

A infraestrutura voltou ao centro da inovação

Durante muitos anos, infraestrutura foi vista como um tema operacional, restrito aos bastidores da tecnologia. Hoje, essa lógica já não se sustenta

Roger Karam (*)



Funmap, CANVA

Inteligência artificial domina as conversas sobre inovação. Empresas de todos os setores buscam maneiras de incorporar novas ferramentas para aumentar a produtividade, automatizar processos e criar novas oportunidades de crescimento. Mas, em meio à corrida para adotar tecnologias cada vez mais sofisticadas, uma questão voltou ao centro da estratégia empresarial: a infraestrutura capaz de sustentá-las.

Durante muitos anos, infraestrutura foi vista como um tema operacional, restrito aos bastidores da tecnologia. Hoje, essa lógica já não se sustenta. A qualidade da experiência digital, a velocidade de lançamento de novos produtos e até a capacidade de extrair valor da inteligência artificial dependem diretamente da maturidade da infraestrutura tecnológica das organizações.

A nova geração de aplicações exige muito mais do que servidores e armazenamento. Ela demanda ambientes capazes de processar grandes volumes de dados em tempo real, integrar diferentes sistemas, operar em arquiteturas híbridas e garantir escalabilidade conforme o negócio cresce. Sem essa base, a inovação encontra limites rapidamente.

O desafio fica evidente em diferentes setores. No varejo, por exemplo, algoritmos de recomendação, precificação dinâmica e experiências omnichannel dependem de uma infraestrutura capaz de

consolidar dados de lojas físicas, e-commerce, aplicativos e canais de atendimento. Quando essa integração não existe, a experiência do consumidor fica fragmentada e o potencial da tecnologia é reduzido.

No setor financeiro, a transformação digital está diretamente ligada à capacidade de processar milhões de transações com baixa latência e alta disponibilidade. Recursos como análise preditiva, detecção de padrões e personalização de serviços exigem arquiteturas robustas, capazes de lidar simultaneamente com grandes volumes de dados e exigências regulatórias cada vez mais complexas.

Na indústria, a expansão da Internet das Coisas (IoT) e da manufatura inteligente elevou a importância da conectividade e da computação distribuída. Sensores instalados em máquinas geram continuamente informações que precisam ser coletadas, analisadas e transformadas em decisões operacionais. Sem uma infraestrutura adequada, o dado existe, mas seu valor não é capturado.

À flexibilidade e à escalabilidade passou a incorporar também questões relacionadas à eficiência operacional, previsibilidade de custos e sustentabilidade dos investimentos em tecnologia.

Nesse contexto, a discussão sobre inteligência artificial não pode ser separada da discussão sobre infraestrutura. Modelos avançados só produzem valor quando encontram ambientes preparados para alimentá-los com dados de qualidade, capacidade computacional adequada e processos bem estruturados. A tecnologia visível é apenas a ponta do iceberg. O que determina seu sucesso está, muitas vezes, na camada invisível que a sustenta.

Até mesmo setores tradicionalmente menos intensivos em tecnologia, como saúde e educação, vivem uma transformação semelhante. Prontuários eletrônicos, plataformas de telemedicina, ambientes de aprendizagem digitais e assistentes baseados em IA dependem de redes confiáveis, capacidade de processamento e integração entre diferentes plataformas para entregar resultados consistentes.

Esse cenário também vem provocando uma revisão de estratégias adotadas ao longo dos últimos anos. Com a expansão da inteligência artificial, cresce a demanda por capacidade computacional, armazenamento e processamento de dados em larga escala.

À flexibilidade e à escalabilidade passou a incorporar também questões relacionadas à eficiência operacional, previsibilidade de custos e sustentabilidade dos investimentos em tecnologia.

Nesse contexto, a discussão sobre inteligência artificial não pode ser separada da discussão sobre infraestrutura. Modelos avançados só produzem valor quando encontram ambientes preparados para alimentá-los com dados de qualidade, capacidade computacional adequada e processos bem estruturados. A tecnologia visível é apenas a ponta do iceberg. O que determina seu sucesso está, muitas vezes, na camada invisível que a sustenta.

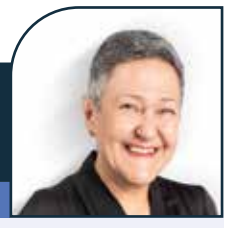
A próxima fase da transformação digital será menos sobre experimentar novas ferramentas e mais sobre construir as condições para que elas gerem resultados em escala. Empresas que compreenderem essa mudança estarão mais preparadas para acelerar a inovação, reduzir gargalos operacionais e responder com agilidade às novas demandas do mercado.

A infraestrutura deixou de ser apenas suporte. Ela se tornou um dos principais motores da competitividade. E, em um cenário em que a tecnologia avança mais rápido do que nunca, investir nessa base pode ser o diferencial entre organizações que apenas acompanham as mudanças e aquelas que efetivamente lideram a transformação.

(*) CTO da Conversys Solutions.

A Mente do Cliente

Neiva Mendes (*)



Estamos criando consumidores cada vez mais sensíveis e empresas cada vez mais agressivas

Existe uma contradição acontecendo no mercado. Nunca tivemos consumidores tão emocionalmente sobrecarregados e, ao mesmo tempo, empresas tão agressivas na disputa por atenção. Basta observar o ambiente em que vivemos.

Notificações constantes, urgência permanente, excesso de opções, algoritmos disputando segundos de atenção, são experiências desenhadas para estimular a impulsividade. O cérebro humano está sendo submetido a um volume de estímulo sem precedentes, e o mais interessante é que isso já começa a produzir um efeito visível no comportamento das pessoas.

Os consumidores estão mais sensíveis, cansados, ansiosos e mais intolerantes a experiências ruins. Após décadas trabalhando com experiência do cliente, comportamento humano e análise de interações, percebo uma mudança importante.

As pessoas não estão apenas consumindo produtos, estão tentando administrar desgaste emocional. Esse é um ponto que merece muita atenção. Durante muitos anos, marketing e tecnologia operaram na mesma direção: aumentar o estímulo, as ofertas, as interações, os gatilhos emocionais e a captura de atenção. Funcionou, mas talvez tenhamos chegado perto de um limite porque o excesso de estímulo também produz fadiga cognitiva, e a fadiga muda o comportamento.

Com tantas possibilidades, o consumidor começa a evitar o esforço, a decisão, a complexidade e a evitar ambientes emocionalmente cansativos.

Talvez por isso experiências mais simples e eficientes estejam se tornando tão significativas. O mercado ainda acredita que competir é chamar mais atenção, mas talvez as marcas mais inteligentes do futuro sejam justamente aquelas que souberem reduzir o "barulho cognitivo".

Existe um conceito importante na neurociência chamado carga cognitiva. Em termos simples, significa a quantidade de esforço mental necessária para processar informações, decidir e agir. O problema é que muitas empresas continuam desenhando jornadas extremamente pesadas para cérebros já sobrecarregados. E isso aparece em tudo! Em aplicativos confusos, processos longos, excesso de informação, atendimento fragmentado, comunicação invasiva.

O resultado é um consumidor emocionalmente esgotado e consumidores esgotados não criam vínculo, criam rejeição. O futuro da experiência do cliente não será definido apenas por tecnologia, mas sim pela capacidade das marcas de compreenderem limites humanos. Experiência boa não é apenas a que encanta, é a que não desgasta, que reduz ansiedade, que respeita atenção, tempo e energia mental.

Talvez estejamos entrando em uma nova fase do mercado. Uma fase em que empresas emocionalmente inteligentes terão vantagem sobre empresas apenas tecnologicamente eficientes. Consumidores continuam querendo ser bem atendidos, mas, antes disso, estão querendo simplesmente respirar.

(*) Presidente do Conselho e sócia-fundadora da BlueSix Tecnologia (neiva.mendes@bluesix.com.br).

SCOTIABANK BRASIL S.A. BANCO MÚLTIPLO
 CNPJ Nº 29.030.467/0001-66 - NIRE 35.300.148.398
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 17 DE ABRIL DE 2026
 Aos 17/04/2026, às 10h, na sede, com a presença da totalidade. MESA: Presidente: Sr. Jaques Mester; Secretário: Sr. Rodrigo Almeida Sérgio. **DELIBERAÇÕES UNÂNIMES:** 1) As contas dos administradores e as demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31/12/2025. 2) A destinação da totalidade do lucro líquido do exercício, no valor de R\$ 451.577.296,53, sendo R\$ 22.578.864,82 para Reserva Legal; R\$ 428.998.431,71 para Reserva Estatutária de Otimização de Capital; R\$ 170.000.000,00 para Juros sobre Capital Próprio, já deduzidos os tributos incidentes, no valor de R\$ 30.000.000,00 na proporção da participação dos acionistas no capital social. Os acionistas ratificam que os Juros sobre Capital Próprio, no valor líquido de R\$ 87.975.000,00, foram distribuídos antecipadamente aos acionistas e revertidos para aumento de capital, conforme Assembleia Geral Extraordinária de 27/10/2025. Ratificam, ainda, que os Juros sobre Capital Próprio, no valor líquido de R\$ 82.025.000,00 (oitenta e dois milhões, vinte e cinco mil reais), foram distribuídos, antecipadamente aos acionistas e revertidos para aumento de capital, conforme Assembleia Geral Extraordinária de 22/12/2025. Da mesma forma, ratificam que os dividendos, nos valores de R\$ 1.000.000,00 e R\$ 428.998.431,70, valores estes que compõem parte do saldo existente da Conta de Reserva Estatutária de Otimização de Capital, consoante demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31/12/2025, foram distribuídos antecipadamente aos acionistas, respectivamente, conforme Assembleia Geral Extraordinária de 27/10/2025 e Assembleia Geral Extraordinária de 26/01/2026. 3) A eleição dos membros da Diretoria, com mandato de 3 anos, na forma do Estatuto Social, até a posse dos sucessores a serem eleitos pela Assembleia Geral Ordinária a realizar-se em 2029, como Diretores Executivos: Sra. Izabel Eliza de Oliveira Saluucci, RG nº 11.123.342 SSP/SP, CPF nº 036.085.828-78; Sr. Jaques Mester, RG nº 3.674.260-9 DETRAN/RJ, CPF nº 708.350.397-49; Sr. Paulo André Campos Bernardo, RG nº 16.268.547 SSP/SP, CPF nº 118.100.218-47; Sr. Fabio Tiroli de Sousa, RG nº 34.578.894-1 SSP/SP, CPF nº 321.326.198-08; Sr. Rodrigo Almeida Sérgio, RG nº 15.858.629-3 SSP/SP, CPF nº 305.380.728-90; Sra. Luciana Chi, RG nº 30.389.483-0 SSP/SP, CPF nº 338.258.518-93; e Sr. Fabio Chiamleria Jacob, RG nº 22.692.197-9 SSP/SP, CPF nº 246.557.428-01. 4) A fração da remuneração global anual dos membros da Diretoria em R\$ 63.000.000,00. Nada mais. A íntegra da Ata encontra-se disponível no site: https://jornalempresasnegocios.com.br/publicidade_legal/Juceesp nº 261.207/26-0 em 25/06/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

SCOTIABANK BRASIL S.A. CORRETORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS
 CNPJ Nº 39.696.805/0001-57 - NIRE 35.300.558.715
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 17 DE ABRIL DE 2026
 Aos 17/04/2026, às 10h, na sede, com a presença da totalidade. MESA: Presidente: Sr. Jaques Mester; Secretário: Sr. Rodrigo Almeida Sérgio. **DELIBERAÇÕES UNÂNIMES:** 1) As contas dos administradores e as demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31/12/2025. 2) Os referidos documentos foram publicados no jornal "O Estado de São Paulo" (fols. B15 e B16), na edição do dia 17 de março de 2026. 3) Compensação do prejuízo do exercício, considerando que a Companhia aprovou prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 189, Parágrafo único, da Lei nº 6.404/1976, foi aprovada a absorção integral do prejuízo do exercício no valor de R\$ 1.541.441,56 por meio da Reserva Estatutária. 3) A eleição dos membros da Diretoria, com prazo de mandato de 3 anos, na forma do Estatuto Social, até a posse dos sucessores a serem eleitos pela Assembleia Geral Ordinária a realizar-se em 2029, como Diretores Executivos da Companhia, os Srs. Fabio Tiroli de Sousa, RG nº 34.578.894-1 SSP/SP, CPF nº 321.326.198-08; Luciana Chi, RG nº 30.389.483-0 SSP/SP, CPF nº 338.258.518-93; Jaques Mester, brasileiro, RG nº 3.674.260-9 DETRAN/RJ, CPF nº 708.350.397-49; Paulo André Campos Bernardo, RG nº 16.268.547 SSP/SP, CPF nº 118.100.218-47; e Rodrigo Almeida Sérgio, RG nº 15.858.629-3 SSP/SP, CPF nº 305.380.728-90. 4) Em relação à remuneração dos administradores, o acionista ratifica que a remuneração global anual dos Diretores do Conglomerado - composto pela Companhia e pelo SCOTIABANK BRASIL S.A. BANCO MÚLTIPLO, inscrito no CNPJ sob nº 29.030.467/0001-66 - seja fixada no SCOTIABANK BRASIL S.A. BANCO MÚLTIPLO. Nada mais. A íntegra da Ata encontra-se disponível no site: https://jornalempresasnegocios.com.br/publicidade_legal/Juceesp nº 261.213/26-0 em 25/06/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Cinpal Cia. Industrial de Peças para Automóveis
 CNPJ 49.656.192/0001-88 - NIRE 35.300.039.092
Editais de Convocação - Assembleia Geral Ordinária
 Ficam os Senhores Acionistas da Cinpal Cia. Industrial de Peças para Automóveis ("Companhia") convocados, conforme disposto no artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, para se reunirem na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada, em primeira convocação, no dia 14 de julho de 2026, às 14:00 horas, de forma exclusivamente digital, nos termos dos arts. 121, parágrafo único, 124, § 2º-A, e 127 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A.") e da Instrução do DREI nº 81/2020, por meio da plataforma virtual denominada "Microsoft Teams" ("Plataforma"), a ser tida como realizada na sede da Companhia, na Avenida Paulo Ayres, nº 240, na cidade de Taboão da Serra, Estado de São Paulo, CEP 06750-000, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia ("Assembleia"): a) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; b) Destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; c) Eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia para um mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027; e d) Fixação do limite da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026. **Informações para Participação na Assembleia pela Plataforma:** Para participação na Assembleia por meio da Plataforma, a Companhia disponibilizará um link de acesso, o qual deverá ser solicitado pelos acionistas ou seus representantes por meio do endereço de e-mail governanca@cinpal.com. Recomenda-se que a solicitação seja realizada com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência da data e horário de realização da Assembleia, acompanhada dos seguintes documentos, para melhor organização dos trabalhos da Assembleia: (i) **ACIONISTAS PESSOAS FÍSICAS:** cópia do documento de identificação com foto (RG, RNE, CNH ou, ainda, carteira de classe profissional oficialmente reconhecidas); e (ii) **ACIONISTAS PESSOAS JURÍDICAS:** cópia do último estatuto ou contrato social consolidado e cópia da documentação societária outorgando poderes de representação (ato societários de eleição dos administradores ou documento equivalente), devidamente registrados no órgão competente (Registro Civil de Pessoas Jurídicas ou Junta Comercial, conforme o caso). O acionista que desejar ser representado por procurador deverá apresentar, além da documentação acima, o respectivo instrumento de mandato. Nos termos do art. 126, § 1º, da Lei das S.A., o procurador deverá ter sido constituído há menos de 1 (um) ano. Ao enviar a solicitação de acesso ao link da Assembleia, o acionista também deverá indicar o endereço de e-mail que irá utilizar (ou o endereço de e-mail que o procurador irá utilizar, caso aplicável) para participação na Assembleia por meio da Plataforma. O acionista (ou seu procurador, caso aplicável) receberá, no endereço de e-mail que informar, o link para participação na Assembleia. Caso tenha qualquer dificuldade de acesso, o acionista (ou seu respectivo procurador, conforme aplicável), deverá entrar em contato com a Companhia, por meio do endereço de e-mail governanca@cinpal.com, para que seja prestado o suporte necessário. **Informações Gerais:** Os documentos a que se refere o art. 133 da Lei nº 6.404/76 foram publicados no jornal Empresas e Negócios em 06 de junho de 2026, e divulgados simultaneamente na página do mesmo jornal na internet. Todos os documentos de suporte necessários às deliberações constantes da ordem do dia encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas na sede da Companhia e por meio digital, mediante solicitação à Companhia por meio do endereço de e-mail governanca@cinpal.com. Taboão da Serra, 03 de julho de 2026. **Giancarlo Arduini** - Presidente do Conselho de Administração. (04, 07 e 08)

Editais de citação - prazo de 20 dias. Processo Nº 1204624-48.2024.8.26.0100. O (A) MM. Juiz(a) de Direito da 5ªVC, do Foro Central Cível, Estado de SP, Dr(a) Marcella Leal Restum, na forma da Lei, etc. Faz Saber a **Jose Vicente Pereira**, RG 12208164.CPF00150315864, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de **Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda** alegando em síntese: referente às taxas de conservação e melhoramentos no valor de R\$ 54.898,17 - Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de SP, aos 11 de maio de 2026.

O JORNAL CERTIFICA AS PUBLICAÇÕES LEGAIS COM PONTUALIDADE E TRANSPARÊNCIA, CUMPRINDO AS NORMAS JURÍDICAS. AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

cenp ANJ ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE JORNALIS abra legal ADJORBZ JORNAL DO INTERIOR

Empresas & Negócios
 Publicidade Legal

Este documento foi assinado digitalmente por Jornal Empresas e Negócios Ltda. Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certsign.com.br> e utilize o código 8598-B93A-650E-A618.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/8598-B93A-650E-A618> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8598-B93A-650E-A618



Hash do Documento

D89474344677A4567A3DEA2D6C3E710A1215CCE2DCA91F3C74177EC00CA7C7EB

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 07/07/2026 é(são) :

- Lilian Regina Mancuso - 05.687.343/0001-90 em 07/07/2026 19:21 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA - 05.687.343/0001-90

Evidências

Geolocation: Location not shared by user.

IP: 172.16.4.17

AC: AC Certisign RFB G5

