



Carol Olival (*)

Economia da Criatividade

#FullSailBrazilCommunity



Decisão Educacional de Alto Investimento: Por que Estratégias Tradicionais Não Funcionam

Poucas decisões são tão complexas quanto uma decisão educacional de alto investimento. Quando uma família considera investir em uma graduação, intercâmbio ou programa internacional, ela não está comprando apenas um curso. Está investindo em expectativas, sonhos, segurança e possibilidades futuras. Em minha experiência com marketing educacional, percebo que muitas instituições ainda utilizam estratégias rápidas e superficiais para um processo que é profundamente emocional e racional ao mesmo tempo. Diferente de outros mercados, educação exige construção de relacionamento, maturação e confiança contínua. Isso faz com que campanhas tradicionais focadas apenas em urgência ou desconto tenham impacto limitado em jornadas de decisão mais longas e complexas.

Vejo que o principal erro de muitas instituições é tratar a decisão educacional como uma compra impulsiva. Na prática, esse processo envolve múltiplos influenciadores, especialmente pais e responsáveis. Em muitos casos, a família inteira participa da análise. O aluno pensa em propósito e afinidade, enquanto os pais analisam segurança, reputação, empregabilidade e retorno financeiro. Segundo Kotler e Fox (1995), o marketing educacional precisa compreender as particularidades emocionais e

sociais do processo de escolha acadêmica. Por isso, acredito que o papel do marketing não deve ser pressionar a decisão, mas reduzir inseguranças ao longo da jornada. Isso exige conteúdo relevante, relacionamento contínuo e presença estratégica em diferentes momentos do processo decisório.

Na prática, observo que estratégias mais eficientes são aquelas que ajudam famílias a compreenderem cenários futuros e possibilidades profissionais. Instituições que oferecem orientação, experiências práticas, conversas transparentes e contato humano conseguem construir conexões muito mais profundas. O marketing educacional moderno precisa abandonar a lógica puramente promocional e assumir um papel consultivo. Segundo Hemsley-Brown e Oplatka (2006), decisões educacionais são influenciadas por fatores emocionais, sociais e simbólicos, tornando o relacionamento institucional um elemento central da escolha. Isso reforça a importância de estratégias de longo prazo baseadas em confiança e valor percebido.

Ao longo da minha trajetória profissional, aprendi que educação não pode ser tratada como venda imediata. As instituições que realmente se destacam são aquelas que entendem a complexidade da jornada das famílias e conseguem construir segurança ao longo

do caminho. O futuro do marketing educacional está menos ligado à persuasão agressiva e mais relacionado à construção de vínculos genuínos. Essa visão transformou minha maneira de desenvolver estratégias para instituições educacionais e reforçou minha convicção de que relacionamento ainda é o ativo mais poderoso do setor.

Referências APA

Hemsley-Brown, J., & Oplatka, I. (2006). Universities in a competitive global marketplace. International Journal of Public Sector Management, 19(4), 316–338. <https://doi.org/10.1108/09513550610669176>

Kotler, P., & Fox, K. F. A. (1995). Strategic marketing for educational institutions (2nd ed.). Prentice Hall.

(*) - Com graduação em Arquitetura e Urbanismo, pós-graduação em Administração, MBA em Empreendedorismo e Inovação e Mestrado em Marketing Digital, Carol Olival conta com mais de 20 anos de atuação no mercado de educação. Tem foco nas áreas de vendas e marketing e experiência como empreendedora e gestora de escolas próprias. Autora de três livros sobre educação e treinamento corporativo e TEDx speaker, hoje Carol atua como Community Outreach Director da Full Sail University, provendo constantes debates sobre como o binômio criatividade e tecnologia são necessários a todos profissionais do cenário atual, e o papel da educação dentro desse contexto

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL Distrito de Jardim São Luís

Dr^a. Evanice Callado Rodrigues dos Santos - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **GABRIEL ROGÉRIO FABBRINI DE ARAUJO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/03/1999, marceneiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Rogério Alves de Araujo e de Danielly Regina Fabbrini; A pretendente: **LUIZA BORGES SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 08/05/2003, técnica de enfermagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Cornelio Borges dos Santos e de Celci Vieira dos Santos.

O pretendente: **WENDEM HENRIQUE DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 08/02/1991, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Jose Roberto da Silva e de Elza Pedro da Silva; A pretendente: **THAIS MARQUES DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 12/09/1997, fisioterapeuta, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Lucineia Marques da Silva.

O pretendente: **GIVANILDO DE ALMEIDA COSTA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 15/06/1976, diretor geral, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Geraldo de Almeida Costa e de Antonia Afonso de Almeida; A pretendente: **GABRIELA DA SILVA SANTOS**, brasileira, divorciada, nascida aos 06/12/1989, técnica de enfermagem, natural de Paulo Afonso - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Lisboa dos Santos e de Maria de Lourdes da Silva Santos.

O pretendente: **BRUNO ALVES DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 15/06/1988, pedreiro, natural de Juquitiba - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Iraldo Aparecido dos Santos e de Alaides Alves da Silva; A pretendente: **MISSELI QUARINIRI**, brasileira, solteira, nascida aos 20/02/1983, auxiliar de serviços gerais, natural de Francisco Beltrão - PR, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ilmo Quariniri e de Neusa Müller Quariniri.

O pretendente: **WAGNER DE ARAUJO SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/10/1982, bibliotecário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Domingos Bispo da Silva e de Elizabete de Araujo Silva; A pretendente: **BRUNA ORMENIO FERNANDES CARUSO**, brasileira, solteira, nascida aos 10/08/1994, publicitária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Luis Cristovam Fernandes Caruso e de Tânia Ormenio Fernandes Caruso.

O pretendente: **JOSÉ JACINTO DA SILVA JÚNIOR**, brasileiro, solteiro, nascido aos 29/09/1989, motorista de aplicativo, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Jacinto da Silva e de Maria Lúcia Bezerra da Silva; A pretendente: **FRANCISCA ERISLANDIA VIEIRA MARTINS**, brasileira, solteira, nascida aos 26/01/1983, cabeleireira, natural de Crateús - CE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Gonçalves Martins e de Maria Vieira Matos.

A pretendente: **GABRIELE PAULA PALHETA**, brasileira, solteira, nascida aos 28/11/2000, operadora de caixa, natural de Tomé-açu - PA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Nely Paula Palheta; Apretendente: **MARIA EDUARDA DIAS DE ANDRADE**, brasileira, solteira, nascida aos 18/05/1999, líder de setor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edson Silva de Andrade e de Patricia Dias de Andrade.

O pretendente: **MARCOS SILVA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/03/2001, carpinteiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel dos Santos e de Ana Lucia Abilio da Silva; A pretendente: **ALICE ARAUJO DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 08/10/2004, auxiliar de limpeza, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Paulo dos Santos e de Florizete Araujo Santana Santos.

O pretendente: **ALMIR DA SILVA FILHO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/09/2003, operador de estacionamento, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Almir da Silva e de Elisete Maria Pereira; A pretendente: **JANAINA NASCIMENTO BARROS**, brasileira, solteira, nascida aos 11/04/2004, auxiliar de nota fiscal, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Antonio Rodrigues de Barros Neto e de Maria do Carmo do Nascimento.

O pretendente: **LUAN ALVES PEREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/11/1988, eletricitista, natural de Itagibá - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Juracy Batista Pereira e de Célia Alves; A pretendente: **GILVANA ESTEVES RIBEIRO**, brasileira, solteira, nascida aos 07/12/1988, de serviços domésticos, natural de Virgem da Lapa - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Lúcio Esteves Farias e de Maura Ribeiro Farias.

O pretendente: **MARCOS CARVALHO DE CASTRO SILVA**, brasileiro, viúvo, nascido aos 21/07/1991, policial militar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Moises Araujo de Castro Silva e de Naide Aires Carvalho de Castro; A pretendente: **AMANDA SILVA JUSTO**, brasileira, solteira, nascida aos 26/02/2001, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Fabio da Silva Justo e de Lindaci da Silva Justo.

O pretendente: **KAIQUE LIMADOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/10/1997, analista de logística, natural de Itabuna - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Tatiana Lima dos Santos; Apretendente: **TATIANE DE SOUZA QUADROS**, brasileira, solteira, nascida aos 14/09/1996, farmacêutica, natural de Jandira - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ezequiel Quadros e de Maria das Dores de Souza

O pretendente: **ANTONIO NÉO DE CASTRO FILHO**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/11/1983, garçom, natural de Coroatá - MA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Antonio Néo de Castro e de Domingas Costa de Castro; A pretendente: **JOSICLEIDE FERREIRA DOS SANTOS**, brasileira, solteira, nascida aos 19/03/1982, vendedora, natural de Cubati - PB, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Ferreira dos Santos e de Maria de Fatima de Castro.

O pretendente: **CLAYTON NASCIMENTO LAU**, brasileiro, divorciado, nascido aos 26/12/1981, vendedor, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Josenias Nascimento Lau e de Adalia Francisca Lau; A pretendente: **HELLEN DOS SANTOS SANTANA**, brasileira, solteira, nascida aos 05/02/2002, manicure, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Agnaldo do Carmo Santana e de Luciana Maria dos Santos Silva.

O pretendente: **GUILHERME OLIVEIRA LIMA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 09/02/2004, servente de pedreiro, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Celso Ferreira Lima e de Selma Oliveira Soares Lima; Apretendente: **SARA MILENA SIQUEIRA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 27/08/2000, cozinheira, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alexandre dos Santos Silva e de Teresa Cristina Siqueira.

O pretendente: **HUGO JONATHAN DUARTE DE SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13/01/1993, servente, natural de Janaúba - MG, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Alvina Duarte de Souza; A pretendente: **TAIS DOS SANTOS SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 08/06/1997, atendente, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Marcos Ferreira da Silva e de Simone Maria dos Santos.

O pretendente: **ANAILSON SILVA DE JESUS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 16/12/2001, auxiliar mecânico, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Adilson Tadeu de Jesus e de Erika Jessica da Silva; A pretendente: **KASSIN DOS SANTOS SILVA**, brasileira, divorciada, nascida aos 16/12/2001, do lar, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Sergio Damacena da Silva e de Regiane dos Santos Silva.

O pretendente: **WILLISON SILVA OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 01/07/1997, manobrista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Maurício Americo de Oliveira e de Clemilda Jesus Silva; Apretendente: **LUANA DA LUZ BARBOSA**, brasileira, solteira, nascida aos 26/03/1998, vendedora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Maria de Lourdes da Luz Barbosa.

O pretendente: **WAGNER ALENCAR MAGALHÃES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05/08/2006, estoquista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Valtemir Magalhães da Silva e de Givanilda da Silva Alencar; Apretendente: **ESTER DE OLIVEIRA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 22/12/2001, recepcionista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Elias Paulo da Silva e de Valmira de Oliveira Silva.

O pretendente: **CARLOS ALBERTO DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 01/08/1984, segurança, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Sonia Maria de Almeida; A pretendente: **FRANCIMARA FONTENELE LAVRADOR**, brasileira, divorciada, nascida aos 20/03/1983, auxiliar de serviços gerais, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Augusto Carlos Lavrador e de Doralice Fontenele da Cruz.

O pretendente: **PEDRO HENRIQUE FRANÇA DE SOUZA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 08/10/1998, bancário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Lourival Mendes de Souza Junior e de Lucineia Hilarino de França; A pretendente: **MARIA LUIZA PEREIRA DOS SANTOS SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 02/12/1997, publicitária, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Willames dos Santos Silva e de Creuza Marcia Pereira.

O pretendente: **JOSÉ EDUARDO DA SILVA NOLASCO**, brasileiro, divorciado, nascida aos 01/05/1971, motorista, natural de São Pedro dos Ferros - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ataide Nero Nolasco e de Ana Maria da Silva Nolasco; A pretendente: **IZABEL SANTOS DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 30/08/1985, bióloga, natural de Cacool - RO, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Aparecido Soares da Silva e de Dilma de Jesus Santos Silva.

Opretendente: **VALMIR SANTANA DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 23/06/1988, auxiliar de montagem, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de José Lima da Silva e de Teresinha Santana Silva; Apretendente: **JULIANA PRISCILA DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 11/04/1994, controladora de acesso, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Damião Miguel da Silva e de Josefa Maria dos Santos Silva.

O pretendente: **RODRIGUES DOS SANTOS**, brasileiro, divorciado, nascido aos 10/12/1991, serralheira, natural de Piauí - BA, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de João Antônio dos Santos e de Maria Natalicia de Araujo; Apretendente: **ALANIS MAURICIO DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 09/07/1999, dentista, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Alexandre Mauricio da Silva e de Edilva Quiteria da Silva.

O pretendente: **KLLEBER MAYLOW FERNANDES DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 06/03/1990, operador de cdc, natural de Franca - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Cleber de Oliveira e de Luisa Maria da Luz e Silva Graça Fernandes de Oliveira; Apretendente: **EMILIANE CRISTINA MOURA**, brasileira, divorciada, nascida aos 03/08/1973, segurança, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Ubirajara de Almeida Moura e de Cleuza Aureliano Moura.

O pretendente: **PEDRO DE OLIVEIRA LIMA BISPO DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 19/10/2001, empresário, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Pedro Bispo dos Santos e de Katia Regina de Oliveira Rodrigues dos Santos; Apretendente: **SABRINA APARECIDA RODRIGUES**, brasileira, solteira, nascida aos 25/10/2001, gerente de vendas, natural de Osasco - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Edilson Rodrigues e de Marlene Machado da Silva.

O pretendente: **FABIANO DE ALMEIDA PEREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18/05/1985, analista de custos, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Milton Wander Pereira e de Vera Maria de Almeida Pereira; Apretendente: **DENISE DE OLIVEIRA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 16/07/1984, professora, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Francisco Amaro da Silva e de Margarida de Oliveira Silva.

Opretendente: **ALBERTO DIAS MARTYRES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 30/09/1996, jardineiro, natural de Osasco - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Ataides Campos Martyres e de Maria Rosa Brito Dias; Apretendente: **MANOELA RIBEIRO DA SILVA**, brasileira, solteira, nascida aos 22/04/1997, do lar, natural de Jaboatão dos Guararapes - PE, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Manoel Ribeiro da Silva Filho e de Marcia Ribbeiro da Silva.

O pretendente: **IVANILDO FERREIRA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 17/02/1988, garçom, natural de São Paulo - SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Severina Ferreira Gouveia; Apretendente: **LEIDIANE SOUSA QUEIROZ**, brasileira, solteira, nascida aos 13/02/1996, gerente de loja, natural de Macaúbas - BA, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de José Costa Queiroz e de Maria Araújo Sousa.

O pretendente: **JOSÉ MANOEL DE MOURA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 11/02/1973, gerente de depósito, natural de Riacho das Almas - PE, residente e domiciliado em São Paulo - SP, filho de Manoel Tectonio de Moura e de Severina Helena de Moura; Apretendente: **EDIA PEREIRA VITÓRIO**, brasileira, solteira, nascida aos 19/10/1977, diarista, natural de Cipotânea - MG, residente e domiciliada em São Paulo - SP, filha de Euclides Vítório e de Nair Pereira Vítório.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 33º Subdistrito - Alto da Mooca ILZETE VERDERAMO MARQUES - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MARCOS ROBERTO ALVES FILHO**, estado civil solteiro, filho de Marcos Roberto Alves e de Gislaine Camargo Alves dos Santos, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **STEPHANIE APARECIDA NACKAMURA JULIANO**, estado civil solteira, filha de Jose Benedito de Jesus Juliano e de Ana Lucia Nackamura, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **ROGER CACERE GARCIA**, estado civil divorciado, filho de Nelson Silva Garcia e de Sonia Mara Cacere Garcia, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A pretendente: **BARBARA VERNE FACIN**, estado civil solteira, filha de Nivalci Facin e de Marlene Verne Facin, residente e domiciliada na Vila Matilde, nesta Capital - São Paulo - SP. Obs.: O pretendente é residente à Rua Guareí, nº 360, apto. 184, Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP e a pretendente é residente à Rua Olga Fadel Abarca, nº 350, apto. 109, Vila Matilde, nesta Capital - São Paulo - SP. Em razão da revogação do parágrafo 4º do Artigo 67, da Lei 6015/77, pelo Artigo 20, Item III, alínea "b" da Lei 14.382/22, deixo de encaminhar Edital de Proclamas para afixação e publicidade ao Cartório de residência da pretendente.

O pretendente: **SANDRO APARECIDO OKUMORA**, estado civil divorciado, filho de Satoshi Okumura e de Edna Maria Calera Okumura, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdisrito - São Paulo - SP. Apretendente: **PALOMA SANTOS OLIVEIRA**, estado civil divorciada, filha de José Manoel Silva Oliveira e de Maria Delma dos Santos Oliveira, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

O pretendente: **ROBERTO EDGAR BUTRON BUSTAMANTE**, estado civil divorciado, filho de Lucio Walter Bustamante Meneses e de Maria Ana Renata Butron Rojas, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. Apretendente: **THAMIRIS DE OLIVEIRA SANTOS**, estado civil solteira, filha de João Batista da Silva Santos e de Elma Pereira de Oliveira Santos, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

FAÇO SABER que pretendem converter sua união estável em casamento:

O convivente: **HEITOR RAMON RIBEIRO**, estado civil solteiro, filho de Dan Ramon Ribeiro e de Eva Elizabete Romualdo Ribeiro, residente e domiciliado no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP. A convivente: **INGRID FREI BENITES NORSCH BÜRGER**, estado civil divorciada, filha de Paulo Henrique Norsch Bürger e de Alethea Frei Benites, residente e domiciliada no Alto da Mooca, neste subdistrito - São Paulo - SP.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local

Jornal Empresas & Negócios



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/2E9E-554F-3ED7-C778> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 2E9E-554F-3ED7-C778



Hash do Documento

CA63F5324E473C0289C552808C470D3C8641EC29DAD52B1F9BE145DFD3B41F31

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/06/2026 é(são) :

- ☒ Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 11/06/2026 19:27 UTC-03:00
- Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.
IP: 172.16.4.23
AC: AC Certisign RFB G5

