado importa.

Mas o que ele revela é mais profundo: **a parentalidade deixou de ser privada e virou questão estrutural.**

Existe uma nostalgia confortável quando falamos do passado.

“Antes era mais simples criar filhos.”

Era mesmo. Mas também era menos consciente.

Os pais de hoje não estão mais frágeis. Estão mais atentos, mais implicados, mais responsáveis emocionalmente.

E isso custa.

Sáímos da TV de tubo- poucos canais, um botão resolvia - para o streaming infinito, onde tudo exige escolha.

A parentalidade fez o mesmo caminho.

Hoje, criar um filho envolve:

- segurança
- desenvolvimento emocional
- presença real
- gestão de telas
- construção de identidade

É quase um cargo executivo.

Sem férias. Sem manual.

E tem um detalhe silencioso: **os pais de hoje são crianças de ontem que nunca tiveram tempo de se entender.**

Aprenderam a funcionar.

A dar conta.

A sustentar.

Mas agora precisam ensinar o que, muitas vezes, não receberam.

Dentro das empresas, isso ainda é chamado de “vida pessoal”.

Mas os números contam outra história:

Entre 35% e 45% da força de trabalho no Brasil tem filhos.

Ou seja: **quase metade da empresa está criando alguém enquanto tenta não colapsar.**

Agora soma:

- metas agressivas
- jornadas longas
- urgência constante
- hiperconectividade

E surge a pergunta: **em que momento achamos que isso seria sustentável?**

A NR-1 passou a exigir atenção aos riscos psicossociais.

Mas há um ponto cego: **a parentalidade não aparece como risco, mesmo sendo um dos principais organizadores da vida emocional adulta.**

Ela impacta sono, atenção, regulação emocional, energia.

E, ainda assim, segue invisível.

Talvez o erro não esteja nos pais.

Mas no modelo.

O mundo evoluiu em tecnologia, velocidade, exigência.

Mas não revisou o básico: **como se sustenta uma vida humana dentro disso.**

A empresa não contrata só um profissional.

Contrata o sistema emocional que sustenta a vida dele fora dali.

E esse sistema... está cansado.

A gente saiu da TV de tubo.

Mas continua esperando que pessoas funcionem como se o mundo ainda fosse simples.

E talvez não seja sobre adaptação.

Talvez seja hora de revisão.

**(\*) - Psicóloga por formação e informada por vocação. Há mais de 25 anos atua na transformação de culturas organizacionais, desenvolvimento de lideranças e reinvenção de modelos que aproximem empresas das pessoas — e não o contrário. Já esteve à frente de áreas estratégicas de RH em grandes corporações nacionais e multinacionais, do chão de fábrica ao boardroom, do Norte ao Sul do Brasil.**

# 900 milhões de pessoas usam o ChatGPT toda semana. Sua empresa ainda está “no timing certo”?

Em julho de 2025, o ChatGPT ultrapassou 700 milhões de usuários semanais, quase 10% de toda a população adulta do mundo. Três meses depois, esse número já se aproximava de 1 bilhão

essian Schultz (\*)

Nenhuma tecnologia na história difundiu-se tão rápido. Enquanto o mercado debate adoção, uma parcela crescente de empresas já opera com IA integrada ao dia a dia, e está colhendo vantagem disso.

Os números confirmam o que já observamos na prática: segundo Greg Brockman, presidente da OpenAI, quase 1 bilhão de pessoas utilizam o ChatGPT semanalmente. É um marco que coloca a IA entre as tecnologias de adoção mais rápida da história, e que sinaliza uma virada irreversível no mercado.

## Uma adoção diferente de tudo que vimos antes

O crescimento do ChatGPT não segue a lógica tradicional das plataformas digitais. Serviços como Instagram e TikTok levaram anos para atingir números semelhantes. O ChatGPT fez isso em meses, após dobrar sua base em um período curtíssimo.

Mas a comparação vai além do ritmo. Redes sociais crescem por engajamento passivo, algoritmos que mantêm o usuário rolando a tela. O



eclipse\_images\_CANVA

ChatGPT cresce por utilidade ativa: as pessoas voltam porque precisam, porque resolvem problemas reais com ele. Isso muda completamente o significado do número.

Quando falamos de quase 900 milhões de usuários semanais ativos por necessidade, não estamos falando de uma moda. Estamos falando de uma mudança estrutural no modo como o trabalho acontece, em mais de 160 países, atravessando setores, funções e hierarquias.

## De 10% da população conectada para o seu mercado

Um estudo conduzido por pesquisadores da OpenAI com universidades como Harvard e Duke aponta que a IA já

faz parte da rotina de cerca de 10% da população adulta mundial. As aplicações principais são busca de informação, apoio em tarefas profissionais e produção de conteúdo, três áreas que definem produtividade em praticamente qualquer setor.

O que esse dado revela não é apenas a adoção em massa. É que estamos além da fase dos entusiastas. Profissionais comuns, em empresas comuns, em funções do dia a dia, estão incorporando IA às suas rotinas porque ela funciona, e porque quem não usa está em desvantagem.

Para as empresas, a leitura é direta: a janela de diferenciação está se fechando. Quem estruturou sua adoção de for-

ma estratégica já está colhendo resultados mensuráveis. Quem ainda trata IA como projeto-piloto ou experimento isolado vai se deparar com um mercado reconfigurado por quem avançou.

## O novo padrão de competitividade

A adoção massiva da IA redefine o que significa estar preparado para o mercado. Se antes dominar ferramentas digitais era diferencial, hoje saber aplicar inteligência artificial de forma estratégica começa a ser pré-requisito, para profissionais e para empresas. A transformação não acontece pela simples adoção da ferramenta. Acontece quando há clareza sobre onde a IA gera mais valor para o negócio, como ela se integra às operações existentes e como as equipes são capacitadas para trabalhar com ela de forma efetiva.

A pergunta, portanto, deixou de ser “se” a IA será relevante para o seu negócio. Passou a ser “quão rápido” sua empresa consegue estruturar essa mudança, antes que o mercado já tenha se reorganizado sem ela.

**(\*) - É gerente de marketing da Mouts TI (https://mouts.info/).**

## Empresas & Negócios

## Publicidade Legal



## Benner Sistemas S/A

CNPJ 02.288.055/0004-17 - NIRE 35300575709

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Encerrados em 31.12.2025 e 2024 (em Reais)				
Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vimos à presença de V.Sas. para submeter à apreciação as Demonstrações Financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Diretoria coloca-se a disposição dos senhores acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo-SP, 05 de maio de 2026.				
		A Diretoria.		
<b>Balancos Patrimoniais</b>				
	2025	2024		
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	56.285.400,11	40.812.297,42	<b>Circulante</b>	
Disponível	14.014.147,13	4.269.527,97	Fornecedores	
Outros Créditos	5.828.312,43	6.933.501,72	Obrigações Financeiras	
<b>Não Circulante</b>	21.191.395,18	24.798.999,27	Obrigações Tributárias	
Realizável a Longo Prazo	12.562.216,39	10.557.150,85	Obrigações Tributárias-Parcelamentos	
Investimentos	448.936,24	3.012.948,65	Obrigações Sociais e Trabalhistas	
Imobilizado	2.059.375,83	3.039.580,15	Outras Obrigações	
Intangível	6.120.866,72	8.189.319,62	<b>Não Circulante</b>	
<b>Total do Ativo</b>	<b>77.476.795,29</b>	<b>65.611.296,69</b>	Obrigações Financeiras	
<b>Demonstrações dos Resultados</b>				
	2025	2024		
<b>Vendas Brutas</b>	146.384.913,46	130.657.370,49	Obrigações Tributárias-Parcelamentos	
Vendas de Serviços	146.384.913,46	130.657.370,49	Provisões para Contingências	
(-) Impostos s/ vendas	(13.905.400,75)	(13.653.571,44)	<b>Patrimônio Líquido</b>	
(-) Devoluções e Abatimentos	(2.161.090,05)	(1.701.633,58)	Capital Social	
<b>Reculta Líquida</b>	<b>130.318.422,66</b>	<b>115.302.165,47</b>	(-) Capital a integralizar	
(-) Custo com Pessoal	(61.999.295,73)	(51.280.992,35)	Reservas de AFAC	
(-) Outros Custos de Operação	(15.966.451,98)	(16.125.969,44)	Reservas de Lucros	
<b>Lucro Bruto</b>	<b>53.252.674,95</b>	<b>47.895.203,68</b>	<b>Total do Passivo</b>	
(-) Despesas Administrativas	(13.065.752,15)	(10.825.693,12)	77.476.795,29	
(-) Despesas Comerciais	(22.252.766,67)	(21.695.800,99)	65.611.296,69	
Resultado Financeiro Líquido	(3.890.392,15)	(7.019.102,08)	<b>Notas Explicativas</b>	
Outras Receitas	(28.047,74)	1.343.740,00	Em atendimento aos Princípios Gerais de Contabilidade e a legislação vigente, as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas, estão expressas em Reais. <b>1. Apresentação das Demonstrações Contábeis</b> - As Demonstrações Contábeis, foram elaboradas e estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e demais disposições complementares aplicáveis. Divulgadas de forma comparativa à do exercício anterior. <b>2. Principais critérios contábeis e fiscais adotados</b> - As práticas e estimativas contábeis adotadas pela sociedade estão em conformidade com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPCs aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.	
<b>Resultado Antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>14.015.716,24</b>	<b>9.698.347,49</b>		
(-) Prov. Contribuição Social	(1.270.997,37)	(871.225,18)		
(-) Prov. Imposto de Renda	(3.413.394,28)	(2.330.911,69)		
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>9.331.324,59</b>	<b>6.496.210,62</b>		
Lucrecia Cristina Araujo de Oliveira - Diretora Vice Presidente Eric André da Silva Rocha - Contador - CRC/1.SP-240883/O-0				

## Pado Cobranças S.A.

CNPJ/MF nº 09.252.451/0001-90 - NIRE: 35.300.348.494

**Ata de Assembleia Geral Ordinária Realizada em 08 de Abril de 2026.**

**Data/Hora e Local:** Aos 08(oto) dias do mês de abril de 2026, às 10:00 (dez) horas, na sede da Sociedade, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. Guilherme Bannitz, nº 126, 2º andar, conj. 21, CV 155, bairro Itaim Bibi, CEP 04.532-060. **Composição da Mesa:** Andréa Nora Felicitas Gardemann (Presidente) e José de Souza Júnior (Secretário). **Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, nos termos do §4º do artigo 124, da Lei nº 6.404/76, por estarem presentes os acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre (i) aprovação das contas dos administradores; e (ii) examinar, discutir e votar sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício encerrado em 31/12/2025, publicadas no Jornal Empresas & Negócios no dia 08 de abril de 2026 na versão impressa e Digital. **Deliberações:** Após a leitura dos documentos mencionados na ordem do dia, tendo sido verificadas as seguintes deliberações, todas aprovadas por unanimidade de votos, sem qualquer ressalva, oposição ou divergência: (i) Aprovaram integralmente o relatório de contas dos administradores, bem como as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025. (ii) Aprovaram integralmente as destinações dos resultados. **Declaração:** Os acionistas declaram, neste ato, que receberam cópia do relatório das contas dos administradores e das demonstrações financeiras da Sociedade 30 (trinta) dias antes da realização da presente Assembleia Geral. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, a sessão foi suspensa pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Certidão da ata arquivada na sede da Companhia. São Paulo, 08 de abril de 2026. Andréa Nora Felicitas Gardemann (Presidente) e José de Souza Júnior (Secretário). Acionistas: (i) Engenho Administração, Empreendimentos, Tecnologia e Participações Ltda., representada por Andréa Nora Felicitas Gardemann; (ii) Village Participações e Eventos Ltda., representada por Andrea Nora Felicitas Gardemann. A presente ata confere com a original lavrada em próprio livro. **Andréa Nora Felicitas Gardemann** - Presidente. **José de Souza Júnior** - Secretário. Acionistas Presentes: **Village Participações e Eventos Ltda.** p. Andrea Nora Felicitas Gardemann, **Engenho Administração, Empreendimentos e Participações Imobiliárias Ltda.** p. Andrea Nora Felicitas Gardemann. JUCESP nº 179.595/26-0 em 23/04/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

## Pado S/A Industrial, Comercial e Importadora

CNPJ/MF: 61.144.150/0001-63 - NIRE: 35.300.063.422

**Ata de Reunião do Conselho de Administração Realizada em 02 de Abril de 2026**

**Data, Horário e Local:** Aos 02/04/2026, às 10:30h, na sede da Cia., localizada em São Paulo/SP na Rua Doutor Guilherme Bannitz, nº 126, 8º andar - Conj. 81 Sala 815 - Itaim Bibi, CEP 04532-060. **Composição da Mesa:** Alfons Gardemann - Presidente e Andrea Nora Felicitas Gardemann - Secretária. **Convocação e Presença:** Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre (i) reeleição da Diretoria da Cia.; e (ii) ratificar os atos praticados pela Diretoria. **Deliberações:** Após analisadas e discutidas as matérias constantes da ordem do dia, foi deliberado, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue abaixo: (i) Foram reeleitos os seguintes membros da Diretoria: a Sra. **Andréa Nora Felicitas Gardemann**, brasileira, divorciada, administradora, RG nº 25.760.832-1 SSP/SP e CPF/MF nº 259.426.688-41, domiciliada em São Paulo/SP, com escritório comercial na Rua Doutor Guilherme Bannitz, nº 126, 8º andar - Conj. 81 Sala 815 - Itaim Bibi, CEP 04532-060, para o cargo de Diretora Presidente da Cia.; e o Sr. **José de Souza Júnior**, brasileiro, solteiro, diretor financeiro, RG nº 23.382.472-8 SSP/SP e CPF/MF nº 142.425.688-78, domiciliado em São Paulo/SP, com escritório comercial na Rua Doutor Guilherme Bannitz, nº 126, 8º andar - Conj. 81 Sala 815 - Itaim Bibi, CEP 04532-060, eleito para o cargo de Diretor sem designação específica, ambos com mandato vigente até a Assembleia Geral Ordinária de 30.04.2029, na forma do seu Estatuto Social. (ii) Autorizaram a Administração da Cia. a tomar todas as medidas necessárias à consecução das deliberações aprovadas nesta assembleia. **Declaração:** Os Diretores Eleitos declaram, para os devidos fins, nos termos do disposto no artigo 147, §1º, da Lei Federal nº 6.404/76, que não está incursa em nenhum crime que a impeça de exercer atividade mercantil. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, os trabalhos foram suspensos, lavrando-se a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. São Paulo, 02/04/2026. Alfons Gardemann - Presidente e Andrea Nora Felicitas Gardemann - Secretária. Certidão da ata arquivada em livro próprio. **Alfons Gardemann** - Presidente, **Andrea Nora Felicitas Gardemann** - Secretária. Conselheiros Presentes: **Alfons Gardemann**, **Andrea Nora Felicitas Gardemann**, **José de Souza Júnior**. Diretoria: **Andrea Nora Felicitas Gardemann**, **José de Souza Júnior**. JUCESP nº 178.002/26-4 em 22/04/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

## Pado S/A Industrial, Comercial e Importadora

CNPJ/MF: 61.144.150/0001-63 - NIRE: 35.300.063.422

**Ata de Assembleia Geral Ordinária Realizada em 08 de Abril de 2026.**

**Hora e Local:** às 10h00 na sede Social, Rua Dr. Guilherme Bannitz, nº 126, 8º andar, conj. 81, Sala 815, Bairro Itaim Bibi, CEP 04.532-060, na cidade de São Paulo - SP. **Quorum:** presentes os acionistas representando a totalidade do Capital Social. **Aviso aos Acionistas:** Art. 133 da Lei 6.404/76. **Convocação:** Dispensada a convocação prévia pela imprensa, pelo comparecimento de acionistas representando a totalidade do capital social, conforme facultado pelo §4º. Do artigo 124 da Lei 6.404/76. **Composição da Mesa:** Presidente - **Andréa Nora Felicitas Gardemann**; Secretário - **José de Souza Júnior**. **Ordem do Dia:** i) Deliberar sobre o Relatório da Diretoria, Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras do exercício 2025, publicadas no Jornal Empresas & Negócios; **Deliberações:** i) Aprovado por unanimidade o Relatório da Diretoria, bem como o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2025, no dia 08/04/2026 na versão impressa e digital. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata em forma sumária, que lida e achada conforme foi assinada. **Acionistas:** Village Participações e Eventos Ltda., representada por **Andréa Nora Felicitas Gardemann**; Engenho Administração, Empreendimentos, Tecnologia e Participações Ltda., representada por **Andréa Nora Felicitas Gardemann**. A presente ata confere com a original lavrada em livro próprio. São Paulo, 08 de abril de 2026. **Andréa Nora Felicitas Gardemann** - Presidente, **José de Souza Júnior** - Secretário. Acionistas Presentes: **Village Participações e Eventos Ltda.** p. Andrea Nora Felicitas Gardemann, **Engenho Administração, Empreendimentos e Participações Imobiliárias Ltda.** p. Andrea Nora Felicitas Gardemann. JUCESP nº 178.011/26-5 em 22/04/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

**EDITAL DE INTIMAÇÃO** prazo de 20 dias. Processo Nº 0001733-28.2020.8.26.0704. A MM. Juíza de Direito da 3ªVC, do Foro Regional XV - Butantã, Estado de SP. Dra. Luciane Cristina Silva Tavares, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **VERÔNICA BONDEZAN**, CPF 331.610.408-99, e terceiros interessados, expedido com prazo de 20 dias, que por este Juízo e respectivo cartório, processam-se os autos do Cumprimento de Sentença que lhes move **União Social Camiliana**. Encontrando-se a executada em lugar incerto e não sabido, foi determinada sua intimação por Edital, do bloqueio via SISBAJUD no valor de R\$ 669,35, nos termos do artigo 854, § 3º do Código de Processo Civil, no prazo de 05 dias. Fica ciente a parte executada que na ausência de manifestação ou rejeição de manifestação apresentada, implicará na indisponibilidade em penhora e transferência do montante indisponível para a conta vinculada ao juízo da execução. Nada mais, passando a fluir independentemente de outra intimação, sendo que na ausência dos quais prosseguirá o feito até o final. Será o edital, afixado e publicado na forma da Lei. SP, 25/03/26.

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/9853-71C3-B482-B050> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 9853-71C3-B482-B050



### Hash do Documento

4BD7787140C730CD685D52601DEC2B92D294141BD7F92273783FA9F8F828F9CD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 05/05/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 05/05/2026 19:44 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.3

**AC:** AC Certisign RFB G5

