



## Crime organizado coloca pressão no mercado brasileiro



Ao ler a pesquisa *Corrupção e Integridade no Mercado Brasileiro*, da Transparência Internacional em parceria com o Datafolha, tive a confirmação numérica de algo que você provavelmente já percebe na prática. A integridade no ambiente de negócios avança em estrutura, mas enfrenta pressões cada vez mais intensas—e mensuráveis.

Nada ilustra melhor esse cenário do que o dado de que 96% dos profissionais de compliance afirmam que o crime organizado se tornou um problema crescente e passou a impactar negativamente a integridade do ambiente de negócios brasileiro. Não estamos falando de uma preocupação marginal, mas de um risco percebido de forma quase unânime por quem vive o tema no dia a dia.

Ao mesmo tempo, surge uma tensão importante. 69% dos entrevistados acreditam que a due diligence de integridade das empresas brasileiras é suficiente para detectar e evitar vínculos com o crime organizado. Esse número contrasta com outro dado relevante: apenas 57% concordam que as empresas com as quais interagem adotam controles específicos para mitigar riscos associados ao crime organizado. Para mim, essa diferença revela um ponto de atenção claro para você: há confiança nos processos internos, mas menos segurança na robustez da cadeia de terceiros.

O estudo também traz números preocupantes sobre o ambiente institucional. 59% dos respondentes afirmam que nenhuma das principais instituições brasileiras demonstra compromisso e atuação adequada no combate à corrupção. Quando analisadas individualmente, a percepção negativa é ainda mais evidente: 92% avaliam que o Congresso Nacional não demonstra compromisso, 71% dizem o mesmo do

Governo Federal e 67% do Poder Judiciário. Esse contexto ajuda a explicar por que 90% dos profissionais acreditam que anulações de casos de corrupção pelo Judiciário aumentam a percepção de impunidade e prejudicam as práticas de integridade.

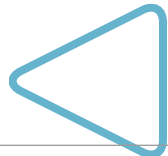
Mesmo assim, as empresas seguem investindo. 54% afirmam que houve aumento de investimento em compliance em relação ao ano anterior, e 48% acreditam que a área tende a crescer nos próximos anos, seja em orçamento, seja em equipe. Não é um dado trivial. Ele mostra que, apesar do ambiente externo adverso, o setor privado tem sustentado seus programas de integridade.

Quando perguntados sobre onde é preciso evoluir, os números também falam por si. 46% apontam o monitoramento contínuo do programa como prioridade de aprimoramento, 44% citam a due diligence de terceiros e 43% destacam a matriz de riscos e controles internos. Esses percentuais reforçam que o desafio não está apenas em ter políticas, mas em fazê-las funcionar de forma viva e atualizada.

Para mim, a mensagem final da pesquisa é objetiva. Você atua em um ambiente onde os riscos são reconhecidos por quase todos, as fragilidades institucionais são amplamente percebidas e, ainda assim, há disposição para investir em integridade. Ética, nesse contexto, deixa de ser discurso e passa a ser decisão estratégica baseada em evidências. Os números mostram que ignorar esse cenário não é apenas ingênuo — é arriscado.

Saiba quem é a nossa Colunista:

Denise Debiasi é CEO da Bi2 Partners, reconhecida pela expertise e reputação de seus profissionais nas áreas de investigações globais e inteligência estratégica, governança e finanças corporativas, conformidade com leis nacionais e internacionais de combate à corrupção, antissuborno e antilavagem de dinheiro, arbitragem e suporte a litígios, entre outros serviços de primeira importância em mercados emergentes.



# O ponto cego da IA corporativa

Fernando Wolff (\*)

A inteligência artificial já está no centro da operação de muitas empresas. Está no atendimento, no suporte interno, na jornada comercial, na automação de processos. O debate agora não é mais se a IA deve ser adotada, mas como. E é justamente aí que mora o ponto cego.

O estudo técnico “Arquitetura de Decisão e Guardrails em Sistemas de IA Corporativa” identificou que parte relevante das falhas em sistemas empresariais não acontece em ataques explícitos ou tentativas óbvias de manipulação. Elas surgem em cenários ambíguos, quando o usuário simplesmente foge do fluxo ideal previsto. Essa constatação desloca o foco da discussão.

Durante meses, o mercado concentrou energia em como evitar prompt injections, jailbreaks e violações diretas de segurança. São temas importantes. Mas, na prática, o que mais pressiona sistemas em pro-

dução são interações comuns: perguntas reformuladas, pedidos parcialmente desconectados do contexto inicial, instruções misturadas. Quando a arquitetura da IA não separa claramente escopo de negócio, critérios de bloqueio e hierarquia de decisão, o sistema passa a operar em terreno instável.

O estudo aponta que muitos modelos têm dificuldade em distinguir intenção legítima de desvio potencial quando a estrutura de decisão não está bem definida. Não se trata apenas de bloquear conteúdos proibidos, mas de saber interpretar prioridade, contexto e limite. Esse é o ponto cego: acreditar que adicionar filtros resolve um problema que, na verdade, é estrutural.

Empresas tendem a comunicar que sua IA é segura porque possui camadas de proteção. Mas segurança, em ambientes probabilísticos, não é uma camada, é um desenho. É a forma como o sistema foi organizado para decidir. Sem essa organização,

surgem dois efeitos igualmente problemáticos: ou a IA se torna excessivamente restritiva, prejudicando a experiência do usuário, ou permissiva demais, criando risco reputacional.

Em ambos os casos, o impacto é silencioso. Pequenas inconsistências, pequenos bloqueios indevidos, pequenas respostas desalinhadas. Em escala, essas pequenas fricções viram custo operacional e desgaste de marca.

A inteligência artificial corporativa já ultrapassou a fase experimental. Se ela opera como parte da infraestrutura de decisão da empresa, precisa ser tratada como tal.

O verdadeiro debate não é qual modelo usar. É como estruturar responsabilidade, limite e previsibilidade dentro do sistema. Ignorar esse ponto cego não impede que ele exista. Apenas torna suas consequências mais difíceis de controlar.

(\*) - É CEO da Tech for Humans.

## Proclamas de Casamentos

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

#### 3º Subdistrito - Penha de França

Albert Broday Rodrigues - Oficial do Registro Civil

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **GILBERTO ALVES DA SILVA**, profissão: encanador, estado civil: divorciado, naturalidade: Salvador, BA, data-nascimento: 13/05/1954, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Leônicio Alves Brito e de Leoncia Cesaria da Silva. A pretendente: **MARIA IZABEL PEREIRA**, profissão: enfermeira, estado civil: divorciada, naturalidade: Julio Mesquita, SP, data-nascimento: 01/08/1961, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Nemesio Pereira e de Angelina Barbosa Pereira.

O pretendente: **MANOEL DA SILVA GALDINO**, profissão: comerciante, estado civil: solteiro, naturalidade: Timbaúba, PE, data-nascimento: 01/05/1967, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Heronito Galdino da Silva e de Severina Leonardo da Silva Galdino. A pretendente: **MARIA ELIZABETH FEITOSA EVANGELISTA**, profissão: comerciante, estado civil: solteira, naturalidade: TAUA, CE, data-nascimento: 06/07/1990, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Vital Alves Evangelista e de Maria Dondon Feitosa Evangelista.

O pretendente: **OCTAVIO MARCELINO LOPES JUNIOR**, profissão: advogado, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/09/1977, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Celizir Rodrigues Lopes. A pretendente: **JANETE DE ARAUJO SILVA**, profissão: psicóloga, estado civil: divorciada, naturalidade: Brumado, BA, data-nascimento: 05/09/1977, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Juraci Silva e de Ivonete de Araujo Silva.

O pretendente: **VINÍCIUS ARROIO BARBOSA**, profissão: técnico de ar condicionado, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/07/1995, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Valmir de Sousa Barbosa e de Cilmar Aparecida Arroio Barbosa. A pretendente: **DANIELE NASCIMENTO DE JESUS**, profissão: analista administrativa, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 06/08/1999, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de José Carlos Santos de Jesus e de Marcia Brasil do Nascimento.

O pretendente: **OCTÁVIO SIMÕES LOPES**, profissão: policial militar, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 24/05/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Mauricio Pires Lopes e de Giseli Aparecida Simões Lopes. A pretendente: **DANDARA ZANELATTO FELICIANO**, profissão: dentista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/03/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Fabio Feliciano e de Roberta Primo Zanelatto.

O pretendente: **LUIZ CARLOS CARDOSO DE LIMA**, profissão: analista de sistemas, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 14/01/2000, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Jonatas de Lima e de Debora Lopes Cardoso de Lima. A pretendente: **ELLYNE BORBA PRISCO**, profissão: advogada, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/08/2000, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Valdir Prisco e de Elaine Borba Prisco.

O pretendente: **WESLEY RICHARD COSTA DE SANT'ANA**, profissão: auxiliar de produção, estado civil: solteiro, naturalidade: Guarulhos, SP, data-nascimento: 15/08/2005, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Ricardo Fernandes Amorim de Sant'Ana e de Uaira Costa Ortiz. A pretendente: **JACKELINE RAMOS DOS SANTOS**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 06/03/2006, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Antonio Ribeiro dos Santos e de Elizabeth Ramos dos Santos.

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

#### 33º Subdistrito - Alto da Mooca

ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **JEMISON HENRIQUE SANTOS FEITOSA**, estado civil solteiro, filho de Gilvan Vieira Feitosa e de Lucicleide Santos de Araujo, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **FERNANDA SILVA ULIAN**, estado civil solteira, filha de Gilberto Tadeu Ulian e de Nizete da Silva Ulian, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **FABIO AURELIO MANTOVANI**, estado civil divorciado, filho de Fabio Mantovani e de Rosângela Trentin Farah Mantovani, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **STEFANI ZANOCO CARLOS**, estado civil solteira, filha de Odair Carlos e de Tania Regina Zanocco Carlos, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **WILKENS NUNES DA FONSECA**, estado civil solteiro, filho de David Fonseca de Souza e de Ana Maria Nunes da Fonseca, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **TAINÁ CAROLINE PIRES**, estado civil solteira, filha de José Francisco Pires Neto e de Aparecida Eliana Cardoso Pires, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **RENE SANTIAGO JEREZ MORALES**, estado civil solteiro, filho de Rene Orlando Jerez Galleguillos e de Berta Del Carmem Morales, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. O pretendente: **RODOLFO SILAS FELICIANO ROCHA**, estado civil solteiro, filho de Alcimar Tadeu Feliciano Rocha e de Maria Candida da Silva, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito, São Paulo - SP.

O pretendente: **ODAIR TADEU SABATIN**, estado civil divorciado, filho de Odair Sabatin e de Clarice Lubian Lucca Sabatin, residente e domiciliado na Mooca, nesta Capital - São Paulo - SP. A pretendente: **TAINÁ GABRIELE GATO DE LUCENA**, estado civil solteira, filha de Antonio Silva de Lucena e de Cristiane Elisabete Gato de Lucena, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua Ipanema, nº 686, apto. 145, bloco B, Mooca, nesta Capital - São Paulo - SP e a pretendente é residente à Rua Teófilo Dias, nº 168, apto. 93, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para a fixação e publicidade ao Cartório de residência do pretendente.

O pretendente: **FRANCISCO SIMÃO GALHARDO NETO**, estado civil solteiro, filho de Adalberto Simão Ariano e de Ariadna de Cassia Santos de Menezes Almeida, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **INGRID RODRIGUES CAMPOS**, estado civil solteira, filha de Paulo Mendes Campos e de Janaina dos Santos Rodrigues, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **JOÃO PEDRO FERNANDES NASCIMENTO**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/03/2003, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Edinilson Aparecido Nascimento e de Claudia Fernandes. A pretendente: **INGRID DOS SANTOS**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/10/2001, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Maria de Lourdes Silva dos Santos.

O pretendente: **ROMERITO MOREIRA DIAS**, profissão: gerente, estado civil: solteiro, naturalidade: Guajeru, BA, data-nascimento: 11/01/1990, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Jorge José Dias e de Ralida Souza Moreira Dias. A pretendente: **TACIANA RAMALHO DA SILVA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: Palmeira dos Índios, AL, data-nascimento: 02/03/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Marina Ramalho da Silva.

O pretendente: **FELIPE PEDRO DE CAMPOS**, profissão: marceneiro, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 21/03/1993, residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de João Francisco de Campos Sobrinho e de Ana Aparecida Pedro de Campos. A pretendente: **VALMEIRE MARCELINO DOS SANTOS**, profissão: gerente comercial, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/04/1986, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Valdemir Marcelino dos Santos e de Dilza Freitas Nascimento dos Santos.

O pretendente: **LUIZ GUSTAVO FERREIRA ALVES TEIXEIRA NETO**, profissão: engenheiro eletricitista, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 31/10/1995, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Gustavo Teixeira Neto e de Claudia Ferreira Alves Teixeira. A pretendente: **ANA CAROLINA GUILHERMINO DA COSTA**, profissão: biomédica, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/10/1995, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Sergio Roberto da Costa e de Ana Lucia Guilhermino da Costa.

O pretendente: **YAN BARBOZA**, profissão: assistente pedagógico, estado civil: solteiro, naturalidade: SP, data-nascimento: 08/08/1989, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Benedito Barboza Júnior e de Marcia Rosa Basso. A pretendente: **ROBERTA SABRINA BINELLI**, profissão: professora, estado civil: solteira, naturalidade: SP, data-nascimento: 22/04/1984, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Antonio Carlos Bineli e de Inês Aparecida Fernandes Bineli.

O pretendente: **WESLEY VIZIOLI SIQUEIRA DE SOUZA**, profissão: marketing, estado civil: solteiro, naturalidade: SP, data-nascimento: 28/10/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Wellington Siqueira de Souza e de Valéria Vizioli Siqueira de Souza. A pretendente: **REBECCA DA SILVA SALES**, profissão: assistente executiva, estado civil: solteira, naturalidade: SP, data-nascimento: 26/12/1997, residente e domiciliada em Itaquera, São Paulo, SP, filha de Rogério Sales e de Sandra Tavares da Silva.

O pretendente: **FELIPE BATISTA COELHO**, profissão: executivo de contas, estado civil: solteiro, naturalidade: SP, data-nascimento: 12/08/1997, residente e domiciliado em Penha de França, São Paulo, SP, filho de Cláudio Rogério Torquato Coelho e de Sandra Batista de Jesus. A pretendente: **LANA CRISTINE DOS SANTOS**, profissão: analista de excelência operacional, estado civil: divorciada, naturalidade: SP, data-nascimento: 14/03/1996, residente e domiciliada em Penha de França, São Paulo, SP, filha de Sara Cristine dos Santos Almeida.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

A pretendente: **THAIS DE OLIVEIRA ANTUNES**, estado civil solteira, filha de Jose Rubens Antunes e de Sueli de Oliveira, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **ANDRESSA IMACULADA FERNANDES**, estado civil solteira, filha de Marcia Aparecida Fernandes, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

FAÇO SABER que pretendem converter sua união estável em casamento:

O convivente: **ANTÔNIO CORREIA DA SILVA**, estado civil viúvo, filho de Cícera Gato da Silva, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A convivente: **ALZITA VIANA DE OLIVEIRA**, estado civil solteira, filha de Sipriano Francisco de Oliveira e de Laurinda Gonçalves Viana, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS NATURAIS

#### 15º Subdistrito - Bom Retiro

Amanda de Rezende Campos Marinho Couto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **THALISON CRISTIAN MACHADO LEITE**, nascido em São Luís, MA, no dia 05/10/2001, profissão autônomo, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Lourenço de Assis Costa Leite e de Samia Cristina Machado. A pretendente: **AMANDA ELIM ANTERO SILVA MATEUS**, nascida nesta Capital, Santa Cecília, SP, no dia 05/07/2001, profissão auxiliar geral, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Danilo Silva Mateus e de Renata Aparecida Antero.

O pretendente: **ESTÉFANO KYUNG JAE CHOI**, nascido nesta Capital, Cambuci, SP, no dia 22/12/1989, profissão bancário, estado civil solteiro, residente e domiciliado neste Subdistrito, São Paulo, SP, filho de Chung Sik Choi e de Soon Jung Yoon. A pretendente: **CAROLINA SU YUN PANG**, nascida nesta Capital, Bom Retiro, SP, no dia 07/07/1991, profissão advogada, estado civil solteira, residente e domiciliada neste Subdistrito, São Paulo, SP, filha de Pyong Ok Pang e de Ae Shin Kim.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0C0C-44AB-A20D-9A1F> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0C0C-44AB-A20D-9A1F



Hash do Documento

D77287081F178B170262E1A1FFFE8E117DC7D3A1CB23A5C322A4A0FCE4A76110

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/05/2026 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 18/05/2026 19:37 UTC-03:00
- Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.7

AC: AC Certisign RFB G5

