

Mercado se prepara para a blitz no sabor chocolate

Consumidor precisa saber evitar armadilhas

Redação



Paulo Gonçalves.

O mercado de chocolates vai mudar. A partir de 2027 fabricantes estarão obrigados a destacar na embalagem o percentual exato de cacau na composição (acima de 35%), para que não exista tentativas de enganação como “sabor chocolate”, por exemplo. Mas antes a indústria e associações de produtores, no Brasil, reforçarão campanhas contra o “sabor chocolate” disfarçado de produto puro. É preciso que o consumidor seja educado e saiba a diferença na hora de comprar um alimento, que no passado já foi remédio, de uma coisa que se parece com chocolate, na cor, mas não tem a ver – explica Paulo Gonçalves, que produz 32 toneladas/mês de cacau e chocolate raiz. Apostando no sucesso da nova legislação, espera atingir as 80t/mês de capacidade instalada.

Empresário cacaueiro, já na terceira geração de produtores da família que começaram no Sul da Bahia e posteriormente instalaram-se no Espírito Santo, Paulo Gonçalves falou ao Empresas&Negócios sobre as dificuldades do mercado brasileiro e as perspectivas de um modelo mais *clean* de negócios, que prevê a política do “rótulo limpo”. Lembra ele que não é apenas o chocolate que vem sendo atacado por indivíduos ‘sabor empresários’. O leite, queijos e iogurtes, por exemplo, têm enfrentado maquiagem da indústria há um certo tempo também. “Se

you não prestar atenção, vai comprar ‘compostos’ de leite, ‘compostos’ de chocolate, de iogurtes etc... e isto não é honesto, porque o consumidor precisa saber exatamente o que está levando”, enfatiza.

Termômetro

Como saber o que é chocolate verdadeiro? Massa de cacau deve ser o primeiro ingrediente de um chocolate. Outra coisa básica: gordura vegetal não cabe no chocolate. Se tiver, “foge que é cilada, Bino” (dizia o personagem da série televisiva Carga Pesada, que se popularizou no país).

Além destas informações básicas – que vão fazer diferença na hora de você pagar R\$ 9,00 ou R\$ 19,00 no produto da gôndola – tem um outro aspecto no mercado: cacaos de Gana, Costa do Marfim e da Indonésia chegam ao país por preços mais baixos, e qualidade idem. Aqui se misturam ao cacau brasileiro para, então, extrair um “blend” e ter preço mais baixo. “Isso é difícil de se combater também, o que em alguns casos leva ao desestímulo do produtor e queda na produção local. “Por isso precisamos de um consumidor atento”, defende Gonçalves, criador da marca Espírito Cacau há 13 anos. Além do cacau, hoje a família Gonçalves faz o produto final e, com inteligência, exporta metade da sua produção para Emirados Árabes, Taiwan e Estados Unidos. Na mira, agora deverá atingir mercados sul americanos como Uruguai, Paraguai e Chile.

A Lei (nº 15.404/2026, que entrará em vigor no ano que vem) é boa, para disciplinar o mercado, mas serão as campanhas de conscientização do consumidor que farão a diferença. Agora, se você que já tem tanta informação guardada na cabeça se atrapalhar na gôndola, na hora de comprar seu chocolate, vá à fórmula. Quanto mais ingredientes o produto anunciar menor será a chance de ser verdadeiro; quanto menos ingredientes, mais puro tende a sê-lo.

Programa Tecnova disponibiliza R\$ 360 milhões para pequenas empresas

O Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) e a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) lançaram o Programa Tecnova 2026/2027. A iniciativa oferece R\$ 360 milhões para pequenas empresas do país desenvolverem produtos, serviços e processos inovadores. Os recursos são da Finep e do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT).

Esta é a quarta edição do programa, que desta vez planeja contratar até 713 empresas com faturamento anual de até R\$ 16 milhões. O total de recursos investidos pode chegar a R\$ 588 milhões se forem consideradas as contrapartidas estaduais.

A operacionalização dessa quantia ficará sob responsabilidade de agentes estaduais como as fundações de Amparo à Pesquisa (FAPs) e o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), entre outros.

Os interessados têm até o dia 3 de agosto de 2026 para enviar as propostas por meio do site da Finep (<https://www.finep.gov.br/>). Uma vez contemplados, terão até 60 meses para execução do projeto. Pela primeira vez, o programa contempla todas as 27 unidades da federação.

Indicadores e projetos

OMCTI também anunciou a criação do projeto Cientistas de Dados pelo Brasil, uma rede para padronizar as informa-

ções estaduais sobre apoio à pesquisa e desenvolvimento (P&D) no Brasil.

A pasta divulgou ainda indicadores nacionais de investimentos em P&D entre 2014 e 2024. Neste último ano, foram gastos R\$ 166,4 bilhões, considerados aportes do setor público e privado. O crescimento foi de 18% em relação a 2021, período com menor aporte de recursos nos últimos anos.

O Brasil aplica cerca de 1,23% do Produto Interno Bruto (PIB) em P&D, sendo 0,61% da iniciativa privada e 0,62% de origem governamental. O percentual está abaixo do de países como Israel (6,76%), Coreia do Sul (5,13%), Japão (3,62%), Estados Unidos (3,44%) e Alemanha (3,13%) (ABR).

O uso estruturado da inteligência orçamentária eleva a governança

(*) Wagner Camargo

A transformação digital financeira, em meio à instabilidade econômica e constantes mudanças regulatórias, aumentou a pressão por eficiência, previsibilidade e capacidade de adaptação nas agendas das empresas. Consequentemente, a busca por ambientes mais integrados acelerou a adoção do SAP S/4HANA como base para a modernização.

Porém, a dificuldade de transformar planejamento orçamentário em controle efetivo da execução financeira ainda é mais evidente do que a conscientização do mercado.

Exemplo: aprovar um orçamento anual já não é suficiente para garantir previsibilidade operacional, pois o desafio é acompanhar os gastos em tempo real, evitar desvios antes que eles aconteçam e assegurar que cada decisão esteja alinhada às diretrizes estratégicas da companhia.

O problema dessa situação é que, majoritariamente, o orçamento continua distante da operação diária e a execução ainda ocorre com:

- processos complementares em diferentes departamentos;
- compras que ocorrem em diversas estruturas organizacionais;
- validações tardias.

Esses são fatores que criam um ambiente vulnerável a falhas, desperdícios e, o que é pior, perda de controle sobre despesas e investimentos.

A gestão moderna amplia a capacidade de reação da liderança diante de cenários instáveis. É nesse contexto que a utilização estruturada do SAP Funds Management dentro do ambiente SAP S/4HANA ganha importância, pois é uma camada adicional de inteligência orçamentária capaz de conectar controle operacional e tomada de decisão financeira nas empresas.

A inteligência orçamentária é o novo elemento da governança financeira

Muitas organizações descobrem os problemas contábeis no fechamento mensal ou durante análises posteriores. Há casos em que os desvios são percebidos somente quando já houve comprometimento de margem, fluxo de caixa ou capacidade de investimento.

A ausência de rastreabilidade também dificulta auditorias, reduz a velocidade das análises e limita a capacidade de tomada de decisão financeira baseada em dados confiáveis.

Mas a verdade é que o ambiente econômico atual não permite tamanha fragilidade. A necessidade de eficiência contínua demanda modelos tecnológicos 100% conectados à execução do negócio.

A evolução da gestão financeira deve se basear na capacidade de transformar o orçamento em um mecanismo ativo de governança, no qual o sistema valida a disponibilidade antes da efetivação de despesas, contratos ou aquisições.

Por isso, o SAP Funds Management representa uma mudança de lógica rumo a uma operação com mais contexto e segurança, o que reduz significativamente os riscos de execução indevida de recursos.

A gestão deixa de ser um processo isolado da controladoria e passa a atuar de maneira integrada com compras, contratos, finanças e demais áreas operacionais.

O papel da integração na construção da previsibilidade financeira

Dentro do ambiente SAP S/4HANA, a integração entre orçamento e operação permite que o controle acompanhe toda a jornada.

Os benefícios serão visibilidade e rastreabilidade, a partir do momento em que as companhias ganham a capacidade de identificar com precisão:

- se há recursos disponíveis;
- quais despesas foram executadas;
- quais contratos possuem reservas financeiras;
- quais áreas apresentam maior pressão por novos processos.

Outro avanço importante está no modelo multidimensional de controle, por meio de camadas simultâneas de análise, incluindo fundos, programas e áreas funcionais.

Como resultado dessa descentralização, também notaremos:

- queda no índice de retrabalho;
- aumento na velocidade das operações;
- e, principalmente, redução das divergências entre áreas financeiras e operacionais.

Portanto, a maturidade da gestão orçamentária contribui diretamente para decisões mais assertivas sobre expansão, investimentos, priorização de recursos e sustentabilidade financeira de longo prazo, com a devida preparação para suportar maior complexidade econômica.

(*) Wagner Camargo é Chief Operating Officer (COO) da EVOX



Emplacamentos crescem

O Brasil emplacou 107.804 **veículos leves** na primeira quinzena de junho de 2026, praticamente estável frente à 1ª quinzena de maio (108.562; -0,7%) e em alta de +11,0% sobre a mesma quinzena de junho de 2025 (97.099). No acumulado de 2026, o setor soma 1,21 milhão de licenciamentos, apresentando +17,9% de crescimento sobre igual período de 2025 (1,02 milhão). De acordo com a Bright Consulting, o crescimento das projeções de mercado em 2026 é explicado por alguns fatos como aumento do índice de confiança do consumidor (ICC); clientes de seminovos buscando veículos eletrificados novos e antecipação de compras por locadoras e órgãos governamentais, principalmente.

Tratores

A **ZF**, empresa global de tecnologia para sistemas de mobilidade avançada aos setores automotivo, agrícola, construção e demais aplicações industriais, avança em sua estratégia de inovação para o agronegócio. Há o desenvolvimento, no Brasil, de um novo kit suspenso de 3 metros para aplicação em tratores pesados com suspensão. A solução é para tratores equipados com o eixo TSA20 e TSA23 da ZF. A proposta é atender a demanda crítica do setor canavieiro que é de ampliar a bitola dos tratores para preservar as linhas de plantio, elevar a rentabilidade da operação e preservar a integridade estrutural do conjunto, sem renunciar a conforto, robustez e eficiência operacional.

Collab para vendas na Copa

A **Red Bull** e o **Janela Bar**, maior rede de coquetelaria do Brasil, anunciaram uma parceria estratégica para esta Copa do Mundo, com o lançamento de dois drinks exclusivos em mais de 20 unidades da rede no Sul e Sudeste do país. Batizados de Camisa 10 e Canarinho, os coquetéis foram desenvolvidos com edições especiais da Red Bull e integram uma campanha temática que inclui burgers inspirados em seleções, chopes verde e amarelo e ativações durante os jogos. Segundo Gustavo de Paiva, sócio e CMO do Janela Bar, a colaboração reforça o posicionamento das marcas em inovação, entretenimento e experiência ao consumidor em um dos períodos mais competitivos do mercado de bebidas.

Projeto universitário vinga

Criada pelos amigos Gabriel Nascimento e Julia Saidel durante a faculdade Cásper Líbero, a **Novelo** se consolidou como uma agência 360º especializada em marketing de influência, audiovisual e estratégia digital. A empresa já trabalhou com mais de 800 influenciadores e 400 marcas, mantendo uma média de R\$ 100 mil mensais em receita e projeção de faturar R\$ 2 milhões até o fim de 2026. O crescimento ganhou força após produções audiovisuais que viralizaram nas redes sociais e ampliaram a visibilidade da agência. Hoje, a Novelo atua com campanhas nacionais, apostando na creator economy e em conexões mais autênticas entre marcas e público.



Pantanal

Nos dias 02 e 03 de julho, o Mato Grosso do Sul receberá o **6º Fórum da Pecuária Sustentável**, promovido pela Mesa Brasileira da Pecuária Sustentável, associação multissetorial que reúne representantes dos diferentes elos da cadeia de valor da pecuária bovina. Com o tema “Da prática ao debate: caminhos para uma pecuária mais sustentável”, o evento reunirá representantes dos diferentes elos da cadeia pecuária para discutir os desafios e oportunidades da sustentabilidade no setor, tendo o Pantanal como território estratégico para os debates. <https://forms.gle/yYB8XUFStZD1i4e49>

Biocombustível

Durante a entrega do **Prêmio ESG** da Associação Brasileira de Engenharia Automotiva (**AEA**), a Mahle se fez presente para receber o reconhecimento do projeto motor biocombustível de sua equipe de engenharia na categoria Inovação Tecnológica. Ao possibilitar etanol e biometano, o motor FPT aproveita as fontes renováveis de energia, disponíveis no país. O projeto foi desenvolvido no centro Tecnológico da empresa, em Jundiá (SP).

Mulheres

Em época de Copa do Mundo... o som de uma das mais destacadas orquestras jovens do país dará o

tom de uma noite histórica para o esporte e para a cultura brasileira. No próximo 23 de junho, Dia Nacional do Esporte, às 19h, a **Orquestra Sinfônica Jovem do Rio de Janeiro** sobe ao palco do Theatro Municipal para um concerto especial em homenagem às mulheres que abriram caminhos no futebol nacional. Com regência de Cláudio Cruz, a apresentação celebrará a força transformadora do esporte, a excelência artística da juventude brasileira e marca a contagem regressiva de um ano para a Copa do Mundo Feminina de 2027.

Corpo e Mente

De que adianta cuidar do corpo se a mente do seu time está travada pelas dívidas? A Mayo Clinic comprovou um dado alarmante: o estresse financeiro aumenta em 50% o risco de doenças cardíacas. Muitas empresas investem pesado em planos de saúde e auxílio academia, mas se esquecem de tratar a causa raiz de muitos afastamentos – comentou o professor **Luiz Fernando Bueno**, da FGV, especializado em Sustentabilidade. E alerta: “Sem bem-estar financeiro, o ciclo de saúde integral nunca se fecha. O estresse por contas atrasadas é um sabotador silencioso que gera presenteísmo (o colaborador está lá, mas sua mente não) e absenteísmo.